

2012^{YILI}

ÇALIŞMA PROGRAMI



(AKSARAY, KIRIKKALE, KIRŞEHİR, NEVŞEHİR, NİĞDE)

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	3
TABLOLAR	4
YÖNETİCİ ÖZETİ	5
1. GİRİŞ	7
1.1. AJANSIN KURULUŞ SÜRECİNE DAİR BİLGİLER	8
1.2. ORGANİZASYON YAPISI VE PERSONEL DAĞILIMI	8
1.3. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI	9
1.4. KALKINMA KURULU TOPLANTILARI	10
1.5. 2011 YILINDA YÜRÜTÜLEN TEMEL FAALİYETLER	10
1.6. MALİ GERÇEKLEŞMELER	11
1.7. KAZANIMLAR	13
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ	14
2.1. BÖLGEDEKİ GELİŞMELER	14
2.2. 2012 YILI İÇİN AJANSIN TEMEL ÖNCELİKLERİ	15
3. 2012 YILI FAALİYETLERİ	16
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	16
A.1. KURUMSALLAŞMA	16
A.1.1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini	16
A.1.2. Hizmet Temin Faaliyetleri	17
A.1.3. İç Kontrol ve Mali Yönetim Yeterliliği	18
A.2. İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER	20
A.2.1. İnsan Kaynakları Politikası	20
A.2.2. Performans Değerlendirmesi	20
A.3. EĞİTİM FAALİYETLERİ	21
A.2.3. Temel ve Mesleki Eğitim Faaliyetleri	21
A.2.4. İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs Faaliyetleri	22
B. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	24
B.1. KURUMSAL İLETİŞİM STRATEJİSİ	24
B.2. TANITIM FAALİYETLERİ	25
B.2.1. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri	25
B.2.2. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri	27
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	28
C.1. PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ	28
C.2. ARAŞTIRMA VE İŞBİRLİĞİ GELİŞTİRME	28
C.2.1. Araştırma Faaliyetleri	28
C.2.2. İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri	30
C.3. BÖLGEDEKİ PLAN VE PROGRAMLARIN İZLENMESİ	32
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	33
D.1. PROJE TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİYLE UYGULANACAK DOĞRUDAN FINANSMAN DESTEĞİ	34
D.1.1. Ön Hazırlık Faaliyetleri	38
D.1.2. Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	40

D.1.3.	Denetim Faaliyetleri.....	40
D.2.	DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ (DFD) ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER	41
D.3.	TEKNİK DESTEK ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER	42
D.4.	GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER.....	43
E.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	44
E.1.	YATIRIM TANITIM STRATEJİSİ	44
E.2.	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ	44
E.3.	YATIRIM TAKİP SÜRECİ.....	45
E.4.	YATIRIMCI BİLGİLENDİRME SÜRECİ	45
E.5.	BÖLGENİN İŞ VE YATIRIM İMKÂNLARININ TANITIMI.....	46
E.6.	YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ.....	46
F.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	47
F.1.	2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	49
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	50
4.1.	DEVAM EDECEK FAALİYETLER	50
4.2.	YENİ FAALİYETLER	51
EKLER		53
Ek-1:	2012 YILI BÜTÇESİ	53
Ek-2:	2012 YILI FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)	53

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

Ajans: Ahiler Kalkınma Ajansı

AR-GE: Araştırma-Geliştirme

DFD: Doğrudan Faaliyet Desteği

EMITT: Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı

GZFT: Güçlü Yönler-Zayıf Yönler-Fırsatlar-Tehditler

IPA: Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı

IPARD: Katılım Öncesi Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Bilgi Sistemi

KKB: Kurumsal Koordinasyon Birimi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme

KOP: Konya Ovaları Projesi

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

ORAN: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı

PPKB: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

PROGRESS: Avrupa Birliği İstihdam ve Sosyal Dayanışma Programı

PYB: Program Yönetim Birimi

SSS: Sıkça Sorulan Sorular

STK: Sivil Toplum Kuruluşları

TEPAV: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı

TİKA: Türkiye İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

TKDK: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

TYDTA: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı

YDO: Yatırım Destek Ofisi

TABLOLAR

TABLO 1 2011 YILI GERÇEKLEŞEN GELİRLER (TL)	12
TABLO 2 2011 YILI GERÇEKLEŞEN GİDERLER (TL)	12
TABLO 3 TAŞINMAZLARA İLİŞKİN GİDERLER.....	16
TABLO 4 TAŞINIRLARA İLİŞKİN GİDERLER	17
TABLO 5 DIŞ DENETİM HİZMETLERİNE AİT FAALİYETLER.....	17
TABLO 6 ULAŞIM HİZMETİ TEMİNİNE İLİŞKİN FAALİYETLER.....	18
TABLO 7 DESTEK HİZMETLERİ TEMİNİNE İLİŞKİN FAALİYETLER.....	18
TABLO 8 İÇ KONTROL VE MALİ YÖNETİM YETERLİLİĞİ SAĞLAMA FAALİYETLERİ	19
TABLO 9 İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER	21
TABLO 10 EĞİTİM PROGRAMLARI İÇERİĞİ	23
TABLO 11 EĞİTİMLE İLGİLİ FAALİYETLER.....	24
TABLO 12 KURUMSAL İLETİŞİM STRATEJİSİNE İLİŞKİN FAALİYETLER	25
TABLO 13 YURTİÇİ TANITIMLA İLGİLİ FAALİYETLER	27
TABLO 14 YURTDIŞI TANITIM FAALİYETLERİ	27
TABLO 15 PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ.....	28
TABLO 16 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	29
TABLO 17 İŞBİRLİĞİ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	32
TABLO 18 2011 YILI MALİ DESTEK PROGRAMI KAPSAMINDA DESTEKLENEN ALANLAR	33
TABLO 19: 2013 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI.....	34
TABLO 20: DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEĞİNE YÖNELİK HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	39
TABLO 22: PROJE EĞİTİM FAALİYETLERİ.....	39
TABLO 23 2010 YILI PROJE DESTEK ÖDEMELERİ (TL)	40
TABLO 24 2011 YILI PROJE DESTEK ÖDEMELERİ (TL)	40
TABLO 25 DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİNE YÖNELİK HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	42
TABLO 26 TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ	43
TABLO 27 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ	43
TABLO 28 YATIRIM TANITIM FAALİYETLERİ	47
TABLO 29 İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER.....	49
TABLO 30 ÇALIŞMA PROGRAMI TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	50

YÖNETİCİ ÖZETİ

Ahiler Kalkınma Ajansı (Ajans), 2010-2013 TR71 Bölge Planı'nda belirlenen vizyon ve buna bağlı olarak oluşturulan amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda 2011 yılında çalışmalarına devam etmiştir. Ajans 2011 yılında kurumsallaşma sürecine hız vermiş, Bölge Planı'nda belirlenen amaçlara ulaşmak için mali ve teknik destekler sağlamıştır. 2012 yılı, Ajansın bölge ile ilgili bilgilerini derinleştireceği, daha kapsamlı ve derinlikli analiz ve araştırma faaliyetleri gerçekleştireceği bir yıl olacaktır. Ajans hedeflerine ulaşmak için gerekli personel altyapısını oluşturmuş durumdadır. Ajans halen 28 uzman ve 8 destek personel istihdam etmektedir ve 2012 yılında ek olarak 1 iç denetçi, 1 hukuk müşaviri ve 8 uzman personel alımı planlamaktadır.

2011 yılında Ajans organizasyon yapısında bazı değişiklikler olmuştur. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) Kurumsal Koordinasyon Birimi'ne bağlanmıştır ve destek personelinin farklı birimlerde görev dağılımı yapılmıştır.

Ajans bünyesinde halen bir iç denetçi istihdamı sağlanamamış olmasına karşın, hizmet alımı yoluyla 2011 yılında İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik hazırlık faaliyetleri başlatılmıştır. Ajans, Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda kurulmuş olan Yönetim Bilgi Sistemini (KAYS) etkin bir şekilde kullanacaktır. Ayrıca mevzuat hükümleri çerçevesinde Mart ayında bağımsız bir kuruluş tarafından Ajansın dış denetimi yapılacaktır.

Ajansın 2011 yılında gerçekleştirmeyi planladığı temel ve mesleki eğitim programlarının büyük bir bölümü 2012 yılında yapılacaktır. Bu eğitimler planlanırken Bölge Planı'ndaki öncelikler ve personelin görev tanımı göz önünde bulundurulmuştur.

2012 yılında Ajans, Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda yurtiçi ve yurtdışı tanıtım konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişim kuracak ve işbirlikleri oluşturacaktır.

Planlama, programlama faaliyetleri kapsamında, illerdeki sektörlerin rekabet analizi ve kümelenme potansiyellerinin ortaya konması, ilçelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik analizi, sektörel ihtisas raporlarının hazırlanması çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölgede öne çıkan olan motorlu kara taşıtları ve ekipmanları, süt ve süt ürünleri, kalsit, bims-ponza, iplik ve dokuma, deri tabaklama ve işleme, metal işleme ve üretimi, mobilya ve turizm sektörleri ile ilgili çalışmalara ağırlık verilecektir.

Bölgedeki paydaşlarla, diğer ajanslarla, ilgili diğer ulusal kurumlarla ve uluslararası kuruluşlarla bilgi ve tecrübe paylaşımının yanı sıra belirli alanlarda işbirliklerinin geliştirilmesi için gerekli çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, KOSGEB, Tarım, Gıda ve Hayvancılık Bakanlığı ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) gibi

kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilecektir. Ayrıca bölgede bulunan paydaş kurum ve kuruluşların plan ve projelerle ilgili birimleri ile bundan sonra yapılacak planlama çalışmalarında koordineli çalışma amacı güdülecektir.

Ajans, 2011 yılında, Doğrudan Mali Destek Programı kapsamında Bölge Planında öngörülen öncelikli alanlarda (Tarım ve Kırsal Kalkınma, İmalat Sanayiinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi ve Turizm) proje teklif çağrılarına çıkmış olup başarılı projeler 2012 yılının ilk çeyreğinde ilan edilecektir.

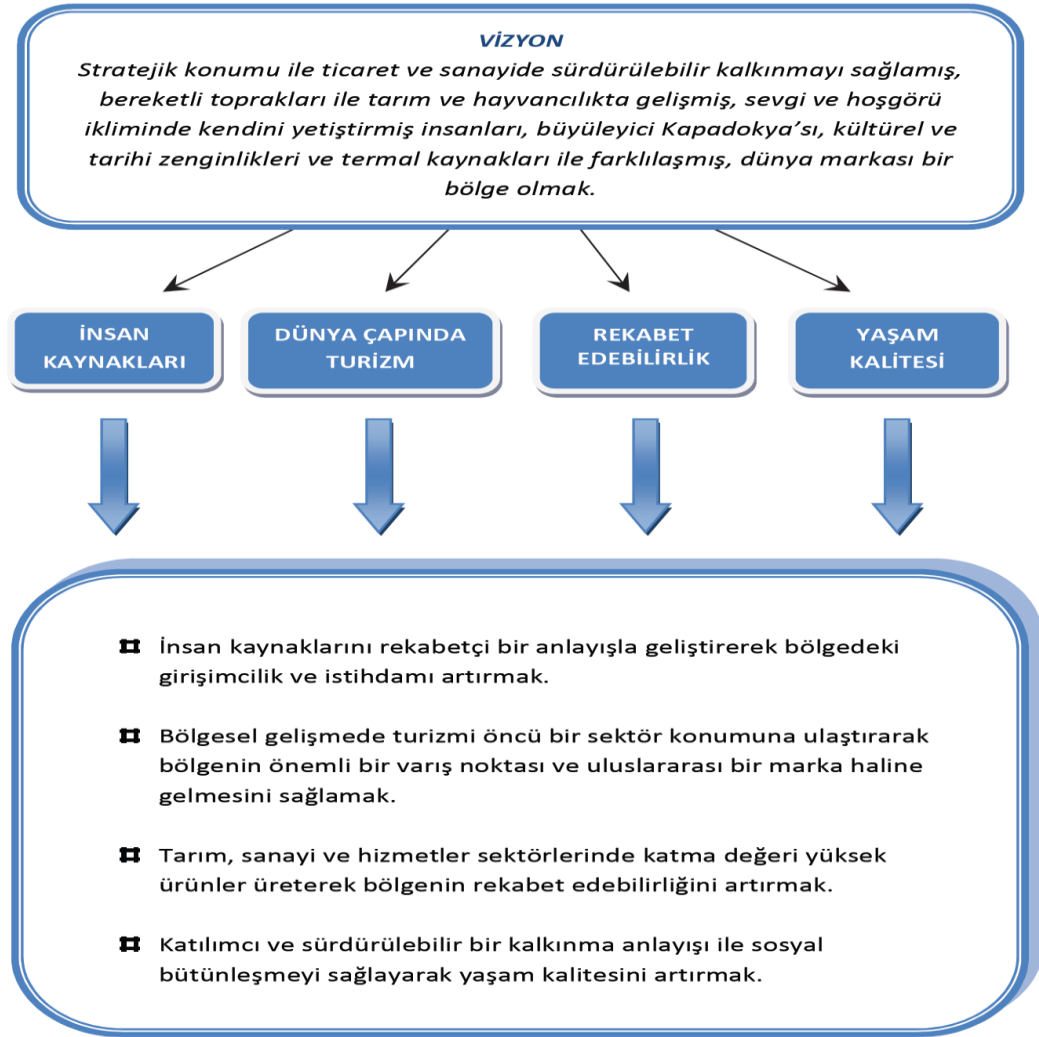
Ajans 2012 yılında mali destek , doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları kapsamında destek sağlamayı planlamaktadır. Ayrıca 2011 yılında hazırlık faaliyetlerine başlanamayan güdümlü proje desteğine yönelik hazırlıkların 2012 yılında başlatılması ve 2013 yılında uygulanması planlanmaktadır.

2011 yılında faaliyete geçen YDO'lar aracılığıyla yatırım destek faaliyetleri gerçekleştirilecek, bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmek üzere girişimcilik, iş kurma, teşvikler, bölgede öne çıkan sektörler gibi konuları içeren basılı ve elektronik yayınlar hazırlanacaktır. Ek olarak, yatırımcılar için bölgeyle ilgili bilgilerin yer aldığı yatırımcı kılavuzunun hazırlanması da planlanmaktadır. Ayrıca Ofisler, bölgede öne çıkan sektörler, ürünler ve bölge için önemli olan Kapadokya bölgesindeki turizm ile doğal ve kültürel kaynakların tanıtımını yapacaktır.

1. GİRİŞ

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılında gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetleri düzenleyen Ajans Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, bunlara ayrılacak tahmini mali kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır.

2010 yılını kuruluş, 2011 yılını ise kurumsallaşma yılı olarak hedefleyen Ajans, 2012 yılında kurumsallaşma faaliyetlerine devam ederken, bölgeye ilişkin bilgisini derinleştirme ve bölgesel analizlere ağırlık vermeyi amaçlamaktadır. 2012 Yılı Çalışma Programı öncelik alanı, tedbir ve faaliyetler arasında hiyerarşik bir ilişki kurularak hazırlanmıştır. Ajansın 2012 yılında gerçekleştireceği proje ve faaliyetlerde, Ajans tarafından hazırlanan "2010-2013 Bölge Planı" öncelikleri esas alınmıştır. Aşağıda Bölge Planı vizyon, amaç ve stratejileri yer almaktadır.



Şekil 1: Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Stratejileri

1.1. Ajansın Kuruluş Sürecine Dair Bilgiler

5449 sayılı kanuna dayalı olarak, 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Nevşehir merkezli olarak kurulmuş olan Ahiler Kalkınma Ajansı, görev alanı olan TR71 Düzey 2 Bölgesi Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde illerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajans 2010 Haziran ayından bu yana merkez ilçede Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası'na ait kiralık binada faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans bünyesindeki YDO'lar bölge illerinde 2011 yılı Şubat ayı itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Yatırım Destek Ofisleri için bölge illerinin Valiliklerinde, Sanayi Ticaret Odalarında yer tahsis edilmiş ya da kiralama yoluna gidilmiştir. 2010 yılı Nisan ve Ekim ayları ile 2011 yılı Mart ayında olmak üzere toplam üç kez personel alımı yapılmıştır.

'TR71 Bölge Planı 2010-2013' 08 Ekim 2010 tarihinde DPT Müsteşarlığı tarafından onaylanmıştır.

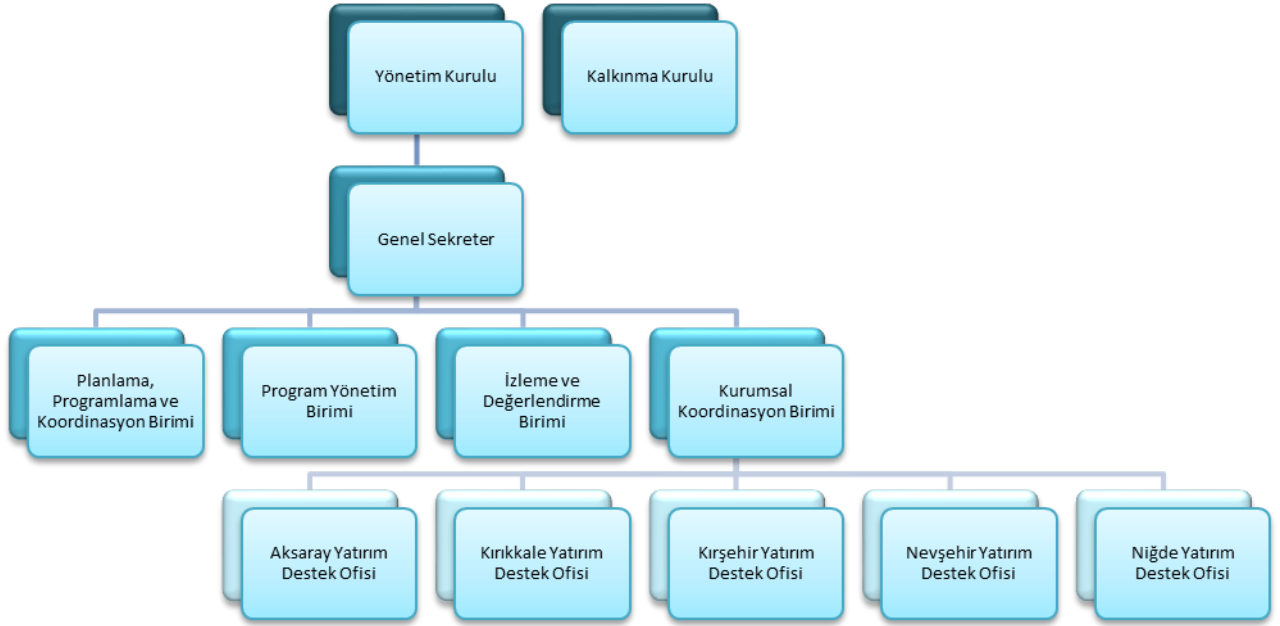
18 Ekim 2011 tarihinde beşinci Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Son Kalkınma Kurulu toplantısında başkanlık seçimi gerçekleştirilmiş, buna ek olarak Ajans ile Kalkınma Kurulunun koordineli çalışmasını teşvik etmek amacıyla il temsilcileri seçilmiştir. Başkanlığa Niğde Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Fahri Eker ve başkan vekilliğine Aksaray Girişimci Kadınları Derneği Başkanı Hatice Şahin seçilmiştir.

1.2. Organizasyon Yapısı ve Personel Dağılımı

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 7'nci maddesi gereği Ajansın Teşkilat Yapısı aşağıda yer alan organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik,
- YDO'lar.

Genel Sekreterlik bünyesinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme ve Kurumsal Koordinasyon Birimi adı altında toplam 4 birim kurulmuş ve birim başkanları asaleten atanmıştır.



Şekil 2 Ajans Organizasyon Şeması

Ajans bünyesinde 28 Uzman ve 8 Destek Personeli görev yapmaktadır. Genel Sekreter kadrosu boştur. Personelin çalışma birimleri arasındaki dağılımı şöyledir:

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi: 7 Uzman, 2 Destek Personeli,
- Program Yönetimi Birimi: 6 Uzman, 2 Destek Personeli,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi: 6 Uzman, 2 Destek Personeli,
- Kurumsal Koordinasyon Birimi: 1 Uzman, 2 Destek Personeli,
- YDO'lar: 8 Uzman

1.3. Yönetim Kurulu Toplantıları

Ajans yönetim kurulu toplantıları ayda en az bir kez yapılmakta ve gündem yönetim kurulu başkanı imzasıyla toplantı tarihinden en az üç gün evvel kurul üyelerine ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmektedir. Ajans Yönetim Kurulu 20 kişiden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında anlık olarak tutanak düzenlenmekte ve toplantı sonrası katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır.

Ajansın Yönetim Kurulu Başkanı ve temsilcisi Vali'dir. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı 25 Temmuz 2011-25 Temmuz 2012 dönemi için Aksaray Valisi Orhan Âlîmoğlu'dur. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ise Kırıkkale Valisi Hakan Yusuf Güner'dir.

1.4. Kalkınma Kurulu Toplantıları

Ahiler Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 23'ü Aksaray, 19'u Kırıkkale, 18'i Kırşehir, 19'u Nevşehir ve 21'i Niğde'den olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

Ajans Kalkınma Kurulu, Ajansın kuruluş tarihi olan 25 Temmuz 2009'dan bu yana 5 kez toplanmıştır. İlk kuruluş toplantısı 24 Ağustos 2009 tarihinde Nevşehir'de, ikinci toplantı 24-25 Haziran 2010 tarihinde Nevşehir'de, üçüncü toplantı 23 Eylül 2010 tarihinde Niğde'de, dördüncü toplantı 17 Mayıs 2011 tarihinde Aksaray'da ve son toplantı 18 Ekim 2011 tarihinde Kırıkkale'de yapılmıştır.

Toplantı gündemi, yer, tarih ve saati önceden İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirilmekte ayrıca Ajans internet sitesinde ilan edilmektedir. Kurul üyeleri kurul başkanınca toplantıya davet edilmektedir. Sonuç bildirgesi ve alınan kararları içeren tutanak İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmekte ve Ajans internet sitesinde duyurulmaktadır. Ajans Kalkınma Kurulu başkanlığını halen Niğde Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Fahri Eker yürütmektedir.

1.5. 2011 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- Kurumsallaşma çalışmalarına ağırlık verilmiş, Ajans çalışma birimlerinde iş bölümü, iş süreçleri ve sorumluları belirlenmiştir.
- Ajans personeline Coğrafi Bilgi Sistemleri, AB Yapısı ve Üyelik Süreci, Proje Döngüsü Yönetimi ve Eğitici Eğitimi konularında eğitim verilmiştir.
- Bölge ve ülke için önemli olan Kapadokya Bölgesi turizm sektörünün mevcut durumunu ve sorunlarını ortaya koyarak çözüm önerileri geliştirmek amacıyla çeşitli toplantı ve çalıştaylar düzenlenmiştir.
- Geniş katılımlı toplantılarla il merkezleri ve ilçelerde Ajans tanıtılmıştır. Ajansın fonksiyonları ve uygulanacak mali destek programları anlatılmıştır. Basın, yayın ve reklam yoluyla bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansın görev alanı olan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illeri ve ilçeleri üzerinde araştırma ve analiz çalışmaları, geniş katılımlı ilçe çalıştayları gerçekleştirilmiştir.
- Bölgede öne çıkan sektörleri tespit etmek amacıyla rekabet analizi çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

- Tanıtıma yönelik olarak Ajans Bülteni yayınlanmış, İngilizce ve Türkçe olarak Ajans tanıtım broşürleri hazırlanmıştır.
- Ajans 2011 yılı Mayıs-Haziran ve Eylül-Ekim dönemlerinde iki kez Teknik Destek Programı ilanına çıkmıştır. 550.000 TL bütçeli Teknik Destek Programlarının ilki başarıyla tamamlanmış olup ikincisi ise uygulama aşamasındadır.
- 2010 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde Kırsal Kalkınma, Tarıma Dayalı Sanayi ve Küçük Ölçekli Altyapı programlarında sözleşmesi imzalanan 41 projenin uygulaması başlatılmış, 10.496.688,40 TL tutarında mali destek sağlanmıştır.
- 2011 yılı Mali Destek Programları Ekim ayında ilan edilmiştir. Bölge Planıyla uyumlu olarak 2011 yılında Tarım ve Kırsal Kalkınma, Turizm ve İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları başlatılmıştır.
- Mali destek programı potansiyel başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirme yapılmış, proje yazma eğitimi verilmiştir. Ajans ayrıca bölgesel kalkınmada kendi bütçesinin yanı sıra farklı kaynakları da bölgeye çekmek amacıyla proje yazma faaliyetlerine ağırlık vermiş, işbirliği ağları faaliyetleri kapsamında AB Proje Ofisleri, Sivil Toplum Kuruluşları ve Valilik İl Planlama Ofisleri ile iş birliği ağları oluşturmuştur. Bölgesel kalkınmaya ivme kazandırmak amacıyla Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ve İŞKUR gibi kuruluşlarla işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

1.6. Mali Gerçekleşmeler

Ajans kurumsal faaliyetleri 2011 yılı bütçe sonuçları aşağıdaki gibidir;

2011 yılı fiili gelir (yerel katkılar+faaliyet gelirleri) 2.281.226,31 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin; 623.312,18 TL'si İl Özel İdarelerinden, 743.994,97 TL'si Belediyelerden, 35.622,98 TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından, 878.296,18 TL'si Faaliyet Gelirlerinden oluşmaktadır. Yerel katkılar yönünden gelir tahmininin %71'i, toplam Gelir Bütçesinin ise %62'si gerçekleşmiştir. Gerçekleşmelerin düşük olmasının sebepleri; merkezi bütçeden gelecek payın kesintiye uğraması ve belediyelerden öngörülen tahsilatta yeterli başarı sağlanamamasıdır.

2011 yılında yapılan düzenleme ile belediyelerin Ajansların bütçesine katkısı %1'den binde 5 oranına indirilmiş ve bu durum Ajansın 2012 bütçesinin hazırlanmasında dikkat alınmıştır. Gelirlerin takibi devam etmektedir. Bu konuda İller Bankası ile yazışmalar yapılmıştır. Ancak tahakkuk aşamasında sorunlar yaşanmıştır. 2012 yılında tahakkuk işlemleri derhal tamamlanarak tahsil işlemleri başlatılacaktır.

2011 yılı Genel Hizmetler Bütçe Giderleri toplamı 3.719.583,90 TL'dir. Bu dönemde Personel Giderleri için 2.641.586,97 TL, Genel Yönetim Hizmetleri- Mal ve Hizmet Alımları için 739.805,60 TL, diğer faaliyetler için 338.191,33 TL harcama yapılmıştır. Genel Hizmetler kalemlerinde gerçekleşen giderler öngörülene göre oldukça düşük kalmıştır. Bu durumun başlıca sebepleri; öngörülen bazı faaliyetlerin düşük maliyetle gerçekleşmesi, bazı faaliyetlerin ertelenmesi veya iptal edilmesidir.

2010 yılı teklif çağrısı ile başlatılan Proje ve Faaliyet Destekleme ödemeleri 2012 yılı içinde bitirilecektir. 2011 yılı sonu itibarıyla banka mevcudu 11.532.385,00 TL'dir.

Tablo 1 2011 Yılı Gerçekleşen Gelirler (TL)

Gelir Kalemleri	2011 Yılında Öngörülen	2011 Yılında Gerçekleşen*	2012 Yılı Tahmini
Bütçe Gelirleri Toplamı	33.592.443,02	20.693.160,33	30.916.679,31
1. Merkezi Yön. Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.861.109,00	3.172.000,00	15.534.000,00
2. Yerel Katkıları	1.971.400,00	1.402.930,13	2.585.294,31
2.1. İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	580.500,00	623.312,18	657.300,00
2.2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	1.348.700,00	743.994,97	1.875.193,57
2.3. Sanayi Ve Tic. Oda. Aktarılan Paylar	42.200,00	35.622,98	52.800,74
3. AB ve Diğer Uls. Fon. Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	115.000,00
4. Faaliyet Gelirleri	520.000,00	878.296,18	450.000,00

* Kalkınma Bakanlığınca 2011 yılı Ajans payından yapılan kesinti dikkate alınmıştır.

Tablo 2 2011 Yılı Gerçekleşen Giderler (TL)

Gider Kalemleri	2011 Yılında Öngörülen	2011 Yılında Gerçekleşen Harcama	2012 Yılı Bütçe Tahmini
Bütçe Giderleri Toplamı	33.592.443,02	10.711.599,83	26.345.593,99
1. Genel Hizmetler	7.035.754,62	3.719.583,90	6.539.500,00
Genel Yönetim Hizmetleri	4.345.754,62	3.381.392,57	4.744.000,00
İzleme Değ. Ve Koordin. Hizm.	210.000,00	13.606,92	98.000,00
Plan, Program Ve Proje Hizm.	515.000,00	32.309,05	185.000,00
Araştırma Ve Geliştirme Hizm.	755.000,00	76.037,60	338.000,00
Tanıtım Ve Eğitim Hizm.	1.210.000,00	216.237,76	1.174.500,00
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	26.556.688,40	6.992.015,93	19.806.093,99
Doğrudan Finansman Desteği			
2010 Yılından Devam Edenler	10.496.688,40	6.760.594,41	3.736.093,99
2011 Yılı Destekleri	15.510.000,00	0,00	15.510.000,00
Teknik Destek	550.000,00	231.421,52	120.000,00
Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00	120.000,00

1.7. Kazanımlar

Ajans, TR71 Bölgesinde yeni personel alımlarıyla birlikte ihtisas alanı birbirinden farklı, nitelikli kişilerden oluşan uzman kadrosunu genişletmiştir. Söz konusu kadro bölgedeki kurumlarla işbirliği ve dayanışma içinde sinerji oluşturarak, bölgenin üstün ve zayıf yönlerini ortaya koyarak bölgedeki illerin topyekûn kalkınmasına katkıda bulunmaktadır. Ajans çabuk karar alabilen özerk yapısı sayesinde bölgede yönlendirici olabilmektedir.

Mali destek programının ilkinin 2010 yılında gerçekleştiren Ajans 2011 yılında ikinci kez mali destek programına ve iki kez Teknik Destek Programı ilanına çıkmıştır. 2010 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde 41 projeye destek sağlanmıştır. Bu projelerle birlikte, bölgedeki istihdam artırılmış ve bölgeye artı katma değer sağlanmıştır. Ayrıca, Ajans tarafından yürütülen Teknik Destek Programları ile bölgenin ihtiyacı olan proje döngüsü yönetimi, girişimcilik, coğrafi işaretleme, kişisel gelişim ve iletişim, AB müktesebatı ve dış ticaret gibi farklı alanlarda eğitimler sağlanarak bölgedeki insan kaynaklarının geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur. Teknik Destek Programları ile bölgede 64 kuruma eğitim imkânı sağlanmıştır.

Beş ilde Yatırım Destek Ofisi açılmış, mali destek ve teknik destek programlarının yürütülmesinde ve Ajansın bölgede tanınırlığının artırılmasında bu ofisler önemli görevler üstlenmiştir. Bu sayede paydaşlara daha yüksek kalitede ve zahmetsiz bir hizmet sağlanmıştır.

Ahiler Kalkınma Ajansı, bölgenin ve kendi gelişimine katkı yapacak kaynaklar sağlamak amacıyla 2011 yılında farklı alanlarda projeler yazmıştır. Ajans uzmanları 2011 yılında üç ayrı AB projesine başvurmuş ve bunlardan biri olan Leonardo Da Vinci-Hareketlilik projesini kazanmıştır. Değerlendirme aşamasında olan PROGRESS (Avrupa Birliği İstihdam ve Sosyal Dayanışma Programı) kapsamındaki diğer iki proje ise; Bölgesel Kalkınmada Proje İzleme, Değerlendirme ve Uygulamalarındaki Uzmanlığın Geliştirilmesi (The Improvement of Expertise on Monitoring, Evaluation and Implementation of Projects in Regional Development) ve Kapadokya'da Gençler ile Taş ve Taş İşlemeciliğin Yeniden İhyasıyla Restorasyon ve Konservasyon (Restoration and Conservation through Reviving Masonry with the Young in Cappadocia)'dır.

İsveç Büyükelçiliği'ne de bölgede kadın istihdamını artırmak ve cinsiyet eşitliğini desteklemek amacıyla "Kadın ve Kalkınma Merkezi" başlıklı bir projenin yazımına devam edilmektedir. Bu proje ile bölgemizde cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı konusunda bilinçlendirme ve farkındalık yaratma mümkün olacaktır. Bu tür projeler, bölgemizin gelişmesine ve kalkınmasına önemli katkılar sağlayacak olup ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların bölgeye bakış açısında önemli değişiklikler olmasına katkı sağlayacaktır.

Bunlara ek olarak Ajans 2011 yılında kurumsallaşma çalışmaları kapsamında İç Kontrol Sistemi, Mali Yeterlilik ile Sayıştay Denetimi için gerekli hazırlıklara başlamıştır.

2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

Konya, Karaman, Aksaray ve Niğde illerinin içinde bulunduğu Konya Ovaları Projesi (KOP), bölge illerimizin de dâhil edildiği önemli projelerden biridir. Aksaray ve Niğde illeri 13 Ağustos 2009 tarihinde yapılan Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısı sonucunda proje kapsamına alınmıştır. Proje ile tarımsal su kullanımının yönetimi ve sulama altyapısının geliştirilmesi, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerinin iyileştirilmesi, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması, tarımsal üretimde verimliliğin ve çeşitliliğin artırılması ve kırsal alanda sosyal hayatın geliştirilmesi gibi temel faaliyetler hedeflenmektedir. 3 Haziran 2011 tarih ve 642 sayılı kanun hükmünde kararname ile Kalkınma Bakanlığına bağlı ve tüzel kişiliğe sahip, Merkezi Konya ilinde bulunan, Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (KOP) kurulmuştur. KOP Kalkınma İdaresinin Kurulması ile proje kapsamında bölge illerimizi ilgilendiren faaliyetlere 2012 yılında hız verileceği tahmin edilmektedir.

IPA'nın beşinci bileşeni Kırsal Kalkınma (IPA Rural Development- IPARD) Avrupa Birliği'nin Ortak Tarım Politikası, Kırsal Kalkınma Politikası ve ilgili politikalarının uygulanması ve yönetimi için uyum hazırlıklarını ve bu kapsamda politika geliştirilmesini desteklemektedir. TR71 Bölgesi illerinden Nevşehir ve Aksaray IPARD programının ikinci aşamasında (2010-2013) destekleme kapsamına alınacak iller arasında bulunmaktadır. Aksaray ve Nevşehir illerinin il koordinatörlüklerinin 2012 yılı başında kurulması beklenmektedir. Ancak, eleman alımı ve AB akreditasyon sürecinin tamamlanması gerektiği için il koordinatörlüklerinin faaliyetlerine başlaması bir yıl gibi bir süreyi bulabilmektedir. IPARD çerçevesinde desteklenecek Nevşehir ili için altı tedbir ve Aksaray ili için beş tedbirin özellikle bu iki ilimiz başta olmak üzere bölgeye olumlu yansımalarının olması beklenmektedir.

TR71 Bölgesinde karayollarındaki yoğunluğun azaltılması ve bölge ulaşım sisteminin geliştirilmesi için demiryolları yatırımları büyük önem taşımaktadır. Bölge illerimizden Aksaray ve Nevşehir illerini de kapsayan Antalya - Konya – Aksaray – Nevşehir – Kayseri hızlı tren hattının fizibilite ve etüd proje çalışmalarına 2011 yılı içinde başlanmış olup 2012 yılından itibaren hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, yük ağırlıklı kullanılacak olan Aksaray-Ulukışla hattı proje çalışmalarının 2012 yılında devam etmesi öngörülmektedir.

Diğer taraftan, bölge illerimizden Kırıkkale'yi kapsayan ve Ankara-Kayaş-Kırıkkale arasında dört istasyon ve Kırıkkale-Yozgat-Yerköy arasında da dört istasyonun yapılması öngörülen demiryolu hattı bölgemizde kuzey-güney demiryolu aksının oluşumu açısından önemli bir adım olarak değerlendirilebilir.

2.2. 2012 Yılı İçin Ajansın Temel Öncelikleri

2012 yılında Ajans, temel strateji olarak, uzmanlaşma ve çok kaynaklı bilgi akışı yoluyla bölgesel gelişmeyi ön plana çıkaracak ve başarılı faaliyetleriyle uzun vadede bölgedeki konumunu güçlendirerek tanınırlığını artıracaktır. Oluşturulan temel strateji doğrultusunda ilk öncelik olarak “bölgesel kalkınma politikalarının oluşturulması” ve ikinci öncelik olarak “temel kurumsallaşma faaliyetlerinin tamamlanması” belirlenmiştir.

2012 yılında Ajans mali destek, teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği yoluyla bölgesel kalkınmaya destek sağlamayı planlamaktadır. Ayrıca 2013 yılında uygulanması planlanan güdümlü proje destekleri için iyi tarım uygulamaları merkezi, teknoloji geliştirme merkezi, kongre merkezi gibi alanlarda fizibilite çalışmaları ve iş planları 2012 yılı içinde hazırlanacaktır.

Bölge için önem arz eden ve kümelenme potansiyeli olan sektörlerin tespit edilebilmesi amacıyla 2011 yılında sektörel rekabet analizi çalışmaları başlatılmıştır. Diğer bir çalışma ise ilçelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik analizidir. Söz konusu analizler Ajansın 2012 yılı öncelikleri arasında bulunmaktadır.

Ajans, bölge için önemli ve gerekli olan çalışmalar hususunda ulusal ve uluslararası kaynaklara ulaşmada bölge halkına yol gösterici olmaya devam edecektir. Bu çalışmaları gerçekleştirirken yalnızca Ajansın yürüttüğü faaliyetler değil, ulusal ve uluslararası alanda öneme sahip gelişmeler de göz önünde bulundurulacaktır. Bölgenin öncelikleri çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı ve diğer Ajanslarla işbirliği halinde çalışmalar yapılacaktır.

Bu öncelikler çerçevesinde 2012 yılında yapılması planlanan faaliyetler temelde planlama, koordinasyon, araştırma, danışmanlık ve çeşitli destek programları aracılığıyla gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetlere ilişkin bilgiler ‘2012 Yılı Faaliyetleri’ bölümünde ayrıntılı bir şekilde ele alınmıştır.

3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

2011 yılında kurumsallaşma, tanıtım ve işbirliği ortamının tesis edilmesine yönelik faaliyetlere öncelik verileceği 2011 yılı Çalışma Programında belirtilmişti. Bu önceliklerde 2011 yılında 2010 yılına göre önemli ilerlemeler sağlanmıştır. Ancak kurum kültürü ve ilkelerinin oluşması uzun vadede gerçekleşeceği için kurumsallaşma 2012 yılında öncelik alanlarından biri olarak varlığını devam ettirecektir. Bu kapsamda idari ve mali yeterliliğin tam olarak sağlanması, iç denetimin uygulanması, süreçlerin iyileştirilmesi, bölgesel kalkınma stratejilerinin oluşturulması ve mali destek hizmetlerinin buna göre uygulanması gibi faaliyetler yürütülecektir.

A.1. KURUMSALLAŞMA

A.1.1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini

A.1.1.1. Taşınmaz Mal Temini

Ajans 15 Haziran 2010 tarihinden bu yana mülkiyeti Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası'na ait, şehir merkezinde, Ajansın ihtiyacını karşılayacak durumdaki binada hizmet vermektedir. 2011 yılında bölge illerinde faaliyete başlayan YDO'lar için bölge illerinin Valiliklerinde ve Sanayi Ticaret Odalarında yer tahsis edilmiş ya da kiralama yoluna gidilmiştir.

Tablo 3 Taşınmazlara İlişkin Giderler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F1	Ajans Binası ve YDO'ların Kira Giderleri	KKB	01.01.12 31.12.12	90.000 TL
F2	Ajans Binası ve YDO'ların Bakım Giderleri	KKB	01.01.12 31.12.12	50.000 TL

A.1.1.2. Taşınır Mal Temini

A.1.1.2.1. Demirbaş

Ajansın merkezinin ve YDO'ların ihtiyaç duyduğu demirbaş, ofis ekipmanı, yazılım vb. mevcut personel sayısına göre sağlanmıştır. Yıl içinde ortaya çıkacak ek ihtiyaçlara göre alımlar gerçekleştirilecektir.

Tablo 4 Taşınırlara İlişkin Giderler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F3	Demirbaş ve Gayri Maddi Hak Alımı	KKB	01.01.12 31.12.12	170.000 TL
F4	Sarf Malzemeleri Temini	KKB	01.01.12 31.12.12	90.000 TL
F5	Bakım ve Onarım Giderleri	KKB	01.01.12 31.12.12	10.000 TL

A.1.2. Hizmet Temin Faaliyetleri**A.1.2.1. Dış Denetim Hizmetleri Temini**

Dış denetim, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasıdır.

2010 yılına ilişkin olarak 22-23 Mart 2011 tarihinde yapılan dış denetim sonucuna göre bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi konusunda olumlu, mevzuata uygunluk konusunda olumlu, organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları konusunda olumsuz, süreç ve yöntemler konusunda olumsuz, risk yönetimi konusunda görüş bildirmeme, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri konusunda olumlu görüş alınmıştır. 2011 yılında olumsuz görüş verilen bu konularda işleyişin düzeltilmesi, iç kontrol sisteminin kurulması ve mali yeterlik hazırlık çalışmaları birarada değerlendirilmiş, bu amaçla danışmanlık hizmeti alınmış ve bir eylem planı oluşturulmuştur. Plan dahilinde personele yönelik eğitim verilmesine, eksik ve hataların düzeltilmesine ve bu sürecin iç kontrol-mali yeterlik süreci ile birlikte yürütülmesine başlanmıştır.

Dış denetim, mevzuat gereği bağımsız bir denetim kuruluşuna yaptırılacaktır. 2011 yılı dış denetim hizmetinin alımı için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır ve 2012 yılı Mart ayı içinde denetim yaptırılacaktır.

Tablo 5 Dış Denetim Hizmetlerine Ait Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F6	Dış Denetim Hizmetinin Karşıllanması	Yönetim Kurulu	01.03.12 31.03.12	5.000 TL

A.1.2.2. Ulaşım Hizmetleri Temini

Ajansın günlük işlerinin yürütülmesinde ulaşım hizmetlerini karşılamak üzere hizmet alımı ile merkez ve YDO'ların ihtiyaçları karşılanmıştır. Bunlara ilişkin ve benzer giderler için 2012 yılında ödenek ayrılmıştır.

Tablo 6 Ulaşım Hizmeti Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F7	Ulaşım Hizmeti Temini	KKB	01.01.12 31.12.12	200.000 TL

A.1.2.3. Destek Hizmetleri Temini

Ajansın günlük faaliyetlerini yürütebilmek için ihtiyaç duyacağı hizmetlerin tedariki (güvenlik, temizlik, iletişim vb.) sağlanacaktır.

Tablo 7 Destek Hizmetleri Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F8	Destek Hizmetleri Temini	KKB	01.01.12 31.12.12	400.000 TL

A.1.3. İç Kontrol ve Mali Yönetim Yeterliliği

5449 sayılı Kanun'un ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri gereği Ajanstaki iç ve dış denetim yapılması gerekmektedir. Yönetmelik hükmüne göre iç denetim faaliyetlerinin sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmelidir. Ajanslarda iç denetimin yürütülmesi sorumluluğu iç denetçiye verilmiştir. Ancak Ajans bünyesinde halen bir iç denetçi istihdamı sağlanamamıştır. 2012 yılında iç denetçi istihdamına yönelik personel alımı yapılacaktır.

5018 sayılı Kanun'a göre iç kontrolün tanımı; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür. Bu tanıma göre iç denetçi istihdam edilmese dahi kamu kurumları ilgili mevzuat ve denetim sonuçlarını esas alarak kendi iç kontrol sistemlerini kurmak ve işletmek zorundadır.

İç kontrol sisteminin kurulması ve uygulanması amacıyla 2011 yılında yeterli donanımına sahip bir bağımsız denetim kuruluşundan danışmanlık hizmeti alınmıştır. Ayrıca iç kontrol sisteminin kurulması, yürütülmesi ve izlenmesi aşamalarında görev yapmak üzere Ajans personellerinden çeşitli komisyonlar oluşturulmuştur. 2012 yılında iç kontrol sistemi işlevsellik kazanacaktır.

Ajans'ta iç kontrol sisteminin kurulumuyla mali yeterlik hazırlık çalışmaları birlikte yürütülmektedir. Halen devam eden çalışmalarda asgari şartlar yerine bununla birlikte çok daha kapsamlı bir çalışma yapılmaktadır. Bu sayede iç kontrol sisteminin tam olarak işlemesiyle mali yeterliğe yönelik hazırlıkların çoğu gerçekleşmiş olacaktır. Bakanlığın bildirdiği takvime göre Ajansımız Mali Yönetim Yeterlik Çalışması 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşecektir. Bu amaçla Ajansın Bakanlığa Mart ayında başvuruda bulunması öngörülmüştür. Ancak hazırlık çalışmalarında geline aşama Bakanlıkla paylaşılacak olup gerekirse ve Bakanlıkça uygun görüldüğü takdirde ek süre talep edilecektir.

Mali yeterlikte esas alınacak kriterler: Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, bilgi teknolojileri kullanımı, muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımıdır. Tüm bu kriterlerin ayrıntılı alt bileşenlerine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu alt bileşen başlıkları ise şu şekildedir: A)Kurumsal Yapılanma, Rol ve Sorumluluklar (Kontrol Ortamı) B)Planlama ve Programlama (Önceliklerin Belirlenmesi) C)İş Süreçleri ve Kontrol Faaliyetleri D)RaporlamaE)İzleme F)Denetim.Gelinen aşamada eksik ve hatalar tespit edilmiş, görevlendirmeler yapılmıştır. 2012 itibarıyla gerekli düzeltme ve iyileştirmeler başlatılacaktır. Mali Yeterlik Komisyonu tarafından incelemelerde esas alınacak kriterlere ek olarak 2010 ve 2011 yıllarına ait bağımsız dış denetim sonuçlarında belirtilen tespit ve önerilerin gereği de Yeterlik Komisyonu incelemelere başlamadan yerine getirilmiş olacaktır.

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda kurulmuş olan Yönetim Bilgi Sistemini (KAYS) etkin bir şekilde kullanacaktır. Kalkınma Bakanlığı tarafından kararlaştırılacak takvim doğrultusunda sistemin kullanımına ilişkin eğitimler alınacaktır.

Tablo 8 İç kontrol ve Mali Yönetim Yeterliliği Sağlama Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F9	İç Kontrol ve Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları	KKB	01.01.12 30.04.12	80.000 TL

A.2. İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER

A.2.1. İnsan Kaynakları Politikası

Dokuzuncu Kalkınma Planı'nda "kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması" ekseninde "kamu kesiminde insan kaynaklarının geliştirilmesi" alt başlığında şu ifade yer almaktadır;

Kamu kurum ve kuruluşlarında tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması ve değişen koşullara uyum sağlaması için etkin bir insan kaynakları planlaması yapılacaktır. Bu kapsamda hazırlanacak planlarla çalışanlar sürekli bir şekilde eğitim, öğretim ve geliştirme süreçlerinden geçirilerek, işlerini verimli bir şekilde yürütecek gerekli bilgi ve beceriye kavuşturulacaktır.

TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda da "insan kaynakları" gelişme ekseninde "insan kaynaklarını rekabetçi bir anlayışla geliştirerek bölgedeki girişimcilik ve istihdamı artırmak" amacı gözetilerek stratejik hedefler belirlenmiştir. Budoğrultuda Ajans insan kaynakları politikasının amacı, personelin görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini, alanlarında uzmanlaşmasını ve ulusal-uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip olmalarını sağlamaktır.

2011 yılında yapılan son personel alımı sonucunda Ajansa 28 Uzman Personel ve 8 Destek Personeli olmak üzere toplam 36 personel görev yapmaktadır. 2012 yılında 1 iç denetçi ile bir kısmı YDO'larda istihdam edilmek üzere 8 uzman personel ve 1 hukuk müşaviri alımı planlanmaktadır. Mevcut insan kaynaklarını geliştirmede ve yeni personel alımında Bölge Planı öncelikleri göz önünde bulundurulacaktır. Bu bağlamda insan kaynakları, turizm, rekabet edebilirlik ve yaşam kalitesi öncelikleri ve Ajans'ın ihtiyaçları doğrultusunda maliye, iktisat, şehir ve bölge planlama, işletme gibi alanlarda personel istihdamı planlanmaktadır.

A.2.2. Performans Değerlendirmesi

Çalışanların Ajans hedefleri doğrultusunda etkin bir şekilde çalışmalarını sağlamak amacıyla performans değerlendirme sisteminin kurulması planlanmaktadır. Kurulan sistemle çalışanların performans sorunları ile baş edebilmeleri ve çalışanların iş tatmini, kariyer hedefleri, eğitim ihtiyaçları ve diğer kişisel sorunları hakkında bilgi sahibi olunması sağlanacaktır. Belirlenecek objektif kriterlerle, çalışanların performansı değerlendirilecektir. Ajans; performans değerlendirme sistemiyle çalışanın iyi performans göstermesini engelleyen noktaların tespit edilmesin ve bu doğrultuda eğitim ve farklı birimlerde görevlendirme gibi tedbirleri alınması planlanmaktadır. Performans değerlendirmesi, her yılın son iki ayı içerisinde olmak üzere yılda bir defa yapılacaktır.

Tablo 9 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F10	Personel Alımı	Genel Sekreterlik Yönetim Kurulu Sınav Komisyonu	01.04.12 31.08.12	1.000 TL
F11	Personel Ödemeleri	KKB	01.01.12 31.12.12	3.100.000 TL
F12	Genel Yönetimle İlgili Yolluklar ve Temsil ve Tanıtımla İlgili Giderler	KKB	01.01.12 31.12.12	30.000 TL
F13	Performans Değerlendirme Sisteminin Kurulması	KKB	01.06.12 30.09.12	10.000 TL

A.3. EĞİTİM FAALİYETLERİ

Ajans personeline yönelik eğitimler 2011 yılında, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5, 6 ve 19. Maddeleri çerçevesinde ve Ajansın İnsan Kaynakları Politikası gereğince hazırlanmış olan 2011 ve 2012 yılını kapsayan eğitim stratejisinde belirlenmiştir. Bu stratejide eğitimler belirlenirken personelin ajans içindeki üstlendiği görev ve kişisel gelişimi baz alınarak bireysel olarak hazırlanan eğitim ihtiyaç analizlerinden yararlanılmıştır. Bu doğrultuda eğitimler; Temel ve Mesleki Eğitim Programı ile Staj ve Yerinde İnceleme Programları olarak sınıflandırılmıştır. Düzenlenecek olan eğitim programlarında Kalkınma Bakanlığı, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, TYDTA, KOSGEB, TİKA, TEPAV ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar, yurt içi ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uzman kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.

2011 yılı içinde alınması planlanan eğitimlerin büyük bir bölümü alınamamış olup bu eğitimlerin bir kısmının 2012 yılında alınması öngörülmektedir.

A.2.3. Temel ve Mesleki Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinde belirtildiği üzere Ajans, personelinin yaratıcılığını, girişimciliğini destekleyecek, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek sistemler kuracaktır. Ajansta görev yapan 28 uzman ve 8 destek personelinden 20 uzman ve 7 destek personeli Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen birinci modül eğitimlerine katılmıştır. 2011 yılı Nisan ayında gerçekleştirilen personel alımıyla göreve başlayan 8 uzman ve 1 destek personelinin 2012 yılında bu eğitime katılması planlanmaktadır. 2011 yılında gerçekleştirilmemiş olan 2. ve 3. Modül eğitimlerinin ise 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenecek bir tarihte tüm personelin katılımıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kurumsallaşma alanında insan kaynaklarının eksiklerinin giderilmesi, bölgesel kalkınmanın daha etkili bir şekilde planlanması için ihtiyaç duyulan teknik bilgi ve becerileri Ajans personeline kazandırmak amacıyla 2011 yılında aşağıda belirtilen alanlarda eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir:

- Temel Muhasebe ve Devlet Muhasebesi
- Finansal Tablolar ve Mali Analiz
- Dünya ve Türkiye’de Kalkınma Ajansları
- Türkiye’de Kalkınma Ajansları Mevzuatı
- Türkiye ve Dünyada Bölgesel Gelişme Politikaları ve Kalkınma Ajansları
- Türkiye AB İlişkileri
- Mali Yeterlilik
- Proje Döngüsü Yönetimi ve Eğitici Eğitimi,
- Gümrük Uygulamaları
- AB Kaynaklı Fonlar ve Yararlanma Şekilleri
- Coğrafi Bilgi Sistemleri

Personelin genel bilgi ve kapasitesini artırmak, bölgesel kalkınma alanında çalışmalarına yeterli birikim oluşturmak ve görevlerini etkili ve yetkin biçimde yerine getirebilmeleri amacıyla 2012 yılında Tablo 10’da belirtilen konularda eğitim faaliyetleri öngörülmüştür.

A.2.4. İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs Faaliyetleri

Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek, farklı Ajansların ve kurumların çalışma düzenleri ve birikimlerinden faydalanmak üzere çeşitli kuruluşlar ile 2011 yılında işbirliği yapılmıştır. Bu işbirliği çerçevesinde Ajans personelinin yerinde ziyaretlerde bulunarak eğitim almaları ve bilgi düzeylerini artırmaları hedeflenmiştir. 2012 yılında bu işbirliklerinin devam etmesi planlanmaktadır.

Ulusal Ajans’a başvurusu yapılmış olan 48.280.00 € bütçeli “AB Ülkelerinde Bölgesel Kalkınma Deneyimi” (Regional Development Experience in EU Countries) başlıklı proje, 2011 yılında desteklenmeye hak kazanmış olup yılsonunda uygulaması başlayacak ve 2012 yılında devam edecektir. Bu proje ile birlikte 24 Ajans personeli iki hafta süreyle Ocak-Mart 2012 döneminde dört AB ülkesinde farklı bölgesel kalkınma deneyimlerini inceleme fırsatı yakalayacaktır. Böylelikle dört farklı AB ülkesinde bölgesel kalkınma yaklaşımları, kullanılan araçlar, yöntemler ve kalkınma için gerçekleştirilen faaliyetler karşılaştırmalı olarak öğrenilecek ve işbirlikleri geliştirilecektir.

Tablo 10 Eğitim Programları İçeriği

Faaliyet	Hedef Grubu	Süre (Gün/Kişi)	Eğitim Konusu
Modül 1	Tüm Birimler	5 gün/9 kişi	- Dünyada ve Türkiye’de Kalkınma Ajansları - Türkiye’de Kalkınma Ajansları Mevzuatı - Türkiye’de ve Dünyada Bölgesel Gelişme Politikaları ve Kalkınma Ajansları (Yeni Kalkınma Yaklaşımları)
Eğitim Faaliyetleri	KKB-İDB	2 gün/10 kişi	İdari ve Teknik Şartname Hazırlama
	PYB	2 gün/6 kişi	Bütçe ve Mali Değerlendirme
	İDB-PPKB	3 gün/10 kişi	Risk Analizi, Etki Analizi, Performans Ölçümü ve Yönetimi Sistemi
	Tüm Birimler	2 gün/ 46 kişi	Toplam Kalite Yönetimi
		1 gün/15 kişi	Kalkınma Modelleri
		1 gün/46 kişi	Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim
	KKB	1 gün /3 kişi	Bilgi, Belge ve Arşiv Yönetimi
	YDO-İDB	½ gün/10 kişi	İzin ve Ruhsat İşlemleri
	PPKB	3 gün/7 kişi	Bölgesel ve Stratejik Planlama
		3 gün/7 kişi	Ekonomik Verilerin Yorumlanması
		2 gün/7 kişi	İnovasyon
		2 gün/7 kişi	Network Analizi
		1 gün/10 kişi	Girdi-Çıktı Analizi
	YDO	2 gün/10 kişi	Uluslararası İş- Yatırım Danışmanlığı
		1 gün/10 kişi	E-Ticaret/Dış Ticaret
	YDO/PPKB	5 gün/ 15 kişi	Fizibilite Eğitimi
Bireysel Gelişim	Tüm Birimler	1 gün/46 kişi	Liderlik ve Motivasyon, Temel Yönetim Becerileri
		1 gün/46 kişi	İletişim ve Etkili Sunuş Teknikleri
		1 gün/46 kişi	Ulusal ve Uluslararası Yazışma ve Raporlama Teknikleri
		1 gün/46 kişi	Kriz ve Çatışma Yönetimi
		1 gün/46 kişi	Takım Oluşturma ve Takım Ruhu Geliştirme Yaratıcı ve Yenilikçi Düşünce
		1 gün/46 kişi	Toplantı Yapma ve Zaman Yönetimi
İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs (Yurt İçi ve Yurt Dışı)	Tüm Birimler	5 gün/ 46 kişi	Diğer Ulusal Kalkınma Ajanslarına Ziyaretler
		14 gün/ 24 kişi	Yurtdışı Ziyaretler

Tablo 11 Eğitimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gerçekleştirileceği Zaman Aralığı	Tahmini Maliyet
F14	Modül Eğitimleri	KKB	01.01.12 31.12.12	30.000 TL
F15	Eğitim Faaliyetleri	KKB	01.01.12 31.12.12	135.000 TL
F16	Bireysel Gelişim	KKB	01.04.12 30.06.12	20.000 TL
F17	İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs Faaliyetleri (<u>Yurt İçinde</u> Bulunan Kurumlara Ziyaretler)	KKB	01.01.12 31.12.12	30.000 TL
F18	İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs Faaliyetleri (<u>Yurt Dışında</u> Bulunan Kurumlara Ziyaretler)	PPKB	01.01.12 31.03.12	115.000 TL

B. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

B.1. Kurumsal İletişim Stratejisi

Ajans iletişim stratejisinin temel hedefi, doğru mesajları doğru kanallar aracılığıyla doğru hedeflere iletmektir. İletişim stratejisinin kurum vizyonu göz önünde bulundurularak hazırlanacaktır.

İletişim Stratejisi'nin oluşturulmasında ilk adım olarak, "Marka Odaklı" yaklaşım benimsenecektir. Belirlenen strateji doğrultusunda söz konusu iletişim hedefinin gerçekleştirilebilmesi için öncelikle kapsamlı bir "marka odaklı" çalışmanın yürütülmesi öngörülmektedir. Böyle bir çalışma, "Kalkınma Ajansı" gibi algılanması kolay olmayan bir kavramın, kavranıp benimsenmesine büyük katkıda bulunacaktır. Ahiler Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi'nin temelini oluşturacak marka çalışmasının ilk adımı, Ahiler Kalkınma Ajansı vizyon ve misyonunu hedef kitlelere yansıtarak kalkınma bilincine temel oluşturacak bir markanın yaratılmasıdır.

Markanın oluşturulmasının ardından iletişim stratejisinin hazırlanmasında ilk adım olarak hedef kitle belirlenecektir. Kurumun genel amacı ve hedefleri doğrultusunda, TR71 Bölgesi ile Türkiye ve dünya geneli düşünülerek oluşturulacak paydaşlar ile genel hedef kitle ve buna bağlı olarak alt gruplar tanımlanacaktır. Hedef kitlenin oluşturulmasının ardından hedef kitlenin mevcut durum analizi yapılacaktır. Bu amaçla, Ahiler Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi uygulama sürecinde aktif rol oynayacak olanlar ve bu sürecin dolaylı paydaşları belirlenecektir.

Mevcut durum analizinin ardından kitlelere göre iletişim hedefinin ve amacının belirlenmesi gerçekleştirilecektir. Buna göre; Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından kurumsal yapının, yasal dayanağın,

vizyon-misyon ve faaliyetlerin duyurulması, kurumun bilinirliğinin sağlanması ve hedef kitle ile Ajans arasındaki sürdürülebilir iletişimin sağlanması amaç olarak belirlenmiştir.

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın İletişim Stratejisi uygulanırken reklam, halkla ilişkiler, etkinlik yönetimi, tanıtım materyalleri, direkt postalama, marka logolu ürünler, eğitim, bire bir iletişim gibi araçlar kullanılacaktır.

Tablo 12 Kurumsal İletişim Stratejisine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F19	Kurumsal iletişim materyalleri	KKB	01.01.2012 31.12.2012	20.000 TL

B.2. Tanıtım Faaliyetleri

B.2.1. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri

Ajans 2011 yılında görev bölgesindeki her il merkezinde ilgili tüm kesimlerin katıldığı tanıtım toplantıları yapmış, yerel medya temsilcileriyle görüşmüş, ilgili yerel aktörleri Kalkınma Kurulu toplantılarına ve çeşitli çalıştaylara davet etmiştir. 2011 yılında Sivil Toplum Kuruluşlarının güçlendirilmesi, ulusal ve uluslararası kaynaklardan etkin bir şekilde faydalanmalarının sağlanması ve STK'lara proje kültürü kazandırılması konularında "STK İş Birliği Ağı Oluşturma" toplantıları düzenlenmiş olup 2012 yılında da tanıtıma katkısı olacağı düşünülen bu toplantıların düzenli olarak gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca Ajansı ve Ajansın faaliyetlerini sahiplenmeleri amacıyla kamu ve yerel yönetimler, STK'lar, üniversiteler ve özel sektör dâhil olmak üzere paydaşların Ajansı yakından tanımaları ve ilişkilerin geliştirilmesi için 2011 yılında yapılan çalışmalar 2012 yılında genişletilerek devam ettirilecektir.

Yönetim ve Kalkınma Kurulu toplantıları, tanıtım toplantıları ve Ajansın düzenlediği eğitim toplantıları gibi faaliyetlerin öncesi ve sonrasında Ajansın amaçları ve faaliyetleri ile ilgili olarak basın ve yayın organlarına yönelik basın bültenleri hazırlanıp dağıtılmakta, Ajansın faaliyetlerine ilişkin broşür, afiş, kalem ve benzeri tanıtım materyalleri hazırlanmakta ve bunlar paydaş kuruluşlar ve ilgili kişilere ulaştırılmaktadır. Bu faaliyetler 2012 yılında da devam ettirilecektir.

Ajansın tanınırlığını ölçmek amacıyla 2011 yılında yapılması öngörülen paydaş anketi ve analizinin 2012 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajansın kurumsal imajının geliştirilmesi ve tanıtımı, Bölge ile ilgili bilgilendirme, yönlendirme, faaliyet ve proje duyuruları ile güncel gelişmeleri daha geniş bir kitleye hızlı ve etkili bir şekilde yaymak üzere Ajansın web sayfası zenginleştirilecek ve güncellenmeye devam edilecektir. 2011 yılında Ajans web sitesine yabancı yatırımcıların da yararlanabilmesi için eklenen İngilizce içerik 2012 yılında geliştirilecektir. 2012 yılında Ajans adına sosyal paylaşım siteleri oluşturulacak ve ana sayfada linkleri yer alacaktır.

Ulusal ve uluslararası düzeyde konusunda uzman ve tanınmış kişilerin bölgede seminer, konferans ve panel gibi etkinlikler için davet edilerek bölgedeki kültürel ve bilimsel birikime katkıda bulunulması konusunda 2011 yılında bazı faaliyetler gerçekleştirilmiş olup, bu alanda 2012 yılında da organizasyonlar yapılması planlanmaktadır. Ayrıca bölgede bulunan üniversite ve sivil toplum kuruluşları gibi önemli kalkınma aktörleri ile ortak bilimsel ve kültürel faaliyetler düzenlenecektir.

Bölgenin tanıtımı ve daha fazla yatırımcı çekebilmesi amacıyla, bölgede öne çıkan sektörlerin ve ürünlerin tanıtılmasına yönelik olarak ulusal fuar, kongre ve benzeri organizasyonlara 2011 yılında olduğu gibi, 2012 yılında da başta YDO uzmanları olmak üzere ilgili uzmanlar tarafından katılım sağlanacaktır.

2011 yılında Ajans faaliyetleri, bölge ile ilgili duyuru, haber ve yorumların yer aldığı ve gelişmelerin değerlendirildiği süreli bir yayın olarak bülten çıkarılmaya başlanmış olup bölgedeki yerel aktörlere ulaştırılmaktadır. 2012 yılında bültenin yayınlanmasına devam edilecektir. Buna ek olarak, 2011 yılında ön hazırlıklarına başlanan, bilimsel potansiyelin gelişmesine katkıda bulunacak ve bölge ile ilgili bilimsel çalışmaların bölge üniversiteleri ile işbirliği içinde yayınlanacağı akademik nitelikte hakemli ve süreli bir dergi yayımlanacaktır.

Yukarıda bahsi geçen yurtiçi tanıtım faaliyetleri, TR71 Bölge Planı'nda belirtilen "bölgenin tanınırlığını artırmak için alternatif tanıtım faaliyetlerinin geliştirilmesi" hedefi kapsamında yer alan faaliyetleri gerçekleştirmeye yöneliktir.

Tablo 13 Yurtiçi Tanıtımla İlgili Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F20	Basın Bülteni, Broşür ve Tanıtım Filmi vb. Diğer Yazılı ve Görsel Materyallerin Oluşturulması, Hazırlanıp Dağıtılması	KKB	01.01.12 31.12.12	8.000 TL
F21	Ajans Web Sitesi İçeriğinin Zenginleştirilmesi, Düzenli Güncellenmesi	KKB	01.02.12 31.12.12	8.000 TL
F22	Görünürlüğün Artırılması İçin Bilimsel ve Kültürel Faaliyetlerin Organizasyonu	PPKB	01.03.12 31.12.12	50.000 TL
F23	Ulusal fuar, kongre ve benzeri organizasyonlara katılım	KKB	01.01.12 31.12.12	20.000 TL
F24	Bülten ve Bilimsel İçerikli İki Süreli Yayın	KKB	01.01.12 31.12.12	10.000 TL

B.2.2. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın ve bölgede öne çıkan sektörlerin, ürünlerin ve hizmetlerin yurtdışında da tanınması için yurtdışında bulunan kalkınma ajansları, kalkınma ajansları birlikleri, elçilikler ve yatırımla ilgili bazı kuruluşlarla iletişim kurulacak ve işbirlikleri oluşturulacaktır.

Bölgenin uluslararası düzeyde tanınmasına katkı sağlamak amacıyla uluslararası fuar ve benzeri organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Bu kapsamda 09-12 Şubat 2012 tarihleri arasında düzenlenecek Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı(EMITT)için 165m²'lik alan kiralanmıştır. Fuara bölge illerinden yerel yönetimler ve ilgili diğer paydaşlarla birlikte katılım sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca bölgede bulunan kuruluşların yurtdışında yapacakları tanıtım faaliyetlerine teknik destek sağlanacaktır.

Ajansımız tarafından 2012 yılında gerçekleştirilmesi planlanan yurtdışı tanıtım faaliyetleri, Bölge Planı'nda yer alan vizyonumuzda belirtilen "...dünya markası bir bölge olmak" hedefine yönelik altyapının oluşturulması amacıyla tespit edilen faaliyetlerdir.

Tablo 14 Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F25	Uluslararası Kuruluşlar ve Yabancı Kalkınma Ajansları ile Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda İletişim Kurarak ve İşbirlikleri Oluşturarak Hem Ajansın Hem de Bölgenin Tanıtımı	PPKB	01.04.12 31.10.12	17.000 TL
F26	Bölge ile ilgili uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım	KKB	01.01.12 31.12.12	125.000 TL

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

C.1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri

2010 yılında DPT Müsteşarlığı tarafından onaylanan TR71 Bölge Planı 2010-2013'te öne çıkan ve bölgede bilgi eksikliği duyulan sektörleri tespit etmek amacıyla başlatılan Rekabet Analizi çalışmasına 2012 yılında da devam edilerek tamamlanması planlanmaktadır.

Yapılacak olan analiz ve araştırma çalışmalarında Kalkınma Kurulu üyelerinin bilgi birikiminden en üst düzeyde faydalanmak amacıyla 2011 yılında sektörel ihtisas komisyonları oluşturulmuştur. Bu komisyonlar ile çalışmalara 2012 yılında da devam edecektir.

Sektörel raporların hazırlanmasında, istatistikî verilerin mekânsal analizine olanak veren Coğrafi Bilgi Sisteminin (CBS) bu amaçlara hizmet edecek düzeyde kullanılması için Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu çalışmalar yakından takip edilecektir.

Tablo 15 Planlama ve Programlama Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F27	Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Kullanılması	PPKB	01.06.12 31.12.12	45.000 TL

C.2. Araştırma ve İşbirliği Geliştirme

C.2.1. Araştırma Faaliyetleri

2013 yılında hazırlanacak olan Bölge Planı'na hazırlık olması amacıyla 2012 yılında veri toplama ve bilgi eksikliği bulunan konuların araştırma çalışmaları gerçekleştirilecektir. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda tüm birimlerin katkılarıyla 2011 yılında başlayan ilçe çalıştayları ve ilçelerin GZFT analizleri, 2012 yılında tamamlanacak ve her ilçe için yapılan analizleri kapsayan birer rapor oluşturulacaktır.

2011 yılında bölgesel rekabetçiliğin artırılması adına bölgede öne çıkan tarım, turizm, hayvancılık, süt ve süt ürünleri sektörlerinde kümelenme çalışmalarının hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanmış, ancak yapılacak çalışmalara temel oluşturması ve çalışmaların daha sağlıklı yürütülebilmesi amacıyla öncelikle makro düzeyde sektörel rekabet analizi ve ilçelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik durum analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi gerekli görülmüştür. Bu bağlamda, 2011 yılında ilgili kurumlardan veriler temin edilerek söz konusu çalışmalar başlatılmıştır. Rekabetçilik analizi ve sosyo-ekonomik gelişmişlik analizi çalışmalarının 2012 yılının ilk yarısında sonuçlandırılması planlanmaktadır.

Kümelenme çalışmaları başlatılırken rekabet analizi sonucunda öne çıkan sektörlerin kümelenme potansiyelleri yerel paydaşlar ile işbirliği halinde yapılacak saha çalışmaları sonucunda tespit edilecektir. Saha çalışmaları YDO'lar ile birlikte yürütülecektir. Bu çalışmayı takiben 2012 yılında tespit edilen sektörlerde kümelenmenin geliştirilmesi için teknik destek ve yönlendirme desteği sağlanacaktır.

Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel yapısı hakkında derinlemesine bilgi edinmek amacıyla ilçeler üzerinde sosyo-ekonomik gelişmişlik analiz çalışması 2011 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmayla Ajans tarafından verilen desteklerin ve yürütülen çalışmaların bölgeye uygun olması amacıyla ilçe bazında toplanan ekonomik ve sosyal verilerin analiziyle birbirine yakın özellikler gösteren ilçeler bir araya getirilerek alt bölgeler oluşturma çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmayla ilçelerin gelişmişliği sosyal ve ekonomik veriler çerçevesinde ölçülecektir. Bu sayede her ilçenin ihtiyaçları daha etkin bir şekilde tespit edilecek ve Ajans destekleri bu yönde kullanılacaktır.

Yukarıda bahsi geçen rekabet analizi, ilçelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik analizi çalışmaları ve ihtiyaç duyulan temel verilerin araştırılması bir sonraki plan dönemi için hazırlanacak Bölge Planı'na temel teşkil edecektir.

Ayrıca Bölgesel araştırmalara temel olması ve bir sonraki bölge planına hazırlık yapılması amacıyla 2012 yılında bölgesel girdi-çıkıtlı analizi, doğal kaynakların tespiti, yoksulluk haritası, işletmelerin yönetimi, kalkınma modeli gibi çalışmaların yürütülmesi konusunda *danışmanlık hizmeti* alınması öngörülmüştür.

Rekabet analizi çalışması sonucunda öne çıkan sektörlerle ilişkin alanlarda raporlar hazırlanacak ve yayımlanacaktır. Bu raporlar, sektörlerin bölgede, ülke genelinde ve dünyadaki konumunu netleştirecek ve bölgesel gelişim stratejilerini belirlemede yol gösterici nitelikte olacaktır.

Tablo 16 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F28	Bölge Planı Hazırlıkları ve İhtiyaç Duyulan Diğer Alanlarda Temel Verilerin Analizi	PPKB	01.01.12 31.12.12	80.000 TL
F29	Rekabet Analizi, İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Analizi ve İlçe GZFT Çalışmaları	PPKB	01.01.12 30.06.12	23.000 TL
F30	Kümelenme Çalışmaları	PPKB	01.04.12 31.12.12	25.000 TL
F31	Sektörel Raporların Hazırlanması ve Yayınlanması	PPKB	01.07.12 31.10.12	35.000 TL

C.2.2. İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri

“Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek”, Ajansların kuruluş kanununda yer alan temel görevlerinden biridir. Bu kapsamda Ajans, 2011 yılı içinde TR71 Bölgesi’nde AB Proje Ofisleri, Sivil Toplum Örgütleri (STK) ve Valilik il Planlama Ofisleri İş Birliği Ağlarını kurmuştur. Söz konusu kuruluşlar ile aylık toplantılar gerçekleştirilerek bölge kurumları arasında işbirliğinin geliştirilmesi, gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerde eşgüdüm sağlanması ve teklif çağrısı açık olan fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapılarak farkındalık oluşturulması amaçlanmıştır.

Ajans, 2012 yılında mevcut işbirliği ağlarına ek olarak yerel yönetimler ve üniversiteler ile de işbirliği zemini oluşturmaya yönelik çalışmalarda bulunacaktır. Yerel yönetimler iş birliği ağı, belediyeler ve il özel idarelerinin gerçekleştireceği plan, proje ve faaliyetlerin, Ajans tarafından belirlenen kalkınma hedefleriyle uyumlu olması açısından önem taşımaktadır. Bu kapsamda ayrıca belediyelerin ve il özel idarelerinin stratejik planlama çalışmaları desteklenecek, söz konusu stratejik planların Bölge Planı ile uyumlu olarak hazırlanması için teknik yardım ve koordinasyon sağlanacaktır. Bölgemizde bulunan 5 üniversitenin rektörleri ile 2011 yılı içinde toplantılar gerçekleştirilmiş, bölge kalkınmasına ilişkin alanlarda işbirliği ağı oluşturulmasına karar verilmiştir. 2012 yılında üniversite işbirliği ağlarının geliştirilmesine yönelik faaliyetlere ağırlık verilecek, üniversitelerin Ajansın yapacağı analizlere, hazırlayacağı plan ve programlara yönelik çalışmalarına katkıda bulunması sağlanacaktır. Söz konusu faaliyetlerin yürütülmesinde Üniversitelerin ilgili birimleri ile komisyonlar oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca bölge üniversiteleri ile işbirliği halinde bölgesel kalkınmaya katkıda bulunacak bilimsel organizasyonlar düzenlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzey 2 ölçeğinde bölgeler arası ilişkileri geliştirmek ve bölgeler arası bilgi/tecrübe paylaşımında bulunmak amacıyla 2011 yılında çeşitli Kalkınma Ajanslarıyla ortak faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

TR72 (Kayseri, Sivas, Yozgat) Düzey 2 Bölgesinden sorumlu olan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) ile işbirliği halinde Kayseri merkezli kış ve sağlık turizmi ile Nevşehir merkezli Kapadokya destinasyonu arasında turizm bağlantıları kurulmasına yönelik bir turizm çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştayda yeni turizm destinasyonları geliştirilmesi ve bölgeye gelen turist sayısının artırılması için yapılması gereken çalışmalar tartışılmış, sorunların tespitine yönelik turizmin alt sektörlerinde farklı çalıştaylar düzenlenmesi önerilmiştir. 2012 yılında, ORAN Kalkınma Ajansı ile işbirliği halinde bölge turizminin geliştirilmesine yönelik ortak faaliyetler yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölge dışından yatırımcılar ve basın mensuplarının bölgeye davet edilmesi, bölgenin

tanıtımının yapılması ve yeni yatırım olanaklarının önünün açılması, öngörülen temel faaliyetlerdir. Ahiler ve ORAN Kalkınma Ajanslarının 2011 yılında turizm alanında ortak mali destek programı yürütmesi faaliyeti, organizasyonel açıdan gerekli altyapının oluşturulamaması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

TR52 (Konya, Karaman) Düzey 2 Bölgesi ile TR71 Düzey 2 Bölgesi işbirliği konularından en önemlisi Konya Ovaları Projesi (KOP) ile ilgili çalışmalardır. Bölgemizde yer alan Aksaray ve Niğde bu proje kapsamındaki illerdendir. 2011 yılında KOP İdaresi Başkanlığı Konya merkezli olarak kurulmuş olup proje kapsamında bölge illerimizi ilgilendiren faaliyetlere 2012 yılında hız verileceği tahmin edilmektedir. 2012 yılında iki bölgenin Kalkınma Ajansları'nın KOP kapsamında KOP İdaresi Başkanlığı ile işbirliği halinde ortak çalışmalarda bulunması planlanmaktadır.

2011 yılında inanç turizmi kapsamında TR70 (Kayseri, Sivas, Yozgat), TR52 (Konya, Karaman) ve TR63 (Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye) Bölgeleriyle ortak çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda inanç turizmine yönelik yeni turizm destinasyonlarının belirlenebilmesi için toplantılar gerçekleştirilmiş, yeni tur paketleri ve iletişim materyallerinin tasarımı için görüşmeler yapılmıştır. 2012 yılında da belirlenen destinasyonların ihtiyaçları için paydaşların harekete geçirilmesi ve gerekli fon kaynaklarının araştırılması konusunda ilgili Ajanlar işbirliğine devam edeceklerdir.

2011 yılında Ahiler ve TR51 Ankara Kalkınma Ajansları, ahşap işçiliği konularında iki bölge arasında bilgi ve birikimin paylaşılması, özellikle "Ankara Siteler" bölgesindeki ustaların Kapadokya Bölgesine getirilerek bölgede bu alandaki ihtiyacın giderilmesi için bir çalışma başlatmışlardır. Bu kapsamda, Kapadokya'daki turistik ve tarihi yapıların restorasyonunda ihtiyaç duyulan usta ve ara eleman ihtiyacı araştırılmış, "Siteler" bölgesinden bu ihtiyacı karşılayabilecek ustalar TR71 Bölgesine getirilerek bir eşleştirme çalışması yapılmıştır. Ahşap işçiliği konusunda Kapadokya Bölgesinde ihtiyaç duyulan insan kaynaklarının bir bölümünün Ankara'dan karşılanması, bu konuda eğitim programları düzenlenmesi ve TR71 Bölgesinde bu alanda yetişmiş bir insan gücü oluşturulması için iki Ajans ortak çalışmalar gerçekleştirecektir.

Diğer taraftan, 2023 yılı vizyonu ve Onuncu Kalkınma Planı dönemine hazırlık çalışmaları çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı öncülüğünde diğer Kalkınma Ajansları ile işbirliği halinde bölgesel turizm politikası stratejisi; kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması; dezavantajlı kesimlerin (kadın, çocuk, engelli ve yaşlılar gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.

KOSGEB, Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı arasında mali desteklerin mükerrerliğinin önlenmesi ve devlet yardımlarından yararlananlar hakkında bilgilerin yer aldığı ortak veri tabanı oluşturulması hakkında bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol çerçevesinde 2011 yılında Ahiler Kalkınma Ajansı ve KOSGEB arasında işbirliği yapılmış, uygulamalı girişimcilik eğitimleri düzenlenmiştir. 2012 yılında, KOSGEB ile “küçük girişimcilerin desteklenmesi” konusunda bir işbirliği yapılmasına yönelik hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilecektir. KOSGEB tarafından hâlihazırda uygulanan “Girişimcilik Proje Destek Programı”nın iki kurum arasında yapılacak bir protokol ile geliştirilmesi, yeni girişimcilerin en kırılgan oldukları ilk yıllarını sağlıklı bir şekilde aşmaları ve büyümeleri için destek verilmesi, iki kurum arasındaki işbirliğinin temel konusu olacaktır.

AB’ye üyelik sürecinde ülkemizin yükümlülükleri arasında yer alan tarım ve kırsal kalkınma müktesebatına uyum faaliyetlerinin en önemli adımlarından biri IPARD Programıdır. TR71 Bölgesi illerinden Nevşehir ve Aksaray IPARD programının ikinci aşamasında (2010-2013) destekleme kapsamına alınacak iller arasında bulunmaktadır. Aksaray ve Nevşehir illerinin TKDK il koordinatörlüklerinin 2012 yılı başında kurulması beklenmektedir. Bu bağlamda Ajans, Tarım, Gıda ve Hayvancılık Bakanlığı ve TKDK İl Koordinatörlükleri ile koordineli çalışmalar gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Tablo 17 İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F32	AB Proje Ofisleri, Sivil Toplum Örgütleri, Valilik il Planlama Ofisleri, Yerel Yönetimler ve Üniversiteler ile işbirliği ağı çalışmaları	KKB	01.01.12 31.12.12	15.000 TL
F33	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliğinin Geliştirilmesi	PPKB	01.01.12 31.12.12	15.000 TL
F34	Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yürütülen Ortak Faaliyetler	PPKB	01.01.12 31.12.12	5.000 TL
F35	KOSGEB ile yeni girişimcilerin desteklenmesine yönelik hazırlık çalışmaları	KKB	01.01.12 30.06.12	3.000 TL
F36	IPARD Programının uygulanmasına yönelik TKDK İl Koordinatörlükleri ile işbirliği çalışmaları	PPKB	01.07.12 31.12.12	2.000 TL

C.3. Bölgedeki Plan ve Programların İzlenmesi

2010-2013 dönemini kapsayan TR71 Bölge Planı’nın uygulanması, izleme ve değerlendirmesi birinci derecede Ajansın sorumluluğudur. Bölge Planı’nın uygulaması aşamasında ise yıllık Çalışma

Programlarında bahsedilen çalışmaların izlemesi yapılmaktadır. Bu kapsamda 2012 yılı Çalışma Programında yer alan çalışmaların izlenmesi de yapılacaktır.

2010-2013 Bölge Planı dışında bölgede halen uygulaması devam eden ve Ajans'ın sorumluluk aldığı herhangi bir bölgesel plan, program veya proje bulunmamaktadır. Ancak 2011 yılında Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın kurulmasıyla faaliyete geçen Konya Ovaları Projesi (KOP) kapsamında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Başkanlık ile işbirliği çalışmaları yapılacaktır.

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

2010 yılında proje ve faaliyet destek araçlarından yalnızca Doğrudan Finansman Desteği yöntemini kullanan Ahiler Kalkınma Ajansı, 2011 yılında Doğrudan Finansman Desteğinin yanında iki kez Teknik Destek Programı ilanına çıkmıştır.

2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında “İmalat Sanayisinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi”, “Turizm” ve “Tarım ve Kırsal Kalkınma” başlıkları altında proje teklif çağrısında bulunan Ajans, toplam 15.510.000 TL tutarında destek vermeyi planlamaktadır. Aşağıdaki tabloda 2011 yılı Mali Destek Programına ait toplam mali destek miktarı ve desteklenen alanlar verilmiştir.

Tablo 18 2011 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Alanlar

Mali Destek Programı	Kar Amacı Güden/ Gütmeyen	Tahsis Edilen Destek Miktarı (TL)
İmalat Sanayisinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	Kar Amacı Güden	6.500.000,00
Turizm	Kar Amacı Güden / Kar Amacı Gütmeyen	6.500.000,00
Tarım ve Kırsal Kalkınma	Kar Amacı Gütmeyen	2.510.000,00
TOPLAM		15.510.000,00

Diğer taraftan Ajans, 2011 yılında Mayıs-Haziran ve Eylül-Ekim dönemlerinde iki kez Teknik Destek ilanına çıkmıştır. Mayıs-Haziran döneminde başarılı bulunan 29 proje için 293.000 TL ve Eylül-Ekim döneminde ise başarılı olan 35 proje için 250.000 TL olmak üzere toplam 543.000 TL kaynak aktarılmıştır.

Ahiler Kalkınma Ajansı, Bölge Planında belirtilen amaçlar ve stratejik hedefler doğrultusunda 2010-2013 yılları için “TR71 Bölgesi Destek Stratejisi” hazırlanmıştır. Bu stratejiye uygun olarak

bölgede öne çıkan alanlarda dört yıla yayılacak şekilde birbirini tamamlayan mali ve teknik destekler sağlanmaktadır.

Bu bağlamda, Ahiler Kalkınma Ajansı 2012 yılında doğrudan finansman desteği, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları kapsamında destek sağlamayı, güdümlü projelere yönelik olarak, 2013 yılında uygulanabilecek güdümlü projeler için hazırlık faaliyetlerini gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Mali destek programlarının 2012 yılı sonunda ilan edilmesi ve 2013 yılında uygulamasının devam etmesi öngörülmektedir.

D.1. Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Uygulanacak Doğrudan Finansman Desteği

2012 yılında ilan edilecek ve 2013 yılında uygulaması devam edecek olan proje destek alanları, bölge ihtiyaçları, bölge vizyonu ve Bölge Planı'ndaki gelişme eksenleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bu kapsamda proje teklif çağrısı yöntemiyle mali destek çağrıları 2 başlık altında yapılacaktır.

Tablo 19: 2013 Yılı Mali Destek Programları

Mali Destek Programı	Başvuru sahibi	Destek Tutarı
Sektörel Rekabet Edebilirlik	Kar Amacı Güden	19.800.000* TL
Küçük Ölçekli Altyapı	Kar Amacı Gütmeyen	7.500.000* TL

* Ajans program bütçelerinde değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

SEKTÖREL REKABET EDEBİLİRLİK MALİ DESTEK PROGRAMI:

Küresel anlamda büyük öneme sahip olan Rekabet edebilirlik kavramına 9. Kalkınma Planı'nda da önem verilmiştir. TR71 2010-2013 Bölge Planı'nda 9. Kalkınma Planı ile paralel olarak gelişme eksenlerinden biri "Rekabet Edebilirlik" olarak belirlenmiştir. Bu gelişme eksenini altında; "Tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinde katma değeri yüksek ürünler üreterek bölgenin rekabet edebilirliğini artırmak" amacı yer almaktadır.

Küresel, ulusal ve yerel ölçekli hazırlanan plan ve dokümanlarda teşebbüslerin rekabetçi yapıya kavuşturulmasının önemi üzerinde durulmuştur. Bu amaçla Ahiler Kalkınma Ajansı TR71 Bölgesi'nde ihtiyaç analizi çalışmaları doğrultusunda öne çıkan sektörleri rekabetçi yapıya kavuşturmak amacıyla il bazında belirleyerek mali destek programı ile desteklemeyi planlamaktadır.

TR71 Bölgesi İhtiyaç Analiz Çalışmaları kapsamında rekabet edebilir sektörlerin yanı sıra sektörlerin ihtiyaçları ve desteklenmesi gereken alanlar ortaya konulmuştur.

TR71 Bölgesinde öne çıkan sektörler ve sektörde desteklenmesi gereken alanların belirlendiği İhtiyaç Analizi Çalışmaları iki aşama halinde gerçekleştirilmiştir. Birinci aşamada Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı için ilde yer alan sektörler (Nace Kodlama sistemine göre) “Firma Çalışan Sigortalı Sayıları” ve “İhracat” rakamlarına göre değerlendirilmiştir. Bahsedilen veri setleri kullanılarak “TR71 Bölgesinde Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi” yapılmıştır. Analiz sonucunda illerde öne çıkan rekabet gücü yüksek sektörler belirlenmiştir.

İkinci aşamada analiz sonucunda ortaya çıkan rekabet gücü yüksek sektörler, her ilde düzenlenen İhtiyaç Analizi Toplantıları vasıtasıyla yerel paydaşlar ile paylaşılmıştır. İnteraktif olarak gerçekleştirilen toplantılarda paydaşlarla anket çalışması yapılmıştır. Paydaşlardan ilde öne çıkan sektörler ve ihtiyaçları ile bölgede desteklenmesi halinde yüksek katma değer yaratacak, gelişme potansiyeli en yüksek sektörleri belirtmeleri istenmiştir. Sektörel rekabet edebilirlik analizi çalışmaları ve paydaşlar ile gerçekleştirilen toplantılar sonucunda tüm bölgede öne çıkan “tarıma dayalı sanayi ve gıda ürünleri imalatı”, “metal işleme ve üretim” ve “turizm” sektörleri için bölge illerinin tümünde destek verilmesi planlanmaktadır. İllerde öncelikli olarak desteklenmesi planlanan sektörler ise aşağıda yer almaktadır.

Aksaray:

- Makine ve otomotiv yan sanayi
- Madencilik ve taş ocakçılığı
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya

Kırıkkale:

- Savunma yan sanayi ve makine sanayi sektörü
- Petrol ürünleri ve kimyasal ürünler sanayi sektörü
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya sektörü

Kırşehir:

- Plastik ve kauçuk ürünleri yan sanayi
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya sektörü
- Madencilik ve taş ocakçılığı

Nevşehir:

- Madencilik ve taş ocakçılığı
- Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler

- Otomotiv yan sanayi- karoser ve treyler imalatı

Niğde:

- Madencilik ve taş ocakçılığı
- Deri ürünleri imalatı
- Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı.

TR71 Bölgesi'ndeki sektörlerin büyüklüklerinin Türkiye içindeki payı, firma sayısı, sigortalı çalışan sayısı ve ihracat rakamları açısından %1'e bile ulaşmamaktadır. Bu durum, sektörlerdeki firmaların güçlendirilmesi ihtiyacını ortaya koyarken aynı zamanda yeni girişimlerin de desteklenmesi gerektiğini göstermektedir. Bu sebeple programın destek alt limitinin düşük tutulması ile bölgede girişimciliğin desteklenerek sektördeki genç işletmelerin rekabet gücünün artırılması planlanmaktadır.

Bahsi geçen veriler ve açıklamalar çerçevesinde "Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı'nın amacı *"Bölgede öne çıkan sektörlerin rekabet gücünün artırılması ve yüksek katma değerli ürün/hizmet yapısına geçilmesi"* olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek desteklerin hedef kitlesi kar amacı güden kurum ve kuruluşlardır. Belirlenen il ve sektörler için Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programının öncelikleri aşağıdaki gibidir.

Öncelik 1: İşletmelerin ar-ge, inovasyon, insan kaynakları ve üretim süreçlerinin iyileştirilmesi yoluyla sektörel rekabet edebilirliğin sağlanması,

Öncelik 2: Enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması,

Öncelik 3: Ürün/hizmet çeşitliliğinin artırılarak yüksek katma değerli üretim/hizmet yapısına geçişin sağlanması.

KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI MALİ DESTEK PROGRAMI

Bölgesel gelişmişlik sıralamalarında üst sıralarda yer alan bölgelere görece, orta ve alt sıralarda yer alan bölgelerin bir çoğunda ekonomik ve sosyal kalkınmanın önemli bir handikapı sonrakilerin alt yapısal eksikliklerini tamamlamamış olmalarıdır. Bu çerçevede bölge aktörleri ile bütüncül bir işbirliği içinde bu eksikliklerin tamamlanması ve ekonomik ve sosyal kalkınma için yapılacak olan faaliyetlere temel oluşturulması gerekmektedir. Bir başka deyişle, sosyal, kültürel, ve çevresel hizmetlerin geliştirilip güçlendirilebilmesi için gerekli fiziksel ortamın ulusal ve bölgesel hedefler çerçevesinde bölge aktörleri ile işbirliği içinde yaratılıp geliştirilmesi önem arz etmektedir.

2010 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı “Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla ele alınıp çözümlerin uygulanmasına destek vererek TR71 Bölgesi’nin yaşam kalitesini artırmak” amacıyla içme ve kullanma suyu temini ve kalitesinin artırılması; yaşam ve çevre kalitesinin artırılması ve sorunların sürdürülebilir yaklaşımla çözülmesi; çevre dostu ve yenilenebilir enerjinin temin edilmesi ve kullanılması amacıyla altyapının geliştirilmesi alanlarına öncelik vermiş ve bu program sayesinde özellikle kırsal bölgeler olmak üzere bazı yerleşkelerin içme sularının ve arıtma tesislerinin rehabilitasyonu, kanalizasyon sistemlerinin yapılması gibi alanlar desteklenmiştir.

2010-2013 Bölge Planında yer alan gelişme eksenleri ve belirlenen stratejik hedefler ile Ajansın bölgede yaptığı ihtiyaç analizi çalışmalarında ortaya çıkan temel alt yapısal eksiklerin tamamlanması 2010 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programın temel gerekçesini oluşturmuştur.

2012 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programında ise, TR71 Bölgesinde tespit edilen çevre, sosyal ve kültürel hizmetler ile ekonomik faaliyetlerin iyileştirilmesi için gerekli alt yapının sağlanması amaçlanmaktadır. Programın amacı Dokuzuncu Kalkınma Planı önceliklerinden olan “yerleşim yerlerinin yaşam standartlarının yükseltilmesi ve sürdürülebilir gelişmenin sağlanması” önceliği, TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı eksenleri ve stratejik hedefleri ile bu yılları kapsayan destek stratejisi ile uyum içindedir.

Bölgede sosyal ve kültürel tesis sayılarının yetersiz olması bölgenin gelişimini olumsuz yönde etkileyen ve geliştirilmesi gereken bir alan olarak 2010-2013 TR71 Bölge Planı’nda belirtilmiştir. Tiyatro ve sinema salonu, kültür merkezi, yaşlı, çocuk ve gençlere yönelik rekreasyon alanları gibi sosyal-kültürel tesis sayılarının azlığı nedeniyle bölgedeki nitelikli insanlar büyük şehirlere göç etme eğilimi göstermektedir. Bu durum, bölge insanlarının günlük yaşantıları ile doğrudan ilişkili olup yaşam kalitesinin yükseltilmesi açısından önemlidir.

Çevre dostu ve yenilenebilir enerjinin temin edilmesi ve kullanılması, desteklenmesi planlanan diğer bir alandır. Bölgede özellikle jeotermal enerji kaynakları var olmasına rağmen etkin bir şekilde kullanılmamaktadır. Var olan bu ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının günlük yaşamda da kullanılabilecek şekilde altyapının oluşturulması ve konut, tarım, turizm, sanayi gibi alanlarda kullanılması bu öncelik kapsamında desteklenecektir.

Bölge Planı’nda bölgede öne çıkan turizm ve sanayi alanlarında var olan alt yapı eksikliklerinin üzerinde önemle durulmuştur. Bölgenin gelişiminin hızlanması açısından öne çıkan sektörlerin alt yapısının iyileştirilmesi elzemdir. Dolayısıyla sektörlerde altyapı sorunu nedeniyle yaşanan problemler bölgeyi hem ekonomik hem sosyal hem de çevre açısından olumsuz yönde etkilemektedir. Bölgede

öne çıkan sektörler arasında yer alan turizm, tarım ve sanayi alanlarında altyapıda var olan eksiklikler, bu sektörlerin bölgedeki gelişimini ve katma değer üretmesini engellemektedir. Bu sebeple bölgenin gelişimi açısından turizm, tarım ve sanayi sektörlerinin alt yapısının geliştirilmesi desteklenecektir. Bu sektörlerin gelişimini hızlandıracak ortak kullanıma yönelik laboratuvar, ar-ge merkezi, atölye gibi merkezlerin kurulması da desteklenecektir. Bu alanda var olan eksikliklerin giderilmesi özellikle yeni yatırım teşvik sistemi ile desteklenen bölge illerinde yatırımcıları da bölgeye çekebilecek ortamın yaratılmasına katkıda bulunacaktır.

Yukarıda bahsi geçen bilgi ve açıklamalar çerçevesinde, Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programının amacı “TR71 Bölgesinde tespit edilen çevre, sosyal ve kültürel hizmetler ile ekonomik faaliyetlerin iyileştirilmesi için gerekli alt yapının sağlanması” olarak belirlenmiştir. Program kapsamında hedef kitle olarak kar amacı gütmeyen (kamu, yerel yönetim ve sivil toplum) kurum ve kuruluşlar seçilmiş olup aşağıda belirtilen öncelikler kapsamında destek verilmesi planlanmaktadır;

1. Sosyal ve kültürel hizmetleri iyileştiren ve yaşamı kolaylaştıran mekanların oluşturulması/geliştirilmesi; bilişim alt yapısının geliştirilmesi,
2. Yenilenebilir enerjinin temini ve kullanılması ve çevrenin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun alt yapının geliştirilmesi,
3. Mal ve hizmetlerde üretim ve verimliliği artırarak bölgenin rekabet edebilirliğini güçlendirecek ortak üretim alanlarında alt yapı eksikliklerinin giderilmesi; araştırma ve geliştirme merkezleri, laboratuvar, test merkezleri gibi ortak kullanıma açık tesislerin kurulması ya da geliştirilmesi.

D.1.1. Ön Hazırlık Faaliyetleri

Mümkün olan en fazla sayıda başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, proje teklif çağrıları Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların web sayfalarında, ayrıca gazete ilanları ve bültenler ile kamuoyuna duyurulacaktır.

Proje başvuruları TUBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan Online Başvuru sistemi ile başvuru sahiplerinden teslim alınacak, yine aynı sistem yardımı ile değerlendirmeye tabii tutulacaktır. D.1.1.3. Değerlendirme Faaliyetleri bölümünde detaylı açıklama yapılmıştır.

Tablo 20: Doğrudan Finansman Desteğine Yönelik Hazırlık Çalışmaları

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F37	Proje Başvurularına ve Değerlendirmeye Yönelik Yazılım ve Donanım Altyapısı	PYB	01.10.12 18.01.13	100.000 TL
F38	Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu, Gazete İlanları, Billboard Reklamları, Yerel TV Reklamı	PYB	01.10.12 21.12.12	150.000 TL

D.1.1.1. Bilgilendirme Faaliyetleri

Teklif çağrısını takiben; şeffaflık, eşit muamele, tam rekabet koşullarının sağlanması ve potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri için Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde il ve bazı ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantılara katılımın istenen seviyede olması için çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 21: Bilgilendirme Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Yer	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F39	Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	Bölge il merkezleri ve seçilecek ilçeler	PYB	17.10.12 21.12.12	50.000 TL

D.1.1.2. Proje Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde, bölge il ve nüfus yoğunluğuna göre seçilecek ilçe merkezlerinde talepler doğrultusunda farklı tarihlerde proje hazırlama eğitimleri verilecektir. Ajans personeli tarafından gerçekleştirilecek bu eğitimler ile mümkün olduğunca çok kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

Teklif çağrısı süresince başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular, Ajans internet sayfasında oluşturulacak 'sıkça sorulan sorular' (SSS) kısmında güncellenerek yayınlanacaktır. Ayrıca potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak, proje başvuruları ile ilgili soruları cevaplandırmak üzere her ilde teknik yardım toplantıları düzenlenecektir.

Tablo 22: Proje Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Yer	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F40	Proje hazırlama eğitimi verilmesi ve teknik yardım toplantılarının düzenlenmesi.	Bölge illeri	PYB	17.10.12 21.12.12	25.000 TL

D.1.2. Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

2010 ve 2011 yılları Mali Destek Programı-Doğrudan Finansman Desteği kapsamında kazanan projelerin ödemelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 23 2010 Yılı Proje Destek Ödemeleri (TL)

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Taahhüt Edilen Tutar	2012 Yılında Ödenecek Miktar (Nihai Ödeme)
	Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	İDB	2.334.674,08	896.626,44
	Tarım Dayalı Sanayi Mali Destek Programı	İDB	4.899.924,97	1.388.862,56
	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	İDB	3.262.089,35	1.450.604,99
F41	TOPLAM		10.496.688,40	3.736.093,99

24Tablo 25 2011 Yılı Proje Destek Ödemeleri (TL)

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
	Turizm Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB	01.03.12 31.12.12	6.500.000,00
	İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB	01.03.12 31.12.12	6.500.000,00
	Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB	01.03.12 31.12.12	2.510.000,00
F42	TOPLAM			15.510.000,00

D.1.3. Denetim Faaliyetleri

Desteklenen projelerin usulüne göre gerçekleştirilmesi için denetim faaliyetleri yapılacaktır. Sözleşme hükümleri, Ajans tarafından hem kayıtlar üzerinde hem de yerinde yapılabilecek denetimlere olanak tanıyacaktır. Ajans destek miktarı 200.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep etmektedir. Bu denetim, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanacak düzenlemeler yürürlüğe girinceye kadar ulusal veya uluslararası kabul görmüş bir denetim kurumuna (Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış Bağımsız Denetim Şirketi) mensup onaylı bir denetçi/yeminli mali müşavir tarafından yapılacaktır.

D.2. Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Öncelikleri ve Faaliyetler

Ahiler Kalkınma Ajansı, TR71 Bölge Planı'nda belirtilen "İnsan Kaynakları", "Dünya Çapında Turizm" ve "Rekabet Edebilirlik" gelişme eksenleri doğrultusunda bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarına, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine, büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlanmasına yönelik faaliyetlere "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 27. Maddesine istinaden doğrudan faaliyet mali desteği sağlayacaktır.

Bölge Planı'nda belirtilen gelişme eksenleri doğrultusunda kritik öneme sahip konularda doğrudan faaliyet desteği sağlanması planlanmaktadır. Aşağıda örnek konu başlıkları yer almaktadır;

- Bilgi toplumu stratejilerinin geliştirilmesi hedefine ulaşmak için Bölgedeki üniversiteler ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapılacak olan Ar-Ge çalışmaları teşvik edilerek Bölgenin bilişim altyapısının tespit edilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar,
- Sanayi ve ticarete bölgenin rekabet edebilirlik gücünün artırılması hedefine ulaşabilmek için Bölgedeki yatırım olanaklarının tespit edilmesine ve değerlendirilmesine yönelik araştırma ve faaliyetler, sektörel bazda envanter, master planı ve stratejik eylem planlarının hazırlanması, işletmelerde markalaşma bilincini geliştirmeye yönelik çalışmalar,
- Bölgenin AR-GE, ileri teknoloji, yenilikçilik, girişimcilik ve kümelenme kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar, kuluçka merkezleri vb. kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar, bölge için önemli olan sektörlerin analizi, ulusal ve uluslararası alanda pazar araştırmaları, kümelenmenin oluşturulmasına yönelik fizibilite çalışmaları, istihdam piyasası analizleri,
- Sosyal bütünleşmenin sağlanması hedefine ulaşabilmek için dezavantajlı gruplar, yoksulluk, göç, kentleşme ve sosyal uyum gibi alanlarda araştırma ve analiz çalışmaları,
- Çevresel sorunların çözülmesi hedefine ulaşabilmek için yenilenebilir enerji, sanayi tesislerinde atık yönetimi ve temiz üretim alanlarında araştırma ve değerlendirme çalışmaları.

Doğrudan faaliyet destekleri çerçevesinde 2012 yılında 120.000 TL tutarında kaynağın kullanılması öngörülmektedir. Doğrudan faaliyet desteklerinde mevzuat gereği proje teklif çağrısı

usulü uygulanmamaktadır. Ancak bu destekler, proje destekleri için geçerli olan izleme, değerlendirme ve denetim usul ve esaslarına tabi olacaktır.

Tablo 26 Doğrudan Faaliyet Desteğine Yönelik Hazırlık Çalışmaları

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F43	Doğrudan Faaliyet Desteği Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu	PYB	02.04.12 31.05.12	5.000 TL
F44	Doğrudan Faaliyet Desteği Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	PYB	02.04.12 31.05.12	10.000 TL
F45	Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri	PYB	02.04.12 31.05.12	120.000 TL

D.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Yerel yönetimlerin başta stratejik planlama çalışmaları, bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânlar çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla Ajans teknik destek sağlayacaktır. Bu destekler başlıca; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık yapma, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirmeye yönelik teknik desteklerdir.

2012 yılında verilecek teknik desteklerle, Bölge Planı'nda belirlenmiş olan "yaşam kalitesi" ve "insan kaynakları" eksenleri doğrultusunda kurumlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi ve daha iyi hizmet vermelerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Teknik destek kapsamında belirlenen hedef gruplar ve bu gruplara verilmesi öngörülen destek kapsamı aşağıdaki gibidir:

- Kamu kurumlarına ve yerel yönetimlere; kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, sivil toplum kuruluşlarının desteklenmesi ve güçlendirilmesine yönelik kurum personelinin bilinçlendirilmesi faaliyetleri ve sorumlu olunan çalışma sahalarında hizmet kalitelerini artırmaya yönelik eğitimler,
- Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarına ve organize sanayi bölgelerine/ küçük sanayi sitelerine; hedef gruplarının rekabet edebilirliklerini artırmak amacıyla kurum çalışanlarının eğitilmesine ve teşvikler, destekler, fuarlar vb. konularında kurum çalışanlarının eğitilmesine yönelik faaliyetler,

- Sivil toplum kuruluşlarına; faaliyet alanları içindeki konularda üyelerine daha iyi hizmet vermek ve kurumsal kapasitelerini geliştirmeye ve sivil toplum diyalogunun geliştirmeye yönelik eğitimler,
- Birliklere, kooperatiflere ve sayılan bu kurumların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelere; kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliklerini sağlamak amacıyla fon yönetim mekanizmalarına yönelik eğitimler.

Tablo 27 Teknik Destek Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F46	Teknik Destek Programı Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu	PYB	02.05.12 31.12.12	5.000 TL
F47	Teknik Destek Programı Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	PYB	02.05.12 30.09.12	10.000 TL
F48	Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	02.05.12 30.09.12	120.000 TL

D.4. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER

2013 yılında uygulanması planlanan güdümlü proje destekleri için iyi tarım uygulamaları merkezi, teknoloji geliştirme merkezi, kongre merkezi gibi alanlarda ön fizibilite çalışmaları ve iş planları 2012 yılı içinde hazırlanacaktır.

Söz konusu güdümlü proje/projelere yönelik hazırlıklar çerçevesinde bir saha çalışması ve bu çalışmaya binaen güdümlü projeyi yapacak kurumun tespiti, yapılacak projeye ilişkin fizibilitenin istenmesi ve incelenmesi gibi hazırlıklar gerçekleştirilecektir. Bu çalışmalar ve fizibilite raporu mevzuat doğrultusunda Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulacaktır.

Tablo 28 Güdümlü Proje Desteği

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F49	Güdümlü Proje Desteği İçin Yapılacak Ön Çalışmalar hakkında Bilgilendirme Toplantıları	PPKB	01.06.12 30.11.12	10.000 TL
F50	Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Saha Çalışması Raporu	PPKB	01.07.12 31.10.12	30.000 TL

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

E.1. Yatırım Tanıtım Stratejisi

2011 yılı çalışma programında bulunan TR71 Düzey 2 Bölgesi'nin sunduğu yatırım fırsatlarının araştırılması, geliştirilmesi, tanıtılması ve yabancı yatırımların desteklenmesi süreçlerinde ve özellikle yerel ölçekte gerekli koordinasyonun sağlanması açısından işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla TYDTA ile görüşme yapılmıştır. Yapılanma sürecinin tamamlanmasıyla birlikte 2012 yılı içerisinde daha sık temas kurulacak ve ortak çalışmalar geliştirilebilecektir. Potansiyel işbirliği alanlarının başında bölgeye ilişkin bir 'yatırım çekme ve tanıtım stratejisi' ve 'internet portalı' oluşturmak gelmektedir.

Ayrıca ulusal ve uluslararası düzeyde düzenlenen yeni yatırımcılara yönelik organizasyonlara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bu bağlamda Ortadoğu, Kuzey Afrika, Kafkaslar ve Avrupa ülkelerinde bölgenin etkin tanıtımı gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda bölgenin yatırım imkânlarını tanıtmak için önem arz eden yurtiçi ve yurtdışı fuarlara infostand¹ ile katılım sağlanacaktır. Infostand ile katılımın yanı sıra bölge için önemli diğer fuarlar ziyaret edilerek bölgeye yatırımcı çekilmeye çalışılacaktır. Bunun yanı sıra bölgedeki firmaların ihracat potansiyellerini artırmaya yönelik olarak, belirlenen hedef ülkelere yapılacak ticaret heyetleri ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi konusunda teknik destek verilerek hem bölgenin tanıtımı hem de işletmelerin ikili görüşmeler gerçekleştirmeleri sağlanacaktır. Buna ek olarak ticaret ve sanayi odaları, iş adamları dernekleri gibi kurumların düzenleyecekleri ticaret heyeti etkinliklerine Ajans Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca katılım sağlanacak olup bu yolla heyete hem yabancı dil konusunda yardım sağlanarak ikili görüşmelerde etkin bir rol alınacak hem de bölgenin tanıtımına katkıda bulunulacaktır.

E.2. Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar için 2011 yılı içerisinde üç ilde bir koordinatör ile bir uzman ekibi ve iki ilde ise birer koordinatör görevlendirilmiş olup iş potansiyeline göre ek personelin istihdamı düşünülmektedir.

YDO'ların hizmet düzeyinin sürekli geliştirilmesi amacıyla personelin uzmanlık alanlarının yerel ihtiyaçlar dikkate alınarak geliştirilmesine yönelik hizmet içi eğitimlere katılım sağlanmış olup özellikle yatırım fizibilitesi, teşvik sistemi ve ihracat gibi konularda 2012 yılında farklı eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

İşletme sahipleri ve potansiyel yatırımcıların teşvikler, dış ticaret, finansman, yönetim vb. konularda bilgilendirilmeleri amacıyla bölge içi ve dışından eğitimcilerin katılımlarıyla seminer, toplantı, çalıştaylar düzenlenecek ve işletmelerin devlet teşvikleri, kurumsallaşma gibi konularda farkındalıkları artırılabilecektir.

¹ Fuarlarda katılımcının, ziyaretçilere bilgi vermek ve tanıtımını yapmak amacıyla kiralanan stand.

İldeki üniversite, İŞKUR ve Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortaklaşa gerçekleştirilecek kariyer günü etkinlikleriyle kalifiye işgücü ile çeşitli işletmeler buluşturulacak ve bölgedeki işletmelerin en önemli sorunlarından birisi olan kalifiye işgücü eksikliği giderilmeye çalışılacaktır.

Yatırımcıların bir araya geldikleri TOBB, TUSKON, MÜSİAD, TSO gibi kurumların organizasyonunda gerçekleştirilen etkinliklere katılarak birebir iletişim ile bölgede öne çıkan yatırım alanları tanıtılacak ve yatırımcı çekilmeye çalışılacaktır.

Çok önemli sektörler ile ilgili yatırımcıların bir araya geldiği yurtdışı seminer, konferans, forum vb. etkinliklere katılım sağlanarak hem bölgenin tanıtımı gerçekleştirilecek hem de Ajansın kurumsal kapasitesine katkıda bulunulacaktır.

E.3. Yatırım Takip Süreci

2011 yılı içerisinde YDO'ların başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere, il düzeyinde faaliyet gösteren tüm aktörler (kamu kesimi, özel sektör, üniversite ve STK'lar) ile hızlı bir şekilde iletişime geçmesi planlanmış olup bu bağlamda Niğde ve Aksaray illerinde birer toplantı gerçekleştirilmiştir. 2012 yılında ise her iki ayda bir kalkınma kurulu üyeleri ile illerde toplantılar yapılması planlanmaktadır. 2012 yılında diğer yatırım çekme potansiyeli yüksek Ajanslara bağlı YDO'lara yerinde ziyaretler düzenlenecektir.

2011 yılı çalışma programında yer alan diğer kurumların planlarını ve öncelik alanlarını, faaliyetlerini, kamu ve özel sektör yatırımlarını yakından takip edebilmek amacıyla ilgi ve sorumluluk alanına girebilecek her türlü etkinliğe YDO sorumlularının davet edilmesinin sağlanması amacına yönelik olarak paydaşlarla irtibata geçilmiş özellikle il koordinasyon kurullarına aktif katılım sağlanmıştır.

Bunların dışında illerde yer alan OSB yönetimlerinden arsa talebinde bulunan firmaların yatırım talepleri yakından takip edilecektir.

E.4. Yatırımcı Bilgilendirme Süreci

YDO'lar tarafından sunulacak hizmetlerin daha iyi anlaşılabilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla, Ajans web sitesinde ilgili bölümde, iş akış şeması, takip edilebilecek konular, çeşitli izin ve ruhsat işlemleri için sunulması gereken bilgi ve belgelere yer verilecek, ayrıca sık sorulan sorular (SSS) bölümü hazırlanacaktır. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde iş akış şemaları oluşturulmuş olup bu doğrultuda çalışmalar sürdürülecektir.

İlin ulusal ve uluslararası ölçekli hibe, fon ve diğer kaynaklardan en üst düzeyde istifade edebilmesi için eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri organize edilecek, konu ile ilgili güncel bilgiler web sitesi, sirküler, ikili görüşmeler ve toplantılar vasıtasıyla yatırımcılara iletilecektir.

Yatırımcıların ihracata yönelmeleri, ihracatçıların pazar paylarını artırmaları için uygulamalı ve kapsamlı (modüler) eğitim faaliyetleri organize edilmiş ve yurtdışı alım talepleri ihracat potansiyeli olan firmalarla eşleştirme çalışmalarına başlanmış olup 2012 yılında da sürdürülecektir.

Bölgeye yatırım yapmayı planlayan yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla bölgede öne çıkan sektörler için sektör raporları ve fizibilite etütleri hazırlanacaktır. Aynı amaca yönelik olarak yurtiçi veya yurtdışından bölgeye ilgi duyan yatırımcı heyeti bölgede ağırlanacak olup bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelleri anlatılacaktır.

E.5. Bölgenin İş ve Yatırım İmkânlarının Tanıtımı

İllerin iş ve yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımı amacıyla, ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde tanıtım materyalleri hazırlanmış olup bölge illerinde yatırımcı ilk temas noktaları olan Ticaret ve Sanayi Odaları, Valilikler ve Organize Sanayi Bölge Müdürlüklerine dağıtımı yapılacaktır. Öncelikli sektörlerle yönelik ihtisas fuarlarında yer alınacak, fayda görülen ticaret ve alım heyetlerine girişimciler ile katılım sağlanacaktır. Bölge ürünleri ve sektörlerinin tanıtımına önem verilecektir.

Yurtdışından, diğer il veya bölgelerden kurumsal ve finansal yapısı güçlü firmaların bölgedeki başarılı işletmelere dikkati çekilecek, teknoloji transferi, pazarlama, kurumsallaşma gibi konularda ortak girişimler için çaba sarf edilecektir.

Bölge illerindeki yatırım imkânları, iller için uygulanan teşvikler ve destekler, lojistik imkânlar ve yatırımcı için önemli olabilecek bilgilerin yer aldığı (TR71 Düzey 2 Bölgesi illeri, yurtiçinde ve yurtdışında ağırlıklı Kapadokya Bölgesi ismiyle anıldığından)“www.investincappadocia.org.tr”internet sitesi tescil edilmiş olup 2012 yılı içerisinde faaliyete geçecektir. İyi uygulama örneklerinin paylaşılması ve işbirliği imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla diğer il YDO’ları, TYDTA ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ile sürekli irtibat halinde olunacaktır.

E.6. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

İllerdeki yatırım imkânları konusunda yapılmış araştırmalar incelenecek, sektörel ve bölgesel teşvik sisteminin sunduğu avantajlardan bölgenin istifade düzeyi araştırılacak, bu kapsamda, yatırımcı talepleri ve ihtiyaçları ilgili mercilere iletilerek gelişim süreci takip edilecektir. Altyapı, lojistik ve yan sanayi alanında daha gelişmiş komşu illerin, bölgenin yatırım çekme potansiyeli üzerinde oluşturduğu

negatif etkinin azaltılması için bölgesel ve sektörel teşvikler ile ilgili değerlendirmeler yapılacak, yeni teşvik enstrümanları ilgili mercilere önerilecektir.

Yatırım ortamının iyileştirilmesinde başlıca faktörler arasında bulunan etkin bürokrasinin sağlanması açısından önemli görevler üstlenen YDO'ların fonksiyonları hakkında bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır. Bununla birlikte, Ajansın sağlayacağı çeşitli mali destekler hakkında tüm ilgililerin haberdar olması sağlanacaktır.

Bölgenin gümrükleme konusunda imkânlarının geliştirilmesi, ithalata bağımlı ve/veya ihracat odaklı yatırım yapmayı planlayan girişimciler için önem taşımaktadır. İlgili tarafların bir araya getirilmesi ve özellikle hedef pazarlara ulaşım güzergâhı dikkate alınarak diğer Ajanslar ile birlikte çalışmalar yapılacaktır. Nitelikli istihdamı teşvik etmek amacıyla, meslek edindirme faaliyetlerine ve mesleki eğitim veren kurumların teknik kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik etkinliklere katkı sağlanacaktır.

Tablo 29 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F51	Yatırım Çekme ve Tanıtım Stratejisinin Oluşturulması	YDO	15.03.12 30.04.12	5.000 TL
F52	Yurtiçi ve Yurtdışı Fuarlara İnfostand ile Katılım	YDO	01.02.12 31.12.12	210.000 TL
F53	Yurtiçi fuar ziyaretleri	YDO	01.03.12 31.12.12	25.000 TL
F54	Yurtdışı Hedef Ülkelerde Ticaret Heyeti Organizasyonuna Teknik Destek Sağlanması	YDO	01.03.12 31.12.12	40.000 TL
F55	Kariyer Günleri Düzenlenmesi (işletmeler ile işgücünün buluşması)	YDO	01.02.12 31.12.12	30.000 TL
F56	İşletmelerde Farkındalığı Artırmaya Yönelik Seminer, Toplantı Ve Çalıştaylar Düzenlenmesi	YDO	01.05.12 31.12.12	70.000 TL
F57	Sektör Raporları ve Fizibilite Etütleri gibi Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri	YDO	01.04.12 31.12.12	260.000 TL
F58	Bölge ve İller Bazında "Investincappadocia" Web Sayfasının faaliyete geçmesi ve güncellenmesi	YDO	01.03.12 31.05.12	4.500 TL

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Finanse edilen projelerin başarılı bir şekilde uygulanmasını ve desteğin kurallara uygun harcanmasını sağlamak üzere, Ajans uzmanları tarafından düzenli ve anlık ziyaretler gerçekleştirilerek

izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetlere ilişkin tüm bilgiler, KAYS sistemi aktif olarak kullanılmaya başlanıldığında sisteme aktarılacak ve takip edilebilecektir.

2010 yılı sonunda proje teklif çağrısına çıkılan, Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı, Tarıma Dayalı Sanayi Mali Destek Programı ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projeler ve 2011 yılında teklif çağrısına çıkılan Tarım ve Kırsal Kalkınma, Turizm, İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları ile Teknik Destek Programları kapsamındaki projeler ile ilgili olarak; program performans göstergelerinin belirlenmesi, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri yapılması, projelerin sahipleri ile sözleşmelerin yapılması, yararlanıcılara eğitim verilmesi, KAYS sistemi kullanılarak verilerin sisteme aktarılması, projelere izleme ziyaretleri yapılması ve ilgili çalışmaların yürütülmesi sağlanacaktır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde Ajans tarafından desteklenecek projelere yönelik olarak uygulama ve satın alma usulleri konusunda detaylı eğitimler verilerek yararlanıcıların proje yürütme konusunda becerilerinin geliştirilmesinin sağlanmasına devam edilecektir. Ajans tarafından hazırlanacak uygulamaya yönelik doküman ve araçların yer alacağı web sitesi aracılığıyla yararlanıcıların karşılaşılabilecekleri problemler tespit edilecek ve yararlanıcılara sıkça sorulan sorular ve birebir uzman görüşmeleriyle çözümler sunulmasına devam edilecektir. Böylece Ajans tarafından hazırlanan mali destek programlarının performans göstergeleri ve proje bazlı performans göstergeleri aracılığıyla öngörülen hedeflere ulaşılması sağlanacak, ortaya çıkabilecek sorunlar zamanında tespit edilerek gerekli önlemler alınacaktır.

İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında muhtemel olumsuzlukların oluşması durumunda gerekli düzeltici tedbirler alınacak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler ile ilgili işlemler uygulamaya konulacaktır.

Yararlanıcılar tarafından sunulan projelerle ilgili ilerleme durumunu gösteren raporların ve ödeme taleplerinin sözleşmede öngörülen zamanda sunulması, söz konusu rapor ve taleplerin değerlendirilmesi neticesinde ödemelerin zamanında yapılması sağlanarak yapılan harcamaların sözleşme hükümlerine ve usule uygunluğu denetlenecektir.

Mali destek ve/veya teknik destek programları çerçevesinde yürütülen projelerin başarıyla tamamlanması için gerekli risk analizleri yapılarak düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanacak ve projelerin performans göstergeleri takip edilecektir. İzleme ve değerlendirme çerçevesinde yürütülecek faaliyetler şunlardır:

- Program performans göstergelerinin belirlenmesi,

- Sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri yapılması,
- Projelerin sahipleri ile sözleşmelerin yapılması,
- Yararlanıcılara eğitim verilmesi,
- Verilerin KAYS sisteme aktarılması,
- Projelere izleme ziyaretleri yapılması.

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlan KAYS izleme modülünün aktif olarak kullanılmasına başlanıncaya kadar dosya yönetim sistemi ile izleme verileri yönetilmesine devam edilecektir. KAYS izleme modülüne verilerin aktarılması oluşturulan dosyalama sistemi ile daha hızlı ve hatasız olacaktır. Bu sisteme uzaktan erişimin sağlanması planlanmakta olup gerekli alt yapı çalışmalarından sonra izleme uzmanları kullanıcı adı ve şifreleri ile bu sisteme erişebileceklerdir.

İç Denetçi istihdamı sağlanıncaya kadar İzleme Değerlendirme Birimi üçer aylık periyotlar halinde çalışma programında öngörülen faaliyetlerin zamanında ve planlandığı şekilde yürütülüp yürütülmediğini Genel Sekreterliğe rapor edecektir. Belirlenen performans göstergeleri esas alınarak haftalık birim faaliyet raporlarının değerlendirilmesi yoluyla birimlerin faaliyetleri izlenecektir. İç Denetçi istihdamı ile birlikte bu görev iç denetim mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Çalışma Programı Bölge Planı önceliklerine göre hazırlandığı düşünülürse Bölge Planı'nın izlemesi de dolaylı olarak gerçekleşmiş olacaktır.

Tablo 30 İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F59	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.12 31.12.12	98.000 TL

F.1. 2012 Yılı Çalışma Programı Temel Performans Göstergeleri

Ajans, Bölge Planında belirtilen öncelikler ve bu önceliklere bağlı tedbirler doğrultusunda 2012 yılı çalışma programında ana faaliyetleri belirlemiş ve bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli göstergeleri oluşturmuştur. İDB tarafından raporlamada esas alınacak kriterler aşağıdadır.

Tablo 31 Çalışma Programı Temel Performans Göstergeleri

Başlık	Gösterge	2010	2011	Hedef 2012
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Ajansın Bilinirlik Anketi Sonuçlarına Göre Tanınırılık Oranı*	% 13	-	% 25
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	Birim Tarafından Hazırlanan Bölge ile İlgili Rapor Sayısı	2	2	5
Proje ve Faaliyet Destekleme	Bölgenin Proje Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Düzenlenecek Eğitim, Yardım Masaları, Toplantı Sayısı	30	65	70
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	YDO Tarafından Gerçekleştirilen İşlem Sayısı	0	250	500
İzleme ve Değerlendirme	Proje Faaliyetleri Kapsamında Başarı ile Tamamlanan Proje Oranı	-	-**	% 85

*2010 yılında Ajans Bilinirlik Anketinin birincisi yapılmış olup ikincisi 2012 yılında gerçekleştirilecektir.

** 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreci devam etmektedir.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Devam Edecek Faaliyetler

Ajans, 2011 yılında turizm, imalat sanayinde yenilikçiliğin geliştirilmesi ile tarım ve kırsal kalkınma için yürüteceği mali destek programları kapsamında; gelecek iki yıl zarfında destek süreci ile ilgili faaliyetlere, izleme ve değerlendirme faaliyetlerine, projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerine devam edecektir. Stratejik hedefler kapsamında, devam eden projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ek olarak tamamlanmış projelerin etkililik araştırmaları yapılacaktır. 2012 yılında, 2010 yılı mali destek programları sonuçlanacak olup izleme ve değerlendirme raporları hazırlanacaktır. Hazırlanan raporlarda elde edilen çıktılar, 2013 yılında çalışmalarına devam edilen Bölge Planına girdi olarak kullanılacaktır.

2010-2013 TR71 Bölge Planı'nın uygulaması 2013 yılının bitiminde son bulacaktır. Dolayısıyla 2012 yılı yeni plan hazırlık dönemi olacaktır. Bu plan çalışmalarında önceki plan döneminde elde edilen bilgi ve tecrübelerden yararlanılacaktır. Çalışmaların 2013 yılı başlarında bitmesi ve planın Bakanlık onayına hazır hale getirilmesi öngörülmüştür.

Bölge Planı'nın stratejik hedeflerine uygun olarak güdümlü proje hazırlık faaliyetleri ve fizibilite çalışmalarının 2012 yılında gerçekleştirilmesi ve 2013 yılında güdümlü proje desteğinin sağlanması planlanmaktadır. Güdümlü proje destekleri en fazla 2 yıl sürebileceğinden desteklenen projelerin 2014 yılında da devam edeceği tahmin edilmektedir.

Bunlara ek olarak 2012 yılında kümelenme çalışmalarına başlanacaktır ve 2013-2014 yılında bu çalışmalar devam ettirilecektir. Devam eden yıllarda yerel aktörlerle birlikte kümelenme üzerine işbirlikleri artacak ve ulusal/uluslararası küme destek mekanizmaları geliştirilecektir.

Ayrıca bölge paydaşlarına ek olarak Aksaray ve Nevşehir’de kurulacak olan TKDK İl Koordinatörlükleri ile işbirliği devam ettirilecektir.

4.2. Yeni Faaliyetler

Ajansın gelecekteki iki yıl içerisinde yürüteceği yeni faaliyetlerin sürdürülebilir bir kalkınma anlayışı doğrultusunda olması ve özellikle yaşam kalitesinin artışına hizmet etmesi amaçlanmıştır.

2010 ve 2011 yılında kuruluş aşamasını tamamlayan Ajans, 2012 yılında kurumsallaşma çalışmalarına odaklanacaktır. Bunun için gerekli hazırlıklar 2011 yılında başlatılmıştır.

Bölgede önemli bir sorun olan sosyal kalkınmanın sağlanabilmesi için “İnsan kaynaklarını rekabetçi bir anlayışla geliştirerek bölgedeki girişimcilik ve istihdamı artırmak”, “Katılımcı ve sürdürülebilir bir kalkınma anlayışı ile sosyal içermeyi sağlayarak yaşam kalitesini artırmak” stratejik hedefleri kapsamında faaliyetler yürütülecektir. Proje bazlı mali desteklerin öncelikleri ise şu şekilde olacaktır: istihdamın artırılması, sosyal içermenin sağlanması, eğitim ve sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi, çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi.

2011 yılından itibaren mali programlara olan ilginin artacağı, proje hazırlama ve uygulama konusunda kapasitenin oluşmaya başlayacağı tahmin edilmektedir. Bölgede henüz proje yazma ve uygulama kapasitesinin yetersiz olması sebebiyle başarılı uygulama örneklerinin varlığı ve bilinirliği çok önemlidir. Bu sebeple 2013-2014 yıllarında, uygulaması devam eden projelerle ilgili bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerine önem verilecek, geri bildirimler değerlendirilecektir.

Hazırlanacak olan Bölge Planı 2014 yılından itibaren uygulanmaya başlanacaktır. 2014 yılında o zamana kadar uygulanan desteklerle ilgili etki analizi yapılacak, bu analiz sonucunda projelerin bölgeye yapmış olduğu sosyo-ekonomik katkılar değerlendirilerek destek stratejisi güncellenecektir.

Özellikle Bölge Planı’nda yer alan stratejik hedeflere ulaşmayı sağlayacak bölgedeki bilgi eksikliğini kapatacak araştırma, planlama ve fizibilite çalışmaları sürdürülecektir. Ayrıca “İnsan kaynaklarını rekabetçi bir anlayışla geliştirerek bölgedeki girişimcilik ve istihdamı artırmak” stratejik hedefi kapsamında bilgi toplumunun gereksinimleri de göz önünde bulundurularak bölge üniversiteleri ile işbirliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda özellikle bölgedeki üniversiteler ile sanayi ve turizm gibi sektörler arasındaki işbirliğine ve bölgenin insan kaynaklarının

geliştirilmesine yönelik çalışmalar desteklenecektir. Bu çerçevede sanayinin ve turizmin insan kaynakları ihtiyaçları tespit edilerek bu eksikliği giderecek teorik ve uygulamalı eğitimler ya da belirli alanlara yönelik girişimcilik eğitimleri gibi faaliyetler düşünülmektedir.

2013 yılında doğrudan finansman desteği verilecek alanlar, bölge ihtiyaçları, bölge vizyonu ve Bölge Planı'ndaki gelişme eksenleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Buna göre, 2013 yılında "Verimlilik" ve "Sosyo-Ekonomik Kalkınma" alanlarında proje teklif çağrısında bulunulması planlanmaktadır. Ayrıca KOSGEB ile işbirliği halinde "Girişimcilik Geliştirme Programı" için doğrudan finansman desteği ile destek verilmesi planlanmaktadır. Doğrudan finansman desteği verilecek programların öncelik alanları, gerekçelendirilmesi ve bütçeleri ile ilgili ayrıntılı bilgiler 2013 yılı Çalışma Programında yer alacaktır.

EKLER

Ek-1: 2012 Yılı Bütçesi

Ek-2: 2012 Yılı Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)