



AHİLER

Kalkınma Ajansı

Geleceğe Yön Verir

2013 YILI

REVİZE ÇALIŞMA PROGRAMI

AKSARAY, KIRIKKALE, KIRŞEHİR, NEVŞEHİR, NİĞDE (TR 71)

EKİM 2013



İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	3
TABLOLAR	4
SUNUŞ	5
1. GİRİŞ	6
1.1. 2012 YILINDA YÜRÜTÜLEN TEMEL FAALİYETLER	7
1.2. MALİ GERÇEKLEŞMELER	8
1.3. KAZANIMLAR	9
2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ	10
2.1. BÖLGEDEKİ GELİŞMELER	10
2.2. 2013 YILI İÇİN AJANSIN TEMEL ÖNCELİKLERİ	11
3. 2013 YILI FAALİYETLERİ	13
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	13
A.1. KURUMSALLAŞMA	13
A.1.1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini.....	13
A.1.1.1. Taşınmaz Mal Temini	13
A.1.1.2. Taşınır Mal Temini.....	13
A.1.1.2.1. Demirbaş	13
A.1.2. Hizmet Temin Faaliyetleri	14
A.1.2.1. Dış Denetim Hizmetleri Temini.....	14
A.1.2.2. Ulaşım Hizmetleri Temini.....	14
A.1.2.3. Destek Hizmetleri Temini.....	15
A.1.3. İç Kontrol ve Denetim	15
A.2. İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER	17
A.2.1. İnsan Kaynakları Politikası	17
A.2.2. Performans Değerlendirmesi	18
A.3. EĞİTİM FAALİYETLERİ	19
B. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	21
B.1. Kurumsal İletişim Stratejisi	21
B.2. Tanıtım Faaliyetleri	22
B.2.1. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri	22
B.2.2. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri	24
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	26
C.1. Araştırma, Analiz ve İşbirliği Faaliyetleri	26
C.1.1. TR71 2014-2018 Bölge Planı Mevcut Durum Analizi ve Raporlama Çalışmaları	26
C.1.2. İlçe Çalışmaları	26
C.1.3. Kalkınma Sohbetleri	26
C.1.4. Kümelenme Çalışmaları	27
C.1.5. Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Analizi ve Alt Bölgeleme Çalışmaları	27
C.1.6. Bölge Planı Tanıtımı ve İşbirliği Faaliyetleri	28
C.2. İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri.....	29
C.3. Bölgedeki Plan ve Programların İzlenmesi	31
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	31

D.1. 2010, 2011 ve 2012 Yılı Destekleri	31
D.2. 2012 ve 2013 Yılı Destekleri.....	34
D.3. Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Uygulanacak Doğrudan Finansman Desteği	35
D.3.1. Ön Hazırlık Faaliyetleri	40
D.3.1.1. Bilgilendirme Faaliyetleri.....	40
D.3.1.2. Proje Eğitim Faaliyetleri	41
D.3.1.3. Değerlendirme Faaliyetleri:	41
D.3.2. Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	42
D.3.3. Denetim Faaliyetleri.....	43
D.4. Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Öncelikleri ve Faaliyetler	43
D.5. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler	45
D.6. GÜDÜMLÜ Proje Öncelikleri ve Faaliyetler.....	46
E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	47
E.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi.....	47
E.2. Yatırım Destek Ofisleri	49
E.3. Yatırımcı Bilgilendirme Süreci	50
F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	52
F.1. 2013 Yılı Çalışma Programı Temel Performans Göstergeleri.....	54
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	55
EKLER	56
EK-1: 2013 YILI FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)	56
EK-2: GÜDÜMLÜ PROJELERE İLİŞKİN TABLO.....	56
EK.2.1: Kırşehir Biyogaz Tesisi GÜDÜMLÜ Projesi Bilgi Formu	64
EK.2.2: Kırıkkale Biyoyuymululuk, Çevre ve Yakıt Analizi Laboratuvarı GÜDÜMLÜ Projesi Bilgi Formu.....	68

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

Ajans: Ahiler Kalkınma Ajansı

AR-GE: Araştırma-Geliştirme

DFD: Doğrudan Faaliyet Desteği

EMITT: Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı

GZFT: Güçlü Yönler-Zayıf Yönler-Fırsatlar-Tehditler

IPA: Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı

IPARD: Katılım Öncesi Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKDHB: İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Bilgi Sistemi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme

KOP: Konya Ovaları Projesi

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

MDP: Mali Destek Programı

PPKB: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

PYB: Program Yönetim Birimi

SSS: Sıkça Sorulan Sorular

STK: Sivil Toplum Kuruluşları

TEPAV: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı

THB: Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

TİKA: Türkiye İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

TKDK: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

TYDTA: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı

YDO: Yatırım Destek Ofisi

YK: Yönetim Kurulu

TABLÖLAR

TABLO 1: 2012 YILI GERÇEKLEŞEN GELİRLER (TL)	9
TABLO 2: 2012 YILI GERÇEKLEŞEN GİDERLER (TL)	9
TABLO 3: TAŞINMAZLARA İLİŞKİN GİDERLER	13
TABLO 4: TAŞINIRLARA İLİŞKİN GİDERLER.....	14
TABLO 5: DIŞ DENETİM HİZMETLERİNE AİT FAALİYETLER	14
TABLO 6: ULAŞIM HİZMETİ TEMİNİNE İLİŞKİN FAALİYETLER	15
TABLO 7: DESTEK HİZMETLERİ TEMİNİNE İLİŞKİN FAALİYETLER	15
TABLO 8: BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM BULGU VE DEĞERLENDİRMELERİ	16
TABLO 9: İÇ KONTROL VE MALİ YÖNETİM YETERLİLİĞİ SAĞLAMA FAALİYETLERİ	17
TABLO 10: İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER	18
TABLO 11: EĞİTİM PROGRAMLARI İÇERİĞİ.....	21
TABLO 12: EĞİTİMLE İLGİLİ FAALİYETLER	21
TABLO 13: KURUMSAL İLETİŞİM STRATEJİSİNE İLİŞKİN FAALİYETLER.....	22
TABLO 14: YURTIÇİ TANITIMLA İLGİLİ FAALİYETLER	24
TABLO 15: YURTDİŞİ TANITIM FAALİYETLERİ.....	25
TABLO 16: ARAŞTIRMA, ANALİZ VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ	28
TABLO 17: İŞBİRLİĞİ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	30
TABLO 18: BÖLGEDEKİ PLAN VE PROGRAMLARIN İZLENMESİ FAALİYETLERİ	31
TABLO 19: 2010 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI.....	32
TABLO 20: 2011 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI.....	33
TABLO 21: 2011 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI.....	34
TABLO 22: BÖLGE PLANI GELİŞME EKSENLERİ.....	35
TABLO 23: DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEĞİNE YÖNELİK HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	40
TABLO 24: BİLGİLENDİRME FAALİYETLERİ	40
TABLO 25: PROJE EĞİTİM FAALİYETLERİ	41
TABLO 26: DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	42
TABLO 27: 2011 YILI PROJE DESTEK ÖDEMELERİ (TL)	42
TABLO 28: 2012 VE 2013 YILLARI BİRLEŞTİRİLMİŞ MDP PROJE DESTEK ÖDEMELERİ (TL).....	43
TABLO 29: DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİNE YÖNELİK HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	44
TABLO 30: TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ.....	46
TABLO 31: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ.....	47
TABLO 32: YATIRIM TANITIM FAALİYETLERİ	51
TABLO 33: ÇALIŞMA PROGRAMI FAALİYETLERİ DEĞERLENDİRME FORMATI	53
TABLO 34: İZLEME VE DEĞERLENDİRME HİZMETLERİ İLE İLGİLİ FAALİYETLER	54
TABLO 35: ÇALIŞMA PROGRAMI TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	54

SUNUŞ

Ahiler Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Nevşehir merkezli olmak üzere Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR 71 Düzey 2 Bölgesinde kurulmuştur. Ajans, bölge kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımının sağlanması, yerel potansiyelin harekete geçirilmesi, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması hedefleri doğrultusunda çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Ajans, 2012 yılında, Doğrudan Mali Destek Programı kapsamında Bölge Planında öngörülen öncelikli alanlarda Tarım ve Kırsal Kalkınma, İmalat Sanayiinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi ve Turizm mali destek programlarını yürütmüştür. Ayrıca 2012 yılının sonunda Sektörel Rekabet Edebilirlik ve Küçük Ölçekli Altyapı başlıkları altında mali destek programları ilan edilmiştir. Söz konusu programlar için 2013 yılından da kaynak tahsis edilmesi planlanmaktadır. 2012 yılında olduğu gibi 2013 yılında da doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları kapsamında destek verilmesi öngörülmektedir. Ayrıca 2012 yılında hazırlık faaliyetlerine başlanan güdümlü proje desteğine yönelik hazırlıkların 2013 yılı ilk yarısında tamamlanması ve projenin 2013 yılı sonunda uygulanması planlanmaktadır.

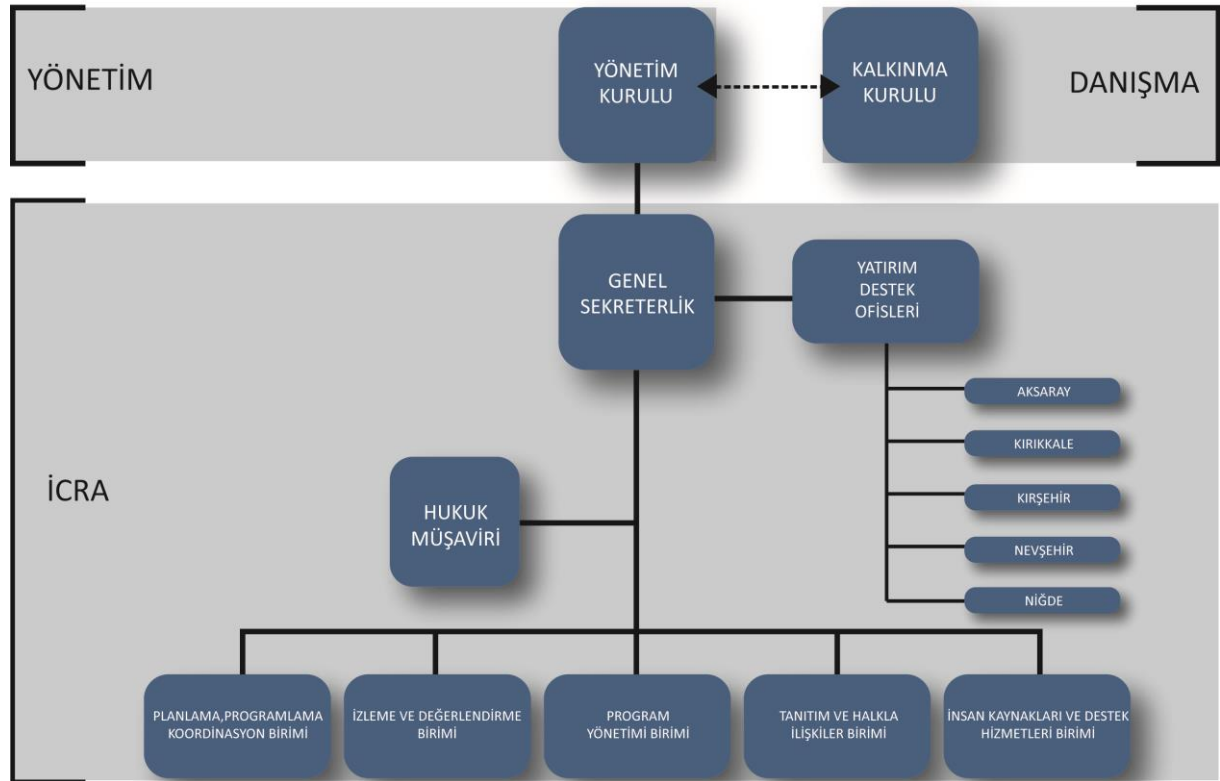
2013 yılında Ajans ayrıca 2014-2018 dönemini kapsayan Bölge Planı hazırlıkları, iletişim ve tanıtım faaliyetleri, işbirliği geliştirme, eğitim ve araştırma faaliyetlerine ağırlık verecek, tarafsızlık, yenilikçilik, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ışığında faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

1. GİRİŞ

5449 sayılı kanuna dayalı olarak, 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Nevşehir merkezli olarak kurulmuş olan Ahiler Kalkınma Ajansı, görev alanı olan TR71 Düzey 2 Bölgesi Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde illerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ahiler Kalkınma Ajansı 2013 yılı Çalışma Programı, Ajansın 2013 yılında gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetleri, öncelik alanlarını, bunlara ayrılacak tahmini mali kaynakları ve belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Ajans, 2012 yılında bölgeye ilişkin bilgisini derinleştirme ve bölgesel analizlere ağırlık vermeyi amaçlamış, bunun yanı sıra 2010 ve 2011 yıllarında devam eden kurumsallaşma faaliyetlerini tamamlamıştır. 2013 yılında ise; 2014-2018 dönemi Bölge Planı çalışmaları kapsamında başlatılan araştırma ve analizlerin sonuçlandırılması, bölge planının oluşturulması, verilecek mali ve teknik destekler aracılığıyla Ajansın bölgedeki etkisinin artırılması, bölgenin yatırım imkânlarının tespitine, tanıtımına ve bölgede yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulması ve ulusal ve uluslararası kaynaklara ulaşmada bölge halkına yol gösterici olunmasını hedeflenmektedir. Ajansın 2013 yılında gerçekleştireceği proje ve faaliyetlerde, Ajans tarafından hazırlanan “2010-2013 Bölge Planı” öncelikleri esas alınmıştır.



2013 yılı Haziran ayı itibarıyla Ajans bünyesinde bir Genel Sekreter, 5 Birim Başkanı ve 5 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü olmak üzere 34 Uzman, 8 Destek Personeli, toplamda 43 personel görev yapmaktadır. Ajans Birimlerinin görev tanımları yapılmış ve personele tebliğ edilmiştir. Ajans organizasyon şeması aşağıda verilmektedir.

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı 25 Temmuz 2012-25 Temmuz 2013 dönemi için Kırıkkale Valisi Ali Kolat'tır. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ise Kırşehir Valisi Özdemir Çakacak'tır. Ahiler Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 23'ü Aksaray, 19'u Kırıkkale, 18'i Kırşehir, 19'u Nevşehir ve 21'i Niğde'den olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır. 2013 yılında görev süresi dolacak olan Kalkınma Kurulu üye listesinin güncellenme çalışmaları 2012 yılında tamamlanmış ve güncellenen liste Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.

Ajans Kalkınma Kurulu başkanlığını Niğde Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Fahri Eker yürütmektedir.

Bölgenin sorun ve potansiyellerinin farklı bakış açıları ve ortak akıl ile ele alındığı Kalkınma Kurulu'ndan daha fazla verim alınabilmesi amacıyla kurulda sektörel komisyonlar oluşturulmuştur. Bölge için önem arz eden alanlarda oluşturulan komisyonların faaliyetlerinin 2013 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

1.1. 2012 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- 2011 yılında Bölge Planıyla uyumlu olarak Tarım ve Kırsal Kalkınma, Turizm, İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları başlatılmıştır. Bu programlar kapsamında 28 proje ile sözleşme imzalanmış ve 5.281.322,00 TL değerinde destek sağlanmıştır. Projelerin uygulamasına 2012 yılında da devam edilmiştir.
- Ajans, 2012 yılında Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olmak üzere üç dönemde Teknik Destek Programı teklif çağrısına çıkmıştır. Bu Programlarının toplam bütçesi 2012 yılı için 120.000 TL'dir. Temmuz-Ağustos dönemi itibarıyla destek almaya hak kazanan proje sayısı 17'dir.
- 2012 yılında 450.000 TL bütçeli Doğrudan Faaliyet Desteği programı ilan edilmiştir.
- 2010 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde Kırsal Kalkınma, Tarıma Dayalı Sanayi ve Küçük Ölçekli Altyapı programlarında sözleşmesi imzalanan 41 projenin uygulaması başlatılmış, 34 projenin uygulaması 2012 yılı içerisinde sona ermiştir.
- Ajansın görev alanı olan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illeri ve ilçeleri düzeyinde alt bölge analizi ve sosyo-ekonomik gelişmişlik analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- Bölgede öne çıkan sektörleri tespit etmek amacıyla “TR71 Bölgesi’nde Sektörel Rekabet Edebilirlik” çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Bölgede yer alan üniversitelerle işbirliği halinde ve bölgesel ortak kalkınma vizyonu oluşturmak amacıyla “Kalkınma Sohbetleri” adı altında bir dizi sohbet toplantısı başlatılmıştır.
- Bölgedeki atıcılık potansiyelinin tespit edilmesi ve geliştirilmesi için yapılabilecek çalışmalar ile ilgili atıcılık araştırması gerçekleştirilmiştir.
- Mali destek programı potansiyel başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirme yapılmış, proje yazma eğitimleri verilmiştir. Ajans ayrıca bölgesel kalkınmada kendi bütçesinin yanı sıra farklı kaynakları da bölgeye çekmek amacıyla proje yazma faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Bölgesel kalkınmaya ivme kazandırmak amacıyla KOP, TKDK, KOSGEB ile işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsallaşma çalışmalarına devam edilmiş, Ajans işleyişine yönelik yönergeler tamamlanmış ve ilgili personele tebliğ edilmiştir.
- Tanıtıma yönelik olarak ikişer aylık dönemlerle “Ajans Bülteni” yayınlanmıştır.
- Ajans personeli 2012 yılı içerisinde uzmanlık alanlarını geliştirmek üzere toplam 93 adam/gün, kişisel gelişim, planlama, izleme, insan kaynakları gibi konularda eğitim almıştır.

1.2. Mali Gerçekleşmeler

Ajans kurumsal faaliyetleri 2012 yılı bütçe sonuçları aşağıdaki gibidir;

2012 yılı tahmini gelir bütçesi 30.916.679,31 TL olarak öngörülmüştür. Bu gelirlerin, 15.534.000,00 TL'si merkezi bütçe gelirlerinden, 657.300,00 TL'si İl Özel İdarelerinden, 1.875.193,57 TL'si Belediyelerden, 52.800,74 TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarından aktarılacak paylardan, 115.000,00 TL'si AB Fonlarından, 450.000,00 TL Faaliyet Gelirlerinden, 12.232.385,00 TL bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmaktadır. 2012 yılı birinci yarısı fiili gelir 2.654.798,40 TL olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılı içinde devam eden tahsilatlarla gerçekleşen gelirin artacağı tahmin edilmektedir.

2012 yılı birinci yarısı bütçe giderleri toplamı 6.218.554,54 TL'dir. Bu dönemde personel gideri 1.224.787,38 TL, mal ve hizmet alımları ile faaliyet giderleri için toplam 549.692,24 TL, proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderleri için 4.444.074,92 TL harcama yapılmıştır. 01 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla banka mevcudu 7.068.520,12 TL'dir.

Tablo 1: 2012 Yılı Gerçekleşen Gelirler (TL)

Gelir Kalemleri	2012 Yılında Öngörülen	2012 ilk yarısında gerçekleşen	2013 Yılı Tahmini
Bütçe Gelirleri Toplamı	31.916.679,31	2.769.798,40	45.835.452,00
1. Merkezi Yön. Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.534.000,00	0	17.850.000,00
2. Yerel Katkıları	2.585.294,31	2.234.251,03	3.519.175,00
2.1. İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	657.300,00	206.884,00	944.057,82
2.2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	1.875.193,57	2.007.440,92	2.495.555,92
2.3. Sanayi Ve Tic. Oda. Aktarılan Paylar	52.800,74	19.926,11	79.561,26
3. AB ve Diğer Ulusal Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	115.000,00	115.000,00	2.000,00
4. Faaliyet Gelirleri	450.000,00	420.547,37	2.540.705,00
5. Bir Önceki Yılda Devreden Gelirler	12.232.385,00	12.232.385,00	21.910.572,00

Tablo 2: 2012 Yılı Gerçekleşen Giderler (TL)

Gider Kalemleri	2012 Yılında Öngörülen	2012 ilk yarısında gerçekleşen	2013 Yılı Bütçe Tahmini
Bütçe Giderleri Toplamı	31.916.679,31	6.218.554,54	45.835.452,00
1. Genel Hizmetler	6.347.529,95	1.774.479,62	13.111.136,00
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	25.569.149,36	4.491.033,88	32.724.316,00
Doğrudan Finansman Desteği	24.520.239,72	4.218.609,34	26.044.316,00
Teknik Destek	598.909,64	272.424,54	680.000,00
Doğrudan Faaliyet Desteği	450.000,00	0	1.000.000,00
Güdümlü Proje Desteği	0	0	5.000.000,00

1.3. Kazanımlar

2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında uygulanan 36 proje 2012 yılında başarıyla tamamlanmıştır. Bu projeler kapsamında 600 kişi eğitimlerden faydalanmış, 180 kişi istihdam edilmiş, 2 laboratuvar kurulmuş ve 69 makine alınmıştır. 2011 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde desteklenen ve 2012 yılında uygulaması devam eden toplam 41 proje başarıyla uygulanmaktadır. Ajans 2012 yılında üç dönemden oluşan Teknik Destek Programı ilanına çıkmıştır ve ilk dönem kapsamında 17 proje başarılı bulunmuştur.

Ahiler Kalkınma Ajansı, bölgenin ve kendi gelişimine katkı yapacak kaynaklar sağlamak amacıyla 2012 yılında projelere katkı sağlamış, projelerde ortak ve iştirakçi olarak yer almıştır. Ajans uzmanları kendi hazırladıkları projelere ek olarak 2012 yılında proje

hazırlamak isteyen kurumlara da destek olmuştur. Destek sağlanan projelere ilişkin detaylı bilgiler çalışma programının 2013 yılı faaliyetleri bölümünde detaylı olarak verilmektedir. Ulusal Ajans'tan sağlanan hibeyle 2012 yılında akışları tamamlanan “AB Ülkelerinde Bölgesel Kalkınma Deneyimi” projesi aracılığıyla yurtdışı ortaklarla görüşülmüş ve önümüzdeki dönemde yazılacak projeler için yeni ortaklıklar için bağlantılar kurulmuştur. Bölge kurumları ortak bulma konusunda sıkıntılar yaşamaktadır ve proje değerlendirme sürecinde dezavantajlı duruma düşmektedir. Ajans, bölgedeki paydaşların başvurmak istedikleri hibe programı kapsamında yazılan projelere ortak bulmaları konusunda bağlantılarını kullanacaktır. Proje kapsamında Avrupa’da dört farklı ülkede gerçekleştirilen ziyaretler sırasında edinilen bilgi, tecrübe ve görülen iyi uygulama örnekleri katılımcıların kalkınma ile ilgili kurumların çalışma yöntemleri hakkında bilgilerinin artmasını sağlamıştır. Ajans tarafından dört akış sonrasında dört ülkenin kalkınma yaklaşımlarını içeren ve karşılaştıran bir rapor hazırlanacaktır.

2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

Konya, Karaman, Aksaray ve Niğde illerinin içinde bulunduğu Konya Ovaları Projesi (KOP), bölge illerimizin de dâhil edildiği önemli projelerden biridir. Projenin sosyo-ekonomik, kurumsal ve politik açıdan bölgeye aşağıda belirtilen etkilerinin gerçekleşmesi beklenmektedir:

- Merkezi düzeydeki politikaların daha uyumlu ve etkin hale getirilmesi,
- Yerel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması,
- Ekonomik gelişme ve sosyal refahın ülke genelinde dengeli bir şekilde yayılması,
- Bölge dışına göç eğilimlerinin bölge içinde tutulması,
- Nüfusun mekânda dengeli dağılımının sağlanması,
- Kentleşmenin sağlıklı bir yapıya kavuşturulması,
- Kırsal kesimde refahı artırarak, kır ve kent arasındaki sosyo-ekonomik gelişmişlik farklarının azaltılması.

Proje ile ayrıca tarımsal su kullanımının yönetimi ve sulama altyapısının geliştirilmesi, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerinin iyileştirilmesi, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması, tarımsal üretimde verimliliğin ve çeşitliliğin artırılması ve kırsal alanda sosyal hayatın geliştirilmesi gibi temel faaliyetler hedeflenmektedir. 2012 yılının başında KOP İdaresi Başkanı atanmış ve görevine başlamıştır, ancak diğer personelin işe alınması ve göreve başlaması 2013 yılı başında gerçekleşecektir. Kuruluşun bir an önce öne çıkan sorunları çözmek amacıyla öncelikli projeleri uygulamaya koyması Aksaray ve Niğde illeri için

önemli bir kazanımdır. KOP projelerinin hayata geçirilmesi ile birlikte söz konusu illerin gelişiminin hızlanması beklenmektedir.

IPA'nın beşinci bileşeni Kırsal Kalkınma (IPA Rural Development- IPARD) Avrupa Birliği'nin Ortak Tarım Politikası, Kırsal Kalkınma Politikası ve ilgili politikalarının uygulanması ve yönetimi için uyum hazırlıklarını ve bu kapsamda politika geliştirilmesini desteklemektedir. TR71 Bölgesi illerinden Nevşehir ve Aksaray IPARD programının ikinci aşamasında (2010-2013) destekleme kapsamına alınacak iller arasında bulunmaktadır. Aksaray ve Nevşehir illerinin il koordinatörlükleri 2012 yılı başında kurulmuş olup, personel alım süreci tamamlanmıştır. Kurum 2012 yılı sonuna kadar akreditasyon sürecini de tamamlayıp hibe dağıtımına başlamayı planlamaktadır. Bölge ekonomisi için önemli bir yere sahip olması sebebiyle bu kurumların tarım sektörünü AB'ye uyumlu olacak şekilde modern yöntemlere teşvik etmeleri önem arz etmektedir.

TR71 Bölgesinde ulaşım ağının gelişmesi bakımından ise Adana-Ankara otobanının Kemerhisar-Niğde (Batı) kısmı ile Niğde (Batı)- Niğde (Doğu) kısımları tamamlanmış olup hizmete açılmıştır. Niğde (Doğu)- Derinkuyu kısmında ise çalışmalar aralıksız devam etmektedir.

2012 yılının Nisan ayında açıklanan yeni teşvik sistemi ile bölge illeri 4. ve 5. bölgede yer almakta olup eski sisteme göre daha fazla teşvik alma imkânına sahip olacaktır. Ayrıca, genel teşvik sistemine başvuruların Ajans Yatırım Destek Ofislerine yapılabiliyor olması, teşvik belgelerinin daha hızlı ve erişilebilir olmasını sağlayacaktır. Bu sayede başvurular yerelde daha iyi değerlendirilebilecektir. Yeni teşvik sisteminin ajansa etkileri ve getirdiği iş yükü "E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri" bölümünde anlatılmaktadır.

2.2. 2013 Yılı İçin Ajansın Temel Öncelikleri

Ahiler Kalkınma Ajansı için 2013 yılının ilk önceliği, planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında TR71 2014-2018 Bölge Planının hazırlanması olacaktır. Yeni bölge planının hazırlanmasına yönelik olarak 2012 yılında sektörel, mekânsal ve ekonometrik analiz çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca bölge planının katılımcı bir anlayışla ve ilgili tüm tarafların işbirliği ile hazırlanması için sahada sektörel çalıştaylar gerçekleştirilmiş, ilçe toplantıları vasıtasıyla ilçelere ilişkin nitel veriler elde edilmiştir. Ayrıca Kalkınma Kurulu'nda oluşturulan sektörel komisyonlar aracılığıyla bölge için önemli olduğu düşünülen sektörlerle ilişkin analizler gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında, tüm bu çalışmalardan elde edilen çıktılar, nicel ve nitel veriler dikkate alınarak 2014-2018 dönemi bölge planı hazırlanacaktır.

Ajans 2013 yılında teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği yoluyla bölgesel kalkınmaya destek sağlamaya devam edecektir. 2012 yılında ilan edilen ve 2013 yılında uygulaması devam edecek olan mali destek programının “Sektörel Rekabet Edebilirlik” ve “Küçük Ölçekli Altyapı” konularına odaklanması düşünülmektedir. Ayrıca 2012 yılında ön fizibilite çalışmaları tamamlanacak olan güdümlü proje destekleri ile ilgili olarak, fizibilite çalışmalarının sonuçlarına göre, tarım ve hayvancılık, jeotermal enerji, atıcılık veya turizm alanında destek verilmesi veya endüstriyel hammadde araştırma, uygulama ve test merkezi, inovasyon merkezi, iş geliştirme merkezi oluşturulması, konuları ön plana çıkmaktadır. Güdümlü proje destekleriyle ilgili yapılan çalışmalar ve bundan sonraki dönem için planlananlar “D.6 Güdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler” başlığı altında detaylı olarak anlatılmaktadır.

2012 yılında, ilçelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik analizi çalışması tamamlanmış, ayrıca TR71 Bölgesi illerinin hem ulusal hem de uluslararası pazarda gelişmesine katkı sağlayacak yüksek rekabet edebilirliğe sahip sektörlerin belirlenmesi amacıyla “Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi” çalışması gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmalar ile bölge il ve ilçelerinin gelişmişlik düzeyleri ortaya konulmuş, rekabet etme gücü yüksek sektörleri belirlenmiş, bölgeye ilişkin kümelenme yol haritası çıkarılmıştır. Hazırlanan yol haritası kapsamında kümelenme çalışmalarının 2013 yılında ilgili kurum ve kuruluşların işbirliği ile devam etmesi planlanmaktadır.

Ajans 2013 yılında bölgenin yatırım imkânlarının tespitine, tanıtımına ve bölgede yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere de öncelik verecektir. Yeni teşvik sisteminin yatırım destek ofislerine getirdiği işyükü ve ofislerin bu alandaki görev ve fonksiyonları “E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri” bölümünde detaylandırılmıştır. Ajans ayrıca 2010-2012 yılları arasında desteklenen projelerle ilgili olarak izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edecektir.

Ajans, ulusal ve uluslararası kaynaklara ulaşmada bölge halkına yol gösterici olmaya devam edecektir. Bu çalışmaları gerçekleştirirken yalnızca Ajansın kaynakları değil, ulusal ve uluslararası alanda yararlanılabilecek tüm kaynaklar göz önünde bulundurulacaktır. Bölgenin öncelikleri çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı ve diğer Ajanslarla işbirliği halinde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Diğer taraftan Ajans kurumsallaşma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında yeni personel istihdamı, ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, işyükü analizleri yapılarak performans değerlendirme sisteminin kurulması konularına da öncelik verecektir. Bu alanlarda yapılacak çalışmalar “A.2 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler” bölümünde anlatılmaktadır. Yukarıda genel çerçevesi çizilen çalışmalara ilişkin bilgiler ‘2013 Yılı Faaliyetleri’ bölümünde ayrıntılı bir şekilde ele alınmıştır.

3. 2013 YILI FAALİYETLERİ

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

A.1. KURUMSALLAŞMA

A.1.1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini

A.1.1.1. Taşınmaz Mal Temini

Ajans Genel Sekreterliği, halen mülkiyeti Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası'na ait binada hizmet vermektedir. Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 2012 yılı Çalışma Programı'nda yeni bina temini yer almış ve yılı bütçesinde ödenek ayrılmıştır. Bu amaçla ihtiyaçlara uygun bir arsa bulunması, mimari projelendirme ve yaklaşık maliyet araştırmaları 2012 yılında tamamlanmıştır. 2013 yılında yapım çalışmaları başlatılacaktır.

Tablo 3: Taşınmazlara İlişkin Giderler

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F1	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	161.000
F2	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	170.000
F3	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	2.570.000

A.1.1.2. Taşınır Mal Temini

A.1.1.2.1. Demirbaş

Önceki yıllarda Genel Sekreterlik ve YDO'ların ihtiyaç duyduğu demirbaş, ofis ekipmanı, yazılım vb. mevcut personel sayısına göre sağlanmıştır. Yıl içinde ortaya çıkacak ek ihtiyaçlara göre alımlar gerçekleştirilecektir.

Tablo 4: Taşınırlara İlişkin Giderler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F4	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	İKDHB 01.01.13 31.12.13	575.000
F5	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	İKDHB 01.01.13 31.12.13	191.000
F6	Taşınır Mal Bakım ve Onarım Giderleri	İKDHB 01.01.13 31.12.13	9.000

A.1.2. Hizmet Temin Faaliyetleri

A.1.2.1. Dış Denetim Hizmetleri Temini

Dış denetim, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasıdır.

2012 yılının hesap ve işlemlerinin denetimi amacıyla mevzuatla öngörülen zamanda ayrıca Yönetim Kurulundan yıl içinde gelmesi muhtemel talepleri karşılamak amacıyla dış denetim hizmeti alınacaktır.

Tablo 5: Dış Denetim Hizmetlerine Ait Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F7	Dış Denetim Hizmetinin Karşlanması	İKDHB 01.01.13 31.12.13	10.000

A.1.2.2. Ulaşım Hizmetleri Temini

Ajansın günlük işlerinin yürütülmesinde ulaşım hizmetlerini karşılamak üzere hizmet alımı ile merkez ve YDO'ların ihtiyaçları karşılanmıştır. Bunlara ilişkin ve benzer giderler için 2013 yılında faaliyetler devam edecektir.

Tablo 6: Ulaşım Hizmeti Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F8	Ulaşım Hizmeti Temini	İKDHB	01.01.13	160.000
			31.12.13	

A.1.2.3. Destek Hizmetleri Temini

Ajansın günlük faaliyetlerini yürütebilmek için ihtiyaç duyacağı hizmetlerin tedariki (güvenlik, temizlik, haberleşme, taşıma, ilan ve benzeri hizmetler) sağlanacaktır.

Tablo 7: Destek Hizmetleri Teminine İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F9	Destek Hizmetleri Temini	İKDHB	01.01.13	936.000
			31.12.13	

A.1.3. İç Kontrol ve Denetim

İç kontrol sisteminin kurulması ve uygulanması amacıyla 2012 yılında profesyonel danışmanlık hizmeti alınmaya başlanmıştır. Ajansta iç denetçi bulunmadığından iç kontrol sisteminin kurulması, yürütülmesi ve izlenmesi aşamalarında görev yapmak üzere personellerden oluşan geçici iki komisyon kurulmuştur. Bunlardan ilki İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı'nı hazırlamış ve 2012 yılı Temmuz ayı Yönetim Kurulu Toplantısında Plan kabul görmüştür. Kurulan ikinci Komisyon ise Plan'ın İzleme ve Değerlendirmesinden sorumludur. 2013 yılında iç kontrol sisteminin tam olarak işlevsellik kazanacağı öngörülmektedir. Geçici olarak görev yapan bu komisyonların görevi İç Denetçi'nin istihdamı ile son bulacaktır.

2012 yılında gerçekleşen Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporu ile Bağımsız Dış Denetim Raporu doğrultusunda tespit edilen eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmaların büyük kısmı 2012 yılında gerçekleşmiştir. Ancak her iki denetimde esas alınacak kriterlere ait süreçlerin iyileştirilmesine 2013 yılında devam edilecektir. Mali Yeterlik Denetim Raporu'ndaki tespitler doğrultusunda Ajansın işleyişi ile ilgili birçok yönerge ve talimatname hazırlanarak yürürlüğe girmiş, proje değerlendirme ve Kurul toplantıları gibi hassas süreçler

yeniden planlanmış ve mali işlemlere dair ek düzenlemeler ile raporlama süreci iyileştirilmiştir. Ayrıca kurumsal organizasyon iş bölümü ve uzmanlaşma temelinde yeniden ve yazılı olarak tanımlanmış, İnsan Kaynakları (İK) Politikasının oluşturulması, iş yükü analizinin yapılması, eğitim ihtiyaç analizi ve performans değerlendirme sisteminin kurulması konularında profesyonel danışmanlık hizmeti alınarak bu alanlardaki eksiklikler giderilmiş ve tüm görev tanımları ve yetkiler yazılı ve onaylı hale getirilmiştir. 2013 yılında özellikle insan kaynaklarıyla ilgili hususlarda sistem etkinleştirilecektir.

Ajansın 2011 yılı işlem ve faaliyetlerinin incelendiği 12/06/2012 tarihli Bağımsız Dış Denetim Raporu'ndaki bulgu ve değerlendirmeler ile alınan tedbirler ise şöyledir:

Tablo 8: Bağımsız Dış Denetim Bulgu ve Değerlendirmeleri

Denetim Konusu	Verilen Görüş	Nedeni	Alınan Tedbir
1) Mali Denetim Sonuçları			
1.1) Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	Şartlı Görüş	Ajans bütçesine pay aktaracak kuruluşların bu payın tespitini sağlayacak mali bilgileri zamanında veya hiç vermemesi	Bu konudaki eksiklik giderilmiştir. İlgili kurumların birkaçı dışında tamamının bütçe gelir kesin hesap cetvelleri temin edilmiş ve pay aktarmayanlar için yasal süreç başlatılmıştır
1.2) Mevzuata Uygunluk Denetimi	Olumlu Görüş	Mer'i mevzuata aykırı husus tespit edilememiştir	Uygulama devam ettirilecektir
2) İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları			
2.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı Görüş	a) İç denetçi atanmamıştır b) Hukuk müşaviri atanmamıştır c) İK Politikası YK tarafından onaylanmamıştır d) Maddi Duran varlıklar sigorta ettirilmemiştir e) Organizasyon ile ilgili düzenlemeler yapılmalı ve ihtiyacın yüksek olduğu alanlarda ek personel alınmalıdır	a) İç denetçi istihdamına çalışıldığı halde gerçekleşmemiştir. Bu husus her personel alımında gündemde olup 2013 yılında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. b) 2012 haziran ayındaki personel alımı ile hukuk işlerinden sorumlu bir uzman istihdam edilmiştir c) Daha önce hazırlanmış olan İK Politikası YK tarafından onaylanmış ancak Denetim raporuna sehven aksi yönde yazılmıştır. İK politikası 2012 yılında tamamen yenilenmiş ve ek düzenlemeleri birlikte YK tarafından onaylanmıştır d) Maddi Duran varlıkların sigortası Denetim raporu sonrası yaptırılmıştır

			e) Ajansın organizasyon yapısı gözden geçirilmiş ve tamamen yenilenmiştir. 2012 yılında ek personel alımı yapılmıştır
2.2. Süreç ve Yöntemler	Şartlı Görüş	İç denetçi bulunmadığından iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının etkin olmaması	Süreç ve yöntemlerin iyileştirilmesi amacıyla ayrıntılı alt mevzuat düzenlenmiş ve uygulamaya geçmiştir.
2.3. Risk Yönetimi	Olumsuz Görüş	Risk yönetimi ile ilgili düzenlemeler mevcut değildir	Eksiklikler 2012 yılı içerisinde giderilmiştir
2.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	Şartlı Görüş	KAYS'ın etkin olarak kullanılmaması	KAYS 2012 yılı içinde etkin olarak kullanılmaya başlanmış ve her işlemin KAYS girişi yapılmıştır. Uygulama devam ettirilecektir
3) Performans Denetimi Bulguları			
3.1. Ekonomiklik	Uygun görülmüştür		
3.2. Verimlilik ve Etkinlik	Uygun görülmüştür		

2011 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu'ndaki tespitler 31 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Genel Sekreter tarafından Kurul'a sunulmuştur. İç Kontrol ve Denetim hususunda yukarıda bahsedilen denetim raporları doğrultusunda 2012 yılında birçok düzenleme yapılmıştır.

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda kurulmuş olan Yönetim Bilgi Sistemini (KAYS) etkin bir şekilde kullanacaktır.

Tablo 9: İç kontrol ve Mali Yönetim Yeterliliği Sağlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F10 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi	İKDHB	01.01.13 31.12.13	50.000

A.2. İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN FAALİYETLER

A.2.1. İnsan Kaynakları Politikası

TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda yer alan "insan kaynakları" gelişme ekseninde "insan kaynaklarını rekabetçi bir anlayışla geliştirerek bölgedeki girişimcilik ve istihdamı artırmak" amacı gözetilerek stratejik hedefler belirlenmiştir. Bu doğrultuda Ajans insan kaynakları politikasının amacı, personelin görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini, alanlarında uzmanlaşmasını ve ulusal-uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip olmalarını sağlamaktır.

2013 yılında yapılan son personel alımı sonucunda Ajansta 34 Uzman Personel, 8 Destek Personeli ve Genel Sekreter olmak üzere toplam 43 personel görev yapmaktadır. Mevcut insan kaynaklarını geliştirmede ve yeni personel alımında Bölge Planı öncelikleri göz önünde bulundurulacaktır.

2011 ve 2012 yıllarında Ajanstan 1 genel sekreter, 8 uzman personel ve 1 destek personeli farklı nedenlerle ayrılmıştır. Ajansın temel işleri olan veri ve analiz çalışmaları, bölgedeki kurum ve kuruluşlarla koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, yeni teşvik sisteminde Ajanslara verilen görevlerin yürütülmesi için yeni personel istihdam edilmesi zorunlu hale gelmiştir. Bu bağlamda insan kaynakları, turizm, rekabet edebilirlik ve yaşam kalitesi öncelikleri ve Ajans'ın ihtiyaçları doğrultusunda 2013 yılı içerisinde personel istihdamı yapılmıştır. İstihdam edilen uzman personel hukuk, iktisat, işletme, kamu yönetimi, uluslararası ilişkiler, istatistik, matematik, şehir ve bölge plânlama ile mühendislik dallarından mezun, destek personelinin ise muhasebe ve mali işler alanında çalışmaya başlamıştır.

A.2.2. Performans Değerlendirmesi

Çalışanların Ajans hedefleri doğrultusunda etkin bir şekilde çalışmalarını sağlamak amacıyla performans değerlendirme sisteminin kurulması planlanmaktadır. Kurulan sistemle çalışanların performans sorunları ile baş edebilmeleri ve çalışanların iş tatmini, kariyer hedefleri, eğitim ihtiyaçları ve diğer kişisel sorunları hakkında bilgi sahibi olunması sağlanacaktır. Belirlenecek objektif kriterlerle, çalışanların performansı değerlendirilecektir. Ajans; performans değerlendirme sistemiyle çalışanın iyi performans göstermesini engelleyen noktaların tespit edilmesinin ardından performans sisteminin alt yapısını oluşturmak için birimlerin görev tanımlarını düzenlemiştir. Destek personeli ajansın ihtiyaç duyulan birimlerine yerleştirilerek görev ve sorumlulukları belirlenmiştir. İş analizlerini gerçekleştirmek ve performans göstergelerini oluşturmak için ilgili danışmanlık firmaları ile görüşülüp eğitimlerin alınmasının ardından performans sisteminin 2012 yılı sonuna kadar kurulması ve 2013 yılında uygulanmaya başlaması planlanmaktadır. Performans değerlendirmesi, her yılın son iki ayı içerisinde olmak üzere yılda bir defa yapılacaktır.

Tablo 10: İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F11	Personel Alımıyla İlgili Giderler	İKDHB	01.01.13 31.03.13	5.000
F12	Personel Giderleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	4.440.000
F13	Temsil Giderleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	23.000

F14	Performans Değerlendirme Sisteminin Kurulması	İKDHB	01.01.13 30.06.13	20.000
F15	Genel Yönetim Gideri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	35.000
F16	Yurtiçi Sürekli Görevler	İKDHB	01.01.13 31.12.13	20.000

A.3. EĞİTİM FAALİYETLERİ

Ajans personeline yönelik eğitimler 2011 yılında, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5, 6 ve 19. Maddeleri çerçevesinde ve Ajansın İnsan Kaynakları Politikası gereğince hazırlanmış olan eğitim stratejisinde belirlenmiştir. Bu stratejide eğitimler belirlenirken personelin ajans içindeki üstlendiği görev ve kişisel gelişimi baz alınarak bireysel olarak hazırlanan eğitim ihtiyaç analizlerinden yararlanılmıştır. Düzenlenecek olan eğitim programlarında Kalkınma Bakanlığı, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, TYDTA, KOSGEB, TİKA, TEPAV ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar, yurt içi ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uzman kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.

Kurumsallaşma alanında insan kaynaklarının eksiklerinin giderilmesi, bölgesel kalkınmanın daha etkili bir şekilde planlanması için ihtiyaç duyulan teknik bilgi ve becerilerin Ajans personeline kazandırılması amaçlarıyla 2012 yılında aşağıda belirtilen alanlarda eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir:

- Kalkınma Bakanlığı tarafından 26 – 30 Mart 2012 tarihleri arasında düzenlenen Modül 1F - Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler eğitimi alınmıştır. Bu eğitime Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden 1 personel katılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 14– 18 Mayıs 2012 tarihleri arasında düzenlenen İzleme Ve Değerlendirme 1-I Modül Eğitimi alınmıştır. Bu eğitime İzleme ve Değerlendirme Biriminden 1 personel katılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 27 Mayıs – 01 Haziran 2012 tarihleri arasında düzenlenen Modül 1F - Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler eğitimi alınmıştır. Bu eğitime Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden 1 personel katılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 10 – 15 Haziran 2012 tarihleri arasında düzenlenen İzleme ve Değerlendirme 1-I Modül Eğitimi alınmıştır. Bu eğitime İzleme ve Değerlendirme Biriminden 1 personel katılmıştır.
- Destek personeline yönelik olarak, Taşınır Mal Yönetmenliği Semineri: 27 – 30 Haziran 2012 tarihinde Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü tarafından verilen seminere ilgili personel katılım sağlamıştır.

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi: 03 – 05 Temmuz 2012 tarihleri arasında ajans merkezinde uygulamalı olarak alınan EBYS eğitimi, resmi yazışmaların internet üzerinden hazırlanıp elektronik imzalı bir şekilde kişilere ya da kurumlara iletilmesini sağlayan sistemdir. Bu eğitime toplam 25 Personel katılmıştır.
- Uluslararası Fon Kaynaklarına Başvuru ve Proje Hazırlama Eğitimi: 23-24 Temmuz 2012 tarihinde verilen eğitime 13 Uzman Personel katılmıştır. “The Association of Local Democracy Agencies” (ALDA) uzman personelinden eğitim alınmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı ve Orta Doğu Teknik Üniversitesinin 24 – 25 Temmuz 2012 tarihinde ortak düzenlediği İnovasyon eğitime Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden 1 personel ile Program Yönetim Biriminden 1 personel katılmıştır.
- Kişisel Gelişim ve Motivasyon Eğitimi: 07 – 08 Ağustos 2012 tarihlerinde ajans personelinin almış olduğu Kişisel Gelişim ve Motivasyon eğitime 25 kişi katılmıştır. Eğitim süresi toplam 4 saattir.
- Dış Ticaret başlangıç eğitimi: 16 Ağustos 2012 tarihinde Aksaray YDO Koordinatörü ve Kırşehir YDO Koordinatörleri ajans merkezinde personele eğitim vermiştir. Eğitimin süresi toplam 1 gündür. Toplam 10 Uzman personele eğitim verilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile projelerin sistem üzerinden alınması ile ilgili 12 – 15 Eylül 2012 tarihinde TÜBİTAK’ın düzenlemiş olduğu eğitime Program Yönetim Biriminden 2 personel katılmıştır.
- Etkili İletişim Teknikleri: 29 Eylül 2012 tarihinde Ankara – Kızılcahamam’da gerçekleştirilen eğitime ajans personellerinden 28 kişi katılmıştır. Eğitim süresi 1 gündür. Çalışanların iletişim becerilerinin geliştirilmesi yoluyla kurumsal etkinliğe ve verimliliğe katkılarının artırılması, iletişim sorunları nedeni ile karşılaşılması olası sorun ve eksikliklerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.
- Zaman Yönetimi: 30 Eylül 2012 tarihinde Ankara – Kızılcahamam’da gerçekleştirilen eğitime ajans personellerinden 28 kişi katılmıştır. Eğitim süresi yarım gündür. Kişilerin kendilerini iyi yöneterek zamanlarını verimli kullanacak alışkanlıkları edinmelerini sağlamak ve buna yönelik yaratıcı ve pratik çalışmaların aktarılması amaçlanmıştır.
- Destek personeline yönelik olarak, İnsan Kaynakları Uzmanlık Eğitimi: İnsan Kaynakları sorumlusunun yetiştirilmesi için Ankara Kariyer Merkezinin vermiş olduğu MEB Onaylı sertifika programına katılım sağlanmıştır. Eğitim süresi 80 saattir.
- Kalkınma Bankası tarafından verilecek olan Fizibilite Hazırlama Eğitimi: 19 – 23 Kasım 2012 tarihinde MEVKA ve ORAN Kalkınma Ajansları ile ortak bir eğitim programı yapılmıştır.

- Kalkınma Bankası tarafından verilecek olan Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi eğitimi planlanmaktadır. Eğitim süresi 2 gündür.

Personelin genel bilgi ve kapasitesini artırmak, bölgesel kalkınma alanında çalışmalarına yeterli birikim oluşturmak ve görevlerini etkili ve yetkin biçimde yerine getirebilmeleri amacıyla 2013 yılında Tablo 11’da belirtilen konularda eğitim faaliyetleri öngörülmüştür.

Tablo 11: Eğitim Programları İçeriği

Hedef Grubu	Süre (Gün/Kişi)	Eğitim Konusu
PPKB	10 gün/ 5 kişi	Bölgesel planlama ve kalkınma politikalarının geliştirilmesi
İDB	3 gün/3 kişi	Risk ve İhtiyaç Analizi
KKB	1 gün /3 kişi	Bilgi, Belge ve Arşiv Yönetimi
YDO	1 gün/10 kişi	E-Ticaret/Dış Ticaret
YDO	2 gün /10 kişi	Temel Makro Ekonomik Göstergeler
YDO	1 gün /10 kişi	İzin ve Ruhsat İşlemleri
PYB	10 gün/6 kişi	İleri Derece Program Yönetimi
Tüm Birimler	1 gün/30 kişi	Ulusal ve Uluslararası Yazışma ve Raporlama Teknikleri
Tüm Birimler	2 gün/ 30 kişi	Toplam Kalite Yönetimi
Tüm Birimler	1 gün/35 kişi	Takım Oluşturma ve Takım Ruhu Geliştirme Yaratıcı ve Yenilikçi Düşünce
Tüm Birimler	1 gün/35 kişi	Toplantı Yapma ve Protokol Kuralları

Tablo 12: Eğitimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gerçekleştirileceği Zaman Aralığı	Tahmini Maliyet
F17	Eğitim Faaliyetleri	İKDHB	01.01.13 31.12.13	200.000

B. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

B.1. Kurumsal İletişim Stratejisi

Ajans iletişim stratejisinin temel hedefi, doğru mesajları doğru kanallar aracılığıyla doğru hedeflere iletmektir. İletişim stratejisi kurum vizyonu göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

İletişim Stratejisi'nin oluşturulmasında ilk adım olarak, "Marka Odaklı" yaklaşım benimsenmiştir. Belirlenen strateji doğrultusunda söz konusu iletişim hedefinin gerçekleştirilebilmesi için öncelikle kapsamlı bir "marka odaklı" çalışmanın yürütülmesi öngörülmüştür. Böyle bir çalışma, "Kalkınma Ajansı" gibi algılanması kolay olmayan bir kavramın, kavranıp benimsenmesine büyük katkıda bulunacaktır. Ahiler Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi'nin temelini oluşturacak marka çalışmasının ilk adımı, Ahiler Kalkınma Ajansı vizyon ve misyonunu hedef kitlelere yansıtarak kalkınma bilincine temel oluşturacak bir markanın yaratılması çalışmalarının devamı olacaktır.

Markanın oluşturulmasının ardından hedef kitle belirlenmiştir. Kurumun genel amacı ve hedefleri doğrultusunda, TR71 Bölgesi ile Türkiye ve dünya geneli düşünülerek oluşturulacak paydaşlar ile genel hedef kitle ve buna bağlı olarak alt gruplar tanımlanmıştır. Hedef kitlenin oluşturulmasının ardından hedef kitlenin mevcut durum analizi yapılmıştır. Bu amaçla, Ahiler Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi uygulama sürecinde aktif rol oynayacak olanlar ve bu sürecin dolaylı paydaşları belirlenmiştir.

Mevcut durum analizinin ardından kitlelere göre iletişim hedefinin ve amacının belirlenmesi gerçekleştirilmiştir. Buna göre; Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından kurumsal yapının, yasal dayanağın, vizyon-misyon ve faaliyetlerin duyurulması, kurumun bilinirliğinin sağlanması ve hedef kitle ile Ajans arasındaki sürdürülebilir iletişimin sağlanması amaç olarak belirlenmiştir.

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın İletişim Stratejisi uygulanırken reklam, halkla ilişkiler, etkinlik yönetimi, tanıtım materyalleri, direkt postalama, marka logolu ürünler, eğitim, bire bir iletişim gibi araçlar kullanılacaktır.

Tablo 13: Kurumsal İletişim Stratejisine İlişkin Faaliyetler

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F18	Kurumsal iletişim materyalleri	THB	01.01.13 31.12.13	85.000

B.2. Tanıtım Faaliyetleri

B.2.1. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri

2013 yılı tanıtım faaliyetleri kapsamında hedef kitlenin, ajansın kurumsal yapısı, görevleri, hedefleri ve çalışmaları hakkında bilgi düzeyinin artırılması, ajansın bölgede benimsenmesi ve sahiplenilmesi, görev alanı çerçevesinde bir marka olarak tanınması ve iletişimin geliştirilmesi

amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, yönetim ve kalkınma kurulu toplantıları, tanıtım ve eğitim toplantıları gibi faaliyetlerin öncesi ve sonrasında ajansın amaçları ve faaliyetleri ile ilgili olarak basın ve yayın organlarına yönelik bültenlerin hazırlanıp dağıtılmasına devam edilecektir.

Yazılı ve görsel basın yayın kuruluşlarının, ajansı, faaliyetlerini, amaç ve hedeflerini iyi bir şekilde anlayabilmesi ve hedef kitlelere doğru bir şekilde yansıtabilmesini teminen, bahse konu kuruluşların üst düzey temsilcilerinin katılımı ile ayda iki defa basın bilgilendirme toplantıları yapılacaktır.

Ajansın kurumsal yapısının, misyon ve vizyonunun, bölgenin gelişimine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalar ve sağladığı desteklerin tanıtımı ile faydalanıcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yerel ve/veya ulusal çapta görsel yayın yapan kuruluşların güncel ekonomi haberleri ağırlıklı, soru-cevap formatlı interaktif 4 prime-time programına konuk olarak katılım sağlanacaktır.

Tanıtım faaliyetlerinin pekiştirilmesi amacıyla ajanda, takvim, kalem, flash memory vb. promosyon materyalleri ve TR71 bölgesinin tarihi, turistik ve kültürel zenginliğini yansıtan hediyelik eşyalar hazırlanarak misafirlere ve ilgili paydaşlara sunulacaktır.

Ajansın kurumsal imajının geliştirilmesi ve tanıtımı, bölge ile ilgili bilgilendirme, yönlendirme, faaliyet ve proje duyuruları ile güncel gelişmeleri daha geniş bir kitleye hızlı ve etkili bir şekilde yaymak üzere Ajansın web sayfası zenginleştirilerek güncellenmeye devam edilecek, paydaşların web sitelerinden link verilmesi sağlanacaktır.

Ahiler Kalkınma Ajansı Basın ve Halkla İlişkiler Birimi kuruma ulaşan Ajans'la ilgili bilgi edinme başvurularını ilgili birim ve yetkililere ulaştırarak, başvuru sahibi ve ilgili kurumlara yasal süre içerisinde yanıt verilmesini sağlamıştır. Ayrıca kuruma yapılan bilgi edinme başvurularının sayı verilerek arşivlenmesi de sağlanmıştır ve bu çalışmalar 2013 yılında da Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon içerisinde devam edecektir.

Bölgede bulunan üniversiteler ile ortak bilimsel ve kültürel faaliyetler düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Nevşehir Üniversitesi ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ortak olarak 16-18 Mayıs 2013 tarihlerinde "Uluslararası Enerji Ekonomisi ve Konferansı" gerçekleştirilecektir.

Bölge illerinin iş ve yatırım imkânlarını tanıtmak, yeni yatırımcıların dikkatlerini çekmek amacıyla bölge ve iller düzeyinde hazırlanan broşürlerin güncellenerek yeniden basımı ve dağıtımı gerçekleştirilecektir.

2011 ve 2012 yılında Ajans faaliyetleri, bölge ile ilgili duyuru, haber ve yorumların yer aldığı ve gelişmelerin değerlendirildiği süreli bir yayın olarak bülten çıkarılmaya başlanmış olup bölgedeki yerel aktörlere ulaştırılmaktadır. 2013 yılında bültenin yayınlanmasına devam edilecektir. Buna ek olarak, 2011 yılında ön hazırlıklarına başlanan, bilimsel potansiyelin gelişmesine katkıda bulunacak ve bölge ile ilgili bilimsel çalışmaların bölge üniversiteleri ile işbirliği içinde yayınlanacağı akademik nitelikte hakemli ve süreli bir dergi yayımlanacaktır.

Tablo 14: Yurtiçi Tanıtımla İlgili Faaliyetler

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F19	Yurtiçi tanıtım faaliyetleri	THB	01.01.13 31.12.13	50.000
F20	Tasarım ve Basım İşleri	THB	01.01.13 31.12.13	200000

B.2.2. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan ve Ulusal Ajans tarafından Hayat boyu Öğrenme Programı (LLP) Leonardo da Vinci Hareketlilik Projeleri 2011 Teklif Çağrısı kapsamında desteklenen “AB Ülkelerinde Bölgesel Kalkınma Deneyimi” adlı proje kapsamında 2012 yılında dört ülkeye ziyaretler gerçekleştirilmiştir. İspanya, İrlanda, Portekiz ve İtalya’ya farklı dönemlerde yapılan çalışma ziyaretleri ile kalkınma alanında çalışmalar gerçekleştiren farklı kuruluşların faaliyetleri hakkında bilgiler alınmış, tecrübe paylaşımı sağlanmış, ileriye dönük yapılabilecek işbirliği alanları hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje ile elde edilen sonuç ve çıktılar hakkında detaylı bilgiler, Ajans tarafından hazırlanan Proje Nihai Raporu’ndan alınabilmektedir. 2013 yılında da proje kapsamında ziyaret edilen kuruluşlar ile ortak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Diğer taraftan 2013 yılında Nevşehir Üniversitesi, Nevşehir İş Kurumu İl Müdürlüğü ve Ajans ortaklığı ile iş gücü analizleri ile ilgili bir Ulusal Ajans projesi hazırlanması da planlanmaktadır.

Her yıl altmışın üzerinde ülkeyi İstanbul’da buluşturan ülkemizin en büyük, dünyanın ise 5. büyük turizm fuarı olan “Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı (EMITT)”, Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) işbirliği, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi desteği ile 9-12 Şubat 2012 tarihlerinde TÜYAP Büyükçekmece Fuar alanında 16. kez düzenlenmiştir. Fuar, ülkemizin ve fuara katılan 62 ülkenin turizm zenginliklerini, farklı destinasyonlarını yerli ve yabancı yatırımcılara, acentelere ve tatil planı yapmakta olanlara sunmuştur.

Fuara dünyanın çeşitli ülkelerinden gelen tur operatörleri, seyahat acenteleri, il temsilcileri ve turizm basını katılmıştır. Fuar yurtiçi ve yurtdışından gelen ziyaretçilerle tanışma; yeni işbirlikleri gerçekleştirme ve var olan ilişkilerin geliştirilmesi için turizm profesyonellerine ve illere önemli bir buluşma ortamı yaratmıştır. Fuar, turizm profesyonellerinin yüz yüze görüşmelerini sağlamış, bu sayede yerli ve yabancı turizmcilerin profesyonel bir ortamda iş bağlantıları yapmaları ve ülkenin turizm gelirlerini artıran sözleşmelere imza atmaları hedeflenmiştir. Fuarın ilk iki günü turizm profesyonellerine son iki günü tüketicilere yönelik gerçekleştirilmiştir.

EMITT Fuarına Bölge illerimizin Belediyeleri, Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte katılmak Ajansımız adına büyük bir deneyim olmuştur. Bu kapsamda 2013 yılında düzenlenecek Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) bölge illerinden yerel yönetimler ve ilgili diğer paydaşlarla birlikte tekrar katılım sağlanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, bölgemiz ihracatını arttırmaya yönelik olarak daha önce planlanan ancak değişik sebeplerden dolayı gerçekleştirilemeyen yurtdışı talep eşleştirme faaliyetlerinin 2013 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Fransa Ticaret Ateşeliği ve İzmir'de bulunan İtalyan Ticaret Odası ile görüşmeler devam etmektedir.

Yukarıda bahsi geçen faaliyetlerin yanısıra, bölgenin uluslararası düzeyde tanınmasına katkı sağlamak amacıyla uluslararası fuar ve benzeri organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Ayrıca bölgede bulunan kuruluşların yurtdışında yapacakları tanıtım faaliyetlerine teknik destek sağlanması planlanmaktadır.

Tablo 15: Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F21	"AB Ülkelerinde Bölgesel Kalkınma Deneyimi" projesi kapsamında ziyaret edilen kuruluşlar ile ortak faaliyetler	THB	01.01.13 31.12.13	40.000
F22	2013 Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı'na (EMITT) katılım	THB	01.02.2012 31.03.2012	100.000
F23	Yurtdışı talep eşleştirme faaliyetleri	THB	01.01.13 31.12.13	5.000
F24	Bölge ile ilgili uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım	THB	01.01.13 31.12.13	75.000

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

C.1. Araştırma, Analiz ve İşbirliği Faaliyetleri

C.1.1. TR71 2014-2018 Bölge Planı Mevcut Durum Analizi ve Raporlama Çalışmaları

Hazırlanacak olan 2014-2018 TR71 Bölge Planı'nın ilk aşaması olarak bölgeye ilişkin detaylı araştırma ve veriler içeren TR 71 Bölgesi Mevcut Durum Analizi raporunun 2013 yılının ilk altı ayında tamamlanması ve yayınlanması planlanmaktadır. 2012 yılında Mevcut Durum Analizi raporunda yer alacak, bölge için önem arz eden konuların ajans Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimince belirlenmesini müteakip raporlama çalışmalarına başlanmıştır. Gerçekleştirilen sektörel raporlar mevcut durum analizi çalışması için esas teşkil edecektir. Mevcut durum analizinde yer alacak çalışmaların iki yöntemle elde edilmesi planlanmıştır. Birinci yöntem olarak; ajans uzmanları uzmanlaştıkları alanlarda çalışmalar başlatmış, konu için gerekli görülen veriler kurum ve kuruluşlardan talep edilmiştir. İkinci yöntem olarak; bölge üniversitelerinden alanında uzmanlaşmış akademisyen(ler)den hizmet alımı yoluyla bölge için önem arz eden konularda raporlama çalışmaları başlatmaları talep edilmiştir. Hizmet alımı yoluyla 2012 yılında gerçekleştirilmeye başlanan mevcut durum analizi çalışmalarında her konu için ajanstan bir uzman görevlendirilmiş ve akademisyenler ile ajans arasında koordinasyon sağlanmıştır. Bölgede öne çıkan ve önem arz eden sanayi, turizm, tarım ve sosyal alanlarında hizmet alımı yolu ile 2012 yılının son çeyreğinde analiz ve raporlama çalışmalarına başlanmış olup bu çalışmaların 2013 yılında tamamlanması ve yayınlanması planlanmaktadır.

Mevcut Durum Analizi çalışması için önem arz eden konuların başında veri temini gelmektedir. Bölge için önem arz eden konularda ilgili kurum ve kuruluşlardan veri talep edilirken, veri temininde güçlük çekilen bilgi ve bilişim, yoksulluk, engelliler vb. alanlarda saha çalışması yoluyla veri temin edilmesi planlanmaktadır.

C.1.2. İlçe Çalışmaları

2011 yılında başlatılan ilçe çalışmalarının 2012 yılının son altı ayında tamamlanması planlanmaktadır. Çalıştay, GZFT Analizi ve Raporlama aşamalarını içeren çalışmanın 2013 yılında düzenlenerek yayınlanması öngörülmektedir. İlçe çalışmalarından elde edilen veriler alt bölgeleme çalışmaları için büyük önem taşımaktadır. İlçe çalışmaları ile bölgenin ilçe düzeyinde bilgi alt yapısının oluşturulması, kaynak ve olanaklarının saptanması ve böylece bölgede ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya katkı sağlanması hedeflenmiştir.

C.1.3. Kalkınma Sohbetleri

2012 yılında TR71 Bölgesinde, bölge üniversiteleri ve Ajans işbirliğiyle bölgesel kalkınmanın ivme kazanmasını sağlamak, sürdürülebilir, özgün ve çok yönlü kalkınma yaklaşımlarının tartışılıp bölge için ortak bir kalkınma anlayışı oluşturmak amacıyla başlatılan Kalkınma Sohbetlerinin 2013 yılında da devam etmesi planlanmaktadır. Sohbet toplantıları sonunda alınan kararlar tutanak haline getirilmekte ve katılımcılara dağıtılmaktadır. 2013 yılında bölge üniversitelerinin ev sahipliğinde iki ayda bir yapılması planlanan kalkınma sohbetleri toplantı tutanakları ve çıktılarının bir araya getirilerek TR 71 Bölgesi Kalkınma Sohbetleri başlığı altında yayınlanması planlanmaktadır.

C.1.4. Kümelenme Çalışmaları

Kümelenme çalışmalarının ilk adımı olarak ajans tarafından 2012 yılında “Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi” yayınlanmıştır. Hazırlanan analiz çalışması ilgili kurumlara sunulmuş ve görüş alınmıştır. Görüşler doğrultusunda geliştirilen analiz raporu 2012 yılında basılmış ve illerde gerçekleştirilen toplantılar ile paydaşlara tanıtılmıştır.

TR71 Bölgesi’nde kümelenme potansiyeli olan sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerin kümelenme yol haritalarının çıkarılması amacıyla hazırlanan Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi raporu doğrultusunda bölgeye ilişkin kümelenme yol haritası çıkarılmıştır. Hazırlanan yol haritası kapsamında kümelenme çalışmalarının 2013 yılında ilgili kurum ve kuruluşların işbirliği ile devam etmesi planlanmaktadır.

C.1.5. Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Analizi ve Alt Bölgeleme Çalışmaları

2012 yılında yapılması planlanan girdi-çıktı analizi uzun zaman alması, kullanılacak verilerin temininde ve güvenilirliğinde yaşanabilecek sorunlar ve ajans kısıtlı insan kaynağı nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Danışmanlık hizmeti ile gerçekleştirilmesi planlanan bu çalışmanın, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda pilot seçilen bölgelerdeki ajanslar tarafından gerçekleştirilmesi ve elde edilen sonuçlara göre Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ileriki yıllarda ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2011 yılında başlatılan TR71 Bölgesi il ve ilçelerinin sosyo-ekonomik anlamda yapısal durumlarının ortaya konmasına olanak sağlayacak bölge içinde illerin ve ilçelerin gelişmişlik düzeyinin anlaşılmasını ve birbirleri ile kıyaslanmasını sağlayacak Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Analizi (SEGE) çalışması 2012 yılında tamamlanmıştır. TR71 Bölgesi’nde il ve ilçe düzeyinde gerçekleştirilen çalışma ile bölge il ve ilçelerinin özellikleri, farklılıkları ve gelişmişlik düzeyleri ortaya konulmuştur.

Tamamlanan TR71 Bölgesi SEGE analizi referans alınarak 2013 yılında alt bölgeleme çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Alt Bölgelerin; ilçelerin sosyo-ekonomik

anlamda gelişmişlik düzeyini gösteren analiz çalışması sonuçları, mevcut ulaşım ağları, ilçelerin kültürel yapıları ve gerçekleştirilen çalıştaylar sonucu alınan paydaşların görüşleri doğrultusunda belirlenmesi planlanmaktadır. Bu sayede her ilçenin ihtiyaçları daha etkin bir şekilde tespit edilecek ve Ajans destekleri bu yönde kullanılacaktır. Çalışma sonunda elde edilen alt bölgelerde, bölgede öne çıkan sosyo-ekonomik alanlarda gerçekleştirilecek modelleme çalışmaları ve buna bağlı oluşturulacak 2014-2018 stratejileri için danışmanlık hizmeti alınacaktır.

TR71 Bölgesinde belirlenen alt bölgeler; özgün yapıları ve ihtiyaçları göz önünde bulundurularak bu bölgelerin kalkınmasında önem teşkil edecek ve kalkınmalarına ivme kazandırabilecek alanlara özgü çalıştay, raporlama ve bilinçlendirme gibi çalışmalar gerçekleştirilecektir.

C.1.6. Bölge Planı Tanıtımı ve İşbirliği Faaliyetleri

TR71 Bölge Planı 2014-2018'in hazırlıkları kapsamında ajans bölgede planlama çalışmaları yürüten kurum ve kuruluşlar ile işbirliği ve koordinasyon içinde hareket edecektir. 2013 yılında bölge illeri valilikleri, belediyeleri ve ilgili kurum ve kuruluşların planlama birimleri ile işbirliği ağı oluşturulacak ve düzenli toplantılar gerçekleştirilecektir. Bu toplantılar ile bölge paydaşlarının görüşlerinin alınması ve bölge için hazırlanacak diğer ölçekte planlar arasında uyum sağlanması planlanmaktadır.

2013 yılında Ajans bölgede toplantılar düzenleyerek ve düzenlenen toplantılara katılım sağlayarak bölge planına ilişkin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirecektir.

Tablo 16: Araştırma, Analiz ve İşbirliği Faaliyetleri

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F25	Mevcut Durum Analizi ve Raporlama Çalışmaları	PPKB	01.01.13 31.05.13	430.000
F26	İlçe Çalışmaları	PPKB	01.01.13 31.03.13	50.000
F27	Kalkınma Sohbetleri	PPKB	01.01.13 31.12.13	40.000
F28	Kümelenme Çalışmaları	PPKB	01.01.13 31.12.13	30.000
F29	Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Analizi ve Alt Bölgeleme Çalışmaları	PPKB	01.01.13 30.06.13	40.000

F30	Bölge Planı Tanıtımı ve İşbirliği Faaliyetleri	PPKB	01.01.13 31.12.13	10.000
-----	--	------	----------------------	--------

C.2. İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri

“Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek”, Ajansların kuruluş kanununda yer alan temel görevlerinden biridir. Bu kapsamda Ajans, 2011 yılında TR71 Bölgesi’nde AB Proje Ofisleri, Sivil Toplum Örgütleri (STK) ve Valilik il Planlama Ofisleri, 2012 yılında ise Bölge Üniversiteleri İş Birliği Ağlarını kurmuştur. İşbirliği faaliyetleri kapsamında, söz konusu kuruluşlar ile gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerde eşgüdüm sağlanması ve teklif çağrısı açık olan fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapılarak ortak proje kültürünün oluşturulması amaçlanmıştır. Bu kurumlara ek olarak, 2013 yılında Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte rekabetçilik ve kümelenme başta olmak üzere çeşitli alanlarda işbirliğine gidilmesi planlanmaktadır. Bu alanda gerçekleştirilecek çalışmalar, ilgili Bakanlıklarla işbirliği halinde yürütülecektir.

Buna ek olarak Bölge Planlarının bundan sonraki dönemde ilgili kurumlar için bağlayıcı olacağı düşünülerek planın bölgedeki kurumlarla işbirliği halinde hazırlanmasına dikkat edilecektir. Bölge Planı hazırlık sürecinin her aşamasında paydaşların görüşleri alınacak, planın son hali bölge kurumlarıyla paylaşılacaktır. Bu süreçte kurumların hazırlamış oldukları planlar incelenecek, hazırlayacakları planlara katkıda bulunulacak, bölge planına uygun şekilde yönlendirmeler yapılacaktır.

Bölgemizde yer alan Aksaray ve Niğde’yi kapsayan Konya Ovaları Projesi (KOP), TR52 (Konya, Karaman) Bölgesi ile TR71 Bölgesi için önemli bir işbirliği alanı oluşturmaktadır. 2011 yılında Konya merkezli olarak kurulan KOP İdaresi Başkanlığı 2012 yılında aktif olarak çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda ortak çalışma illerinin kalkınmasına katkıda bulunacak projelerin belirlenmesi amacıyla KOP İdaresi ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yeni dönemde gerçekleştirilecek bölge planı hazırlık sürecine KOP İdaresi Başkanlığı’nda görev alan tecrübeli uzmanların katkılarını sağlamak amacıyla ortak toplantılar yapılması planlanmaktadır.

2023 yılı vizyonu ve Onuncu Kalkınma Planı dönemine hazırlık çalışmaları çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı öncülüğünde diğer Kalkınma Ajanslarının da katılımıyla bölgesel turizm politikası stratejisi; kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması; dezavantajlı kesimlerin (kadın, çocuk, engelli ve yaşlılar gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması

çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. 2012 yılında olduğu gibi 2013 yılında da bu çalışmalar Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülecektir.

TKDK il koordinatörlükleri 2012 yılının başında kurulmuş ve akreditasyon çalışmalarına başlamıştır. Bu kurumların açılmasıyla birlikte bölge illerinden ikisi olan Nevşehir ve Aksaray'da kırsal kalkınma alanında uzman olan yaklaşık 60 personel istihdam edilmiştir. Ajans, TKDK il koordinatörlükleriyle bağlantıya geçmiş ve işbirliğinin temellerini atmıştır. 2012 yılında TKDK il koordinatörlükleri ile bilgi paylaşımı, kurumsallaşma gibi konularda işbirliği halinde çalışılmıştır. Bu anlamda kurumsallaşma çalışmalarının hızlanması ve bölge hakkında daha fazla bilgi sahibi olmaları sağlanarak bölgeye entegrasyonları hızlandırılmaya çalışılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde de işbirliği halinde çalışılması üzerinde fikir birliğine varılmıştır.

2012 yılında Türk Hava Yollarının Kapadokya Satış Müdürlüğü ile işbirliği halinde Kapadokya'nın tanıtımına yönelik Alman, Rus ve yurt dışında yaşayan Türk basın mensupları için bir tanıtım etkinliği gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında da THY Kapadokya Satış Müdürlüğü ile bölgenin tanıtımına yönelik işbirliğinin devam etmesi için protokol imzalanmış ve planlamalara başlanmıştır.

Komşu Ajanslar olan TR72Orta Anadolu (Kayseri, Sivas, Yozgat), TR52 Mevlana (Konya, Karaman), TR62 Çukurova ve TR63 Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansları ile 2012 yılında kültür ve inanç turizmine yönelik destinasyon belirleme çalışmaları kapsamında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Komşu ajanslar ile 2013 yılında bölge planı-araştırma-analiz-rapor konularında tecrübe paylaşımı ve farklı konularda olası işbirliklerinin konuşulması için bir araya gelme faaliyetlerine devam edilecektir.

Tablo 17: İşbirliği Geliştirme Faaliyetleri

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F31	İşbirliği ağı çalışmaları	PPKB	01.01.13 31.12.13	0.000
F32	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Faaliyetler	PPKB	01.01.13 31.12.13	0.000
F33	Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Yürütülen Ortak Faaliyetler	PPKB	01.01.13 31.12.13	1.000
F34	KOP, TKDK İl Koordinatörlükleri ile İşbirliği Çalışmaları	PPKB	01.07.13 31.12.13	2.000
F35	THY ile İşbirliği Faaliyetleri	THB	01.07.13 31.12.13	5.000

C.3. Bölgedeki Plan ve Programların İzlenmesi

Ahiler Kalkınma Ajansı öncelikli olarak 2010-2013 dönemini kapsayan TR71 Bölge Planı'nın uygulanması, izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirecektir.

Bölge planının altışar aylık dönemler halinde ilgili bölge kurum ve kuruluşlarından oluşturulacak bir "Bölge Planı İzleme Komisyonu" tarafından takip edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili kurum ve kuruluşlar, bölge planı kapsamında altışar aylık dönemlerden oluşan faaliyet takvimlerini oluşturup ilgili komisyona iletecektir. Komisyona iletilen hedef faaliyet planları her bir dönemin sonunda incelenecek ve hedeflerin tamamlanma oranları bölge planı izleme komisyonunca takip edilecektir.

2010-2013 Bölge Planı dışında bölgede halen uygulaması devam eden ve Ajans'ın sorumluluk aldığı herhangi bir bölgesel plan, program veya proje bulunmamaktadır.

Tablo 18: Bölgedeki Plan ve Programların İzlenmesi Faaliyetleri

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F36	Bölgedeki plan ve programların izlenmesi	PPKB	01.01.13 31.12.13	10.000

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Ahiler Kalkınma Ajansı, Bölge Planında belirtilen amaçlar ve stratejik hedefler doğrultusunda 2010-2013 yılları için "TR71 Bölgesi Destek Stratejisi" hazırlamıştır. Bu stratejiye uygun olarak bölgede öne çıkan alanlarda dört yıla yayılacak şekilde birbirini tamamlayan teknik ve mali destekler sağlanmaktadır.

D.1. 2010, 2011 ve 2012 Yılı Destekleri

2010 yılında TR71 Bölgesi'ne ilk kez Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Mali Destek sağlayan Ajans üç adet Mali Destek Programı gerçekleştirmiş ve tamamlamıştır. 2010 yılında, "Kırsal Kalkınma", "Tarıma Dayalı Sanayi" ve "Küçük Ölçekli Altyapı" başlıklarında desteğe çıkılmış olup toplamda 240 adet proje başvurusu alınmıştır. Değerlendirme süreci sonunda toplam 42 adet proje başarılı bulunmuş ve 41 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Programların toplam ajans hibe tutarı 13 milyon TL olup, başarılı bulunan projelerin hibe tutarı yaklaşık 10,5 milyon TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19: 2010 Yılı Mali Destek Programları

Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Program Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Hibe Miktarı (TL)
Kırsal Kalkınma	145	15	15	14	4.700.000	2.334.674	1.916.021
Tarıma Dayalı Sanayi	47	19	18	18	5.000.000	4.899.924	4.457.052
Küçük Ölçekli altyapı	48	8	8	4	3.300.000	3.262.089	2.185.533

Ahiler Kalkınma Ajansı 2011 yılında 3 adet Proje Teklif Çağrısı Yöntemi ile Mali Destek Programı ve 2 adet Teknik Destek Programı yürütmüştür. Mali Destek Programları “İmalat Sanayisinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi”, “Turizm” ve “Tarım ve Kırsal Kalkınma” başlıklarında tasarlanmıştır. TR71 Bölgesi’nden üç program için gelen toplam proje başvuru sayısı 244 adet olup, değerlendirme süreci sonunda desteklenmeye hak kazanan proje sayısı toplam 44 adet olup 28 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Programların ajans hibe tutarı 15.510.000 TL iken, sözleşme imzalanan projelerin toplam ajans hibe tutarı 5.281.322 TL olmuştur.

Mali destekler kapsamında uygulanan ve tamamlanan projeler sonucunda bölgemizde aşağıda sayılan başlıca sonuçlar ve çıktılar elde edilmiştir:

- İşletmelerin üretim ve kapasitelerinde ortalama % 20 artış sağlanmış,
- Projeler kapsamında işletmelerde 180 kişilik yeni istihdam sağlanmış,
- İşletmelerin mevcut makine ekipman sayısında 59 adet artış sağlanmış,
- Projeler kapsamında düzenlenen eğitimlerden 531 kişi faydalanmış,
- Bölge üniversiteleri bünyesine 2 yeni laboratuvar kazandırılmış,
- İşletmelerin ürün sayısı, yeni ürün çeşitliliği ve üretim süreçlerinde yenilik konusunda ilerleme sağlanmış,
- İki ilde içme suyu arıtma ve boru hattında yenileme çalışması yapılarak içme suyu kalitesinin artırılması sağlanmış,

- 8 köyün kanalizasyon altyapı yapılmış ve 14 köyde kanalizasyon hattından çıkan atıkların çevreye ve su kaynaklarına zarar vermemesi için doğal arıtma tesisi kurulmuş,
- Bölgenin başlıca turizm alanları olan vadilerin yürüyüş yolları düzenlenmiş, turistlerin bilgilendirilmesi için kiosklar, yönlendirme tabelaları ve haritalar hazırlanmış ve turistlerin hizmetine sunulmuş,
- Doğal çevrenin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi, sosyal ve kültürel, rekreasyon alanlarının oluşturulması sağlanarak bölge halkının yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlanmıştır.

Tablo 20: 2011 Yılı Mali Destek Programları

Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Program Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Hibe Miktarı (TL)
İmalat Sanayiinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	117	23	13		6.500.000	2.891.365	998.546
Turizm	90	9	8		6.500.000	1.477.721	767.867
Tarım ve Kırsal Kalkınma	37	12	7		2.510.000	912.235	446.371

Ajans 2011 yılında Mayıs-Haziran ve Eylül-Ekim Dönemlerinde olmak üzere bölgeye Teknik Destek sağlamıştır. Bu iki dönemde toplam 144 proje başvurusu yapılmış olup bunlardan 66 adedi desteklenmek üzere başarılı bulunmuştur. 2011 yılı Teknik Destek Programına tahsis edilen bütçe toplam 550.000 TL'dir.

Teknik destek projeleri kapsamında Ajans tarafından verilen destekler ile bölgedeki Kamu Kurumları, Üniversiteler, Meslek Odaları, Birlikler ve Sivil Toplum Kuruluşlarının kurumsal kapasitesini artırmak ve plan, program ve proje hazırlık ve uygulama kapasitesini geliştirmek amaçlanmış olup verilen destekler ile 66 projede toplam 3.800 saat eğitim düzenlenmiş ve 1.250 kişi verilen eğitimlerden faydalanmıştır. Bu eğitimlerde proje döngüsü yönetimi, girişimcilik, stratejik planlama, dış ticaret ve ihracat, ticaret kanunu, teşvik sistemi ve hibe ve destek mekanizmalarını içeren eğitimler başta olmak üzere eğitim ve organizasyonlar Ajans

uzmanları tarafından ve Ajans uzmanlarının iş yoğunluğu nedeniyle yetersiz kaldığı durumlarda ise hizmet alımı yapılarak yararlanıcılara sunulmuştur.

Tablo 21: 2011 Yılı Teknik Destek Programları

Teknik Destek Programı (2011)	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Program Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Hibe Miktarı (TL)
Mayıs-Haziran Dönemi	51	31	30	30	300.000	290.967	290.967
Eylül-Ekim Dönemi	93	35	34	34	250.000	207.708	207.708

Ahiler Kalkınma Ajansı 2012 yılında doğrudan finansman desteği, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları kapsamında destek sağlamıştır. İkinci kez yürütülen Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim, Kasım-Aralık dönemlerinde ilanda kalmıştır. 2012 yılı Teknik Destek bütçesi 120.000 TL olup, 2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği'nin bütçesi 450.000 TL'dir. Gündümlü projelere yönelik olarak, 2013 yılında uygulanabilecek gündümlü projeler için hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Mali destek programlarının 2012 yılı sonunda ilan edilmesi ve 2013 yılında uygulamasının devam etmesi öngörülmektedir.

D.2. 2012 ve 2013 Yılı Destekleri

2013 yılı Ajans destek programlarının çerçevesi, 2010, 2011 ve 2012 yılları desteklerine benzer şekilde 2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenen hedef, strateji ve öncelikler dikkate alınarak oluşturulmuştur. 2013 yılında Ajans, Doğrudan Faaliyet Desteği, Teknik Destek ve Gündümlü Proje Desteği ile TR71 Bölgesi'nde kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunacaktır. Ayrıca 2014 yılı mali destek programlarının hazırlıkları yapılacaktır. Ajans destek programları, 2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenen 4 gelişme eksenini (insan kaynakları, dünya çapında turizm, rekabet edebilirlik ve yaşam kalitesi) doğrultusunda tasarlanmıştır. 2010-2013 dönemi destek programlarının Ajans amaç ve hedefleriyle olan ilişkisi aşağıdaki tablodaki gibidir:

Tablo 22: Bölge Planı Gelişme Eksenleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 2010-2013 DESTEKLERİ VE TR71 BÖLGE PLANI EKSEN, AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE UYUMU																																				
		2010								2011								2012								2013										
EKSEN VE AMAÇ	HEDEFLER	MD	DFD	GD	TD	FD	FKD	Diğer	MD	DFD	GD	TD	FD	FKD	Diğer	MD	DFD	GD	TD	FD	FKD	Diğer	MD	DFD	GD	TD	FD	FKD	Diğer							
İnsan Kaynakları: İnsan kaynaklarını rekabetçi bir anlayışla geliştirerek bölgedeki girişimcilik ve istihdamı artırmak	A-İstihdamın artırılması	KK, TDS							T, İSY, KK						Girişimcilik Eğitimleri	SR						Girişimcilik Eğitimleri														
	B-Bölgede yaşam boyu öğrenme politikasının tanıtılması ve yaygınlaştırılması																																			
	C-Bilgi Toplumu stratejisinin geliştirilmesi																																			
Dünya Çapında Turizm: Bölgesel gelişimde turizmi öncü bir sektör konumuna ulaştırarak bölgenin önemli bir varış noktası ve uluslararası bir marka haline gelmesini sağlamak	A-Turizm gelirlerinin artması için bölgede turizm çeşitliliğini sağlanması	KK							T						Çalıştay, Toplantı																					
	B-Bölgenin Önemli destinasyon noktası olmasının sağlanması								T						Çalıştay, Toplantı							Fuara katılm														
	C-Bölgenin tanınırlığını artırmak için alternatif tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi								T						Çalıştay, Toplantı							Alman Gazeteciler in ağırlanması														
	D-Turizm faaliyetlerinin bölgede geniş bir tabana yayılmasının sağlanması	KK								T						Çalıştay, Toplantı																				
Rekabet Edebilirlik: Tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinde katma değeri yüksek ürünler üretmek bölgenin rekabet edebilirliğini artırmak.	A-Katma değeri yüksek bitkisel ürünlerle sürdürülebilir üretim yapılması	TDS							KK, İSY																											
	B-Hayvansal üretimde verim artışının sağlanması								KK, İSY																											
	C-Tarımda gelir artışı sağlayacak markalaşma faaliyetlerinin desteklenmesi	TDS							KK, İSY																											
	D-Pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi	TDS							KK, İSY																											
	E-Ar-Ge çalışmalarına destek verilmesi	TDS							İSY																											
	F-Sanayi ve ticarete bölgenin rekabet edebilirlik gücünün artırılması	TDS							KK, İSY								SR																			
Yaşam Kalitesi: Katılımcı ve sürdürülebilir bir kalkınma anlayışı ile sosyal yaşamı sağlayarak yaşam kalitesini artırmak.	A-Sosyal içermenin sağlanması															KOA																				
	B-Eğitim ve sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi																																			
	C-Çevresel Sorunların Sürdürülebilir Bir Yaklaşımla Çözülmesi	KOA															KOA																			
	D-Ulaşım ve Altyapının Geliştirilmesi	KOA															KOA																			

KOA: Küçük Ölçekli Altyapı
TDS: Tarıma Dayalı Sanayi
KK: Kırsal Kalkınma
T: Turizm
İSY: İmalat Sanayinde Yenilikçilik
SR: Sektörel Rekabet Edebilirlik

Gerçekleştirilmedi
Gerçekleştirildi
Yeni eklendi

D.3. Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Uygulanacak Doğrudan Finansman Desteği

2012 yılında ilan edilecek ve 2013 yılında uygulaması devam edecek olan proje destek alanları, bölge ihtiyaçları, bölge vizyonu ve Bölge Planı'ndaki gelişme eksenleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bu kapsamda proje teklif çağrısı yöntemiyle mali destek çağrıları 2 başlık altında yapılacaktır.

Tablo 23: 2012 ve 2013 Yılları Doğrudan Finansman Birleştirilmiş Mali Destek Programı

Mali Destek Programı	Başvuru sahibi	Destek Tutarı TL	2012 Bütçesinden Karşılancak Destek Tutarı* (TL)	2013 Bütçesinden Karşılancak Destek Tutarı* (TL)
Sektörel Rekabet Edebilirlik	Kar Amacı Güden	17.000.000	8.000.000	9.000.000
Küçük Ölçekli Altyapı	Kar Amacı Gütmeyen	7.500.000	7.500.000	...
	Toplam Destek Tutarı	24.500.000	15.500.000	9.000.000

* Rakamlar yalnızca gösterge niteliğindedir. 2013 yılı bütçesinden tahsis edilecek tutar bütçe kanununun yürürlüğe girmesinden sonra kesinleşecek olup, bu durum Ajansı ve merkezi yönetimi bağlamaz. Sektörel Rekabet Edebilirlik MDP için 2013 Bütçesinden kullanılacak rakam revize edilmiştir.

SEKTÖREL REKABET EDEBİLİRLİK MALİ DESTEK PROGRAMI:

Küresel anlamda büyük öneme sahip olan Rekabet edebilirlik kavramına 9. Kalkınma Planı'nda da önem verilmiştir. TR71 2010-2013 Bölge Planı'nda 9. Kalkınma Planı ile paralel olarak gelişme eksenlerinden biri "Rekabet Edebilirlik" olarak belirlenmiştir. Bu gelişme eksenini altında; "Tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinde katma değeri yüksek ürünler üreterek bölgenin rekabet edebilirliğini artırmak" amacı yer almaktadır.

Küresel, ulusal ve yerel ölçekli hazırlanan plan ve dokümanlarda teşebbüslerin rekabetçi yapıya kavuşturulmasının önemi üzerinde durulmuştur. Bu amaçla Ahiler Kalkınma Ajansı TR71 Bölgesi'nde ihtiyaç analizi çalışmaları doğrultusunda öne çıkan sektörleri rekabetçi yapıya kavuşturmak amacıyla il bazında belirleyerek mali destek programı ile desteklemeyi planlamaktadır. TR71 Bölgesi İhtiyaç Analiz Çalışmaları kapsamında rekabet edebilir sektörlerin yanı sıra sektörlerin ihtiyaçları ve desteklenmesi gereken alanlar ortaya konulmuştur.

TR71 Bölgesinde öne çıkan sektörler ve sektörde desteklenmesi gereken alanların belirlendiği İhtiyaç Analizi Çalışmaları iki aşama halinde gerçekleştirilmiştir. Birinci aşamada Sektörel

Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı için ilde yer alan sektörler (Nace Kodlama sistemine göre) “Firma Çalışan Sigortalı Sayıları” ve “İhracat” rakamlarına göre değerlendirilmiştir. Bahsedilen veri setleri kullanılarak “TR71 Bölgesinde Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi” yapılmıştır. Analiz sonucunda illerde öne çıkan rekabet gücü yüksek sektörler belirlenmiştir.

İkinci aşamada analiz sonucunda ortaya çıkan rekabet gücü yüksek sektörler, her ilde düzenlenen İhtiyaç Analizi Toplantıları vasıtasıyla yerel paydaşlar ile paylaşılmıştır. İnteraktif olarak gerçekleştirilen toplantılarda paydaşlarla anket çalışması yapılmıştır. Paydaşlardan ilde öne çıkan sektörler ve ihtiyaçları ile bölgede desteklenmesi halinde yüksek katma değer yaratacak, gelişme potansiyeli en yüksek sektörleri belirtmeleri istenmiştir. Sektörel rekabet edebilirlik analizi çalışmaları ve paydaşlar ile gerçekleştirilen toplantılar sonucunda tüm bölgede öne çıkan “tarıma dayalı sanayi ve gıda ürünleri imalatı”, “metal işleme ve üretim” ve “turizm” sektörleri için bölge illerinin tümünde destek verilmesi planlanmaktadır. İllerde öncelikli olarak desteklenmesi planlanan sektörler ise aşağıda yer almaktadır.

Aksaray:

- Makine ve otomotiv yan sanayi
- Madencilik ve taş ocaklığı
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya

Kırıkkale:

- Savunma yan sanayi ve makine sanayi sektörü
- Petrol ürünleri ve kimyasal ürünler sanayi sektörü
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya sektörü

Kırşehir:

- Plastik ve kauçuk ürünleri yan sanayi
- Ağaç-mantar ürünleri ve mobilya sektörü
- Madencilik ve taş ocaklığı

Nevşehir:

- Madencilik ve taş ocaklığı
- Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler
- Otomotiv yan sanayi- karoser ve treyler imalatı

Niğde:

- Madencilik ve taş ocaklığı
- Deri ürünleri imalatı
- Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı

TR71 Bölgesi’ndeki sektörlerin büyüklüklerinin Türkiye içindeki payı, firma sayısı, sigortalı çalışan sayısı ve ihracat rakamları açısından %1’e bile ulaşmamaktadır. Bu durum, sektörlerdeki firmaların güçlendirilmesi ihtiyacını ortaya koyarken aynı zamanda yeni

girişimlerin de desteklenmesi gerektiğini göstermektedir. Bu sebeple programın destek alt limitinin düşük tutulması ile bölgede girişimciliğin desteklenerek sektördeki genç işletmelerin rekabet gücünün artırılması planlanmaktadır.

Bahsi geçen veriler ve açıklamalar çerçevesinde “Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı’nın amacı *“Bölgede öne çıkan sektörlerin rekabet gücünün artırılması ve yüksek katma değerli ürün/hizmet yapısına geçilmesi”* olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek desteklerin hedef kitlesi kar amacı güden kurum ve kuruluşlardır. Belirlenen il ve sektörler için Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programının öncelikleri aşağıdaki gibidir.

- Öncelik 1: İşletmelerin ar-ge, inovasyon, üretim ve pazarlama süreçlerinin iyileştirilmesi yoluyla sektörel rekabet edebilirliğin sağlanması,
- Öncelik 2: Enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması,
- Öncelik 3: Ürün/hizmet çeşitliliğinin artırılarak yüksek katma değerli üretim/hizmet yapısına geçişin sağlanması.

KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI MALİ DESTEK PROGRAMI

Bölgesel gelişmişlik sıralamalarında üst sıralarda yer alan bölgelere görece, orta ve alt sıralarda yer alan bölgelerin bir çoğunda ekonomik ve sosyal kalkınmanın önemli bir handikapı daha alt sırada yer alan bölgelerin alt yapısal eksikliklerini tamamlayamamış olmalarıdır. Bu çerçevede bölge aktörleri ile bütüncül bir işbirliği içinde bu eksikliklerin tamamlanması ve ekonomik ve sosyal kalkınma için yapılacak olan faaliyetlere temel oluşturulması gerekmektedir. Bir başka deyişle, sosyal, kültürel, ve çevresel hizmetlerin geliştirilip güçlendirilebilmesi için gerekli fiziksel ortamın ulusal ve bölgesel hedefler çerçevesinde bölge aktörleri ile işbirliği içinde yaratılıp geliştirilmesi önem arz etmektedir.

2010 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programı “Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla ele alınıp çözümlerin uygulanmasına destek vererek TR71 Bölgesi’nin yaşam kalitesini artırmak” amacıyla içme ve kullanma suyu temini ve kalitesinin artırılması; yaşam ve çevre kalitesinin artırılması ve sorunların sürdürülebilir yaklaşımla çözülmesi; çevre dostu ve yenilenebilir enerjinin temin edilmesi ve kullanılması amacıyla altyapının geliştirilmesi alanlarına öncelik vermiş ve bu program sayesinde özellikle kırsal bölgeler olmak üzere bazı yerleşkelerin içme sularının ve arıtma tesislerinin rehabilitasyonu, kanalizasyon sistemlerinin yapılması gibi alanlar desteklenmiştir.

2010-2013 Bölge Planında yer alan gelişme eksenleri ve belirlenen stratejik hedefler ile Ajansın bölgede yaptığı ihtiyaç analizi çalışmalarında ortaya çıkan temel alt yapısal eksiklerin tamamlanması 2010 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programın temel gerekçesini oluşturmuştur.

2012 yılı Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programında ise, TR71 Bölgesinde tespit edilen çevre, sosyal ve kültürel hizmetler ile ekonomik faaliyetlerin iyileştirilmesi için gerekli alt yapının sağlanması amaçlanmaktadır. Programın amacı 9. Kalkınma Planı önceliklerinden olan “yerleşim yerlerinin yaşam standartlarının yükseltilmesi ve sürdürülebilir gelişmenin sağlanması” önceliği, TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı eksenleri ve stratejik hedefleri ile bu yılları kapsayan destek stratejisi ile uyum içindedir.

Bu kapsamda bölgede önemli bir potansiyeli olan çevre dostu ve yenilenebilir enerjinin temin edilmesi ve kullanılması, desteklenmesi gerekli alanlardan biridir. Bölgede özellikle jeotermal enerji kaynakları var olmasına rağmen etkin bir şekilde kullanılmamaktadır. Var olan bu ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının günlük yaşamda da kullanılabilecek şekilde altyapının oluşturulması ve konut, tarım, turizm, sanayi gibi alanlarda kullanılması bu öncelik kapsamında desteklenecektir.

2010-2013 Bölge Planı’nda, bölgede öne çıkan turizm ve sanayi alanlarında var olan alt yapı eksikliklerinin üzerinde önemle durulmuştur. Bu sektörlerin alt yapısının iyileştirilmesi uzun dönemde bölgesel gelişme katkıda bulunacaktır. Ayrıca sektörlerin gelişimini hızlandıracak ortak kullanıma yönelik ar-ge ve inovasyon merkezleri, mesleki eğitim ve danışmanlık merkezleri ve atölyeler gibi tesislerin kurulması da desteklenecektir. Bu alanda var olan eksikliklerin giderilmesi özellikle yeni yatırım teşvik sistemi ile desteklenen bölge illerinde yatırımcıları da bölgeye çekebilecek ortamın yaratılmasına katkıda bulunacaktır.

Bölgede özellikle dezavantajlı grupların günlük hayata katılımlarını kolaylaştıracak, turizm potansiyelinin gelişmesine katkı sağlayacak, yaşam kalitesini yükseltecek altyapı eksikliklerinin giderilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Yukarıda bahsi geçen bilgi ve açıklamalar çerçevesinde, Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programının amacı “TR71 Bölgesinde tespit edilen çevre, sosyal ve kültürel hizmetler ile ekonomik faaliyetlerin iyileştirilmesi için gerekli alt yapının sağlanması” olarak belirlenmiştir. Program kapsamında hedef kitle olarak kar amacı gütmeyen (kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversiteler) kurum ve kuruluşlar seçilmiş olup aşağıda belirtilen öncelikler kapsamında destek verilmesi planlanmaktadır;

1. Yenilenebilir enerjinin temini ve kullanılması ve çevrenin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun alt yapının geliştirilmesi,
2. Verimliliği artırarak bölgenin rekabet edebilirliğini güçlendirecek ortak alt yapı eksikliklerinin giderilmesi.
3. Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere günlük yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik alt yapı ile kırsal ve kentsel alanlarda sosyal ve kültürel altyapının geliştirilmesi.

D.3.1. Ön Hazırlık Faaliyetleri

Mümkün olan en fazla sayıda başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, proje teklif çağrıları Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların web sayfalarında, ayrıca gazete ilanları ve bültenler ile kamuoyuna duyurulacaktır.

Proje başvuruları TUBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan Online Başvuru sistemi ile başvuru sahiplerinden teslim alınacak, yine aynı sistem yardımı ile değerlendirmeye tabii tutulacaktır. D.3.1.3. Değerlendirme Faaliyetleri bölümünde detaylı açıklama yapılmıştır.

Tablo 23: Doğrudan Finansman Desteğine Yönelik Hazırlık Çalışmaları

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F37	Proje Başvurularına ve Değerlendirmeye Yönelik Yazılım ve Donanım Altyapısı	PYB	01.01.13 15.02.13	20.000
F38	Proje Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu, Gazete İlanları, Billboard Reklamları, Yerel TV Reklamı	PYB	01.10.12 21.12.12	80.000

D.3.1.1. Bilgilendirme Faaliyetleri

Teklif çağrısını takiben; şeffaflık, eşit muamele, tam rekabet koşullarının sağlanması ve potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri için Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde il ve bazı ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantılara katılımın istenen seviyede olması için çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 24: Bilgilendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Yer	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F39 Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	Bölge il merkezleri ve seçilecek ilçeler	PYB	17.10.12 21.12.12	25.000

D.3.1.2. Proje Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde, bölge il ve nüfus yoğunluğuna göre seçilecek ilçe merkezlerinde talepler doğrultusunda farklı tarihlerde proje hazırlama eğitimleri verilecektir. Ajans personeli tarafından gerçekleştirilecek bu eğitimler ile mümkün olduğunca çok kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

Teklif çağrısı süresince başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular, Ajans internet sayfasında oluşturulacak ‘sıkça sorulan sorular’ (SSS) kısmında güncellenerek yayınlanacaktır. Ayrıca potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak, proje başvuruları ile ilgili soruları cevaplandırmak üzere her ilde teknik yardım toplantıları düzenlenecektir.

Tablo 25: Proje Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Yer	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F40 Proje hazırlama eğitimi verilmesi ve teknik yardım toplantılarının düzenlenmesi.	Bölge illeri	PYB	17.10.12 21.12.12	25.000

D.3.1.3. Değerlendirme Faaliyetleri:

Değerlendirme faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 26: Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F41	Değerlendirme salonuna yönelik fiziki mekânın oluşturulması	PYB 01.10.12 18.01.13	5.000
F42	2012 MDP Değerlendirme Süreci Giderlerinin Hak Sahiplerine	PYB 18.02.13 22.02.13	170.000
	MD, TD, DFD Kapsamında Yapılan Tanıtım Toplantıları	PYB 01.01.13 31.12.13	10.000
	Mali Destek Faaliyeti Kapsamında Yardım Masası Faaliyetleri	PYB 01.01.13 31.12.13	10.000
	DK Ödemeleri	PYB 04.03.13 08.03.13	0

D.3.2. Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

2011 ve 2012 yılı Mali Destek Programı-Doğrudan Finansman Desteği kapsamında kazanan projelerin ödemelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 27: 2011 Yılı Proje Destek Ödemeleri (TL)

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F43	Turizm Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB 01.01.2013 31.08.2013	415.600
	İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB 01.01.2013 31.08.2013	802.345
	Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB 01.01.2013 31.08.2013	326.371
	TOPLAM		1.544.316

Tablo 28: 2012 ve 2013 Yılları Birleştirilmiş MDP Proje Destek Ödemeleri (TL)

İdariyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F44	Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB 03.12.12 01.03.13	17.000.000*
	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı İçin Seçilen Projelerin Sahiplerine Hibe Ödemeleri Yükümlülükleri	İDB 03.12.12 01.03.13	7.500.000*
TOPLAM			24.500.000

* Ajans program bütçelerinde değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

D.3.3. Denetim Faaliyetleri

Ajans 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında tamamlanan 41 proje ve 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamındaki önümüzdeki yıl içerisinde tamamlanacak 27 projenin mevzuat gereği en az % 10'unun proje sonrası denetimleri gerçekleştirilecektir. Bu denetimler kapsamında 2010 yılı Mali Destek Programından en az 5 proje ve 2011 yılı Mali Destek Programından en az 3 projenin proje sonrası denetimi gerçekleştirilecek ve bu amaçla Ajansın çalışma birimlerinden Genel Sekreter tarafından görevlendirilen 4 uzmandan oluşturulan Proje Sonrası Denetim Komisyonu tarafından belirlenen projelerle ilgili denetimler gerçekleştirilecek ve sonrasında denetim raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulacaktır. Genel Sekreterlik denetim raporunda belirtilen hususlar ile ilgili gerekli işlem ve önlemleri alarak denetim sürecinin etkin bir şekilde yerine getirilmesini sağlayacaktır.

Mali destekler kapsamında Ajans tarafından verilen hibe tutarı 200.000 TL'yi geçen projelerden denetim raporu talep edilmektedir. 2010 yılı mali destek programı kapsamında 26 projenin yararlanıcılarından denetim raporu talep edilmiş ve bu kapsamda 24 projenin mali denetimi bağımsız denetim kurumlarınca yaptırılarak denetim raporlarının Ajansa sunulması sağlanmıştır. 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajansın vermiş olduğu hibe miktarı 200.000 TL'yi geçen 12 projenin mali denetimleri ulusal veya uluslararası kabul görmüş denetim kurumlarına (Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış Bağımsız Denetim Şirketi) mensup onaylı bir denetçi/yeminli mali müşavir tarafından yaptırılacaktır.

D.4. Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Öncelikleri ve Faaliyetler

Ahiler Kalkınma Ajansı, TR71 Bölge Planı'nda belirtilen "Rekabet Edebilirlik" ve "Yaşam Kalitesi" gelişme eksenleri doğrultusunda bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, kritik öneme sahip araştırma ve planlama

çalışmalarına, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine, büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlanmasına yönelik faaliyetlere “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 27. Maddesine istinaden doğrudan faaliyet mali desteği sağlayacaktır.

DFD kapsamında desteklenecek fizibilite ve benzeri çalışmaların bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini arttırmaya yönelik olmasına ve desteklenen proje sonrasında ortaya çıkan ürün, rapor ya da çıktının strateji belgesine ya da uygulamaya dönüşmüş olmasına özen gösterilecektir.

Desteklenen tüm projelerde lisans, kullanım izni, know-how, elektronik nüsha gibi önemli unsurların ajansa teslim edilmesine ve veri, bilgi gibi envanter niteliği taşıyan materyallerin ajans mülkiyetine geçmesi esas olacaktır.

Bölge Planı ile doğrudan ilişkilendirilmemiş, bölge açısından yürütülmesinde stratejik bir öncelik, kritik önem yada aciliyeti olmayan envanter çalışmaları, kurumsal ve sektörel stratejiler, eylem planları, mevcut durum analizleri, master planlar, imar planları, kentsel stratejiler, restorasyon/restitüsyon/rölöve projeleri, tanıtım filmi, fikir projeleri gibi çalışmalar ile bilimsel ve akademik çalışmaların DFD kapsamında desteklenmemesine dikkat edilecektir.

Ahiler Kalkınma Ajansı’nın 2013 yılında Bölge Planı’nda ve Ajans Destek Stratejisi’nde belirtilen gelişme eksenlerinden “**Yaşam Kalitesi**” eksenini kapsamında *sosyal içermenin sağlanması* hedefine; “**Rekabet Edebilirlik**” eksenini kapsamında ise *sanayi ve ticarete bölgenin rekabet edebilirlik gücünün artırılması* hedefine ulaşmak için bölge açısından öneme sahip konularda doğrudan faaliyet desteği sağlanması planlanmaktadır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği’nin doğrudan faaliyet destekleriyle ilgili 27’nci maddesinin 2’nci fıkrasında belirtilen “Doğrudan faaliyet destekleri için ayrılacak toplam yıllık tutar Ajansın yıllık gider bütçesinin %2’sini geçemez. Bu oran proje teklif çağrılarında kaynak artması durumunda, Genel Sekreter’in teklifi ve Yönetim Kurulu’nun onayı ile %4’e kadar çıkartılabilir.” hükmü çerçevesinde 2013 yılında Ajans yıllık gider bütçesinin %2’si tutarında kaynağın kullanılması öngörülmektedir. Doğrudan verilen faaliyet desteklerinde proje teklif çağrısı usulü uygulanmayacaktır. Ancak bu destekler, proje destekleri için geçerli olan izleme, değerlendirme ve denetim usul ve esaslarına tabi olacaktır.

Tablo 29: Doğrudan Faaliyet Desteğine Yönelik Hazırlık Çalışmaları

Alt Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F45	Doğrudan Faaliyet Desteği Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu	PYB 02.04.13 03.05.13	3.000
	Doğrudan Faaliyet Desteği Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	PYB 02.04.13 03.06.13	2.000
	Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB 02.04.13 29.11.13	1.000.000

D.5. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Teknik destek programı tasarlanırken başta yerel yönetimler olmak üzere, kamu kurumu niteliğindeki meslek veya sivil toplum kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi sitelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin, kooperatiflerin ve sayılan bu kurumların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin teknik destek başvurusu yapabilmesi gözetilecektir.

Bölge Planı ve Ajans destek stratejisinde belirlenmiş olan “insan kaynakları”, “rekabet edebilirlik” ve “yaşam kalitesi” eksenleri doğrultusunda 2013 yılında yararlanıcılara teknik destek hizmeti verilmesi amaçlanmaktadır. 2013 yılı Teknik destek programının öncelikleri aşağıdaki gibidir:

- İnsan Kaynakları: İstihdamın artırılması, bölgede yaşam boyu öğrenme politikasının tanıtılması ve yaygınlaştırılması ve bilgi toplumu stratejisinin geliştirilmesi hedeflerine yönelik faaliyetler,
- Rekabet Edebilirlik: Katma değeri yüksek bitkisel ürünlerle sürdürülebilir üretim yapılması, hayvansal üretimde verim artışının sağlanması, pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi, sanayi ve ticarette bölgenin rekabet edebilirlik gücünün artırılması hedeflerine yönelik faaliyetler,
- Yaşam Kalitesi: Sosyal içermenin sağlanması, eğitim ve sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi, çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi ve ulaşım ve altyapının geliştirilmesi hedeflerine yönelik faaliyetler,

Teknik Destek Programının yukarıda sayılan öncelikleri aynı zamanda mali destek programları için belirlenen önceliklerle de örtüşmektedir. Özellikle kurumların Teknik Destek kapsamında aldıkları proje yazma eğitimi ve danışmanlık hizmetleri, mesleki eğitim kursları, girişimcilik kursları, çeşitli yazılım kursları, iş planı ve fizibilite hazırlama eğitimleri mali destek programlarının hazırlanması ve uygulanmasında kurum ve kuruluşlara büyük fayda

sağlamaktadır. Bu sebeple uygulanacak teknik destek programı kapsamında, bölgenin proje hazırlama ve uygulama altyapısının geliştirilmesi ve üst ölçekli projelerin uygulanması sırasında karşılaşılabilecek kurumsal kapasite eksikliklerinin giderilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca mali destek programlarında da amaçlanan kurum ve kuruluşların insan kaynaklarının geliştirilmesi ve kendi faaliyet alanlarında sundukları hizmet kalitesinin artırılması da iki programın ortak hedefleri arasında yer almaktadır.

Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, teknik desteğe çıkıldıktan sonra Ajans internet sitesinde yayınlanarak başvuruların alınması planlanmaktadır. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir. Proje başına en fazla 15.000 TL olmak üzere, teknik destek faaliyetleri için 2013 yılı bütçesinden ayrılan tutar yıllık gider bütçesinin %2'si oranında olacaktır.

Tablo 30: Teknik Destek Faaliyetleri

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F46	Teknik Destek Programı Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu	PYB	03.12.12 31.01.13	3.000
	Teknik Destek Programı Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	PYB	02.01.13 31.01.13	2.000
	Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	02.01.13 31.12.13	680.000

D.6. GÜDÜMLÜ PROJE ÖNCELİKLERİ VE FAALİYETLER

Ajans, bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan destek sağlayabilmektedir. Ajans, katılımcı bir yol izleyerek belirlenen ve Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda projelere destek verecektir.

Ajans, Ağustos 2012'de Bölge'ye güdümlü proje desteği sağlamak üzere proje fikri oluşturma çalışmalarına başlamıştır. Öncelikle ana paydaşlarımıza (valilik, belediye, üniversite, TSO) yazılı şekilde bilgi verilmiş ve proje fikirlerini Ajans'a iletmeleri istenmiştir. İkinci aşama olarak her ilde geniş katılımlı istişare toplantıları düzenlenmiştir. Ardından Eylül 2012'de düzenlenen Kalkınma Kurulu'nda oluşturulan çalışma grupları ile mevcut ve yeni güdümlü proje fikirleri üzerine görüşülmüştür. Yapılan bu çalışmalarda güdümlü proje geliştirilebilecek alanlar çerçeve olarak belirtilmiştir ve bazı proje fikirleri ortaya çıkmıştır.

Bölgemizdeki tüm illerde tarım ve hayvancılık alanındaki projeler, Kırşehir’de termal alandaki projeler ve İŞGEM kurulması; Niğde’de endüstriyel hammadde araştırma, uygulama ve test merkezi ile bir inovasyon merkezi oluşturulması, Nevşehir’de atçılık ve turizm alanındaki projeler öne çıkmıştır.

Bundan sonraki adım olarak sahadan toplanan fikirler Ajans uzmanları ile tartışılarak, çıktılar yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında sunulmuştur. Yönetim Kurulu Kırıkkale de Biyoyuymululuk Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulmasına, Kırşehir de Biyogaz Tesisinin Kurulması’na karar vermiştir.

Tablo 31: GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Faaliyet Adı		Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F47	Tanıtım-Bilgilendirme Toplantıları ve Açılış Toplantısı	PYB	01.08.12 31.12.12	3.000
	Mutabakat Toplantısı, Başvuru Formunun Hazırlanması, Değerlendirme Süreci, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı Onayı, Sözleşmelerin İmzalanması	PYB	01.01.13 29.11.13	2.000
	Güdümlü Proje Desteği	PYB	02.12.13 02.12.15	5.000.000

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

E.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

2013 yılındaki yatırım tanıtım faaliyetleri 2010-2012 yıllarında edinilmiş tecrübeler ve Ajansımızca hazırlanan “Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi”nde belirlenen hedefler doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda;

- Ulusal teşvik politikalarının bölgeye etkileri ve bölgede yararlanılabilecek teşviklere dair yeni ve güncel bir Teşvik Rehberi hazırlanacaktır. Ayrıca bu rehberin kısa bir özeti halinde el broşürleri hazırlanarak İngilizce, Japonca, Almanca, İspanyolca ve Çince’nin de aralarında bulunacağı en az 5 dile çevrilecek ve basılacaktır. Buna ek olarak daha önce hazırlanan teşvik programları ile ilgili materyallerinin güncel kalması sağlanacak ve ihtiyaç halinde yeni baskıları yapılacaktır.
- Ajansı ziyaret edecek olan yatırımcılara yol göstermesi amacıyla mevcut teşvikler hakkında bilgi verilecek ve danışmanlık yapılacaktır. Ayrıca mevcut teşvikler ve

bölge illerinin yatırım olanakları ile ilgili TSO, TUSKON, MÜSİAD ve AGİAD gibi kurumların üyelerine yönelik her ilde en az 2’şer tanıtım toplantısı gerçekleştirilecektir.

- Bölgenin yatırım olanaklarının yurtdışında tanıtılması amacıyla 2012 yılının Haziran ayı içerisinde Alman ve Rus gazetecilerin bölgede ağırlanması ile başlatılan ve Yunan heyeti ile devam eden famtrip etkinliklerine Ajans’ın hedef ülkeler olarak belirlediği Brezilya, Japonya, Güney Kore, İspanya ve İtalya heyetlerinin bölge ziyaretleri ile devam edilecektir. Ayrıca kurulan ilişkiler sonucunda belirlenen hedef ülkelere bölgenin tanıtımına yönelik ziyaretler gerçekleştirilecektir. Planlanan famtrip etkinlik takvimi aşağıdaki gibidir:

Brezilya Heyeti	Ocak - Şubat 2013
Japonya Heyeti	Mart – Nisan 2013
Güney Kore Heyeti	Mayıs – Haziran 2013
İspanya Heyeti	Eylül – Ekim 2013
İtalya Heyeti	Kasım – Aralık 2013

- Bölgenin tanıtımının gerçekleştirilebilmesi ve yatırım olanaklarının anlatılabilmesi amacıyla belirlenen uluslararası turizm fuarlarına katılım sağlanacaktır. Yapılan ziyaret esnasında ilgili ülkedeki ticaret ataşeleri aracılığı ile ülkenin önde gelen turizm firmaları ve işadamları dernekleri ziyaret edilecektir. Katılım sağlanması planlanan yurtdışı fuarları aşağıdaki gibidir:

Almanya – ITB 2013	Mart 2013
Japonya – JATA 2013	Eylül 2013
Brezilya – ABAV 2013	Ekim 2013

- Bölgede öne çıkan sektörler ile ilgili yurtiçinde gerçekleştirilecek olan fuarlara ve etkinliklere bölge firmaları ile birlikte katılım sağlanacaktır.
- Bölge mutfağı ile yemeklerinin tanıtılması ve başka ülkelerin mutfak kültürlerinin bölgede faaliyet gösteren ilgili kurum ve kuruluşlara aktarılabilmesi amacıyla İtalya – Yerel Demokrasi Ajansları Birliği ve Nevşehir Üniversite ile ortaklaşa AB Komisyonunca yayınlamış olan “Beceri ve İstihdam Alanında Karşılıklı Öğrenme” programına başvuru gerçekleştirilecektir ve projenin kabul olması durumunda bölge yemek kültürü, basın da katılacağı bir etkinlik ile Venedik’te tanıtılacaktır. AB Komisyonu tarafından projenin kabul görmemesi durumunda Ajans öz kaynakları ile THY sponsorluğunda planlanan faaliyetler gerçekleştirilecektir.
- Bilhassa TR71 Bölgesi’ne doğrudan yabancı yatırım potansiyeli yüksek olan Almanya, Çin, Brezilya, İtalya ve Güney Kore başta olmak üzere, çeşitli ülkelere uluslararası

şirketlerin yatırım konusunda karar verici üst düzey yöneticilerinin bölgemizin yatırım olanaklarını Aksaray, Nevşehir, Niğde, Kırşehir ve Kırıkkale illerinde yerinde görmelerini sağlayacak yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.

- Bölge illerinde yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılacak veya yaptırılacaktır.
- Başta bölgemiz dışında yaşayan işadamlarımız olmak üzere, yerli yatırımcıların bölgeye yatırım yapmasını sağlamaya yönelik yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.
- Yatırımcılara yol göstermesi amacıyla 2012 yılı içerisinde hazırlanmış olan Pomza Sektör Raporu, Termal Turizm Raporu, Otomotiv Üst Yapı Sektör Raporu, Maden Sektörü Raporu, Güneş Enerjisi Sektör Raporu, Kalsit Sektörü Rapor ve Tekstil Yatırımları Rehberi gibi sektör raporları hazırlanılmasına devam edilecektir.
- Bölge illerindeki yatırım imkânları, iller için uygulanan teşvikler ve destekler, lojistik imkânlar ve yatırımcı için önemli olabilecek bilgilerin yer aldığı (TR71 Düzey 2 Bölgesi illeri, yurtiçinde ve yurtdışında ağırlıklı Kapadokya Bölgesi ismiyle anıldığından) www.investincappadocia.org.tr internet sitesi 2012 yılında faaliyete geçmiş olup 2013 yılı içerisinde sektör raporları, teşvik, hibe ve kredi rehberleri, yatırım sahaları, yatırımcı-proje buluşturma kısımları yüklenecektir. İyi uygulama örneklerinin paylaşılması ve işbirliği imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla diğer il YDO'ları, TYDTA ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ile sürekli irtibat halinde olunacaktır.

E.2. Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinden Aksaray'da 1, Kırıkkale'de 2, Kırşehir'de 1, Nevşehir'de 1 ve Niğde'de 2 personel olmak üzere ofislerde toplam 7 personel görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri, mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcılara bilgi verme ve yol gösterme, izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerinde bürokrasiyi azaltmaya yönelik faaliyetlerine 2013 yılı boyunca da devam edecektir.

Buna ek olarak Bakanlar Kurulu'nun 15 Haziran 2012 tarihinde yaptığı toplantıda kabul edilen ve 19 Haziran 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 'Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar' ile Kalkınma Ajansları genel teşvik uygulamaları kapsamında olan yatırımlarda teşvik belgesi düzenlemek için yetkilendirilmiştir. Ayrıca teşvik belgesi sahibi yatırımların yerelde 6'şar aylık periyotlarla izlenip Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne raporlanma ve kapatma vizelerinin gerçekleştirilme işlemleri de YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir. Eylül 2012 itibarıyla bölgede toplam 186 adet yatırım teşvik belgesine sahip yatırımın bulunması ve bu yatırımların YDO personellerince takip edilecek

olması halihazırda toplam 7 personel ile hizmet vermekte olan ve bunun dışında başta yatırım tanıtım, sektör raporları hazırlanması gibi faaliyetlerde bulunan YDO'ların iş yükünü oldukça artıracaktır. YDO faaliyetlerin aksamaması ve zamanında yerine getirilebilmesi için her ilde hizmet vermekte olan görevli personel sayısının 3'e ulaşabilmesi amacıyla personel alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

KOSGEB ile 22 Mart 2011'de imzalanan üç yıllık protokol çerçevesinde 2012 yılında uygulamalı girişimcilik eğitimleri düzenlenmiştir. Niğde'de Belediye ile diğer illerde ise TSO'larla işbirliği halinde KOSGEB onaylı Girişimcilik eğitimleri verilmiştir. Toplamda 179 kişiye eğitim verilmiştir. Bölgede girişimcilik kültürünün gelişmediği göz önünde bulundurulursa verilen eğitimler insanların bilinçlenmesi ve yeni işler yaratılması açısından önemlidir. Buna ek olarak eğitimler aracılığıyla bölgedeki kurumlarda ortak çalışma kültürü gelişmiştir. 2013 yılında da KOSGEB ile işbirliği halinde uygulamalı girişimcilik eğitimleri verilecek ve girişimcilik ile ilgili faaliyetler düzenlenecektir. Buna ek olarak girişimcilerin gelişmesini sağlaması açısından iki kurumun mali destek programlarının birbirini destekleyecek şekilde düzenlenmesi de planlanan çalışmalar arasındadır.

E.3. Yatırımcı Bilgilendirme Süreci

YDO'lar tarafından sunulacak hizmetlerin daha iyi anlaşılabilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla, Ajans web sitesinde ilgili bölümde yatırım destek ofislerinin görev ve sorumlulukları belirtilmiştir.

Yatırımcı bilgilendirme süreci iller bazında YDO'lar vasıtasıyla hızlı ve etkin bir şekilde yapılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri, bölgede özellikle özel sektör yatırımlarına ilişkin Ajans destekleri dışında firmaların yararlanabileceği kredi, teşvik, hibe ve benzeri olanaklar hakkında yatırımcıları yönlendirmeye devam edecektir. Bu kapsamda Türkiye Kalkınma Bankası, ulusal ve uluslararası fonlar araştırılarak yatırımcıların bu imkânlardan maksimum oranda istifade etmesi sağlanacaktır.

2012 yılında TR71 bölgesindeki illerin ulusal ve uluslararası ölçekli hibe, fon ve diğer kaynaklardan en üst düzeyde istifade edebilmesi için YDO'lar tarafından Ticaret ve Sanayi Odalarına ve illerdeki iş adamları derneklerine eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri organize edilmiştir. 2013 yılında da bu faaliyetlere devam edilecektir, konu ile ilgili güncel bilgiler web sitesi, sirküler, ikili görüşmeler ve toplantılar vasıtasıyla yatırımcılara iletilecektir.

Yatırımcıların ihracata yönelmeleri, ihracatçıların pazar paylarını artırmaları için uygulamalı ve kapsamlı (modüler) eğitim faaliyetleri organize edilmiş ve yurtdışı alım talepleri ihracat

potansiyeli olan firmalarla eşleştirme çalışmalarına başlanmış olup 2013 yılında da sürdürülecektir.

Bölgeye yatırım yapmayı planlayan yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla bölgede öne çıkan sektörler için sektör raporları hazırlanmış ve Ajansın web sitesine yüklenmiştir. 2013 yılında da sektör raporlarının oluşturulmasına devam edilecektir. Aynı amaca yönelik olarak yurtiçi veya yurtdışından bölgeye ilgi duyan yatırımcı heyeti bölgede ağırlanacak olup bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelleri anlatılacaktır.

Bölgesel yatırım fırsatları kapsamında TYDTA ile gerekli işbirliği tesis edilip, bölgesel fırsatların ortaya konmasında ulusal çalışma ve araştırmalara yer verilecektir.

Bölgede hâlihazırda yatırımı bulunan ya da yeni bir yatırım gerçekleştirecek olan yatırımcıların kalifiye eleman eksikliklerini giderebilmek amacıyla bölge illerindeki üniversiteler ile birlikte Kariyer Günleri düzenlenecektir.

Tablo 32: Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F48	Bölge Yatırım Ortamı ile ilgili araştırma faaliyetleri	YDO	01.01.13 31.10.13	50.000
F49	Yurtiçi ve Yurtdışı Fuarlara İnfostand ile Katılım	YDO	01.03.13 31.10.13	70.000
F50	Yurtiçi fuar ziyaretleri	YDO	01.03.13 31.09.13	15.000
F51	Yurtdışı Hedef Ülkelerde Ticaret Heyeti Organizasyonuna Teknik Destek Sağlanması	YDO	01.04.13 31.10.13	20.000
F52	Bölgenin kapasitesini arttırmaya yönelik illerde Dış Ticaret, KOBİ'lerde Kurumsallaşma, Girişimcilik gibi Eğitimlerin verilmesi	YDO	01.02.13 31.08.13	70.000

F53	İşletmelerde Farkındalığı Artırmaya Yönelik Eğitim, Seminer, Toplantı Ve Çalıştaylar Düzenlenmesi	YDO	01.02.13 31.08.13	100.000
F54	Sektör Raporları ve Fizibilite Etütleri gibi Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri	YDO	01.03.13 31.12.13	5.000
F55	Bölge ve İller Bazında "Investincappadocia" Web Sayfasına sektör raporları, teşvik, hibe ve kredi rehberleri, yatırım sahaları, yatırımcı-proje buluşturma kısımlarının yüklenmesi	YDO	01.01.13 30.09.13	5.000
F56	Famtrip etkinlikleri kapsamında yabancı heyetlerle işbirliği yapılması	YDO	01.01.13 31.12.13	50.000
F57	Kariyer Günleri Düzenlenmesi	YDO	01.01.13 31.12.13	50.000

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Finanse edilen projelerin başarılı bir şekilde uygulanmasını ve desteğin kurallara uygun harcanmasını sağlamak üzere, Ajans uzmanları tarafından düzenli ve anlık ziyaretler yapılarak izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetlere ilişkin ödeme bilgileri KAYS sistemi üzerinden, evrak ve dokümantasyon ise Ajans tarafından oluşturulan sistem aracılığıyla devam etmektedir.

2011 Yılında ilan edilen teklif çağrıları İmalat Sanayinde Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Turizm Mali Destek Programı ve Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle sözleşmeler imzalanarak proje uygulama dönemleri başlamıştır. Bu kapsamda ön ödemeler gerçekleştirilmiş olup, yapılacak olan ara izleme ve nihai izlemelerle proje uygulama süreci devam ettirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcıların ödeme talepleri ara ve nihai raporlarla alınacak ve gerekli rapor incelemeleri yapıldıktan sonra ödemeler gerçekleştirilecektir.

Ajans tarafından desteklenmekte olan 2011 ve 2012 MDP projelerine yönelik olarak uygulama ve satın alma usulleri konusunda detaylı eğitimler verilerek yararlanıcıların proje yürütme konusunda becerilerinin geliştirilmesinin sağlanmasına devam edilecektir. Ajans tarafından hazırlanan uygulamaya yönelik doküman ve araçların yer alacağı web sitesi aracılığıyla yararlanıcıların karşılaşılabilecekleri problemler tespit edilecek ve yararlanıcılara sıkça sorulan sorular ve birebir uzman görüşmeleriyle çözümler sunulmasına devam edilecektir. Böylece mali destek programlarının performans göstergeleri ve proje bazlı performans göstergeleriyle öngörülen hedeflere ulaşılması sağlanacak, ortaya çıkabilecek sorunlar zamanında tespit edilerek gerekli önlemler alınacaktır.

2012 yılı mali destek programları kapsamında ön inceleme ziyaretleri, proje başlangıç toplantıları ve uygulama eğitimleri düzenlenecek yararlanıcılarla birebir irtibat sağlanarak ilk izleme takvimi oluşturulacaktır. Ayrıca ödeme süreçlerinin ilki olan ön ödeme gerçekleştirilerek yararlanıcıların proje faaliyetlerine başlamaları sağlanacaktır.

2012 yılında teknik destek, doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje uygulamaları kapsamında gerekli izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülecek ve izleme uzmanlarınca projelerde ihtiyaç duyulan konularda eğitim ve teknik destek verilecektir.

2010 Mali Destek programları çerçevesinde tamamlanmış olan ve Genel Sekreterlikçe belirlenecek projelere mevzuatta belirtilen hükümler kapsamında denetim yapılacak ve bu konuda genel sekreterliğe denetim raporu sunulacaktır.

İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında muhtemel olumsuzlukların oluşması durumunda gerekli düzeltici tedbirler alınacak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler ile ilgili işlemler uygulamaya konulacaktır.

Mali destek ve/veya teknik destek programları çerçevesinde yürütülen projelerin başarıyla tamamlanması için gerekli risk analizleri yapılarak düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanacak ve projelerin performans göstergeleri takip edilecektir. İzleme ve değerlendirme çerçevesinde yürütülecek faaliyetler şunlardır:

- Program performans göstergelerinin belirlenmesi,
- Sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri yapılması,
- Projelerin sahipleri ile sözleşmelerin yapılması,
- Yararlanıcılara eğitim verilmesi,
- İzleme bilgi sistemine verilerin aktarılması,
- Projelere izleme ziyaretleri yapılması,
- Ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- Raporlama ve belgelendirilmelerin kontrol edilmesi.

Ajans 2013 yılı Çalışma Programı'nın uygulanması üçer aylık dönemler halinde izleme ve değerlendirme birimi tarafından oluşturulacak bir komisyon tarafından takip edilecektir. Bu kapsamda Birim başkanları ve YDO koordinatörleri çalışma programı doğrultusunda üçer aylık dönemlerden oluşan birim faaliyet takvimini oluşturup ilgili komisyona iletecektir. Faaliyetlerin komisyona sunulmuş formatı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 33: Çalışma Programı faaliyetleri değerlendirme formatı

Faaliyet No	Birim	Faaliyet Adı	Ocak	Şubat	Mart	AÇIKLAMALAR
1						
2						
...						

Komisyona iletilen hedef faaliyet planları her bir dönemin sonunda incelenecek ve hedeflerin tamamlanma oranları çalışma programı izleme komisyonunca takip edilecektir.

Tablo 34: İzleme ve Değerlendirme Hizmetleri ile İlgili Faaliyetler

	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet
F58	İzleme ve Değerlendirme ile İlgili Giderler	İDB	01.01.13 31.12.13	65.000

F.1. 2013 Yılı Çalışma Programı Temel Performans Göstergeleri

Ajans, Bölge Planında belirtilen öncelikler ve bu önceliklere bağlı tedbirler doğrultusunda 2013 yılı çalışma programında ana faaliyetleri belirlemiştir. 2013 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde, Bakanlıkça belirlenen genel kriterler esas alınacaktır. Kriter ağırlıkları ve alt kriterler Bakanlıkça belirlenecek olup, Ajansımız temel performans göstergeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 35: Çalışma Programı Temel Performans Göstergeleri

Başlık	Gösterge	2011 Gerçekleşen	2012 Beklenen	2013 Hedef
Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Personele verilen kurumsal gelişim ve yönetim eğitim sayısı	2	4	7
	Kurumsal gelişim ve yönetim eğitimlerine katılan personel sayısı	32	70	150
	Kurumsallaşmayı sağlamaya yönelik Ajans'a kazandırılan araç, gereç, altyapı ve sistem sayısı	5	4	3

İletişim ve Tanıtım	Teknik destek kapsamında Bölge kurum ve kuruluşlarına verilen kurumsal gelişim ve yönetim eğitim sayısı	3	10	8
	Bölgede yapılan iletişim ve tanıtım toplantı sayısı	28	80	150
	Ulusal ve Bölge bazında Ajansla ilgili yayınlanan haber sayısı	358	500	700
İşbirliği Faaliyetleri	Uluslararası/ ulusal/ diğer ajanslar ve yerel paydaşlarla geliştirilen ortak strateji/ protokol/ program belgesi sayısı	7	5	6
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	Birim tarafından hazırlanan sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	30	35	40
	Birim tarafından yapılan saha çalışmalarının sayısı	6	25	35
Proje ve Faaliyet Destekleme	Bölgenin proje kapasitesinin artırılmasına yönelik düzenlenecek eğitim, teknik yardım toplantıları, tanıtım toplantısı sayısı	63	70	80
	Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	757	900	1000
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım amaçlı destek isteyen kayıtlı firma sayısı	134	200	250
İzleme ve Değerlendirme	Proje faaliyetleri kapsamında başarı ile tamamlanan proje oranı	—*	% 85	%90

* 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreci devam etmektedir.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

Ajans, faaliyetlerini gelecekteki iki yıl içerisinde de sürdürülebilir bir kalkınma anlayışı ile ve yaşam kalitesinin artışına hizmet edecek şekilde yürütecektir.

2014 ve 2015 yılları içinde Ajans Bölgeye ilişkin analizler, koordinasyon ve işbirliği çalışmaları, ilgili bölge aktörlerine yönelik girişimcilik eğitimi, dış ticaret eğitimleri, personele yönelik eğitimler gibi uzun dönemli faaliyetlerine devam edecek olup, 2012 yılında ilana çıkılması ve 2013 yılında proje uygulama dönemine başlanması planlanan “Sektörel Rekabet Edebilirlik” ve “Küçük Ölçekli Alt Yapı”, Mali Destek Programlarının destek süreci ile ilgili faaliyetlerine, izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ve projelerin kapanış faaliyetlerine devam edecektir.

Ajans, 2013 yılı sonu itibarıyla tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı’nın onayına sunulacak olan 2014-2018 Bölge Planı’nın uygulamasına yönelik faaliyetlere de başlayacaktır. 2014 ve 2015 yılı temel faaliyetleri bu Bölge Planında belirlenen gelişme eksenlerine ve stratejik hedeflere göre şekillenecek ve bu plana göre yeni bir destek stratejisi oluşturulacaktır.

2014 yılında, Bölge Planı İzleme Komisyonunun raporları doğrultusunda 2010-2013 Bölge Planı için bir değerlendirme raporu, Ajans Çalışma Programı İzleme Komisyonunca oluşturulacak bir Çalışma Programı Değerlendirme Raporu hazırlanacaktır. Diğer taraftan, önceki yıllarda yürütülen destek programlarının etki analizi çalışmaları yapılacak, bu analiz sonucunda projelerin bölgeye yapmış olduğu sosyo-ekonomik katkılar değerlendirilerek destek stratejisi güncellenecek ve yapılacak çalışmadan elde edilecek çıktılar yeni destek programların hazırlanmasında kullanılacaktır. 2012 ve 2013 yıllarında desteklenen sosyal kalkınmanın sağlanmasına ve girişimciliğin güçlendirilmesine yönelik programları tamamlayıcı nitelikte olması planlanan 2014 yılı destek programları da bu çerçevede güncellenecektir.

Bölge Planı'nın stratejik hedeflerine uygun olarak hazırlık çalışmalarına 2012 yılında başlanan ve fizibilite çalışmaları ve uygulaması 2013 yılında başlayacak ilk GÜDÜMLÜ Proje Desteğine ek olarak, 2014-2015 yılları içinde ikinci bir güdümlü proje desteğinin sağlanması planlanmaktadır.

Bunlara ek olarak 2012 yılında tamamlanan "TR71 Bölgesi Sektörel Rekabet Edebilirlik Raporu'na" dayanarak başlatılan kümelenme çalışmalarına 2014-2015 yıllarında devam edilecektir. Ayrıca üniversiteler ile sanayi ve turizm gibi sektörler arasındaki işbirliğine ve bölgenin insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar çeşitlendirilerek sürdürülecektir.

EKLER

Ek-1: 2013 Yılı Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)

Ek-2: GÜDÜMLÜ Projelere İlişkin Tablo

Ek1:

Faaliyetler	Aylar											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 İnsan Kaynakları												
1.1.1 Personel Alımıyla İlgili Giderler												
1.1.2 Personel Giderleri												
1.1.3 Performans Değerlendirme Sisteminin Kurulması												
1.1.4 Eğitim Faaliyetleri												
1.1.5 Genel Yönetim Gideri Faaliyetleri												
1.1.6 Yurtiçi Sürekli Görevler												
1.2 Kontrol ve Denetim												
1.2.1 Dış Denetim Hizmetinin Karşıllanması												
1.2.2 İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi												
1.3 Mal ve Hizmet Alımı												
1.3.1 Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri												
1.3.2 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları												
1.3.3 Taşınır Mal Bakım ve Onarım Giderleri												

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	Birimlerin değişmesinden önce gerçekleşen faaliyet
	Birimlerin değişmesinden sonra eklenen faaliyet

Ek2: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK PROJELERE DAİR TABLO *

Güdümlü Proje Teklifi	Bölge Planı ile ilişkisi	Hedef Grubu	Temel Faaliyet Konusu	Bütçesi	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler	Uygulama Süresi
Biyoyuyluluk Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması	TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı “Rekabet Edebilirlik” Eksenini altında “Ar-Ge Çalışmalarına Destek Verilmesi” ve “Sanayi Ve Ticarete Bölgenin Rekabet Edebilirlik Gücünün Artırılması” hedefleri kapsamında “Bölgede Öne Çıkan ve Gelişme Potansiyeline Sahip Sektörlerde Ortak Araştırma ve Geliştirme Laboratuvarları Kurmaları için Gerekli Destekler Verilmesi” stratejisi ile ilişkilidir.	Medikal ve Sağlık Sektörü, Kırıkkale, Bölge ve Ulusal Firmalar, Üreticiler ve Tüm Bölge Halkı	Tıbbi ürün ve malzemeler başta olmak üzere yem gıda, boya, oyuncak vb. ürünlerin analizlerini yapmak üzere biyoyuyluluk laboratuvarı kurulması, Çevresel kirleticilerin ve firmalar için zorunlu olan çevre analizlerinin ve Rafineri ve petrol ürünleri ile ilgili yakıt analizlerini yapılması amacıyla test laboratuvarı kurulması	3.350.000 (Ajans Desteği 2.500.000)	Kırıkkale Üniversitesi, Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası, Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesi	24 ay
Kırşehir Biyogaz Tesisinin Kurulması	TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı “Yaşam Kalitesi” Eksenini altında “Çevresel Sorunların Sürdürülebilir Bir Yaklaşımla Çözülmesi” hedefi kapsamında “İşletmelerde Temiz Üretim Uygulamalarının Artırılması” stratejisi ile ilişkilidir.	Hayvancılık İşletmeleri, Üreticiler, Kırşehir ve Bölge Halkı	Hayvancılığın yoğun olarak yapıldığı yöredeki hayvansal ve organik tarım atıkları değerlendirilerek elektrik üretmek amacıyla Biyogaz Tesisinin kurulması	4.250.000 (Ajans Desteği 2.500.000)	Kırşehir İl Özel İdaresi, Kırşehir Belediyesi, Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası, Kırşehir Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği, Kırşehir Ziraat Odası	24 ay

* Yukarıda bilgileri verilen projeler başvuru aşamasında olup, 2013 yılı sonunda sözleşmelerin imzalanması ve 2014 yılında uygulamaya başlanması planlanmaktadır.

EK.2.1: Kırşehir Biyogaz Tesisi GÜDÜMLÜ PROJESİ BİLGİ FORMU**Temel Bilgiler**

Proje adı	:	Kırşehir Biyogaz Tesisi
Uygulama yeri	:	Kırşehir İli Merkez İlçe, Çoğun Köyü, Dikenliyer Mevkii (1765 numaralı Parsel, 19.000 m2 Mülkiyeti Hazineye Ait)
Proje uygulayıcısı kuruluş	:	Kırşehir İl Özel İdaresi
İşletmeden sorumlu kuruluş	:	Kırşehir Termal Turizm San. Tic. A.Ş. tesis işletmeye alındıktan sonra tesisi işletecek olan kuruluştur. (13/08/1992 tarihinde Kırşehir İl Özel İdare Müdürlüğü'nün 770 hisse, Kırşehir Belediyesi'nin 200 hisse, Ticaret ve Sanayi Odası, Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Ziraat Odası Başkanlığı'nın 10'ar hisse ile toplam 1000 hisse olarak 1.000.000.000.-YTL. sermaye ile kurulmuştur.)
Proje ortakları	:	Kırşehir Belediyesi, Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası, Kırşehir Esnaf ve Sanatkarlar Odası ve Kırşehir Ziraat Odası
Proje iştirakçileri	:	İştirakçi yoktur.
Faydalanıcılar	:	Hedef gruplar; Bölgede faaliyet gösteren çiftlik ve fabrika (yem, tavuk-yumurta vs.) sahipleri, Körpınar ve civar köylerin halkı, Kırşehir İl Özel İdaresi ve Ahiler Kalkınma Ajansıdır. Nihai yararlanıcılar; Bölge halkı, bölgeye besicilikle ilgili yatırım yapacak ve yapmakta olan firma ve kişilerdir.
Projenin yürütülmesinde koordinasyon sağlanması gereken diğer kurum ve kuruluşlar	:	Projenin yürütülmesi için kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon ihtiyacı bulunmamaktadır. Bununla birlikte Biyogaz tesisi kurulduktan sonra Enerji Bakanlığı ve TEİAŞ nezdinde üretim ve üretilen elektriğin satılması konusunda gerekli işlemler yürütülecektir. Kurulacak tesiste üretilecek enerji için kurulu güç 500 kWe'nin altında olacağı için lisans alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Projenin ana faaliyet kalemleri	:	1- Bölge halkı için bilgilendirme ve açılış toplantısı, çiftlikler, özel sektör temsilcileri ve kamu kurum ve kuruluşları için çalıştay, tanıtım ve reklam faaliyetleri, 2- Mühendislik-Teknik Projelendirme, 3- İhale Süreci, Yer Teslimi 4- Biyogaz Tesisi İnşaatı, 5- Son Ünitelerin Tamamlanması ve Üretim 6- Tesisin Açılış Töreni ve Projenin tamamlanması.
Tahmini toplam maliyet	:	Yaklaşık 1.850.000 Euro (Yaklaşık maliyet 3500-4000 Euro/kW GIZ Standartları)
Ajanstan talep edilen destek tutarı	:	2.500.000 TL (1 Euro=2,74 tl)
Proje uygulayıcısı ve ortaklarının katkı tutarları	:	2.500.000 TL (1 Euro=2,74 tl)
Proje uygulama süresi (ay)	:	21 Ay Yapım, 3 Ay İşletme toplam 24 Ay

Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

Projenin genel hedefi, arkaplanı ve gerekçesi	:	Bölgede faaliyet gösteren çiftliklerin hayvansal atıkları bertaraf edememelerinden kaynaklanan çevresel sorunlar yaşanmaktadır. Çevre kirliliği, işlenmemiş hayvansal atıkların tarımsal arazilere zarar vermesi, yeraltı sularının kirlenmesi, koku ve sinek oluşumu temel problemlerdir. Biyogaz tesisinin kurulması bölge için iyi uygulama örnekleri oluşturması, teknoloji transferi ve yeni tekniklerini bölgemize getirecek olması, yeni hizmet ve yönetim organizasyonlarının geliştirmesi, çiftlik ve çiftçiler için ek gelir sağlayacak olması, Çürütücü artığın gübre olarak kullanımı ve hasat verimlerinin artması ve bölgede yığılan tesisler için örnek olması açısından proje oldukça önemlidir. Bu kapsamda Projenin temel hedef ve amaçları şu şekilde sıralanabilir: - Tarımsal işletmelerde atık olarak ortaya çıkan ve çevresel sorunlara yol açan gübrenin geri kazanımı ile yörede atık yönetimi ile ilgili sistemin hayata geçirilmesi ve bu sayede çevrenin korunması ve bilincinin oluşturulması. - Hayvansal kaynaklı atıklar ile bitkisel atıkların kurulacak biyogaz tesisinde bertarafı yoluyla ortaya çıkan biyogazdan elektrik enerjisi elde edilmesi ve bu sayede alternatif enerji kaynaklarının kullanımını yaygınlaştırılması, - Enerji üretimine ilaveten tesiste yan ürün olarak ortaya çıkacak organik gübre üretimi ile yöredeki tarımsal işletmelerin ihtiyaç duyduğu ucuz, kaliteli- organik gübrenin üretimi ve kullanımının sağlanması ile bölgedeki tarımsal işletmelerde verimliliğinin
--	---	--

	artırılması. - Yapılacak yatırımla ve istihdam edilecek yeni personellerle bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına, ekonomik gelişimine ve refah seviyesinin yükselmesine katkı sağlanması.
Proje amaçları	Bölge halkının yaşam kalitesinin artırılmasına katkıda bulunmak. Bölgede yeni bir faaliyet kolunun oluşmasına yardım etmek. : Çevreye faydalı yatırımların öncülüğünü yapmak ve çevrenin korunmasına katkı yapmak. İstihdama ve ekonomiye katkı sağlamak. Bölge yatırımcılarının sorunlarına çözümler sunmak.
Bölge Planı ile olan ilişkisi	TR71 bölgesinde alternatif enerji kaynakları en etkin bir şekilde değerlendirilmelidir. TR71 bölgesi Rüzgar ve güneş gibi yenilenebilir kaynaklar açısından zayıf olmakla birlikte jeotermal ve biyoenerji gibi yatırımlar için uygun ortam ve fiziksel şartlara sahip konumdadır. Bölge planında bahsedildiği gibi bu alanda yapılacak yatırımlar efektif sonuçlar doğuracaktır. Projemiz bu açıdan olumlu bir sonuç teşkil edecektir. Kurulması düşünülen Biyogaz tesisi TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planının "Yaşam Kalitesi" ekseninde yer alan "Çevresel Sorunların Sürdürülebilir Bir Yaklaşımla Çözülmesi" hedefi ve bu hedef kapsamında "İşletmelerde Temiz Üretim Uygulamalarının Artırılması" stratejisi ile doğrudan ilişkilidir.

Ulusal Plan ve Stratejiler ile olan ilişkiler	Proje ile kurulacak tesis, Dokuzuncu Kalkınma Planının "Rekabet Gücünün Artırılması" gelişme eksenini ve bu eksen altında sayılan; - "Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi", başlığı altında "Enerji talebi karşılanırken çevresel zararların en alt düzeyde tutulması, enerjinin üretimden nihai tüketime kadar her safhada en verimli ve tasarruflu şekilde kullanılması esastır", "Üretim sistemi içinde yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının payının azami ölçüde yükseltilmesi hedeflenecektir." stratejileri ile doğrudan ilişkili olup bunun yanında "Çevrenin Korunması ve Kentsel Altyapının Geliştirilmesi", "Tarımsal Yapının Etkinleştirilmesi ile Bölgesel Gelişiminin Sağlanması" ekseninde yer alan "Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Artırılması" ve "Kırsal Kesimde Kalkınmanın Sağlanması" stratejik amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetleri içermektedir. Proje, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan 2010-2014 Stratejik Planında sayılan "Yerli Kaynaklara Öncelik Vermek Suretiyle Kaynak Çeşitlendirmesi Sağlamak", "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Enerji Arzı İçerisindeki Payını Artırmak", "Enerji ve Doğal Kaynaklar Alanındaki Faaliyetlerin Çevreye Olumsuz Etkilerini En Aza İndirmek", "Tabii Kaynaklarımızın Ülke Ekonomisine Katkısına Artırmak" strateji ve hedefleri ile uyumlu ve ilişkilidir.
Projenin tamamlayıcılığı	Enerji alanında yapılan son düzenlemeler sonucunda elektrik piyasasında lisanssız elektrik üretimine ilişkin yönetmelik ve yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımına ilişkin faaliyetler kapsamında Biyogazdan elde edilen elektrik enerjisi de yer almakta olup alternatif enerji kaynaklarının yaygınlaştırılması kapsamında teşvik edilmektedir.
Ön Değerlendirme	
Projenin sektörel ve bölgesel etkileri	Bölgede yeni bir teknolojiye sahip bir biyogaz tesisi kurulacak olup, bu tesis gelecek dönemde yapılacak benzer yatırımlar için örnek teşkil edecektir. Atıkların işlenmesi ile sağlanacak enerji üretimi ile çiftliklerin bulunduğu saha bir enerji köyü olabilecektir. Bununla birlikte tesiste üretilen organik gübre ile tarımsal alanlarda bu gübreler kullanılabilir olup tarımsal verimlilikte artışlar meydana gelecektir. Bölgeye yapılacak olan bu yatırım ile mevcut tüm tesisler için örnek bir uygulama hayata geçirilmiş olacaktır.
Proje Riskleri	Proje için uygulama döneminde ve kurulacak tesisin sürdürülebilirliği açısından en önemli risk; Hammadde arzında yaşanabilecek muhtemel darboğazlardır. Bunun için proaktif bir çalışma yapılmakta olup mevcut çiftlikler ve çiftçilerle uzun dönemli ikmal anlaşmaları yapılmıştır.

EK.2.2: Kırıkkale Biyouyumluluk, Çevre ve Yakıt Analizi Laboratuvarı GÜDÜMLÜ PROJESİ BİLGİ FORMU**Temel Bilgiler**

Proje adı	:	Biouyumluluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması
Uygulama yeri	:	Proje, Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde yer alan Kırıkkale Üniversitesi Kampüs alanında gerçekleştirilecektir.
Proje uygulayıcısı kuruluş	:	Kırıkkale Üniversitesi
İşletmeden sorumlu kuruluş	:	Kırıkkale Üniversitesi (Proje uygulayıcısı kuruluş) işletmeden de sorumlu olacaktır.
Proje ortakları	:	1- Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası, 2- Kırıkkale I. Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı
Proje iştirakçileri	:	Proje de iştirakçi bulunmamaktadır.
Faydalanıcılar	:	Biyomalzeme, implant, vücut içi ve dışı etkileşimi olan tıbbi malzeme ve cihaz, gıda katkı maddesi üreten firmalar, ilaç taşıyıcı makro, mikro ve nano malzeme üreten firmalar, bu alanlarda araştırma faaliyeti yürüten üniversite, araştırma merkezleri ve enstitüler, petrol dağıtım şirketleri, belediyeler, sanayi bölgeleri, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları
Projenin yürütülmesinde koordinasyon	:	Projenin yürütülmesi konusunda herhangi bir kurumun karar, izin ve koordinasyonuna ihtiyaç bulunmamaktadır. Bununla birlikte kurulacak laboratuvarların uluslararası standartlarda hizmet vermesi ve test

sağlanması gereken diğer kurum ve kuruluşlar		sonuçlarının tüm dünyada kabul görmesi amacıyla, TURKAK'tan akreditasyon işlemi için gerekli prosedürler projede belirlenen takvim içerisinde gerçekleştirilecektir. Ayrıca projenin başarısı için test ve deneylerin belirli bir sınırın üzerinde kalması amacıyla, Sağlık Bakanlığı'nın ihtiyaç duyduğu analiz ve testlerin proje sonucunda kurulacak olan laboratuvarlarda yapılmasını öngören işbirliği protokolü imzalanması aşamasına gelinmiş durumdadır.
Projenin ana faaliyet kalemleri	:	1- Proje kapsamında görev alacak proje ekibinin oluşturulması (Laboratuvarların yönetici ve sorumlularının atanması, Uzmanların işe alınması), 2- Testlere ait Ulusal ve Uluslararası standartların incelenmesi, 3- Ön hazırlıklar ve ilk Cihaz alımı için ihale hazırlıkları ve ön alımlar, 4- Laboratuvar için mevcut bina içerisinde fiziki mekan ve altyapının tesisi edilmesi, 5- Laboratuvar Cihazlarının alımı, Laboratuvar alt yapısının eksiklerinin giderilmesi, Malzeme, cihaz ve kimyasal alımları, 6- Testlerin akredite şartlarda çalışmaya başlaması, 7- TÜRKAK'a Başvuru, TÜRKAK inceleme süreci ve akreditasyon süreci, 8- Çalıştaylar, Tanıtım faaliyetleri ve Proje kapanış faaliyetleri.
Tahmini toplam maliyet	:	3.350.000,00 TL
Ajanstan talep edilen destek tutarı	:	2.500.000,00 TL
Proje uygulayıcısı ve ortaklarının katkı tutarları	:	Kırıkkale Üniversitesi 830.000,00 TL, Kırıkkale I. Organize Sanayi Bölgesi 10.000,00 TL, Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası 10.000,00 TL katkı sağlayacaktır.
Proje uygulama süresi (ay)	:	24 ay
Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları		
Projenin genel	:	1. Kırıkkale Üniversitesi bünyesinde kurulacak olan akredite

hedefi, arkaplanı ve gerekçesi	Biyoyuymululuk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı” sayesinde öncelikli olarak TR71 Düzey 2 Bölgesi’ne ve nihai olarak tüm ülke geneline hizmet verilerek bölge ekonomisine katkı sağlanması, böylece bölgenin ekonomik gücünün ve rekabet edebilirlik seviyesinin yükselmesinin sağlanması, hedef sektörlerin ve bu sektörlerle bağlantılı diğer sektörlerin katma değerinin artırılması. 2. TR71 Düzey 2 Bölgesi’nin gelişmekte olan biyoyuymulu malzeme pazarından pay alınmasını kolaylaştırmak, 3. TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde petrol gibi ekonomik değeri yüksek ürünlerin kalite analizinin yapılmasını sağlamak 4. Çevre testlerinin ve çevresel risklerin insanlara verebileceği zararların tespit edilmesine yönelik testlerin yapılmasını sağlayarak TR71 Düzey 2 Bölgesi’nin ihtiyacını karşılamak ve ihtiyaç duyan çevre illere hizmet sunmak. 5. TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde üniversite sanayi işbirliğinin geliştirilmesi
Proje amaçları :	1. İmplantlar, tıbbi cihazlar, biyomateriyaller, yem katkı maddeleri, ilaç etken maddeleri, boyalar, oyuncaklar, bitkisel ürünler vb. birçok malzemenin biyoyuymululuk testlerini ISO-10993 standartlarına göre in vitro (laboratuvar ortamında) ve in vivo olarak (hayvan deneyleri) yapılabilmesini sağlamak, 2. Biyoyuymululuk testleri bölgemizin olduğu kadar ülkemizin ve çevre ülkelerin ihtiyacıdır. Proje ile TR71 Düzey 2 Bölgesinden, diğer illerden ve çevre ülkelerden analiz kabul eder hale gelmek, 3. Petrol ürünlerinin ve ara ürünlerinin kalite testlerini yapmak, 4. Su, atık su, emisyon analizleri gibi farklı çevre analiz testlerini yapmak, 5. Çalışma ortamlarındaki gürültü, toz, nem, titreşim, kirlilik, hava akımı vb. testleri gibi 2014 den itibaren yasal olarak da talep edilecek olan testleri yapabilmek, 6. Çalışma konuları hakkında kamu, sanayi ve diğer ilgi tarafların katılacağı çalıştaylar düzenlemek, 7. Oldukça kapsamlı olarak düşünülen test sistemleri konusunda kompetant uzmanlar yetiştirmek, 8. Bütçesi geniş ulusal ve uluslararası projelere hizmet verebilir, ev sahipliği yapabilir hale gelmek.
Bölge Planı ile :	TR71 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planında belirtilen vizyona ulaşmak

olan ilişkisi	için dört ana gelişme eksenini belirlenmiştir. Söz konusu proje kapsamında kurulacak Laboratuvar, Bölge Planının 3. eksenini olan Rekabet Edebilirlik eksenini altında sayılan "Ar-Ge Çalışmalarına Destek Verilmesi" ve "Sanayi ve Ticarette Bölgenin Rekabet Edebilirlik Gücünün Artırılması" hedefleri ve bu hedefler kapsamında "Bölgede Öne Çıkan ve Gelişme Potansiyeline Sahip Sektörlerde Ortak Araştırma ve Geliştirme Laboratuvarları Kurmaları için Gerekli Destekler Verilmesi" ve "Üniversite-sanayi işbirliğinin gelişmesi için çalışmalar gerçekleştirilmesi" stratejileri ile doğrudan ilişkili olup bu hedef ve stratejilere hizmet etmektedir.
Ulusal Plan ve Stratejiler ile olan ilişkiler	Dokuzuncu Kalkınma Planı vizyonunda küresel ölçekte rekabet gücüne sahip ve bilgi toplumuna dönüşen Türkiye hedefinin gerçekleştirilmesi, özel sektörün yenilik yeteneğinin artırılması, bilim ve teknolojiye yetkinlik kazanılması ve bu yetkinliğin ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürülmesiyle gerçekleştirileceği ifade edilmektedir. Kalkınma Planı hedefleri ile Orta Vadeli Program, Yıllık Programlar ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK) kararlarında; • Etkin işleyen bir Ulusal Yenilik Sistemi'nin oluşturulması ve sistem içindeki aktörler arasındaki işbirliğinin desteklenmesi, • Özel kesimin Ar-Ge kapasitesinin ve Ar-Ge'ye olan talebinin artırılması, • Araştırmacı insan gücü açığının giderilmesi ve • Yerli teknolojik yeteneklerin geliştirilmesi ve ürüne dönüştürülmesi vb. öncelikler vurgulanmaktadır. Proje, Kalkınma Planı ve diğer üst ölçekli plan ve programlarda değinilen amaç ve önceliklerle uyumlu ve bu kapsamda sayılan alanlarla birebir ilişkilidir.
Projenin tamamlayıcılığı	Proje ile kurulacak Laboratuvar, daha önce Kalkınma Bakanlığı tarafından ulusal Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesine yönelik Üniversite ve Kamu Kurumları Araştırma Merkezleri kurulması

	çalışmaları kapsamında desteklenen Kırıkkale Üniversitesi Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Laboratuvarları ile aynı binayı paylaşacak olup, daha çok akademik çalışmalara odaklı mevcut laboratuvarın devamı niteliğinde değildir. Proje kapsamında kurulacak laboratuvar, akademik çalışmalardan ziyade mevcut ve gelişme potansiyeli arzeden sektörler gözönüne alınarak bölge ve ülke düzeyinde özel sektör ve diğer kamu kuruluşlarının ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte tasarlanmıştır. Diğer bir ifade ile, akademik çalışmalardan ziyade, özel sektör yatırımcılarına hizmet sağlayacak yapı öngörülmektedir. Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası ile Kırıkkale I. Organize Sanayi Bölgesinin projede ortak olarak yer alması, özel sektörün projenin bu yönüne duyduğu güveni yansıtmaktadır. Üniversite ile ortaklar arasında protokol imzalanmış olup, bu kapsamda Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri ile Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren firmaların test ve analiz ihtiyaçları için indirimli tarife uygulanabilecektir. Bölgemizde ve civar bölgelerde böyle bir laboratuvar mevcut değildir. Projenin uygulanması ile özellikle biyoyoumluluk alanında medikal teknolojiler üreten ve kullanan firmaların, Kırıkkale Üniversitesinde kurulacak Teknokent bünyesinde faaliyet göstermesi ve bu sayede teknokente ilginin artması beklenmektedir. Diğer taraftan Kırıkkale ilinde TÜPRAŞ, MKE vb. gibi özel sektör ve kamu yatırımlarının olması ve özellikle rafineri ve petrol yan sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların yakıt ve çevre ile ilgili analizlerin yapılabilirdiği laboratuvarın bu ilde kurulacak olması bu alanda faaliyet gösteren kuruluşlar için oldukça önemli ve avantajlı bir durum ortaya çıkaracaktır.
Ön Değerlendirme	
Projenin sektörel ve bölgesel etkileri	Biyoyumlu malzeme pazarından pay almayı hedefleyen sağlık sektörü, petrokimya sektörü, çevreye etkisi olan atık üretenler ve buna duyarlı olan toplum ve doğal yaşam bu projenin çıktılarından olumlu etkilenecektir. Diğer taraftan bu proje kapsamında Kırıkkale Üniversitesi'nin bilimsel araştırma kapasitesi ile Kırıkkale ilinin bölge ve ülke düzeyinde önemi ve rekabet gücü artacaktır. Özellikle kurulacak olan laboratuvarın Ulusal ve uluslararası hizmet vermesi beklendiğinden Kırıkkale'nin tanıtımında katkı sağlayacaktır.
Proje Riskleri	Projenin yürütülmesi ve sonrasında projenin başarısını etkileyebilecek birtakım risklerin ortaya çıkabileceği öngörülmektedir. Ancak bu riskler projenin uygulanmasını etkileyebilecek boyutta olmayıp yönetilebilecek seviyededir. Risk olarak görülebilecek unsurlar; cihaz alımı sırasında döviz kurundaki dalgalanma, yönetim değişikliği ve mevzuattan kaynaklanabilecek değişikliklerdir.