



AHİLER
Kalkınma Ajansı
Geleceğe Yön Verir

**AHİLER KALKINMA
AJANSI**

**2015 YILI FAALİYET
RAPORU**

İçindekiler

SUNUŞ.....	4
I-GENEL BİLGİLER.....	5
A. Misyon ve Vizyon	5
B. Görev Yetki ve Sorumluluklar	5
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	6
1) Fiziksel Yapı	6
2) Teşkilat Yapısı	7
2.1.Yönetim Kurulu	7
2.2. Kalkınma Kurulu.....	9
2.3. Genel Sekreterlik	10
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
4) İnsan Kaynakları	12
Çalışan Profili	13
Mesleki Dağılım	14
5) Sunulan Hizmetler	14
5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi.....	14
5.2. Program Yönetim Birimi	15
5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	16
5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	17
5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi.....	17
5.6. Yatırım Destek Ofisleri	18
5.7. Hukuk Müşavirliği	19
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri	19
II-AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	21
B) Temel Politika ve Öncelikler	21
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
A) Mali Bilgiler.....	22
1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Mali Tablo Açıklamaları.....	22
2. Mali Denetim Sonuçları	25
3. Diğer Hususlar	25
B) Performans Bilgileri.....	26
1) Proje Faaliyet Bilgileri.....	26
1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	26
1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri.....	36
1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri.....	48
1.4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi Faaliyetleri	82
1.5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri.....	97
1.6. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	100

IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	110
A) Üstünlükler	110
B) Zayıflıklar	111
C) Değerlendirmeler	111
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	111
Tablolar	
Tablo 1: Ajans Birim Bazlı Unvan Dağılımı	13
Tablo 2: Personel Mezun Olunan Bölüm Dağılımı.....	14
Tablo 3: Bütçe Tahminine Göre Gelir Gerçekleşme Oranı	22
Tablo 4: Fonksiyonel Sınıflandırma	23
Tablo 5: Ekonomik Sınıflandırma.....	23
Tablo 6: Bütçe Kalemi Bazında Gerçekleşen Giderler	24
Tablo 7: İllerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları	37
Tablo 8: İlçelerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları.....	38
Tablo 9: Teknik Yardım Toplantıları Yer ve Saatleri.....	39
Tablo 10: Proje Hazırlama Eğitimleri Yer ve Saatleri	40
Tablo 11: Teknik Destek Programı.....	48
Tablo 12: 2015 Yılında Uygulanan Mali Destek Programları Proje Sayıları.....	49
Tablo 13: 2015 Yılında Uygulanan Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri	50
Tablo 14: Mali Destek Programları Proje Sayıları	50
Tablo 15: 2012 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri	51
Tablo 16: 2014 Mali Destek Programları Proje Sayıları.....	58
Tablo 17: 2014 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri	58
Tablo 18: Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri Bilgileri.....	65
Tablo 19: 2015 Mali Destek Programları Proje Sayıları	66
Tablo 20: 2015 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri	66
Tablo 21: Güdümlü Destek Programları Ödeme Bilgileri	73
Tablo 22: Doğrudan Finansman Desteği 2015 Yılı Gerçekleşmeleri.....	76
Tablo 23: 2015 Yılı Teknik Destek Projeleri Gerçekleşen Ödemeler	77
Tablo 24: 2015 Yılı Tamamlanan Teknik Destek Projeleri	77
Tablo 25: 2015 Yılı Mali Destek, Güdümlü Proje Desteği ve Teknik Destek Programları Bilgileri	80
Tablo 26:EMITT 2015 Fuarı Genel İstatistik Rakamları	86
Tablo 27: İş Yüğü Analiz Sonuçları	98
Tablo 28: 2015 Yılında Personelin Katıldığı Eğitimler	99
Şekiller	
Şekil 1: Teşkilat Şeması.....	7
Şekil 2: AHİKA İnternet Sayfası	12
Grafikler	
Grafik 1: Personel Cinsiyet Dağılımı.....	13
Grafik 2: Personel Yaş Dağılımı.....	13
Grafik 3: Personel Öğretim Düzeyi Dağılımı	14

SUNUŞ

Ahiler Kalkınma Ajansı 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. Maddesine dayanılarak 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda kurulmuştur.

Ajansın sorumluluk alanı, Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırmasına göre Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR71 Düzey 2 Bölgesi’dir. Ajans 2015 yılında bölgesel kalkınma prensipleri ve ilgili mevzuatta öngörülen yetki ve sorumlulukları doğrultusunda bölge içi ve bölge dışı gelişmişlik farklarını azaltmak üzere araştırma, analiz, Bölge Planı, mali destek programı, eğitim, yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir.

TR71 Düzey 2 2014-2023 Bölge Planı, 30.12.2014 tarihli Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu (BGYK) kararıyla onaylanmış olup, 2015 yılı içinde plan kapsamında belirlenmiş ve 2015 yılı Çalışma Programında detaylandırılmış olan analiz çalışmaları, tanıtım çalışmaları, mali destek programı gibi süreçler ile devam edilmiştir.

2015 yılı itibariyle Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ve Enerji Altyapısı Mali Destek Programı olmak üzere iki mali destek programına çıkmıştır. Yönetim Kurulu kararı ile Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı bütçesi ve Enerji Altyapısı Mali Destek Programı bütçesi toplam 12.825.840,18 TL olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulumuz nihai değerlendirmeleri sonucunda Enerji Alt Yapısı Mali Destek Programı kapsamında 24 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 27 proje destek almaya hak kazanmıştır.

2015 yılının ilk 6 ayında, 2013 ve 2014 yılında sözleşmeleri imzalanan 2 adet GÜDÜMLÜ Proje’nin uygulama süreci yürütülmüştür. Kırıkkale İlinde Biyoyumculuk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması projelerinin uygulama ve faaliyet süreçleri devam etmiş olup 2014 yılı sonunda sözleşmesi imzalanan Çiftahan Termal Kompleks ve GÜNEŞLİK Tesisler Projesi için ihale hazırlık süreci devam etmiştir.

2016 yılında, Ahiler Kalkınma Ajansı başta sürdürülebilir sosyo-ekonomik büyüme olmak üzere doğal, tarihi ve kültürel zenginliği koruyup geliştirerek, Bölgede yaşayanların yaşam kalitesini arttırmak ve hizmet sağlayan paydaşların daha nitelikli hizmet sunmalarına destek olmak amacıyla çalışmalarına devam edecektir.

Necmeddin KILIÇ
Niğde Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

I-GENEL BİLGİLER

AHİLER Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

AHİLER Kalkınma Ajansının misyonu;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasında destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”.

Ajansın Vizyonu;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Görev Yetki ve Sorumluluklar

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesine göre AHİLER Kalkınma Ajansı'nın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge planı ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge planı ve programlarına uygun olarak kullanmak ve kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

AHİLER Kalkınma Ajansı, halen Nevşehir Sanayi ve Ticaret Odası'na ait "Kapucubaşı Mahallesi, Atatürk Bulvarı No: 57/1 Merkez, Nevşehir" adresinde bulunan binada faaliyetlerini sürdürmektedir. Bina, mevcut personel sayısına hizmet edebilecek kapasiteye sahip olmayıp, daha kaliteli bir hizmet için yeni bir hizmet binası inşaatı devam etmektedir. En önemli eksiklerden birisi de proje değerlendirmeleri ve arşivlenmesi için fiziki mekân/odaların yetersiz oluşudur. Ajans Hizmet Binası Yapım İşİ 2015 yılı 3. çeyreği itibarıyla başlamış bulunmaktadır.



Ajans Hizmet Binası

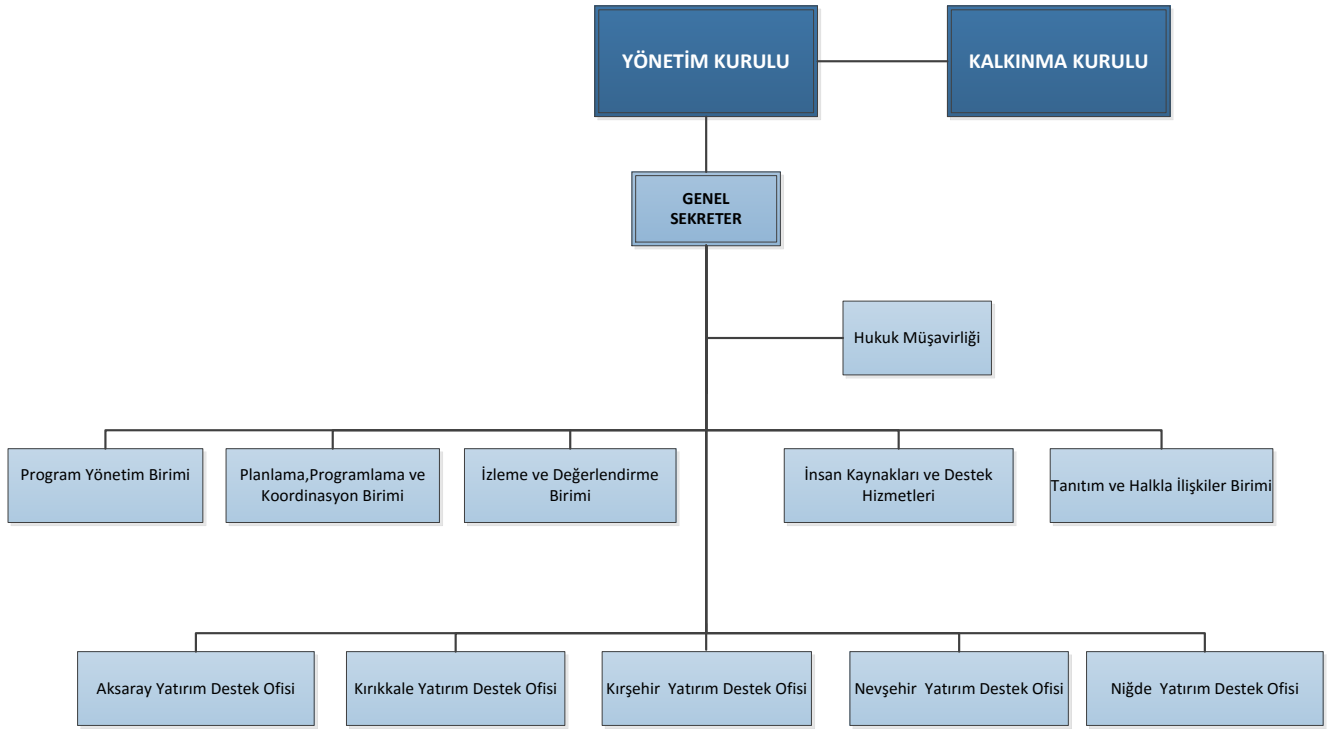
Ajans Yatırım Destek Ofisleri için her ilde ofisler kiralanmıştır.

Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam sekiz adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansımıza ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır.

2) Teşkilat Yapısı

AHİLER Kalkınma Ajansı'nın Teşkilat Yapısı, 5449 sayılı Kanun'a göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır. AHİLER Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon (PPKB), Program Yönetimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimleri (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



2.1.Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın “Karar Organıdır”. 5449 sayılı kanunda da belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansın Yönetim Kurulu Başkanı ve temsilcisi Validir. AHİLER Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını 25 Temmuz 2014 - 25 Temmuz 2015 dönemi için Nevşehir Valisi Mehmet Ceylan yürütmüş olup, bu tarihten sonra başkanlık Niğde Valisi Necmeddin KILIÇ’a geçmiştir.



Necmeddin KILIÇ
Niğde Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları ayda en az bir kez yapılmakta ve gündem Yönetim Kurulu Başkanı imzasıyla toplantı tarihinden en az on bir gün evvel kurul üyelerine ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmektedir. Ajans Yönetim Kurulu 20 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır.

AHİLER Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi aşağıdaki gibidir:

- Necmeddin KILIÇ – Niğde Valisi (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Şeref ATAĞLI – Aksaray Valisi (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Ali KOLAT - Kırıkkale Valisi
- Mehmet CEYLAN – Nevşehir Valisi
- Necati ŞENTÜRK – Kırşehir Valisi
- Haluk Şahin YAZGI - Aksaray Belediye Başkanı
- Mehmet SAYGILI - Kırıkkale Belediye Başkanı
- Yaşar BAĞÇECİ - Kırşehir Belediye Başkanı
- Hasan ÜNVER - Nevşehir Belediye Başkanı
- Faruk AKDOĞAN - Niğde Belediye Başkanı
- Muammer TÜZÜN - Aksaray İl Genel Meclis Başkanı
- Şerafettin ATALAY - Kırıkkale İl Genel Meclis Başkanı
- Şuayip SOYSAL - Kırşehir İl Genel Meclis Başkanı
- Süleyman ÖZGÜN - Nevşehir İl Genel Meclis Başkanı
- Mahmut PEŞİN - Niğde İl Genel Meclis Başkanı
- Ahmet KOÇAŞ - Aksaray Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
- Ekrem GÖK - Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı

- Selahattin EKİCİOĞLU - Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
- M.Arif PARMAKSIZ - Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
- Şevket KATIRCIOĞLU - Niğde Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreter'i belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın “Danışma Organi” olup, bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerden belirlenen temsilcilerden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu, bölgede kurumlar arası işbirliğini geliştirmede ve Ajansın karar almasında yönlendirici bir görev üstlenmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulu'nda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

2013-2017 yılları arasında AHİLER Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'na temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları 31 Mayıs 2013 tarih ve

28663 sayılı resmi gazetede yayınlanmıştır. Buna göre Kalkınma Kurulunda Aksaray 23, Kırıkkale 19, Kırşehir 18, Nevşehir 19, Niğde 21 üye ile temsil edilmektedir.

AHİLER Kalkınma Ajansı, 13. Kalkınma Kurulu Toplantısını 25 Aralık 2015 tarihinde Niğde ilinde gerçekleştirmiştir. 13.Kalkınma Kurulu toplantısında yapılan Başkanlık seçiminde Nevşehir Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği Başkanı İsmail ÖRDÜ oy çokluğu ile AHİLER Kalkınma Ajansı yeni Kalkınma Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.



İsmail ÖRDÜ
Nevşehir Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği Başkanı
Kalkınma Kurulu Başkanı

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın “İcra Organıdır”. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

AHİLER Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon (PPKB), Program Yönetimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimleri (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO) oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a göre Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,

- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

AHİLER Kalkınma Ajansı, Genel Sekreterlik görevini 1 Şubat 2013 tarihinden itibaren M. Fatih YILDIZ yürütmektedir.



M. Fatih YILDIZ
Genel Sekreter

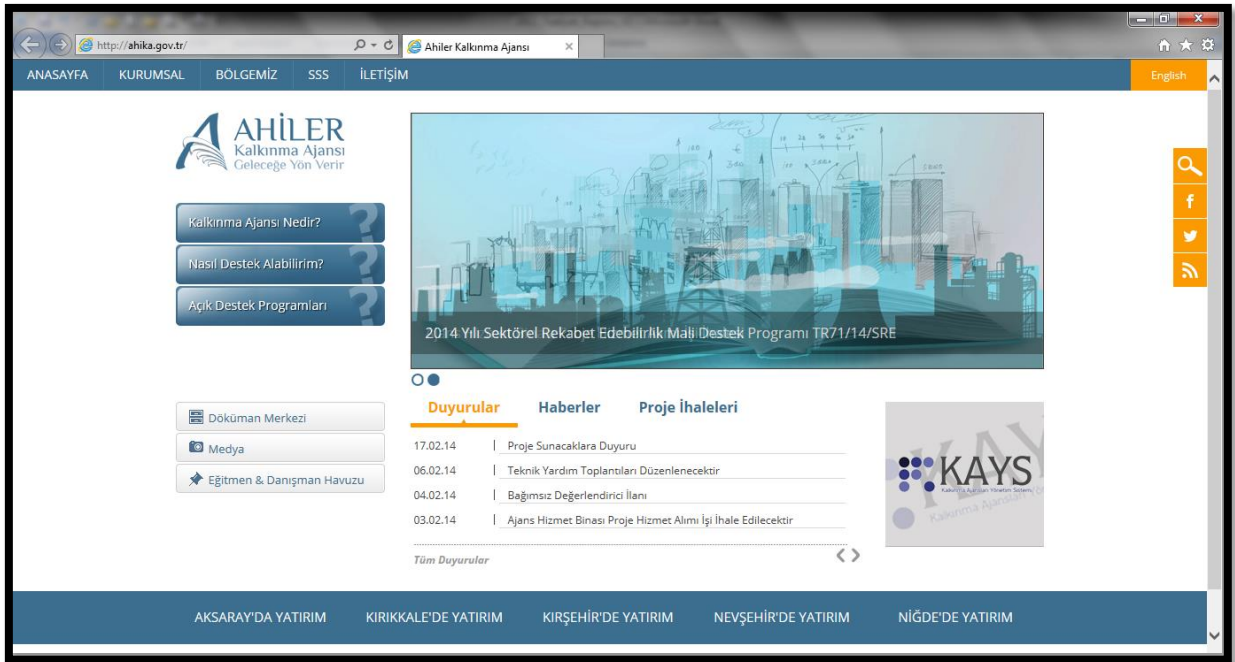
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajansta bir adet sistem odası mevcut olup, sistem odasında dört adet sunucu bilgisayarı, bir adet güvenlik duvarı, iki adet güvenlik kamerası kayıt cihazı, bir adet “gigabit ethernet switch”, bir adet fiber optik kablo üzerinden, her türlü veri akışına imkân veren uçtan uca metro ethernet hattı, üç adet DSL hattı ve modemi, bir adet “network attached storage” dosya sunucusu ve soğutma sistemi için iki adet klima bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemin elektrik kesintilerini anında besleyen ve koruyan üç adet online güç kaynağı bulunmaktadır.

Ajansın iletişim hizmetleri dört adet “pbx” dış telefon hattı ve bir adet faks hattı ile sağlanmaktadır. Ajansın www.ahika.gov.tr domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan resmi internet sitesi bulunmakta ve bilgi işlem sorumlusu personel tarafından sürekli olarak güncellenmektedir. İnternet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Şekil 2: AHİKA İnternet Sayfası



4) İnsan Kaynakları

Ahiler Kalkınma Ajansı, bölgeyi ulusal ve yerel rekabet koşullarına hazır hale getirmek ve stratejik hedeflerine ulaşabilmek için en önemli sermayesi olarak insan kaynağını planlamayı öncelikli amaç olarak benimsemiş olup, politikalarını bu doğrultuda geliştirmektedir.

Tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması, değişen ve gelişen koşullara uyum sağlaması için etkin bir insan kaynakları planlaması yapılmaktadır. Bu politika doğrultusunda; Ajans faaliyetlerinin etkin olarak yürütülebilmesine katkı sağlayacak donanımda çalışanların işe alımı, çalışanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri aracılığıyla bilgi ve niteliklerinin artırılması, diğer taraftan ise İnsan Kaynakları süreçlerinin modernleştirilmesi ve kurum içi iletişim faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir.

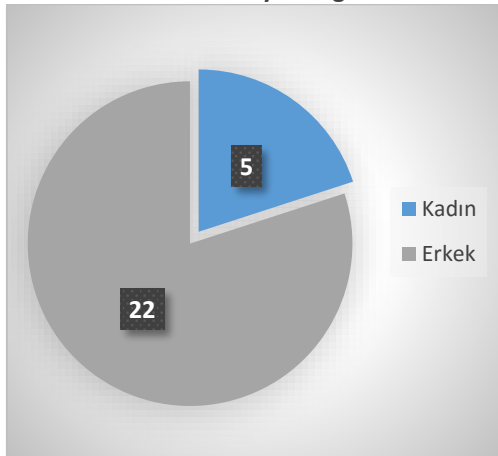
Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, 5 Birim Başkanı, 5 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 10 Uzman, 7 Destek Personeli olmak üzere toplam 28 Personel görev yapmaktadır.

Tablo 1: Ajans Birim Bazlı Unvan Dağılımı

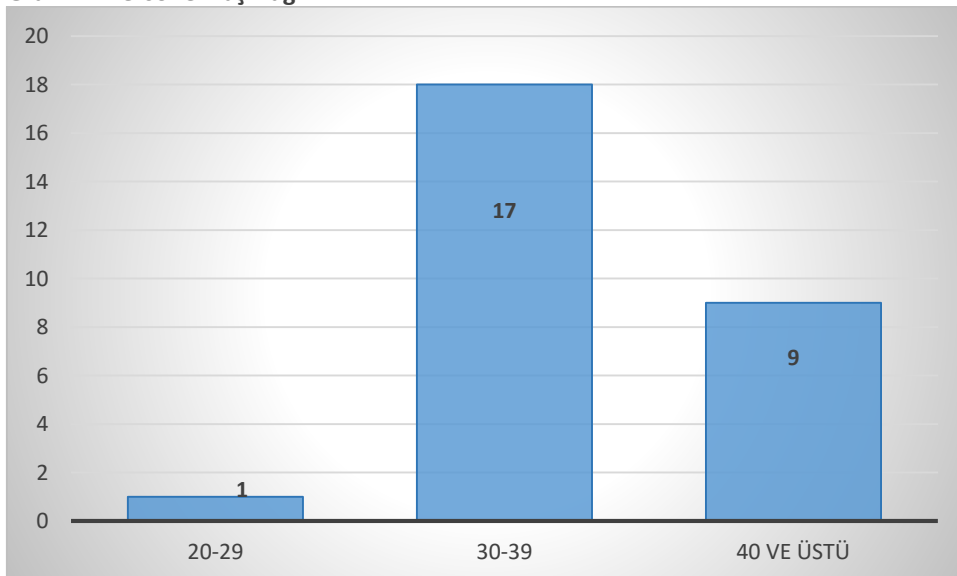
BİRİM ADI	BİRİM BAŞKANI	KOORDİNATÖR	UZMAN PERSONEL	DESTEK PERSONEL
Planlama, Programlama ve Koordinasyon	1		2	
İzleme ve Değerlendirme	1		3	
İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri	1			5
Program Yönetim	1		2	
Tanıtım ve Halkla İlişkiler	1			2
Aksaray Yatırım Destek Ofisi		1		
Kırıkkale Yatırım Destek Ofisi		1	1	
Kırşehir Yatırım Destek Ofisi		1	1	
Nevşehir Yatırım Destek Ofisi		1		
Niğde Yatırım Destek Ofisi		1	1	

Çalışan Profili

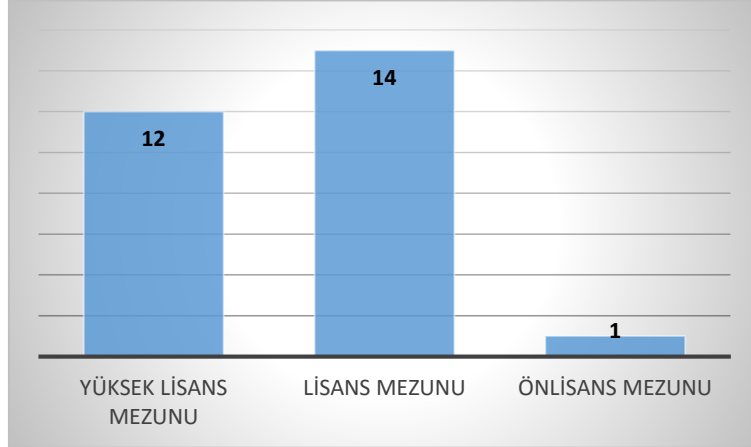
Grafik 1: Personel Cinsiyet Dağılımı



Grafik 2: Personel Yaş Dağılımı



Grafik 3: Personel Öğretim Düzeyi Dağılımı



Mesleki Dağılım

Tablo 2: Personel Mezun Olunan Bölüm Dağılımı

BÖLÜMLER	SAYI
Ziraat Mühendisliği	5
Makine Mühendisliği	3
Tekstil Mühendisliği	3
İşletme	3
İktisat	2
Uluslararası İlişkiler	1
Gazetecilik	1
Çevre Mühendisliği	1
Urdu Dili ve Edebiyatı	1
Kamu Yönetimi	1
Bilgisayar Öğretmenliği	1
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	1
Endüstri Mühendisliği	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
İstatistik	1
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1

5) Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 1 uzman görev yapmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin (PPKB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- Bölge Planını hazırlamak, bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak,

- b) Sağlanacak desteklerin çerçevesini ve yöntemini belirlemek,
- c) Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak,
- d) Bölgesel gelişmede önemli görülecek projeler ile yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek vermek,
- e) Yıllık çalışma programını ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak,
- f) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- g) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek,
- h) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- i) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek,
- j) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak,
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak,
- l) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek,
- m) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmi iş ve işlemleri yürütmek, gündemi belirlemek ve Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak,
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek,
- o) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Biriminde 1 Birim Başkanı ve 2 uzman görev yapmaktadır. Program Yönetim Biriminin (PYB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasını tasarlamak,
- b) Destek mekanizmasıyla ilgili konularda gizlilik ve tarafsızlık tedbirlerini almak,
- c) Destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, risklerini tanımlamak, gerekli tedbirleri almak,
- d) Başvuru rehberlerini ve eklerini İDB'nin katkısıyla hazırlamak, dağıtımını sağlamak,
- e) Proje ve programların tanıtımını ve duyurusunu yapmak,
- f) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- g) Destek Programlarının ilanına müteakip yönetmelikte belirtilen zaman dilimleri içerisinde potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütmek,
- h) Başvuru işlemlerinin ön incelemesini, takibini ve arşivlenmesini sağlamak,
- i) Başvuru sahiplerine gerekli bildirimlerde bulunmak, Genel Sekreterin talebiyle desteklenmeye hak kazanan projelerin bütçelerini revize etmek, kazananlar listesini ilan etmek, proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri İDB ile birlikte hazırlamak ve imzalamaya davet etmek,

- j) Sözleşme değişiklikleri ve feshi ile ilgili işlemlerde İDB'ye görüş bildirmek,
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- n) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Başvuru Rehberlerinin hazırlanmasında PYB'ye destek vermek, program/faaliyet hazırlık aşamasında risk analizi yapmak, önleyici tedbirleri Genel Sekreterliğe bildirmek,
- b) Bölge planı, destek programları ve projelerin değerlendirilmesine yönelik program etki analizini yapmak
- c) Sözleşme öncesi, ödeme öncesi, uygulama sonrası ve istisnai durumlarda yerinde kontrolleri yapmak,
- d) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri PYB ile birlikte hazırlamak,
- e) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitim vermek, yardımcı olmak,
- f) Proje ve faaliyetlerin uygulamasını izlemek, yararlanıcıların sözleşme şartlarını ve yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini takip etmek, bu amaçlarla gerekli kontrolleri yapmak, sözleşmelerde değişiklik yapılmasını veya sözleşmelerin sona erdirilmesini Genel Sekretere teklif etmek,
- g) Proje ve faaliyetlere yönelik tahakkuk, ödeme işlemleri ile bunlarla ilgili her türlü kontrolü gerçekleştirerek İKDH'e bildirmek,
- h) Projeler çerçevesinde yapılacak satın almaları ve diğer ihale süreçlerini kontrol etmek ve uygulamada muhtemel darboğaz, hata ve suiistimalleri önleyici tedbirleri almak,
- i) Destek programları ile ilgili değerlendirme raporları hazırlamak ve ilgili mercilere sunmak,
- j) Uygulanmış iyi proje örneklerini belirlemek ve Genel Sekreterliğe sunmak,
- k) Bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- l) Başlatılan program ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- q) Bölgesel teşviklerin ilgili bakanlık ile birlikte izleme ve değerlendirmesini yapmak.

5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminde, 1 Birim Başkanı, 5 destek personeli görev yapmaktadır. İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminin (İKDİH) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve malî hizmetleri yürütmek,
- b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek,
- c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak,
- d) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak,
- e) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,
- f) Personelin özlük işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak,
- g) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek,
- h) Personelin yurt içi ve yurt dışında yapacağı çalışmalar ile hizmet içi eğitim faaliyetlerini diğer birimler ve Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli olarak yürütmek.
- i) Sivil savunma, güvenlik, bilgi edinme ve danışma ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- j) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek,
- k) Genel Sekreterin evrak, arşiv ve dokümantasyon işlerini yürütmek,
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- m) Denetim raporlarının gereğini yapmak,
- n) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlamak,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 2 destek personeli görev yapmaktadır. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminin (THİB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve Bölgeyi Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası boyutta tanıtmak,
- b) Genel Sekreterin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basını Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirilerini hazırlamak,
- c) Yerel ve ulusal basında Bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak,
- d) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek,
- e) Paydaşlarla işbirliğini geliştirmek,
- f) Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek,

- g) Ajans web sayfasının sürekli güncel kılmak ve bilgi-işlem sistemini yönetmek,
- h) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek,
- i) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek,
- j) Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek,
- k) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak,
- l) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek,
- m) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak
- n) Ajans ile ilgili resmi törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek,
- o) Ajansın paydaşlar ve halk arasında tanınırlığını artırmak amacıyla yerel medyada spotlar ve basılı, görsel-işitsel materyal hazırlamak, fuar, yerel festival, konser, spor ve diğer sosyal aktivitelerde tanıtıcı stand açmak, halkı bilgilendirmek.

5.6. Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 3 uzman ve 5 Koordinatör görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisinin (YDO) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- b) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- c) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak,
- d) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak,
- e) İlgili kurum/kuruluşlarla iş birliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak,
- f) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak,
- g) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak,
- h) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek,
- i) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak,
- j) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek,
- k) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak,
- l) 5449 sayılı Kanunun 4 üncü maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,

- n) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.7. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinde 2014 yılı Ağustos ayı itibarı ile görev yapan bir personel bulunmamaktadır. Hukuki konularda dışardan hizmet alımı yoluyla destek alınmaktadır. Hukuk Müşavirliğinin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın hizmetleri ile ilgili hukuki konu ve düzenlemeler ile hukuki, mali, cezai sonuç doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek, hukuki danışmanlık hizmeti yapmak,
- b) Kurumun menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- c) Kurumun alacaklarının tahsil işlemlerinde yardımcı olmak,
- d) Ajans birimleri tarafından düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarının hazırlanmasında yardımcı olmak, Ajans ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve Birimlerce sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek,
- e) Ajansın taraf olduğu adli ve idari davalarda, tahkim yargılamasında ve her türlü icra takiplerinde Ajansı temsil etmek, Kurumun dava ve icra takip işlerini yürütmek, gerekli bilgi ve belgeleri hazırlamak ve hazırlanmasını sağlamak,
- f) Gerekli görüldüğünde ilgili birimlerin de görüşlerini alarak ihbarname ve ihtarname düzenlemek veya bunlara karşı cevap hazırlamak,
- g) Bakanlık, diğer bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarına ilişkin görüş bildirme işlemlerini yürütmek,
- h) Ajansın, amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlayıp Genel Sekretere sunmak,
- i) Mevzuatın uygulanmasına ilişkin bilgileri toplamak, değerlendirmek ve söz konusu mevzuatın geliştirilmesine yönelik çalışmaları yürütmek,
- j) Kurum dâhilinde hazırlanmış veya hazırlanacak olan yönerge ve diğer düzenleyici işlemler ile ilgili görüş bildirmek,
- k) İhtiyaç halinde, ilgili mevzuat hükümlerine göre serbest avukatlardan veya avukatlık ortaklıklarından hizmet satın alma iş ve işlemlerine yardımcı olmak,
- l) Yönetim Kurulu veya Genel Sekreter tarafından faaliyet alanı ile ilgili verilen diğer görevleri yerine getirmek.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

İç Kontrol Yönlendirme ve Yürütme Komiteleri personel değişikliği ve Ajansta İç Denetçi bulunmaması nedeniyle İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi adı altında tekrar oluşturulmuştur.

İç Kontrol İzleme Komitesi tarafından İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı revizyonu yapılarak, Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Mevcut durum Kamu İç kontrol standartları

temelinde değerlendirilmektedir. İç kontrol Sisteminin etkin yürütülmesini sağlamak amacıyla, sistemin amacını, kapsamını, mevcut ilkelerini, görev ve sorumluluklarını içine alan İç Kontrol Sistemi çalışmaları devam etmektedir.

İç denetçi istihdamı için gerekli çalışmalar devam etmekle birlikte, iç denetçi istihdamına kadar, iç denetim faaliyetleri Genel Sekreterlik tarafından İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi aracılığı ile yürütülmektedir.

II-AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın temel amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır;

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgelerarası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için Bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmek.

B) Temel Politika ve Öncelikler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır;

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde Bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,
- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için Bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla Bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için Bölgedeki aktörler arasında işbirliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemek.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

Ajansımız bünyesinde 2015 yılı içerisinde gelir 33.365.685,42 TL, gider ise 19.597.874,03 TL olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıda nihai gelir ve gider bütçelerine ilişkin gerçekleşme rakamları karşılaştırılmakta olup, bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Mali Tablo Açıklamaları

01.01.2015-31.12.2015 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2015 yılı revize bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolar üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 3: Bütçe Tahminine Göre Gelir Gerçekleşme Oranı

01.01.2015-31.12-2015 Gelir Gerçekleşme				
Gelir Detayı	Bütçede Öngörülen Yıllık Tutar	Gerçekleşen Tutar	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gelir İçindeki Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.447.744,00	14.790.740	102,37	44,24
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	82.783,97	107.610,29	129,99	0,32
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.116.399,31	1.117.874,41	100,12	3,34
Belediyelerden Aktarılan Paylar	3.876.932,76	2.246.078,81	57,93	6,72
Faiz Gelirleri	600.000,00	562.427,29	93,74	1,68
Repo Gelirleri	100.000,00	625.490,20	625,49	1,87
Diğer Faaliyet Gelirleri	10.000,00	32.351	323,51	0,1
Gayri Maddi Hak Gelirleri	10.000,00	8.800	88,00	0,03
Önceki Yıldan Devreden Nakit	492.155,00	13.939.042,86	2832,24	41,70
Önceki Yıldan Devreden Alacaklar	12.000.000,00	0,00	0	0,00
Red ve İadeler (-)	55.000,00	-64.729,44	117,70	-
Toplam	32.681.015,04	33.365.685,42	102,10	100

Tablo 3’de görüldüğü üzere 2015 mali yılı gelir gerçekleşmesi 33.430.414,86 TL olup, yıl içerisinde 64.729,44 TL’lik red ve iade işlemi gerçekleşmiş olması nedeniyle net gelir tutarı 33.365.685,42 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gelirin % 41,70’i “Önceki Yıldan Devreden Nakitten” oluşmaktadır. 2015 yılı için önceki yıldan devreden nakit tutarı 2014 yılı ortasında bütçe hazırlanırken 492.155,00 TL olarak öngörülmüş ve 2014 yılı merkez payının kalanının 2015 yılı başında Ajansa aktarılacağı tahmin edilerek önceki yıllardan devreden alacaklar 12.000.000 TL olarak tahmin edilmiştir. Ancak, 2014 yılı Aralık ayında merkezden (performans payı olarak 1.195.000 TL de dahil olmak üzere) 14.024.774 TL aktarılmış ve dönem başı nakit mevcudu tahmin edilenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Gelir gerçekleşmesinin % 44,24'ü Merkezi Yönetim Bütçesinden, % 0,32'si Sanayi ve Ticaret Odalarından, % 3,34'ü İl Özel İdarelerinden, % 6,72'si Belediyelerden aktarılan paylardan, % 1,68'i faiz gelirlerinden, % 1,87'si repo gelirlerinden, % 0,1'i diğer faaliyet gelirlerinden ve % 0,03'ü ise gayri maddi hak gelirlerinden oluşmaktadır.

Sonuç olarak 2015 yılı için tahmin edilen gelirin %102,10'u gerçekleşmiştir.

Gider gerçekleştirmelerine ilişkin rakamlar aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Tablo 4: Fonksiyonel Sınıflandırma

01.01.2015-31.12.2015 Gider Gerçekleşme				
Gider Kalemi	Revize Bütçe	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gider İçindeki Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	12.205.000,00	8.231.043,42	67,44	42,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	160.000,00	7.931,91	4,96	0,04
Plan, Program, Proje Hizmetleri	317.250,00	297.146,51	93,66	1,51
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.069.000,00	549.124,42	51,37	2,81
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.229.765,00	1.685.764,08	75,60	8,60
Proje Destekleme Hizmetleri	16.700.000,00	8.826.863,69	52,86	45,04
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	32.681.015	19.597.874,03	59,97	100

Tablo 4'te görülen fonksiyonel sınıflandırmaya göre giderlerin % 45,04'ü "Proje Destekleme Hizmetleri", % 42'si "Genel Yönetim Hizmetleri", % 8,60'ı ise "Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri" şeklinde gerçekleşmiştir. 2015 yılı tamamı için gider gerçekleşme oranı %59,97'dir.

Tablo 5: Ekonomik Sınıflandırma

01.01.2015-31.12.2015 Gider Gerçekleşme				
	Revize Bütçe	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gider İçindeki Oranı (%)
Personel Ücretleri	4.700.000,00	4.555.970,64	96,94	23,25
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	830.000,00	661.269,62	79,67	3,37
Diğer Personel Giderleri	50.000,00	10.006,21	20,01	0,05
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	318.000,00	312.018,03	95,13	1,59
Hizmet Alımları	3.646.355,00	2.932.123,15	98,85	14,96
Temsil ve Ağırılama Giderleri	649.500,00	550.885,96	84,82	2,81
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	4.600.000,00	1.255.241,24	27,29	6,40
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	128.000,00	113.637,89	36,66	0,57
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	62.000,00	0,00	0,00	0
Bakım ve Onarım Giderleri	72.000,00	7.394,73	10,27	0,03

Yolluklar	295.160,00	165.430,86	56,05	0,84
Doğrudan Finansman Destekleri	11.700.000,00	7.007.774,62	62,57	35,75
Güdümlü Proje Destekleri	5.000.000,00	1.819.089,07	36,38	9,28
Teknik Destekler	530.000,00	207.032,01	39,06	1,05
Doğrudan Faaliyet Destekleri	0,00	0,00	0,00	0
Yedek Ödenek	100.000,00	0,00	0,00	0
Toplam	32.681.015,00	19.597.874,03	59,97	100

Tablo 5’te görüldüğü üzere ekonomik sınıflandırmaya göre toplam giderin %35,75’ini “Doğrudan Finansman Destekleri”, % 23,30’unu “Personel Ücretleri”, % 14,96’lık kısmını ise “Hizmet Alımları” oluşturmaktadır. Bu kalemleri “Güdümlü Proje Destekleri”, “Gayrimenkul Mal Alım Giderleri” ve “Sosyal Güvenlik Prim Giderleri” takip etmektedir.

Bütçe kalemi bazında gerçekleşen giderler ise Tablo 6’da görülmektedir.

Tablo 6: Bütçe Kalemi Bazında Gerçekleşen Giderler

	Revize Bütçe	Gerçekleşme
01.01.1.01.01 - Personel Ücretleri	4.700.000,00	4.555.970,64
01.01.1.01.02 - Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	830.000,00	661.269,62
01.01.1.01.09 - Diğer Personel Giderleri	50.000,00	10.006,21
01.01.1.02.01 - Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	197.000,00	195.155,30
01.01.1.02.02 - Yolluklar	40.000,00	14.249,02
01.01.1.02.03 - Hizmet Alımları	1.468.000,00	1.426.503,89
01.01.1.02.04 - Temsil ve Ağırılama Giderleri	28.000,00	20.995,87
01.01.1.02.05 - Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	4.600.000,00	1.255.241,24
01.01.1.02.06 - Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	130.000,00	91.651,63
01.01.01.06.06 - Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	62.000,00	0,00
01.02.01.03.07 – Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	10.000,00	2.277,40
01.01.1.09.09- Yedek Ödenek	100.000,00	0,00
01.02.1.02.02 - Yolluklar	50.000,00	5.654,51
01.02.1.02.03 - Hizmet Alımları	100.000,00	0
01.03.1.02.01-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	0,00	0,00
01.03.1.02.02 - Yolluklar	12.800,00	3.184,30
01.03.1.02.03 - Hizmet Alımları	304.450,00	293.962,21
01.04.1.02.02 - Yolluklar	33.000,00	9.547,23
01.04.1.02.03- Hizmet Alımları	975.000,00	505.493,90
01.04.1.02.04 - Temsil ve Ağırılama Giderleri	11.000,00	6.979,70
01.04.1.02.06 - Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Bakım ve Onarım Giderleri	50.000,00	27.103,59
01.05.1.02.01 - Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	121.000,00	116.862,73
01.05.1.02.02 - Yolluklar	159.360,00	132.795,80
01.05.1.02.03 - Hizmet Alımları	798.905,00	706.163,15

01.05.1.02.04 - Temsil ve Ağırlama Giderleri	610.500,00	522.910,39
01.05.1.02.07 - Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	10.000,00	0,00
01.05.01.03.09 - Teknik Destekler	530.000,00	207.032,01
02.01.1.03.01 - Doğrudan Finansman Destekleri	11.700.000,00	7.007.774,62
02.01.1.03.03 - GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	5.000.000,00	1.819.089,07
02.02.1.03.02 - Doğrudan Faaliyet Destekleri	0,00	0,00
TOPLAM	32.681.015,00	19.597.874,03

2. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımızda 2015 yılı ilk yarısında 2014 yılı Mali Yılı Sayıştay Denetimi tamamlanmıştır. Denetim raporunda iç denetçi istihdamının gerekliliği ve Çalışma Programı ve Bütçenin Bakanlığa zamanında gönderilmesi gerektiği hususunda iki bulguya yer verilmiştir. 2014 Yılı Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin Ajansımızın değerlendirmelerini içeren 05.05.2015 tarih ve 854 sayılı yazımız Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.maddesi gereğince 2014 yılı Dış Denetim MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş ve denetim sonuçları Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmuştur. Söz konusu raporda; bütçe gerçekleştirmeleri, mali tabloların denetimi, mevzuata uygunluk denetimi, iç kontrole ilişkin süreç ve yöntemler, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemi konularında olumlu görüş verilmiş olup, iç denetçi istihdam edilmemesi ve risk yönetimi hususlarında şartlı görüş verilmiş ve iç denetçi istihdamının zorunluluğuna değinilmiştir. 2016 yılı içerisinde istihdamı planlanan 16 personel arasında 1 iç denetçi de bulunmaktadır.

Söz konusu raporlara istinaden gerekli iyileştirmeler yapılmakta olup, çalışmalar devam etmektedir.

2015 Mali Yılına ait Sayıştay Denetimi için ilk inceleme ziyareti Ağustos ayında yapılmıştır. 2016 yılı Ocak ayı içerisinde ise 2015 Mali Yılı'nın tümü incelenmiştir.

3. Diğer Hususlar

Ajans Hizmet Binası Yapım İşi ihalesi tamamlanmış olup, 2015 yılı içerisinde yapıma ilişkin toplam 1.255.241,24 TL lik hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. İlgili sürecin 2017 yılının ilk çeyreğine kadar devam etmesi öngörülmektedir.

Ayrıca yıl içerisinde ihtiyaçlar doğrultusunda aşağıda yer alan bütçe kalemleri arasında da aktarım işlemleri gerçekleştirilmiştir;

- “01.05.1.02.04 - Temsil ve Ağırlama Giderleri” bütçe kaleminden “01.05.1.02.03- Hizmet Alımları” bütçe kalemine 100.000 TL,
- “01.05.01.03.06- Temsil ve Ağırlama Giderleri” bütçe kaleminden “01.05.1.03.05- Hizmet Alımları” bütçe kalemine 100.000 TL,
- “02.02.1.07.02-Doğrudan Faaliyet Desteği” bütçe kaleminden “02.01.1.07.01-Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler” bütçe kalemine 500.000 TL,

- “01.01.1.09.09-Yedek Ödenek” bütçe kaleminden “01.04.1.03.05-Hizmet Alımları” bütçe kalemine 550.000 TL,
- “01.01.1.03.07-Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri” bütçe kaleminden “01.05.1.03.05-Hizmet Alımları” bütçe kalemine 130.000 TL,
- “01.01.1.03.02-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları” bütçe kaleminden “01.05.1.03.02-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları” bütçe kalemine 20.000 TL,
- “01.04.1.03.05-Hizmet Alımları” bütçe kaleminden “01.01.1.03.05-Hizmet Alımları” bütçe kalemine 160.000 TL aktarılmıştır.

B) Performans Bilgileri

1) Proje Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

2015 yılına ait planlama faaliyetleri TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde planlanmış ve uygulanmıştır. Bu kapsamda tüm gelişme eksenlerine paralel olarak öncelikli araştırma, analiz, fizibilite çalışmalarına önem verilmiş ve Bölgede kalkınma ve gelişmeyi tetikleyici uygulama projelerine devam edilerek, ihtiyaç çerçevesinde yeni araştırma ve fizibilite çalışmaları başlatılmıştır.

Bu çerçevede TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın birinci gelişme eksenini olan “Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme” ekseninde “İhtisaslaşmanın ve Kümelenmenin Geliştirilmesi” önceliği altında (Öncelik 1.4) 2014 yılında başlatılan kümelenme çalışmalarına hayvansal ürünler sektör iyileştirme ve kümelenme faaliyetleri ile devam edilmiştir. Bu çalışmaların içeriği aynı zamanda Katma Değerin Artırılması (Öncelik 1.1.), Girişimciliğin Geliştirilmesi (Öncelik 1.2), Üretimin Çeşitlendirilmesi (Öncelik 1.3.), Üretim Altyapısının Güçlendirilmesi (Öncelik 1.5.), Yenilikçi Üretimin Yaygınlaştırılması (Öncelik 1.6.) ve Markalaşmanın Artırılması (Öncelik 1.7.) önceliklerine de hatırı sayılır bir katkı vermektedir.

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın üçüncü gelişme eksenini olan “Artan Yaşam Kalitesi” ekseninde yer alan “Kadınların ve Dezavantajlı Grupların Ekonomik ve Sosyal Hayata katılımının Artırılması” önceliği (Öncelik 3.2.) kapsamında söz konusu grupların sosyal ve ekonomik yaşama katılımlarının artırılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın dördüncü gelişme eksenini olan “Nitelikli Hizmet Sunma Kapasitesi” gelişme ekseninde “Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi” önceliği (Öncelik 4.2.) kapsamında paydaşlarımızın kurumsal kapasitelerinin artırılmasına temel teşkil edecek ve 2014 yılında başlanan paydaş analizi faaliyeti büyük oranda tamamlanmıştır. Buna ilave olarak paydaş analizi çalışması çerçevesinde il merkezi ve ilçe düzeyinde yapılan çalışmaların “Paydaşlar Arası Koordinasyon ve Farkındalığın Artırılması” önceliği (Öncelik 4.1.) ve “Kurumsal İşbirliğinin Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Geliştirilmesi” önceliğine de (Öncelik 4.3.) katkı vermesi beklenmektedir.

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın ikinci gelişme eksenini olan “Korunan ve Yaşatılan Doğal ve Kültürel Miras” eksenine yönelik olarak Kırıkkale hariç diğer dört ilde turizme yönelik eylem planları ve analizler büyük oranda tamamlanmıştır. Bu kapsamda

hazırlıklar 2014 yılında başlatılmış olup 2016 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. Söz konusu çalışmaların “Kültürel Mirasın Korunması ve Çağdaş Yaşam ile Bütünleştirilmesi” önceliği (Öncelik 2.1.), “Tabiat Varlıklarının Sürdürülebilir Yönetiminin iyileştirilmesi” önceliği (Öncelik 2.2.) ve “Tarihsel Çevrenin Korunması ve Yenilenerek Gelecek Nesillere Aktarılması” önceliğine (Öncelik 2.3.) oldukça büyük oranda katkı vermesi beklenmektedir.

Görüleceği gibi 2015 yılında TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Gelişme Eksenlerinin tamamına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmaların bazıları 2014 yılında başlatılan çalışmaların devamı niteliğinde olup bazı çalışmalar ise yeni başlayacak çalışmalardır.

TR71 Düzey 2 Bölgesi Sosyal Mevcut Durum Analizi

Kalkınma Bakanlığı tarafından 2011 yılı itibarı ile İllerin ve Bölgelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralamasının Araştırılması çalışmasında TR71 Düzey 2 Bölgesi’nin 26 Düzey 2 Bölgesi içinde 18. Sırada yer aldığı tespit edilmiştir. Bu da bu konuda TR71 Düzey 2 Bölgesinde bir takım çalışmalar yapılması gerektiği sonucunu doğurmuştur. Ancak verilerin azlığı, nerede ne tür bir çalışmanın yapılması gerektiği konusunda ipucu vermekten uzak olduğundan bu konuda bazı çalışmaların yapılması ve gerekli verilerin sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde toplanması gerektiği ortaya çıkmıştır. Bu verilerin başında nüfus, sağlık, eğitim, aile, güvenlik ve adalet, vatandaşlık, istihdam, çalışma hayatı, sosyal güvenlik, gelir dağılımı ve fırsat eşitliği, yoksulluk, sosyal yardımlar ve hizmetler, sivil toplum ve sosyal hareketler, kültür, sosyal hayat, iletişim ortamı, toplumsal cinsiyet eşitliği, günlük hayat gibi ana başlıklar gelmektedir.

Mevcut durumun iyileştirilmesi için atılacak adımlara gerekçe oluşturması ve ışık tutması amacıyla TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde yukarıda belirtilen başlıklar altında bölgedeki sosyal durumun belirlenmesi çalışması planlandığı gibi başlatılmıştır.

Bu çerçevede gerekli verilerin toplanabilmesi için iki kaynaktan faydalanılmıştır. İlk olarak TÜİK veri kaynağından ilgili veriler derlenmiştir. İkinci olarak ise TR71 Düzey 2 Bölgesi içinde yer alan beş ildeki ilgili paydaşlarla yüz yüze görüşmeler yapılmıştır. Elde edilen tüm veriler birleştirilerek taslak düzeyde bir rapor hazırlanmıştır. Çalışmanın 2016 yılında da genişletilerek devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Paydaşların Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi

Çalışmanın genel amacı TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge planında yer alan “Nitelikli Hizmet Sunma Kapasitesi Gelişme Eksen” çerçevesinde paydaşların stratejik yaklaşımla hizmet ettikleri hedef gruba daha kaliteli ve tatminkâr hizmet sunmak maksadıyla performans artıracak yetenek ve kabiliyetlerini geliştirmeye katkıda bulunmaktır. Çalışmanın özel amacı ise TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların mevcut kapasitelerinin ortaya konması ve kapasite artırımına yönelik ihtiyaçların belirlenmesidir. Bu amaçla kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan paydaşların kurumsal kapasiteleri irdelenmekte ve bunlar arasındaki iletişim ve işbirliği ağları analiz edilmektedir.

Bunun yanında çalışmanın, TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların stratejik yaklaşımla hizmet ettikleri hedef gruba daha kaliteli hizmet sunmak

maksadıyla performanslarını artıracak yetenek ve kabiliyetlerini geliştirmesi ve katkı vermesi beklenmektedir.

Çalışma, TÜİK Nevşehir Bölge Müdürlüğü ile işbirliği içinde gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede hazırlanan teknik şartname ile 29 Aralık 2014 tarihinde TÜİK Nevşehir Bölge Müdürlüğü ile bir protokol imzalanmıştır. Protokolün imzalanmasını müteakip AHİKA, TÜİK Nevşehir Bölge Müdürlüğü uzmanları ile “Paydaş Analizi Soru Kitapçığı ve Rehberi” hazırlanmıştır.

Paydaş analizi çalışmasında kullanılacak soru kitapçığı ve rehber hazırlandıktan sonra bölgedeki 37 ilçede (il merkezleri - merkez ilçeler dahil) anketin uygulanması için planlama yapılmıştır. Planlamada anket çalışmasına davet edilecek paydaşlar belirlenmiş ve hangi ilçeye ne zaman gidileceği tespit edilmiştir. İlçelerde yapılan paydaş analizi toplantılarında önce Ajans ve TÜİK tanıtımı yapılmış ardından ankette yer alan soruların açıklamaları yapılmıştır. Daha sonra toplantıya katılanların anket sorularının cevaplamaları istenmiştir. Toplantının sonunda ise paydaşların Ajans’a ve TÜİK’e soruları varsa alınmış ve yanıtlanmıştır.

2015 yılı sonu itibarı ile il merkezleri ve merkez ilçeler hariç tüm ilçelerde (32) anket çalışmaları tamamlanmıştır. Bu çalışmalarda toplam 427 paydaş ile anket yapılmıştır. İl merkezlerinde ve merkez ilçelerde anket çalışmalarının 2016 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması ve Paydaş Analizi Raporunun 2016 yılının ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.



Paydaş Analizi Anket Toplantısı-Ürgüp

TR71 Düzey 2 Bölgesi Hayvansal Ürünler Kümesi Geliştirme Projesi

Projenin amacı Bölgede önemli bir katma değer yaratan hayvansal ürünlerin (süt ve kırmızı et) katma değerini daha da artırmak, Bölgeyi Orta Anadolu süt ve kırmızı et merkezi olarak değerlendirmek ve kümelenme ile ilgili Bölgede ve Türkiye’de bir başarı hikâyesi yaratmaktır.

Bunun ardından orta ve uzun vadede diğer sektörlerin bu süreci örnek alarak başka kümeleri yaratması beklenmektedir.

Kümelenme çalışmaları daha önce rekabetçi sektörler olarak belirlenen süt ve süt ürünleri sektörü ile kırmızı et sektörüne yönelik olarak başlatılmış olup, uygulama öncesi durum analizi çalışmaları tamamlanarak söz konusu sektörler ile ilgili “Durum Analizi Raporları” hazırlanmıştır. Buna ek olarak süt ve süt ürünleri sektörü ile kırmızı et sektörüne ait rekabetçiliği geliştirme ve kümelenme strateji belgeleri daha önce oluşturulmuş olup durum analizi sonuçları da dikkate alınarak stratejilerde güncelleme yapılacak ve strateji belgeleri nihai halini almış olacaktır.

2015 yılında süt ve süt ürünleri sektöründe olduğu gibi kırmızı et sektöründe de küme geliştirme stratejisi çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamda 11 Mart 2015 tarihinde Kırşehir ilinde ilgili paydaşların katılımıyla “TR71 Düzey 2 Bölgesi Kırmızı Et Çalıştayı” organize edilmiştir. Çalıştayı amacı ilgili paydaşlarla birlikte öncelikle söz konusu sektörün küme haritasını ve rekabetçiliğini ortaya koymak ve daha sonra da sektör stratejisini belirlemektir. Belirlenecek sektör stratejisi, bölgenin bundan sonraki dönemlerde sektörün gelişmesi ile ilgili yol haritası niteliğinde olacaktır. Çalıştaya bölgeden konuyla ilgili toplam 57 katılımcı iştirak etmiştir. Bir günlük çalıştayı sonunda kırmızı et küme haritası çıkarılmış ve sektörün temel stratejileri ve öncelikleri ortaya konmuştur.



Kırmızı Et Çalıştayı Kırşehir

Bu çalıştayı devamı niteliğindeki ikinci çalıştayı ise 26 Mayıs 2015 tarihinde AHİKA Kırşehir Yatırım Destek Ofisi'nde gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayı ilk çalıştayıda zaman kısıtından dolayı eksik kalan bazı bölümlerin tamamlanması için daha dar katılımlı olarak gerçekleştirilmiştir. Konuyla doğrudan ilgili 9 katılımcı ile gerçekleştirilen çalıştayıda kırmızı et sektörünün bölgede rekabetçi olduğu ve olamadığı alanlar tespit edilmiş ve rekabet elması oluşturulmuştur.

Yapılan bu iki çalıştay ve ilgili paydaşlarla yapılan yüz yüze görüşmeler sonucunda kırmızı et sektörünün küme stratejisinin ana hatları belirlenmiş bulunmaktadır.

Süt ve süt ürünleri sektörü ile kırmızı et sektörüne ait durum analizi çalışmaları 2015 yılı içinde TR71 Düzey 2 Bölgesi sınırları içindeki beş ilde eş zamanlı olarak yapılmıştır. Çalışma süresince üç farklı düzeydeki paydaşlar ile yüz yüze görüşülerek anket uygulanmıştır. Bu paydaşlar, süt ve kırmızı et üreten üreticiler, süt ve et işleyen firmalar ve ilgili kamu kurumları, sivil toplum örgütleri girdi sağlayan firmalar ve üniversiteler gibi destek mekanizmalarıdır. Bu paydaşlardan elde edilen veriler toplanarak bölgenin örneklem yöntemiyle genel bir değerlendirmesi yapılmıştır. Bu çalışmanın 2020 yılında tekrar edilerek sektördeki gelişmenin izlenmesi planlanmıştır.



Destek mekanizmaları ziyareti Kırıkkale

TR71 Düzey 2 Bölgesi İl Bazında Araştırma ve Planlama Çalışmaları

- Aksaray, Kırşehir ve Nevşehir İllerinde Turizm Sektör Geliştirme Çalışması

Çalışmanın genel amacı; TR71 Düzey 2 Bölgesinde turizmden elde edilen gelirin artırılarak halkın refah düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmak ve bu amaçla başta turizm yatırımcılarına olmak üzere tüm turizm paydaşlarına stratejik bir çerçeve çizmektir.

Bu kapsamda, Aksaray ilinde turizmin gelişmesine katkı verecek uygulanabilir proje önerileri geliştirmek, Nevşehir ilinin turizm master planını ortaya koyarak yatırımcılara yol göstermek ve Kırşehir ilinde jeotermal kaynakları turizm amaçlı değerlendirmek ve kültür turizmini geliştirmek konuları ele alınmaktadır.

Çalışmanın ana başlıkları; veri toplama, analizler, sentez ve planlama faaliyetleri olarak belirlenmiştir.

Her üç ilde yapılan çalışmalar sonucunda nihai raporlar Ajansımıza teslim edilmiş olup, raporların değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

- Kırıkkale İlinde Jeotermal Potansiyelin Araştırılması

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunun 03.06.2014 tarih ve 2014/04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında, Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında 5449 sayılı Kanunun 5/g maddesi gereğince bölge illerinin ekonomik ve sosyal gelişmesini hızlandırmak amacıyla TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde belirlenen konular ile ilgili araştırma yapılması ve konu ile ilgili hizmet alımının yapılması kararı alınmıştır. Bu kapsamda Kırıkkale ili için "Jeotermal Potansiyelin Araştırılması" konusu belirlenmiştir.

Söz konusu araştırma çalışması kapsamında Kırıkkale il merkezi ve tüm ilçelerinde jeotermal kaynak olabilecek potansiyel alanların tespiti amacıyla ön etüt(prospeksiyon) çalışmaları 24.11.2014 ve 03.12.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup çalışma ile ilgili inceleme notu 26.12.2014 tarihinde Ajansımız'a ulaştırılmıştır.

İnceleme notunda belirtilen, kaynak arama çalışmalarının jeolojik olarak uygun olabileceği alanlar için bundan sonraki aşamalarda Jeolojik Etüt, Jeofizik Etüt ve Gaz Ölçümü çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Belirtilen alanlarda yapılması istenecek çalışmaların maliyetinin hesaplanabilmesi için ön inceleme notunda jeolojik olarak uygun olabileceği değerlendirilen alanların ruhsatı ile MTA Genel Müdürlüğü'ne başvurulması gerekmektedir.

Bu sebeple söz konusu alanlar için Kırıkkale İl Özel İdaresi tarafından, Maden İşleri Genel Müdürlüğü'ne ilgili müracaatlar yapılarak arama ruhsatları alınmıştır.

Aralık ayında MTA Genel Müdürlüğü ile gerekli temaslar sağlanarak ilgili ödeme Kurumumuz tarafından yapılmıştır. 2016 yılında çalışma sırasında kullanılacak binek araçlar ve ekipman taşıma işinde çalışacak işçilerin temini ile ilgili hazırlıklar sonrası arazi çalışmaları başlatılacaktır.

- Aladağlar'da Turizmin Geliştirilmesi

Çalışmanın ön hazırlık süreci 2014 yılında paydaşlarla yapılan birebir görüşmeler ile başlatılmıştır. Söz konusu görüşmeler, hizmet alımı ile yapılması planlanan çalışmanın teknik şartnamesinin hazırlanmasına katkı sağlamıştır.

2015 yılının ilk yarısında hizmet alımı yapılmış olup, ofis ve arazi çalışmaları başlatılmıştır. Çalışma genel hatlarıyla, Aladağlar'da Dağ Yönetimi kavramı kapsamında, uygun kesimlerinde tırmanma, foto safari, bitki inceleme, trekking vb. eylemlerin gerçekleşeceği alanların koruma ilkesi doğrultusunda belirlenmesi ve bu alanlardaki potansiyelin somut turizme dönüştürülme olanaklarının araştırılması ile sürdürülmüştür. Arazi çalışmaları ve resmi kurum görüşmelerinin tamamlanmasıyla çalışmalar sona ermiş ve değerlendirilmek üzere nihai rapor ajansımıza sunulmuştur.



Arazi Çalışmaları

■ İl Bazında Yapılmakta Olan Diğer Çalışmalar

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 2015 yılı Şubat ayında gerçekleştirmiş olduğu Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereği, illerde belirlenecek konularda araştırma ve fizibilite çalışmalarının yapılması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır.

Söz konusu çalışmalar ve çalışmalar ile ilgili 2015 yılının ilk 6 ayında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir.

Aksaray: Hasan Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi projelendirilmesi amacıyla piyasa araştırması yapılmış olup, araştırma sonucunda hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışma kapsamında Gençlik ve Spor Bakanlığının 2015 yılı Ocak ayında hazırlamış olduğu rapordan da faydalanılmış olup nihai rapor 2015 yılı içinde tamamlanacaktır.

Kırşehir: Yer Altı Şehirlerinin Araştırılması ve Seyfe Gölünün Turizme Kazandırılması çalışmaları olmak üzere iki adet çalışma sürdürülmektedir. Yer Altı Şehirlerinin Araştırılması çalışması kapsamında Kırşehir Merkez ve Mucur ilçelerinde yer alan Kulpak, Aksaklı, Altınyazı, Karacaali ve Asmakaradam yer altı şehirlerinin turizme kazandırılması amacıyla etütlerin MTA tarafından yapılması sağlanmıştır. MTA, Kırşehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğüne 2016 yılı Şubat ayında nihai raporunu sunacaktır.

Seyfe Gölünün Turizme Kazandırılması çalışması kapsamında ise Kırşehir Yatırım Destek Ofisinde çalışma ile ilgili tüm kamu kurumları, sivil toplum örgütleri ve diğer temsilciler katılım sağlamıştır. Ayrıca söz konusu çalışma için teknik şartname hazırlanması çalışmaları yapılmıştır.

Nevşehir: Nevşehir Pomza Araştırma ve Uygulama Merkezi Fizibilite Raporunun Hazırlanması ve Kozaklı İlçesinde Sağlık Turizminin Geliştirilmesi olmak üzere 2 adet çalışma tamamlanarak raporlar Ajansımıza sunulmuştur.

Niğde: Niğde ilinde Bolkar Dağlarının Kış Turizmine Kazandırılması ve Organize Sanayi Fizibilitesinin hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.

Kalkınma Kurulu Toplantıları

12. KK toplantısı Nevşehir ili Avanos ilçesinde 10.06.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 51 kalkınma kurulu üyesi katılmış olup ayrıca Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü AB Ekonomik ve Sosyal Uyum Dairesi yetkilileri ve bölge illerinin Afet ve Acil Durum Müdürleri katılmışlardır.

Toplantıda sırasıyla, AHİKA Genel Sekreteri Mehmet Fatih YILDIZ, AHİKA Kalkınma Kurulu Başkanı Hatice ŞAHİN ve AHİKA Yönetim Kurulu Başkanı ve Nevşehir Valisi Mehmet CEYLAN açılış konuşmalarını yapmışlardır.

Açılış konuşmaları sonrasında AHİKA Genel Sekreteri M. Fatih YILDIZ 2015 yılı Mali Destek Programları ve 2015 yılının ilk yarısındaki Ajans faaliyetlerinden söz etmiştir. Sunum sonrasında Kalkınma Kurulu üyeleri ile 2016 yılında yapılabilecek çalışmalar ile ilgili görüş alış verişinde bulunulmuştur.



12. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Toplantı sonrasında Kalkınma Kurulu üyeleri 2012 ve 2013 yıllarında Ahiler Kalkınma Ajansının açmış olduğu mali destek programları kapsamında destek alan iki projeyi ziyaret etmişler ve projeler hakkında detaylı bilgi almışlardır.



12. Kalkınma Kurulu Proje Ziyareti

13. Kalkınma Kurulu Toplantısı Niğde Çiftehan'da 25 Aralık 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2015 yılının genel bir değerlendirilmesi yapılmış ve yeni Kalkınma Kurulu Başkanı ile divan üyeleri seçimi yapılmıştır. Yapılan seçimde Nevşehir Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı İsmail Ördü Kalkınma Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.



13. Kalkınma Kurulu Toplantısı

- Bölge Planı ile İlgili Tanıtım Faaliyetleri

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı onaylanmış olup planın tanıtımı ile ilgili olarak öncelikle planın basımı için tasarım çalışmaları tamamlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir. Tanıtım çalışmalarına 2016 yılının ilk yarısında başlanması planlanmaktadır.

- Kalkınma Ajansları İşbirliği Toplantısı

Kalkınma Ajansları arasında işbirliğini güçlendirmek ve ortak projeler oluşturmak amacıyla, 26.01.2015 tarihinde ORAN, MEVKA, AHİKA, ÇKA, ANKARAKA temsilcileri Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Kayseri’de toplanmıştır.

Toplantı gündeminde;

- Antalya, Konya, Aksaray, Nevşehir ve Kayseri’den geçmesi planlanan Hızlı Tren projesi,
- Erciyes-Kapadokya turizm etkileşim projesi,
- Bölgesel düzeyde süt ve süt ürünleri çalıştayı,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Ajanslar arasında Coğrafi Bilgi Sistemleri İşbirliği Protokolü,
- 2015 yılı Ajansların ortak faaliyetleri,
- İşbirliği yapılabilecek diğer alanlar ele alınmıştır.

- Ajans Stratejik Planının Hazırlanması

Ajansın kurumsallaşmasına yönelik olarak stratejik plan hazırlanmıştır.

- Eğitiminin Eğitimi

Nevşehir Valiliği Yerel Eşitlik Birimi’nden gelen talep üzerine kadına yönelik hizmet veren kurum, kuruluş, sivil toplum örgütü ve ilgili diğer paydaşlarda çalışan personele, daha iyi hizmet vermek üzere eğitiminin eğitimi çalışmaları başlatılmıştır. Bu talep üzerine sadece Nevşehir ilinde değil tüm TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde eğitim verilmesi kararlaştırılmıştır.

Haziran – Aralık 2015 dönemi içinde TR71 Düzey 2 Bölgesi içinde yer alan beş ilde eğitici eğitimi çalışmasında toplam 99 katılımcı eğitim almıştır.



Eğitici Eğitimi Aksaray

1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrısı ile İlgili Faaliyetler

2014 yılında hazırlıkları tamamlanan ve Yönetim Kurulu tarafından Kalkınma Bakanlığı onayına gönderilen 2015 Yılı Enerji Altyapısı ile Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları Bakanlıkça uygun görülerek 08.01.2015 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.

1.2.1 Proje Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu, Gazete İlanları

2015 Yılı Mali Destek Programlarının etkin bir şekilde tanıtımının ve tüm paydaşlara eş zamanlı bilgilendirmenin yapılabilmesi adına Mali Destek Programları Başvuru rehberleri ve tanıtım afişleri TR71 Düzey 2 Bölgesindeki tüm paydaşlara ulaştırılmış olup, tüm illerdeki yerel gazeteler ve bilgilendirme brandaları ile Mali Destek Programlarının duyurusu yapılmıştır.

1.2.2 Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları

08.01.2015 tarihinde ilan edilen 2015 Yılı Mali Destek Programlarının tanıtımı TR71 Düzey 2 illerinde yapılmıştır. Tanıtım toplantıları Valiler, TSO Başkanları, Ajans Genel Sekreteri ve illerdeki Sivil Toplum Kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 2015 yılı bilgilendirme toplantılarına ait tablo aşağıda sunulmuştur.

Bilgilendirme Toplantıları

Tablo 7: İllerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları

	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Aksaray Sağlık İl Müd. Toplantı Salonu	20 Ocak 2015	35
Kırıkkale	Kırıkkale Valiliği Toplantı Salonu	23 Ocak 2015	52
Kırşehir	Kırşehir Valiliği Toplantı Salonu	20 Ocak 2015	51
Nevşehir	Nevşehir Valiliği Toplantı Salonu	21 Ocak 2015	64
Niğde	Niğde TSO Toplantı Salonu	27 Ocak 2015	44



Bilgilendirme Toplantısı, Aksaray



Bilgilendirme Toplantısı, Kırıkkale

Bilgilendirme Toplantıları

Tablo 8: İlçelerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları

	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Ortaköy	Ortaköy Kültür Merkezi Toplantı Salonu	15 Ocak 2015	49
Avanos	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu	19 Ocak 2015	76
Keskin	Keskin Kaymakamlığı Toplantı Salonu	28 Ocak 2015	20
Mucur	Mucur TSO Toplantı Salonu	29 Ocak 2015	10
Bor	Bor Belediyesi Toplantı Salonu	30 Ocak 2015	42



Bilgilendirme Toplantısı, Bor

1.2.3 Teknik Yardım Toplantıları ve Proje Hazırlama Eğitimleri

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında TR71 Düzey 2 Bölgesinde Teknik Yardım Toplantıları ve Proje Hazırlama Eğitimleri düzenlenmiştir. 2015 yılında yapılan teknik yardım toplantılarına ve eğitimlere yönelik bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Teknik Yardım Toplantıları

Şubat 2015'te gerçekleştirilen Teknik Yardım Toplantıları kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak başta KAYS olmak üzere proje hazırlığı aşamasında dikkat etmeleri gereken hususlara dair eğitimler düzenlenmiştir. TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinden teknik yardım toplantılarına 215 kişi katılmıştır.

Tablo 9: Teknik Yardım Toplantıları Yer ve Saatleri

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Aksaray TSO Toplantı Salonu	6 Şubat 2015	42
Kırıkkale	Kırıkkale Valiliği Toplantı Salonu	10 Şubat 2015	40
Kırşehir	Kırşehir TSO Toplantı Salonu	13 Şubat 2015	46
Nevşehir	Ajans Toplantı Salonu	3 Şubat 2015	47
Niğde	Niğde TSO Toplantı Salonu	17 Şubat 2015	40



Teknik Yardım Toplantısı, Bor Ticaret ve Sanayi Odası

Proje Hazırlama Eğitimleri

Proje hazırlama eğitimleri kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine Proje döngüsü, mantıksal çerçeve, bütçeleme ve diğer hususlara ilişkin eğitimler düzenlenmiştir. TR71 illerinden proje hazırlama eğitimlerine 269 kişi katılmıştır.

Tablo 10: Proje Hazırlama Eğitimleri Yer ve Saatleri

	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Aksaray TSO Toplantı Salonu	5-6 Şubat 15	47
Kırıkkale	Kırıkkale Valiliği Toplantı Salonu	9-10 Şubat 15	57
Kırşehir	Kırşehir TSO Toplantı Salonu	12-13 Şubat 15	51
Nevşehir	Ajans Toplantı Salonu	2-3 Şubat 15	57
Niğde	Niğde TSO Toplantı Salonu	16-17 Şubat 15	47



Proje Hazırlama Eğitimi, Ahiler Kalkınma Ajansı



Proje Hazırlama Eğitimi, Kırşehir

2015 Yılı Mali Destek Programlarına yönelik proje başvuruları 20.03.2015 tarihinde saat 17.00’de son bulmuş ve toplamda 163 adet proje başvurusu yapılmıştır. Başvuruların alınmasının ardından 27.03.2015 tarihi itibari ile değerlendirme süreci başlamıştır.

1.2.4 Teklif Edilen Projelerin Değerlendirilmesi

Ön İnceleme Süreci

Ajansa başvurusu yapılmış olan her proje başvuru rehberinde belirtilmiş olan hususlara göre ön incelemeye alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında, Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda **idari kontrol**, başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise **uygunluk kontrolü** yapılmıştır. Başvurusu yapılan 163 projeden 6 tanesi ön inceleme aşamasında elenip bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir.

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Ön inceleme işlemi tamamlanan 157 projenin değerlendirilmesi için Enerji Altyapısı Mali Destek Programı için 8, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için 15 Bağımsız Değerlendirici Ajansımızda görevlendirilmiş ve bu aşama 13.04.2015 - 26.04.2015 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Bağımsız Değerlendiricilerin çalışmalarını yapabilmesi için oluşturulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine uygun olarak iki farklı değerlendirme ofisi kurulmuş ve gerekli yazılım ve donanım altyapısı sisteme uyumlu olarak tasarlanmıştır.

Ön İzleme Süreci

Genel Sekreterlik Makamı Bağımsız Değerlendirici sürecinden sonra belirlemiş olduğu projelere ön izleme ziyaretleri yapılması için Program Yönetim Birimi uzmanlarını görevlendirmiş ve bu kapsamda bazı başvuru sahiplerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.



Ön izleme Ziyareti, Niğde

Değerlendirme Komitesi

Enerji Altyapısı Mali Destek Programı için beş, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için beş olmak üzere toplamda 10 kişi değerlendirme komitesi üyesi olarak Ajansımızda görevlendirilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyeleri 04.05.2015 - 08.05.2015 tarihleri arasında değerlendirme çalışmalarını gerçekleştirmiş ve Nihai Değerlendirme Raporunu Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Genel Sekreterliğe teslim etmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, proje tekliflerinin nihai değerlendirmesini yapmak üzere 26.05.2015 tarihinde toplanmıştır. Genel Sekreterlik ve Değerlendirme Komitesi tarafından sunulan raporlar neticesinde Yönetim Kurulu değerlendirmelerini yapmış ve nihai kararını vermiştir. Yönetim Kurulu yapmış olduğu değerlendirmeler neticesinde Enerji Altyapısı Mali Destek Programının bütçesinde 2.825.840,18 TL artırıma gitmiş, ayrıca Sosyal Kalkınma Mali Destek programı bütçesinden 468.587,88 TL'yi de Enerji Altyapısı Mali Destek Programına aktarmayı uygun görerek toplam bütçeyi 12.825.840,18 TL'ye çıkarmıştır. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının bütçesi de bu durumda 2.531.412,12 TL olmuştur. Yönetim Kurulunun nihai değerlendirmeleri sonucunda Enerji Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 22 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programında da 27 proje destek almaya hak kazanmış olup başarılı olan başvuru sahipleri sözleşme imzalamak üzere Ajansa davet edilmiş ve sözleşmeler.



Sözleşme imzalama, Ahiler Kalkınma Ajansı



Sözleşme İmzalama, Ahiler Kalkınma Ajansı

1.2.5. GÜDÜMLÜ PROJELER

Nevşehir

2015 Yılı içerisinde Nevşehir ilinde bir adet GÜDÜMLÜ Proje Desteği için proje fikri geliştirilerek proje uygulayıcısı olan Nevşehir Belediye Başkanlığı ve diğer proje paydaşlarıyla başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiştir. Nevşehir Belediye Başkanlığının proje uygulayıcısı olduğu “Dünya’nın En Büyük Yer Altı Şehrinin Turizme Kazandırılması Projesi” için hazırlanan mutabakat metni ve ön çalışma raporu 26.06.2015 tarihinde Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur. Bu aşamadan itibaren proje Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuş olup, projenin revize edilmesi için çalışmalara 2016 yılı içerisinde devam edilecektir.



Proje Geliştirme Ziyareti, Nevşehir

Aksaray

Hasan Dağı'nın kış turizmine kazandırılması amacıyla Aksaray İl Özel İdaresi'nin proje sahibi olduğu proje geliştirme sürecinde ilgili paydaşlarla proje geliştirme, başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiştir. Aksaray İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu "Hasan Dağı Kış Sporları ve Kayak Merkezi" projesi için hazırlanan ön mutabakat ve ön çalışma raporu 22 Ekim 2015 tarihinde onaylanmıştır. Projenin gerçekleştirileceği alanda yapılan imar planı değişikliği ardından proje çalışmalarına 2016 yılında devam edilecektir.



Proje Geliştirme Toplantısı, Aksaray

1.2.6. Diğer Faaliyetler

30 Ocak 2015 Cuma günü Aksaray'da Ajansımız ve Ulusal Ajans işbirliğiyle gerçekleştirilen Ulusal Ajans Programları Tanıtım Toplantısı kapsamında TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan Kamu Kuruluşları ile Sivil toplum kuruluşlarından temsilcilerine Ajansımız 2015 Yılı Mali Destek Programları tanıtımını içeren sunum yapılmıştır.



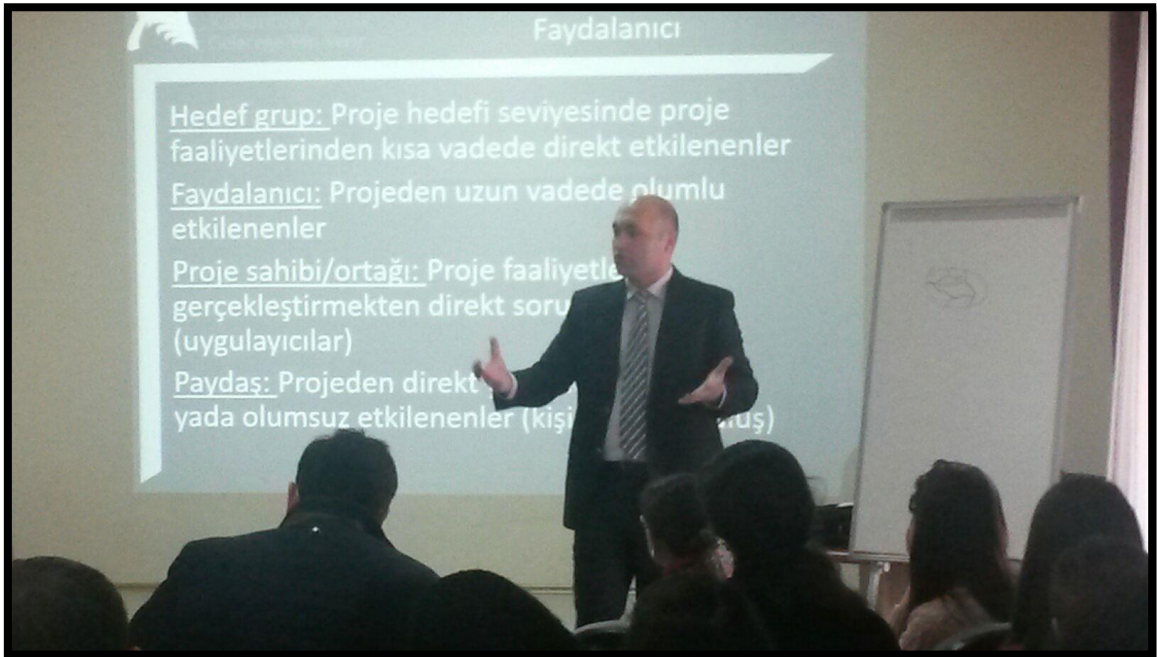
Ulusal Ajans Programları Tanıtım Toplantısı, Aksaray

1.2.6.1. Proje Planlama Eğitimleri

Nevşehir ilinde faaliyet gösteren kamu kurumu çalışanlarının ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin proje konusundaki kabiliyetlerini artırmaya yönelik olarak Ajans uzmanlarınca proje planlama eğitimleri düzenlenmiştir. 2015 Yılı içerisinde Nevşehir’de gerçekleştirilen Proje Planlama Eğitimlerine ait bilgilere ve görsellere aşağıda yer verilmektedir. Bu eğitimlere Nevşehir’den toplamda 77 kişi katılım sağlamıştır.



Ticaret ve Sanayi Odası Proje Planlama Eğitim Toplantısı, Nevşehir



Avanos Proje Planlama Eğitim Toplantısı, Nevşehir



Nevşehir Valiliği Proje Planlama Eğitim Toplantısı, Nevşehir

Tablo 5: Proje Planlama Eğitimleri

Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Nevşehir TSO	17.11.2015-18.11.2015	21
Avanos Milli Eğitim Müd.	17.12.2015-18.12.2015	30
Nevşehir Valiliği	28.12.2015-30.12.2015	26

1.2.7. 2015 Yılı Teknik Destek Programı

2015 Yılı Teknik Destek Programının amaç ve öncelikleri, bütçesi, başvuru sahiplerinin sağlaması gereken kriterler ve diğer uygunluk kriterleri ile Teknik Destek Programına başvuru şekli ve yapılacak işlemler, belirlenmiştir. Ayrıca, Teknik Destek Programı başvurularının değerlendirilme, seçilme, değerlendirme sonuçlarının bildirimi ve sözleşme imzalanması ile uygulama koşulları da mevzuata uygun bir biçimde oluşturularak 2015 Yılı Teknik Destek Programı Başvuru Rehberi kapsamında yayınlanmıştır. Söz konusu rehberin yayınlanması için 01/07/2015 tarihinde olur alınmış, aynı tarihte Ahiler Kalkınma Ajansı'nın resmi internet sitesinden (www.ahika.gov.tr) duyurusu yapılmıştır.

2015 Yılı Teknik Destek Programı tanıtımları internet üzerinden yapılmış ayrıca toplantı düzenlenmemiştir.

Program kapsamında Ajansa yapılan başvurular ile ilgili istatistiki veriler aşağıdaki Tablo 11'de gösterilmektedir.

Tablo 11: Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı-2015	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Program Bütçesi*	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi
Temmuz-Ağustos Dönemi	78	57	38	400.000.00 TL	437.894,80 ₺
	Program Bütçe Limitine ulaşıldığından, Program Başvuruya Kapatılmıştır.				

Yönetim Kurulu kararıyla program bütçesi 50.000,00 TL artırılmıştır. İki proje Destek Yönetim Kılavuzu (DYK) ile uyumlu satın alım yapılamadığı için feshedilmiş, sırası ile yedek projelere geçilmiştir.

1.2.7.1. Teknik Destek Programı Hizmet Alım Faaliyetleri

Değerlendirme sürecinin tamamlanması ile birlikte başarılı olan başvuru sahiplerine yazılı bildirim yapılarak sözleşmeye davet edilmiştir. Başvuru sahiplerinin gündemlerinin yoğunluğu göz önünde tutularak sözleşmeler e-posta ile başvuru sahiplerine gönderilmiş, başvuru sahiplerinin Ajans'a gelmeden sözleşme imzalayabilmeleri sağlanmıştır.

Başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmasını takiben her bir teknik destek projesi için ayrı ayrı hizmet satın alımı işlemlerine geçilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan "Eğitmen Danışman Havuzu" güncellenmiştir. Ayrıca daha kaliteli eğitimler alınabilmesi için akademisyenler ile de iletişime geçilmiştir. Proje konuları dikkate alınarak proje havuzundaki firma ve eğitmenlerden belirli süreli teklif istenmiştir. Bu tekliflerin değerlendirilmesi için Genel Sekreterlik 'ten olur alınarak bir satın alma komisyonu oluşturulmuştur.

Komisyon her proje için gelen teklifleri dikkatle değerlendirmiş, fiyat, kalite, önceki yıllardaki başarı durumu ve katılımcı anketleri göz önüne alınarak en iyi teklifin seçilmesi sağlanmıştır.

Başarılı bulunan firma sahipleri ile iletişime geçilerek sözleşmeye davet edilmiştir. Sözleşmeler ve istenen belgelerin mahiyetleri e-posta yolu ile firmalara gönderilmiştir. Sözleşmeleri yapılan projelerin bilgileri, başvuru sahiplerine ve ilgili izleme uzmanına bildirilerek projeler İzleme ve Değerlendirme Birimine aktarılmıştır.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2015 yılında, İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Ajans tarafından ilan edilen aşağıda detayları verilen programlar ve bu programlar kapsamında desteklenen ve sözleşme imzalanan projelerin uygulama süreci ile ilgili yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve eğitimi, izleme, satın alma ve ekipman kontrolü, yararlanıcılar tarafından sunulan raporların incelenmesi ve uygun harcama ve maliyetlerin belirlenerek ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi işlemleri ile uygulama süreci sonrasındaki aşamaya yönelik proje ve programların kapanış işlemlerinin

yapılması, geçmiş yıllarda uygulanan ve tamamlanan programlara ait projelerin uygulama sonrası denetim işlemlerinin yapılması vb. faaliyetleri yürütmüştür.

Temel birim faaliyetlerinin yanı sıra diğer birimlerle işbirliği içerisinde; uygulamada karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerilerini içeren mali destek tasarımına yönelik geri bildirimler, bütçe revizyonu ve sözleşme hazırlık sürecine destek sağlanması, Kalkınma Bakanlığı başta olmak çeşitli kurum ve kuruluşlardan ve Ajans birimlerinden gelen bilgi ve veri taleplerinin hazırlanması vb. faaliyetler yürütülmüştür.

Aşağıda İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler özet olarak verilmiştir.

Doğrudan Finansman Desteği

Doğrudan Finansman Desteği kapsamında Ajansımız tarafından 2015 yılı içerisinde başta Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile uygulanan Mali Destek Programları, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve GÜDÜMLÜ Proje Desteği programları kapsamındaki projelerin uygulaması gerçekleştirilmiştir.

1.3.1. Mali Destek Programları (Proje Teklif Çağrısı)

2015 yılında Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile önceki yıllardan uygulaması başlatılan ve devam eden projeler ile 2015 yılında sözleşmesi imzalanarak uygulaması başlayan Mali Destek Programlarının uygulama süreçleri takip edilmiş olup, programlara ilişkin 2015 yılı içerisinde meydana gelen gerçekleştirmelere ait bilgiler tabloda açıklanmıştır;

Tablo 12: 2015 Yılında Uygulanan Mali Destek Programları Proje Sayıları

Programların Yıllara Göre	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı		Feshedilen Proje Sayısı		Devam Eden Proje Sayısı	2015 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı
	Önceki Yıllar	2015	Önceki Yıllar	2015			
2015 MDP	0	49	0	2	47	0	0
2014 MDP	43	0	2	1	1	34	39
2012 MDP	74	0	7	0	1	8	66
TOPLAM	117	49	9	3	49	42	105

2015 yılı içerisinde Mali Destek programları kapsamında 42 projenin uygulaması tamamlanmış ve kapanış işlemleri gerçekleştirilmiş olup halen 49 Mali Destek kapsamındaki projenin de uygulaması devam etmektedir. Yıl içerisinde çeşitli nedenlerle 3 adet projenin de sözleşmesi feshedilmiştir.

Tablo 13: 2015 Yılında Uygulanan Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri

Programlar	Sözleşmeye Bağlanan Tutar (a)	2015 Yılında Gerçekleştirilen Ödeme Tutarı	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (b)	Gerçekleşme Oranı (%) 100*(b/a)
2015 MDP	11.902.877,87	3.741.670,01	3.741.670,01	31,4
2014 MDP	11.777.386,45	3.128.220,79	10.204.501,02	86,6
2012 MDP	24.455.214,14	1.832.355,22	20.034.424,72	81,9
TOPLAM	48.135.778,46	8.702.246,02	33.980.595,75	70,6

Mali Destek Programlarının ilan edildiği yıllara göre 2015 yılı içerisinde gerçekleşen izleme ve değerlendirme faaliyetleri aşağıda açıklanmıştır.

2012 Yılı Mali Destek Programı İle İlgili Faaliyetler:

2015 yılında 2012 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında desteklenen Sektörel Rekabet Edebilirlik ve Küçük Ölçekli Alt Yapı Mali Destek Programları kapsamındaki toplam 74 projeden uygulaması 2015 yılına sarkan 9 projenin düzenli izleme, ara ödeme, nihai ödeme, proje kapanış ve diğer proje faaliyetlerinin izlenmesi işlemleri yürütülmüştür.

2012 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin 2015 yılında meydana gelen nihai gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda özet olarak verilmiştir:

Tablo 14: Mali Destek Programları Proje Sayıları

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı		Feshedilen Proje Sayısı		Devam Eden Proje Sayısı	2015 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı
	Önceki Yıllar	2015	Önceki Yıllar	2015			
2012 Küçük Ölçekli Altyapı MDP	18	0	0	0	1	8	17
2012 Sektörel Rekabet Edebilirlik MDP	56	0	7	0	0	0	49
TOPLAM	74	0	7	0	1	8	66

2012 Yılı Mali Destek Programı projeleri için önceki yıllardaki ödemeler hariç 2015 yılı içerisinde yararlanıcıların ödeme talepleri doğrultusunda 2 adet ara ödeme ve 8 adet nihai ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda her iki mali destek programında 2015 yılında toplam 253.019,44 TL ara ödeme ve 1.579.335,78 TL nihai ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Nihai Raporu sunulan 1 adet projenin de ödeme ve kapanış işlemlerinin 2016 yılı ilk aylarında tamamlanmasını müteakip kapanış raporları hazırlanarak programların kapanış işlemleri gerçekleştirilecek ve 2016 yılı içerisinde uygulama sonrası denetim işlemleri başlatılacaktır.

Tablo 15: 2012 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri

Mali Destek Programı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Önceki Dönem Gerçekleşen Destek Ödemeleri (a) (TL)	2015 yılı içerisinde Gerçekleşen Ödemeler Toplamı (b) (TL)	Gerçekleşen Toplamı Ajans Destek Tutarı (a+b) (TL)
2012 Küçük Ölçekli Altyapı MDP	7.681.243,81	5.170.513,40	1.832.355,22	7.002.868,62
2012 Sektörel Rekabet Edebilirlik MDP	16.773.970,33	13.031.556,10	0,00	13.031.556,10
TOPLAM	24.455.214,14	18.202.069,50	1.832.355,22	20.034.424,72

2012 Mali Destek Programları kapsamındaki bazı projelere ait yapılan faaliyetler ile alınan makine ekipman ve malzemeler ve kurulan sistemlere ilişkin görseller aşağıda verilmiştir.



Atık Su Arıtma Tesisinde Güneş Pillerinden Elektrik Üretimi Projesi (Nevşehir)



Rüzgâr Türbini Mükemmeliyet Merkezi - Kırıkkale Üniversitesi (Kırıkkale)



26 Köyün İçme Suyu Pompa Enerji İhtiyacının Güneş Enerjisi ile Karşılanması Projesi (Niğde)



Boğazköy Kanalizasyon Biyolojik Arıtma Tesisi Projesi (Nevşehir)



Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Projesi (Aksaray)



OSB Doğalgaz Altyapı Sistemi Kurulumu Projesi (Aksaray)



Güneş Enerjili Dalgıç Pompa Sistemi Uygulama Projesi (7 Köy) (Aksaray)



Güneş Enerjili Dalgıç Pompa Sistemi Uygulama Projesi (7 Köy) (Aksaray)



Özel İdare Hizmet Binasının Enerji İhtiyacının Güneş Enerjisiyle Karşılanması Projesi (Niğde)



Güneşten Gelen Su Projesi (17 Köy) (Kırıkkale)

2014 Yılı Mali Destek Programı ile İlgili Faaliyetler:

2014 yılı Sektörel Rekabetçilik Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalayan 43 projenin 2015 yılı içerisindeki uygulamaları ile ilgili ve izleme faaliyetleri yürütülmüş, projelerin raporlama ve ödeme işlemleri 1 proje dışında tamamlanmış bulunmaktadır. Projelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda verilmiştir;

Tablo 16: 2014 Mali Destek Programları Proje Sayıları

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı		Feshedilen Proje Sayısı		Devam Eden Proje Sayısı	2015 Yılında Tamamlanan Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı
	Önceki Yıllar	2015	Önceki Yıllar	2015			
2014 Sektörel Rekabet Edebilirlik MDP	43	0	1	2	1	34	39

2015 yılı içerisinde 1 adet olmak üzere 2014 yılı Sektörel Rekabetçilik Mali Destek Programı kapsamında toplamda 3 adet fesih işlemi gerçekleştirilmiş ve 39 adet projenin nihai ödemeleri tamamlanmıştır. 2016 yılı içerisinde kalan 1 adet projenin de nihai ödemesi yapıp tüm projeler için yararlanıcılardan proje sonrası değerlendirme raporları alınıp programın kapanış raporları alınacak programın kapanış işlemi gerçekleştirilecektir.

Tablo 17: 2014 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri

Mali Destek Programı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Önceki Dönem Gerçekleşen Destek Ödemeleri (a) (TL)	2015 yılında içerisinde Gerçekleşen Ödemeler Toplamı (b) (TL)	İade Alınan Tutar (c) (TL)	Gerçekleşen Toplamı Ajans Destek Tutarı (a+b-c) (TL)
2014 Sektörel Rekabet Edebilirlik MDP	11.777.386,45	7.100.843,16	3.128.220,79	24.562,93	10.204.501,02

2015 yılında 2014 yılı Sektörel Rekabetçilik Mali Destek Programı kapsamındaki projeler için 204.407,45 TL ön ödeme ve 2.923.813,34 TL nihai ödeme olmak üzere 3.128.220,79 TL ödeme gerçekleştirilmiş, feshedilen 1 adet projeye ödenen 24.562,93 TL'nin iadesi ile ödeme rakamı 3.103.657,86 TL olarak gerçekleşmiştir. 2014 Mali Destek Programları kapsamındaki bazı projelere ait yapılan faaliyetler ile alınan makine ekipman ve malzemeler ve kurulan sistemlere ilişkin görseller aşağıda verilmiştir:



İnovasyona Dayalı Yatırım ve Markalaşma Çalışmaları ile Rekabetçiliğin Sağlanması (Aksaray)



Uzun Ömürlü Silo İmalatı ile İç ve Dış Pazarda Sektör Liderliğini Temin Etme Projesi (Aksaray)



Metal Sanayinde Rekabetçiliğin Arttırılması Projesi (Aksaray)



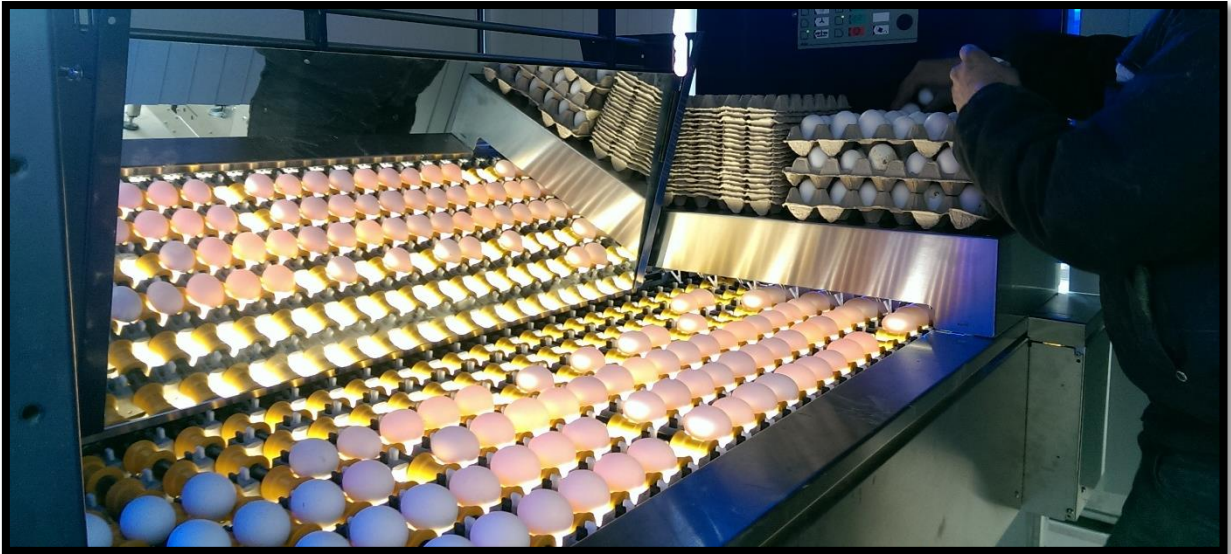
Ekmek Üretiminde Otomasyonla Gıda Güvenlik Standartlarının Artırılması Projesi (Kırşehir)



Kapadokya'da Çevreye ve İnsana Duyarlı Elevres Taş Evler Projesi (Nevşehir)



Üretim Kapasitesi ve Ürün Çeşitliliği Yatırımıyla Rekabet Gücünün Arttırılması Projesi (Kırşehir)



Sağlık İçin Günde 1 Yumurta Projesi (Kırşehir)



Son Teknoloji ve Planlı Üretim ile Mobilya Sektöründe Güvenli ve Hızlı Adımlar (Kırşehir)



Pv-Fotovoltaik Elektrik Üretim Tesisi Projesi (Kırşehir)



Rekabet ve Satış-Pazarlama Gücünün Artırılması Projesi (Kırıkkale)



Bir Gelişim, Büyüme ve Geleceğe Hazırlanma Projesi (Niğde)



Bölgede Tek Akredite Tarım Laboratuvarı Projesi (Niğde)



Bölgede Tek Akredite Tarım Laboratuvarı Projesi (Niğde)

2015 Mali Destek Programı ile İlgili Faaliyetler

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulanan 2 program olan Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ve Enerji Altyapısı Mali Destek Programına ait projelerin sözleşmeleri 2015 yılı ortalarında imzalanmış ve uygulama dönemi başlatılmıştır.

Sözleşme imzalanan proje yararlanıcıları için, sözleşme yönetimi ve yükümlülükleri, proje uygulama ve satın alma faaliyetleri, raporlama, dokümantasyon ve görünürlük kuralları ve bilgi sisteminin etkin kullanımı vb. konularda yararlanıcıların proje uygulama sürecinde ihtiyaç duyacağı bilgileri vermek amacıyla 5 ilde Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimlere katılım sayıları ve eğitim toplantılarına ait bazı görseller aşağıda verilmiştir:

Tablo 18: Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri Bilgileri

İl	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Katılımcı Sayısı
Aksaray	12	21
Kırşehir	9	19
Kırıkkale	8	19
Niğde	7	33
Nevşehir	15	10
Toplam	51	102

2015 Yılı Mali Destek Program kapsamında proje uygulama eğitimleri sonrasında ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve akabinde bu projeler için ön ödeme işlemleri yapılmıştır.

Programa ait projelerin proje uygulama süreci devam etmekte olup, izleme ziyaretleri, satınalma işlemleri, raporlama ve ödeme işlemleri devam etmektedir.

2015 Yılı Mali Destek Programına ait 2015 yılı içerisinde kaydedilen gerçekleştirmeler aşağıda tabloda verilmiştir:

Tablo 19: 2015 Mali Destek Programları Proje Sayıları

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı
2015 Sosyal Kalkınma MDP	27	2	25	0
2015 Enerji Altyapısı MDP	22	0	22	0
TOPLAM	49	2	47	0

2015 yılı içerisinde Program kapsamında Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 2 adet projenin yararlanıcılardan gelen talepler doğrultusunda fesih işlemi gerçekleştirilmiş, 40 adet proje için ön ödeme işlemi ve 6 adet proje için sunulan ara rapor ve ara ödeme taleplerine istinaden ara ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 20: 2015 Mali Destek Programları Ödeme Bilgileri

Mali Destek Programı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Ön Ödeme Tutarı (a) (TL)	Gerçekleşen Ara Ödeme Toplamı (b) (TL)	İade Alınan Tutar (c) (TL)	Gerçekleşen Toplam Ajans Destek Tutarı (a+b-c) (TL)
2015 Sosyal Kalkınma MDP	2.531.412,12	980.287,81	203.051,73	21.019,16	1.162.320,38
2015 Enerji Altyapısı MDP	9.371.465,75	2.454.765,66	124.583,97	0,00	2.579.349,63
TOPLAM	11.902.877,87	3.435.053,47	327.635,70	21.019,16	3.741.670,01

Projeler için 2015 yılı içerisinde ön ve ara ödeme olarak toplam 3.741.670,01 TL ödeme yapılmış ve feshedilen 1 projeye yapılan 21.019,16 TL tutarındaki ödeme Ajans hesaplarına iade edilmiştir.

2015 Sektörel Rekabetçilik Mali Destek Programı proje faaliyetleri ile ilgili bazı görseller aşağıda verilmiştir;



Kadına Hürmet Çocuğa Şefkat Projesi (Kırşehir)



Profesyonel Operatörlük İçin Simülatörlü Eğitim Projesi (Aksaray)



Hayat Boşluk Kabul Etmez Projesi (Kırıkkale)



Çamurda Kadın Eli Projesi (Aksaray)



Neticede Her Şey Güzel Olacak Projesi (Niğde)



Sığınmacıların Sosyal ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi (Kırıkkale)



Bakı Gölü Kadın İşletmesi Projesi (Aksaray)

1.3.2. GÜDÜMLÜ PROJELER

Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesi ile proje teklif çağrısı uygulanmaksızın bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki projelere destek sağlamak amacıyla 2013 ve 2014 yılında uygulanan GÜDÜMLÜ Proje Desteği programı kapsamındaki projelerin uygulaması 2015 yılında da devam edilmiştir.

2015 yılında, GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında 2013 yılında sözleşmeleri imzalanan ve uygulamaya başlayan, Kırıkkale Üniversitesi tarafından yürütülen “Kırıkkale ilinde Biyoyuyluluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması” laboratuvarının cihaz ve lobaratuvar altyapısı tamamlanarak akreditasyona hazır hale getirilmiştir. Akreditasyon işleminin tamamlanabilmesi için yararlanıcıdan gelen talep üzerine proje uygulama süresi mevzuatta öngörülen şekilde 12 ay daha uzatılmıştır. Ayrıca yararlanıcı tarafından yıl içerisinde ara rapor sunulmuş ve bu kapsamda ara ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2013 yılında Kırşehir İl Özel İdaresi ile sözleşmesi imzalanan “Kırşehir Biyogaz Tesisi” projesi ise proje kapsamında yapılan ihalelerde ortaya çıkan maliyetin proje bütçesinin oldukça üzerinde gerçekleşmesi, yararlanıcı ve ortaklarının ortaya çıkan maliyeti karşılayacak mali kapasitelerinin olmaması ve bu amaçla yürütülen projeye kamu kurum kuruluşları ve özel sektörden ortak bulanamaması gerekçesi ile yararlanıcının talebine istinaden projenin sözleşmesi feshedilmiştir.

2014 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında 2014 yılında sözleşmesi imzalanan Niğde İl Özel İdaresi tarafından yürütülen “Çiftehane Termal Kompleks ve Günübirlik Tesisler Projesi” projesinde 2015 yılı içerisinde kurulacak tesisin yapımı için ihale hazırlık işlemleri tamamlanmış ve ihale düzenlenmiştir. Proje kapsamında yapılacak tesisin 2016 yılı sonlarında tamamlanması ve açılışının yapılması planlanmaktadır.

2015 yılı içerisinde, 2013 ve 2014 yılları GÜDÜMLÜ Destek Programı kapsamında gerçekleştirmeler tabloda özet olarak verilmiştir:

Tablo 21: GÜDÜMLÜ Destek Programları Ödeme Bilgileri

Program Yılı	Proje Adı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Önceki Dönem Gerçekleşen Destek Ödemeleri (a) (TL)	2015 yılında içerisinde Gerçekleşen Ödemeler Toplamı (b) (TL)	İade Alınan Tutar (c) (TL)	Gerçekleşen Toplamı Ajans Destek Tutarı (a+b-c) (TL)
2014	Çiftehane Termal Kompleks ve Günübirlik Tesisler Projesi	2.500.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
2013	Biyoyuyluluk Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı	2.500.000,00	1.000.000,00	819.089,07	0,00	1.819.089,07

2013	Kırşehir Biyogaz Tesis	2.500.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000, 00	0,00
	TOPLAM	7.500.000,00	3.000.000,00	819.089,07	1.000.000, 00	2.819.089,07

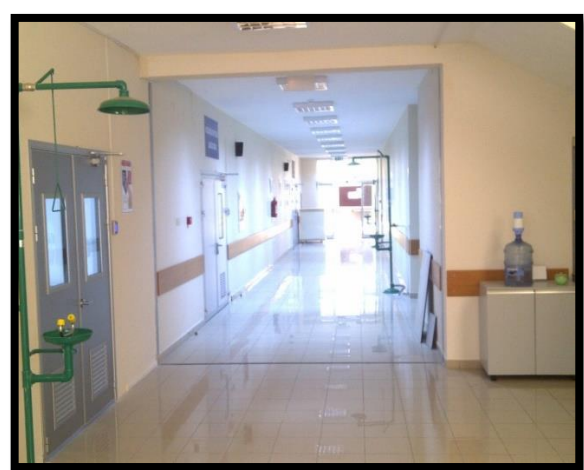
Güdümlü Proje Desteği kapsamındaki projelere ait yapılan faaliyetlere ilişkin görseller aşağıda verilmiştir:



Biyoyumluluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Açılış Toplantısı



Biyoyuyluluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Açılış Toplantısı





Biyoyuyluluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Projesi (Kırıkkale)

Doğrudan Finansman Desteği kapsamında uygulanan programlarda (MDP, DFD ve GÜDÜMLÜ Projeler) 2015 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 22: Doğrudan Finansman Desteği 2015 Yılı Gerçekleştirmeleri

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	2015 Tahmini Bütçesi (TL)	Gerçekleşen (TL)
6.1.	Mali Destekler (Proje Teklif Çağrısı)	İDB	11.200.000,00 TL	8.702.246,02 TL
6.2.	Güdümlü Projeler	İDB	5.000.000,00 TL	819.089,07 TL
6.3.	Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD)	İDB	500.000,00 TL	0,00 TL
Toplam			16.700.000,00 TL	9.521.335,09 TL

2015 yılında uygulanan Mali Destek Programların fesih ve özellikle güneş enerjisi sistem kurulumu konusundaki projelerde izin işlemlerinin uzun sürmesi nedeniyle ödeme tutarı beklenenden düşük gerçekleşmiştir. Diğer taraftan önceki dönemde uygulanan projelerden artan 2.674.823,00 TL 2015 yılı Mali destek programı kapsamındaki yedek projelerin desteklenmesi için aktarılmıştır.

2015 yılı çalışma programında öngörülen Aksaray ve Nevşehir illerinde uygulanacak Güdümlü projelerin sözleşmesi imzalanamadığından uygulama başlanamamış ve bu kapsamda ödeme yapılamamıştır. Ayrıca Kırşehir il Özel idaresine ait Güdümlü proje feshedildiğinden yıl içerisinde ödeme gerçekleştirilememiş ve ödenen 1.000.000,00 TL Ajans hesaplarına iade edilmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ilan 2015 yılında ilan edilmemiştir.

1.3.3. Teknik Destek Projeleri

2015 yılında 2014 yılı sonlarında sözleşmeleri imzalanan 37 projeden uygulaması 2015 yılına sarkan 5 proje ile 2015 yılında ilan edilen ve sözleşmeleri imzalanan 38 projenin uygulama süreci ve ödeme işlemleri yürütülmüştür.

2015 yılı Teknik Destek programı kapsamında 38 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve bu projelerin 23 tanesinin uygulamaları 2015 yılı içerisinde tamamlanmasına rağmen 14 tanesinin ödeme işlemleri 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. 2015 yılı Teknik Destek programı kapsamında 2 adet projenin sözleşmesi feshedilmiştir. Teknik Destek Projelerinin izlenmesi, raporlama ve ödeme işlemleri Yatırım Destek Ofisleri ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür.

2015 yılında Teknik Destek projeleri için gerçekleşen ödeme bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Tablo 23: 2015 Yılı Teknik Destek Projeleri Gerçekleşen Ödemeler

Teknik Destek Programı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Proje Destek Tutarları (TL)	Önceki Dönem Gerçekleşen Destek Ödemeleri (TL)	2015 yılında Gerçekleşen Ödeme Toplamı (TL)	Gerçekleşen Ajans Destek Toplamı (TL)
2015 Teknik Destek Programı	498.103,00	437.894,80	0,00	150.407,71	150.407,71
2014 Teknik Destek Programı	375.000,00	316.780,78	269.252,57	47.528,00	316.780,57
TOPLAM	873.103,00	754.675,58	269.252,57	197.935,71	467.188,28

2015 Yılı içerisinde Teknik Destek Projeleri kapsamında düzenlenen eğitimlerden tamamlanan projeler ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 24: 2015 Yılı Tamamlanan Teknik Destek Projeleri

Uygulaması Tamamlan Proje Sayısı	Düzenlenen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Gün Sayısı	Toplam Eğitim Saati
20	1.145	217	1.258

2015 yılında Teknik Destek kapsamındaki projelere ait yapılan faaliyetlere ilişkin görseller aşağıda verilmiştir.





1.3.5. İzleme Faaliyetleri

İzleme Ziyaretleri

Ajansımızca uygulanan mali destek programları, güdümlü projeler ve teknik destek programı kapsamındaki projeler için gerçekleşen faaliyetleri yerinde görmek, alınan makine ekipman ve malzemelerin fiziki kontrollerini ve varsa yapım işlerinin gerçekleşmesini kontrol etmek, yararlanıcının proje kapsamındaki ihtiyaç ve taleplerine yüz yüze görüşmek sureti ile çözüm sunmak amacıyla düzenli (ara/nihai) izlemeler ile ihtiyaç duyulduğu durumlarda da anlık izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında proje kapsamında izleme ziyaretlerinin yanı sıra yararlanıcıların proje kapsamında yapacakları satın alma işlemleri için ihaleler düzenlenmiş ve bu aşamada ihale dosyalarının kontrolü, yararlanıcılara satın alma ve ihale dosyası hazırlanması konularında destek sağlanması ve gerçekleştirilen ihalelere gözlemci olarak katılım sağlanması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcıların sunmuş oldukları ara ve nihai raporlar incelenmiş, proje ilerlemeleri ve gerçekleştirmeler takip ve kontrol edilerek uygun bulunan harcamalar tespit edilerek yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapılmıştır.

İzleme faaliyetleri kapsamında 2015 yılı içerisinde yürütülen tüm doğrudan finansman desteğine yönelik programlar (Mali Destek, GÜDÜMLÜ Proje Desteği) ile Teknik Destek programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin özet bilgileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 25: 2015 Yılı Mali Destek, GÜDÜMLÜ Proje Desteği ve Teknik Destek Programları Bilgileri

2015 Yılında Uygulanan Toplam Proje Sayısı	2015 Yılında Feshedilen Proje Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Projeler Kapsamında Gerçekleştirilen ve Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Sunulan Ara Rapor Sayısı	Sunulan Nihai Rapor Sayısı	Talep Edilen Zeyilname Sayısı	Talep Edilen Bildirim Sayısı
196	10	212	66	15	133	45	27

Yararlanıcılar için Proje Uygulama Eğitim Organizasyonları

2015 yılı Sektörel Rekabetçilik Mali Destek Programı kapsamındaki projeler için yararlanıcılar ile destek sözleşmeleri imzalanmasını müteakip sözleşme sonrasında başarılı olan projeler için yararlanıcılara yönelik Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri düzenlenmiştir.

Eğitim kapsamında yararlanıcılara, sözleşme yönetimi, sözleşme değişiklikleri, satın alma kuralları, raporlama, ödeme işlemleri, dokümantasyon ve kayıt tutma, desteğin muhasebeleştirilmesi, görünürlük kuralları ve KAYS sistemi kullanımı vb. konularda sunumlar gerçekleştirilmiş olup yararlanıcılardan proje uygulama süreci ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

Proje uygulama eğitimlerinden sonra İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından uygulama dönemi boyunca proje faaliyetlerinin gerçekleşme düzeyi, yararlanıcılara mevzuat ve uygulama konusunda destek sağlama, satın alma süreçlerinin kontrolü ve takibi izleme ziyaretleri, raporlamalar ve ödeme işlemleri gibi önemli aşamaları içeren iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

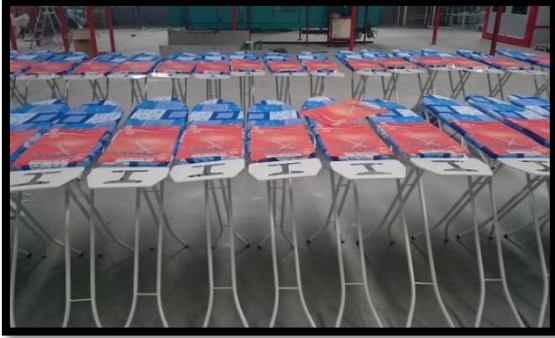
Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

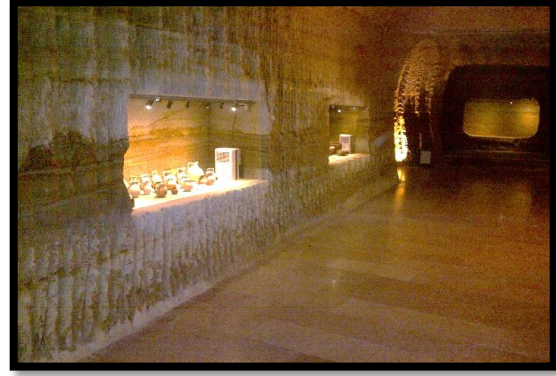
2015 yılında 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin Proje Sonrası Denetim çalışmaları başlatılmış ve tamamlanmıştır. Bu faaliyetler kapsamında döneme ait 28 projenin denetim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Denetim işlemleri kapsamında projeler denetim izlemeleri ile yerinde denetlenmiş ve Ajans tarafından desteklenen ekipman ve malzemelerin mevcudiyeti, mülkiyetinin değişip değişmediği, uygulama yeri ve adresinin değişip değişmediği, işletmenin ve alınan ekipmanın faaliyette olup olmadığı, Proje ve satın alma dokümanlarının muhafaza edilip edilmediği, Ajansın ve Ajans tarafından sağlanan desteğin görünür kılınması amacıyla gerekli görünürlük

materyallerinin uygulanıp uygulanmadığı vb. hususlar incelenmiş ve bu konuları ile ilgili eksiklikler tespit edilmiş ve her proje için Uygulama Sonrası Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Denetim sırasında tespit edilen eksiklikler ve alınması gereken önlemler (ör: görünürlük kurallarının sağlanmaması vb.) yararlanıcıya bildirilmiş ve gerekli tedbirlerin alınması ve eksikliklerin tamamlanması sağlanmıştır. Proje sonrası denetim ziyaretleri kapsamındaki bazı projelere ilişkin güncel görseller aşağıda verilmiştir:





1.3.6. Mali Destek Programları Etki Analizi Çalışması

Ajansımız tarafından tamamlanan 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında uygulanan projelerin ve verilen mali desteğin Bölgemizde oluşturduğu etki, bölgesel kalkınmaya yönelik oluşan sonuçları, program hedeflerine ulaşma seviyesi vb. alanlarda somut değerlendirmelerin ortaya konularak gelecek programların tasarımının planlanması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda, etki analizi yapmış olan Ajanslar ve bu konuda hizmet sağlayan danışmanlık firmaları ile görüşmeler gerçekleştirilerek etki analizi çalışması için yöntem belirlenmeye çalışılmıştır. Nihai olarak çalışmanın, 2016 yılı içerisinde Ajansın kendi imkanları ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

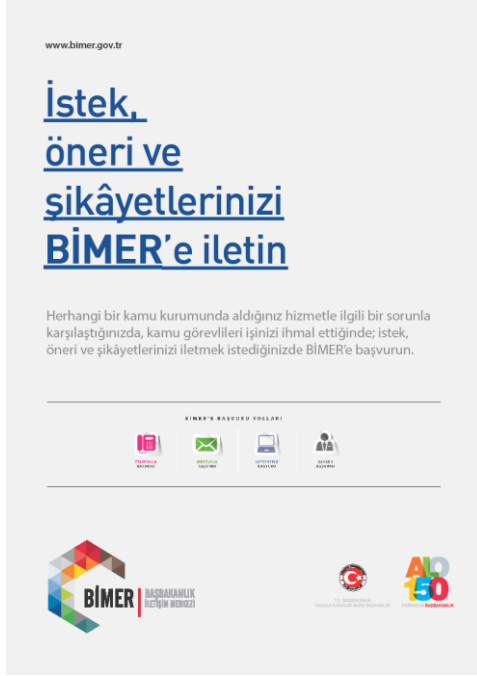
1.4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi Faaliyetleri

1.4.1. Bilgi Edinme, BİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri

Ahiler Kalkınma Ajansı bölgedeki önemli paydaşlarından biri olan medya ile sıkı bir ilişki ve işbirliği içerisinde çalışmalarını yürütmüştür. Hazırlanan basın bültenleri ve görsellerle, Ajans'ın tüm faaliyetleri yazılı, görsel, işitsel ve elektronik medya aracılığıyla rutin olarak kamuoyuna duyurulmuştur. Rutin dışı talepler de olumlu yönde değerlendirilmiştir.

Ahiler Kalkınma Ajansı Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi, kuruma ulaşan Ajans'la ilgili bilgi edinme başvurularını ilgili birim ve yetkililere ulaştırarak, başvuru sahibi ve ilgili kurumlara

yasal süre içerisinde yanıt verilmesini sağlamıştır. Ajans’a bu dönemde ajans e-info mail adresi üzerinden 164 adet bilgi edinme başvurusu gelmiş ve bu başvurular ilgili birim veya personel tarafından yanıtlanmıştır. Bu dönemde BİMER üzerinden ise 2 adet başvuru tarafımıza ulaşmıştır.



Yatırımcıların Ajans faaliyetleri ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme süreci hızlı ve etkin bir şekilde yapılmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılının ilk altı ayında Ajans ve destekleri hakkında bilgi almak isteyen yaklaşık 90 kişi ile yüz yüze görüşmeler yapılmış ve Ajans faaliyetleri ile ilgili bilgi verilmiştir.

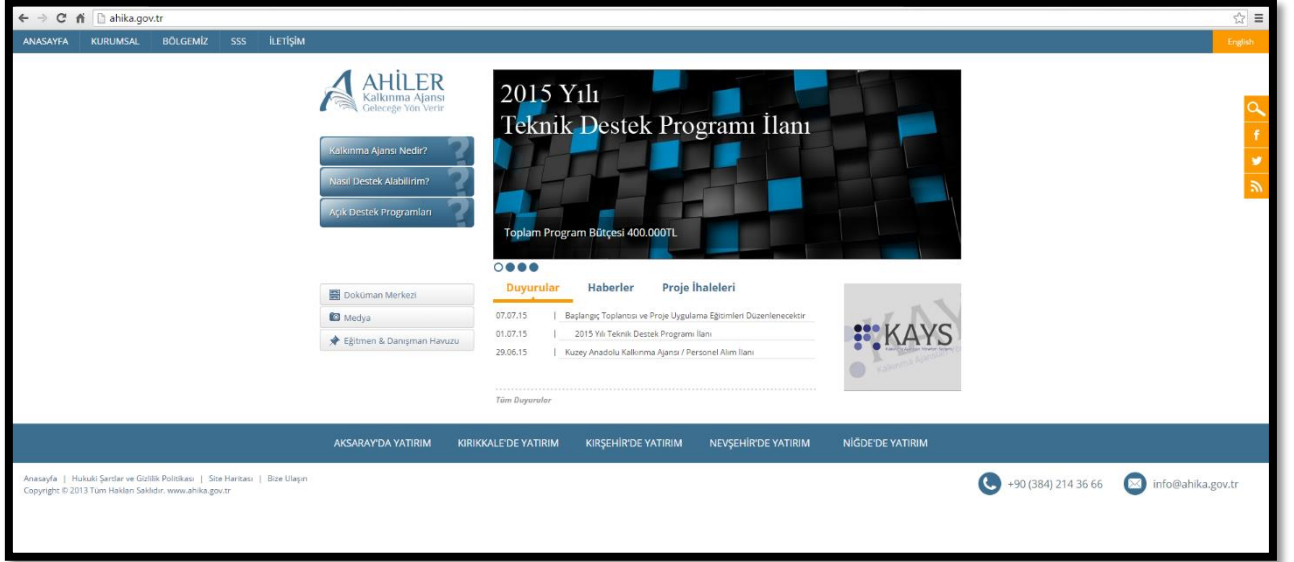
Bu faaliyet kapsamında Ajans ile ilgili basında çıkan haber takibi yapılmıştır. Ajansın sosyal medyada yer alan facebook (<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>) ve 2015 yılı Şubat ayında kullanılmaya başlanmış olan twitter (@ahilerkalkinma) hesaplarının güncelliği sağlanmış, paydaşların Ajans ile ilgili bilgilere daha hızlı ulaşmaları ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.



1.4.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

- Ajans internet sitesinde (www.ahika.gov.tr) içerik ve haberler girilmiş, Ajansımız dışındaki kurumların proje ve faaliyet destekleme amaçlı duyuruları ilgili sayfalarda yayınlanmış, Ajansımız tarafından düzenlenen her türlü duyuru, etkinlik ve ihale ilanları Ajans web sayfasına eklenmiştir. İnternet sitesinin bakım ve yedekleme işleri yapılmıştır.
- Birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda tüm paydaşlarımızın ve faydalanıcılarımızın bilgilendirilmesi istenen duyuruların toplu posta ve SMS yoluyla iletimi gerçekleştirilmiştir.
- Proje değerlendirme süreci için ihtiyaç duyulan bilgisayar ve donanım listeleri belirlenmiş; masaüstü, dizüstü, sunucu bilgisayarlar ve yazıcılar için tipler oluşturulmasına karar verilmiştir. Oluşturulan tipler ve bilgisayar donanımları ile ilgili şartname hazırlanarak satın almaları gerçekleştirilmiştir. Proje değerlendirme sürecinde kullanılacak laboratuvarlar için hazırlık ve kablolama işleri yapılmıştır.
- E-posta hizmeti Exchange Server 2013 sunucusu ile sağlanmakta olup, sistem işleyişi ile ilgili güncelleme ve yönetim işlemleri yapılmıştır.
- İhtiyaç duyulan bilgisayarlar için format ve sistem kurulumları gerçekleştirilmiştir.
- Ajans bünyesinde bulunan tüm merkezi yazıcıları için yıllık bakım anlaşması yapılmıştır.
- Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) kurulmuştur.
- Ajans personelimizin talepleri doğrultusunda 10 adet Prezi Pro sunum hazırlama programı satın alınmıştır.

- EBYS bakım ve destek sözleşmesi yenilenerek satın alma yapılmıştır.
- SOME ve EBYS ile ilgili düzenlenen konferanslara ve Firewall tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.



1.4.3. İletişim Araçları

Bölge illerinin iş ve yatırım imkânlarını tanıtmak, yurt içinde ve yurtdışında yeni yatırımcıların dikkatlerini çekmek, Ajansın gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgi vermek amacıyla bölge ve iller düzeyinde hazırlanan yaklaşık 19.000 adet kurumsal iletişim materyalinin basımı ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

1.4.4. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri

1.4.4.1. EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın desteği, Türkiye Otelciler Federasyonu ve Turizm Yatırımları Derneği ortaklığıyla TÜYAP Fuar Merkezi'nde 22 – 25 Ocak 2015 tarihleri arasında "EMITT 19. Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı" düzenlenmiştir. Avrupa'nın en büyük 5. Turizm Fuarı olan EMITT'e dünyanın çeşitli ülkelerinden gelen tur operatörleri, seyahat acenteleri, il temsilcileri ve turizm basını katılmış, 71 ülkeden 4550 katılımcı yer almıştır. Fuar yurtiçi ve yurtdışından gelen ziyaretçilerle tanışma; yeni işbirlikleri gerçekleştirme ve var olan ilişkilerin geliştirilmesi için turizm profesyonellerine ve illere önemli bir buluşma ortamı yaratmıştır. Fuar, turizm profesyonellerinin yüz yüze görüşmelerini sağlamış, bu sayede yerli ve yabancı turizmcilerin profesyonel bir ortamda iş bağlantıları yapmaları ve ülkenin turizm gelirlerini artıran sözleşmelere imza atmaları hedeflenmiştir. Fuarın ilk iki günü turizm profesyonellerine son iki günü tüketicilere yönelik gerçekleştirilmiştir.

Tablo 26:EMITT 2015 Fuarı Genel İstatistik Rakamları

Katılımcı Ülke Sayısı	71
Katılımcı Firma sayısı	4550
Toplam Ziyaretçi Sayısı	142.100
Turizm Profesyoneli	64.350
Tatilci Tüketici	77.750

Ajansımız EMITT Fuarına Bölge illerimizin Belediyeleri, Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte katılım sağlamıştır.



EMITT 2015

1.4.4.2. Öğrenciler AHİKA ile Bölgeyi Tanıyor

Düzenlenen organizasyon ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerindeki ilkokulların 4. ve 5. sınıf öğrenci ve öğretmenlerinden oluşan 420 kişilik grup otobüslerle profesyonel rehberler eşliğinde Kapadokya'nın tarihi ve turistik yerlerini gezerek, bölgeyi tanıma imkanı bulmuşlardır.



AHİKA ile Bölgemizi Tanıyoruz Organizasyonu

Organizasyonun AHİKA tarafından yeni öğretim döneminde, TR71 Düzey 2 Bölgesi'ndeki diğer 4 il için de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1.4.4.3. Ulusal Ajans Ortaklığında Destek Programları Tanıtımı

Ahiler Kalkınma Ajansı ve Türkiye Ulusal Ajansı (AB Bakanlığı AB Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı) ortaklığında planlanan ve Ajansımız organizasyonunda gerçekleştirilen "Ulusal Ajans Programları Tanıtım Toplantısı" 30 Ocak 2015 tarihinde Aksaray'da yapılmıştır.

TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde illerindeki Kamu Kuruluşları ile Sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden yaklaşık 150 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda AHİKA 2015 Yılı Mali Destek Programları tanıtımını içeren bir sunum gerçekleştirilerek, Ulusal Ajans Programları Tanıtımı yapılmıştır.



Destek Programları Tanıtım Toplantısı

1.4.4.4. Diğer Yurt İçi Tanıtım Faaliyetleri

AnadoluJet firmasının Antalya – Nevşehir uçuşlarının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla Ajansımız ortaklığında AnadoluJet'in tur kapasitesi yüksek Antalya acentelerine yönelik etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda AnadoluJet'in tur kapasitesi yüksek önde gelen Antalya acenteleri, haftada üç gün düzenlenen Antalya - Nevşehir uçuşlarını değerlendirmek ve her iki bölgenin karşılıklı turizm potansiyelini ele almak için Nevşehir'de bölge acenteleriyle bir araya gelmiştir. Bölgenin turizm potansiyeli, AnadoluJet uçuşlarının bu potansiyele katkısı ve bölgenin dünya turizmindeki yeri görülmüştür.



Antalya Turizm Operatörleri Nevşehir Ziyareti

Anadolu Jet tarafından 2015 yılı Ağustos Ayı Avantaj Rotası Kapadokya olarak belirlenmiş, bu kapsamda havayolu şirketi ile ortak tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Uçaklarda Ajansımız tarafından hazırlanan Kapadokya tanıtım broşürleri dağıtılmış, Kapadokya Havalimanına Ajansımız tarafından stant kurularak broşür, harita dağıtımı gerçekleştirilmiş ve Kapadokya ile ilgili bilgi verilmiştir.

1.4.5. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının mevzuatta tanımlanan öncelikli misyonlarından olan; “Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak” ve “Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak” görevleri kapsamında Ajansımız tarafından TR71 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması ve yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılarak bölgeye yatırımcı çekilmesi ve uluslararası alanda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilmesi kapsamında faaliyetler ve ziyaretler 2015 yılında da gerçekleştirilmiştir.

1.4.5.1. İtalya Çalışma Ziyareti ve Kalkınma Ajansı (VeGAL) Ortaklığı

TR71 Düzey 2 Bölgesinin turizm, sanayi ve tarım alanında yatırım imkânlarının tanıtılması, turizm başta olmak üzere kültür, sanat ve ticaretin karşılıklı olarak geliştirilmesi amacı ile 24-28 Şubat 2015 tarihleri arasında İtalya'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızca Venedik Bölgesinde bulunan VEGAL Kalkınma Ajansı ve İtalya'daki ajansların üst birliği olan WIGWAM ile ortak projeler geliştirmek amacıyla 23 Mayıs 2014 tarihli üçlü bir protokol imzalanmıştır. VEGAL İtalya'da Friuli Venezia Giulia Bölgesi, Lombardy Bölgesi ve Emilia Romagna Bölgesi ile çok sayıda ortak projeler gerçekleştirmiştir. Bunlara ek olarak VEGAL Slovenya, Fransa, İspanya ve Portekiz'den ortaklarla uluslararası programlar olan; II. ve III. İtalya-Slovenya Operasyonel Programı, Bölgelerarası Sınırötesi Adriyatik Programı, Leader II ve Leader+ programlarında projeler yürütmüştür. Ajansımızın imzaladığı işbirliği

protokolü ile yürütülecek çalışmaların başlangıç olarak aşağıdaki teknik alanlara odaklanması hedeflenmiştir:

- Temel alanlarda tarafların kurumsal kapasitelerinin, üst düzey üyeler için her iki ülkede teknik ziyaretler, eğitim oturumları, seminerler, atölyeler ve toplantılar gibi ortaklaşa düzenlenecek kapasite geliştirme programları ile güçlendirilmesi.
- Gerektiği hallerde karşılıklı danışman ve danışma hizmetleri sağlanması.
- Ortaklaşa bölgesel kalkınma faaliyetleri, projeler veya programlar başlatılıp uygulamaya konulması.
- Özellikle AB fonları olmak üzere karşılıklı tasarlanan proje ve programlar için fon oluşturma faaliyetleri yürütülmesi.
- Uygun olduğu hallerde bilgi ve deneyimlerin paylaşılması.
- Sektör tabanlı analizler, araştırmalar, fizibilite çalışmaları ve diğer kılavuz faaliyetlerin uygulanması.
- Taraflara daha iyi yönetim sağlamak üzere deneyimlerin paylaşılması.
- Diğer kamu ve özel sektör kuruluşları, kurumlar ve bireylerin mümkün olduğu hallerde benzer faaliyetlere davet edilmesi ve katılımlarının sağlanması.

2014 yılında imzalanan işbirliği protokolünü müteakip, VEGAL yetkilileri ile Ajansımızda görüşmeler gerçekleştirilmiş ve inanc turizmine yönelik ortak proje geliştirme konusunda görüş birliğine varılmıştır. Yapılan görüşmelerde VEGAL'in halen Polonya ile yürüttüğü ve AB fonlarından destek alan "The Route of Saint Paul" adlı projeye benzer nitelikte bir projenin Roma-İstanbul-Kapadokya hattında da geliştirilebileceği öngörülmüştür. Bu vesileyle çalışma ziyaretimizde Vatikan Turizm Bakanlığı, İtalya Çevre Bakanlığı ve Roma Belediyesi ile gerçekleştirilen toplantılarda İtalya'da uygulanan "The Route of Saint Paul" projesi hakkında detaylı bilgi alınmış, projenin bütçe ve faaliyetleri ile fon bulma imkanları tartışılmıştır. Ayrıca Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyeleri Venedik'te bulunan WIGWAM tarafından her yıl düzenlenen tanıtım programına katılım sağlamıştır. Program kapsamında Bölge ve Türk yemeklerinin İtalyan Basınına tanıtımı için bir akşam yemeği tertip edilerek bir Türk aşçı ve bir İtalyan aşçı tarafından Türk ve İtalyan yemekleri ile Türkiye'den götürülen tadımlık yiyecekler misafirlere sunulmuştur. Organizasyon kapsamında İtalyan televizyon kanalı Canale 7'de Türk ve İtalyan yemekleri tanıtılmış, Kırşehir Belediye Başkanı Yaşar Bahçeci ve Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri M. Fatih YILDIZ Kapadokya'nın tanıtımı ile ilgili kanala röportaj vermiştir.

Çalışma ziyareti sırasında İtalyan Piskoposları Birliği Turizm ve Spor Direktörü Mario Lusek, WIGWAM Başkanı Efrem Tassinato, ISMEA yöneticileri Camillo Zaccarini Bonelli ve Andrea Festuccia, İtalya Çevre Bakanlığı Müsteşarı Barbara Degani, ARGAV (İtalya Tarım

Gazetecileri Derneği) temsilcisi Fabrizio Stelluto ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.



İtalya Çalışma Ziyareti 2015

1.4.5.2. Rusya Çalışma Ziyareti ve MITT Moskova Fuarı

Ajansımızca Kapadokya Bölgesi (TR71 Düzey 2 Bölgesinin Kırıkkale ili hariç diğer illeri ve Kayseri Kapadokya Bölgesinin içinde yer almaktadır) için önemli alanlardan biri olan turizm sektöründeki firmaların uluslararası sektör aktörleriyle buluşması, bu firmalar için yeni iş olanakları ve pazarlar bulunması ve Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinin beraberinde Kapadokya'nın etkin bir şekilde tanıtımı için yurt dışı fuarlara ve organizasyonlara katılım sağlanmaktadır.

Gelişen imkânlarla, yapılan yatırımlara rağmen istenilen düzeyde turist kalitesi ve sayısını henüz yakalayamamış olan Kapadokya'nın fuarlar ve genel tanıtımlar haricinde birebir iş görüşmeleri ve butik tanıtımlarla da istenilen potansiyele ulaşması en önemli hedeflerimiz arasındadır.

Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi (WTTC) verilerine göre Rusya turizm harcamaları yıllar itibari ile sürekli artış göstermiş, tatil ve iş amaçlı seyahatlerin toplamı 2014 yılında 91,076 milyon dolar olarak gerçekleşerek son 10 yıl içerisinde %358 oranında artış göstermiştir.

Russia (US\$ bn)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Leisure Travel & Tourism Spending	14,794	20,486	26,578	32,546	42,211	52,863	42,516	49,175	59,567	61,929	67,697	73,965
Business Travel & Tourism Spending	3,708	4,951	5,704	7,656	9,83	12,905	9,855	10,856	12,323	14,579	16,653	17,111
	18,502	25,437	32,282	40,202	52,041	65,768	52,371	60,031	71,89	76,508	84,35	91,076

Kaynak: WTTC

Rusya Federal İstatistik Kurumu (Rosstat) tarafından açıklanan 2013 yılı verilerine göre Rus vatandaşlarından toplam 54 milyon kişi yurtdışı seyahati gerçekleştirmiştir. Bu seyahatlerin 18 milyon 300 bini turistik amaçlarla gerçekleşirken, Türkiye, turistik talebin en yüksek olduğu ülke olmuştur. Türkiye, 2013 yılında 4 milyonun üzerinde Rus vatandaşını ağırlarken, Rosstat verilerine göre Türkiye'ye gelen Rus vatandaşlarının 3 milyon 78 bini turistik amaçlı olarak bunu gerçekleştirmiştir.

Rus vatandaşlarının Türkiye'de en çok tercih ettikleri destinasyon Antalya olmuştur. Kültür ve Turizm Bakanlığı verilerine göre; Türkiye'ye gelen her 100 Rus turistten 78'i tatilini Antalya'da geçirmeyi tercih ederken Antalya'yı İstanbul ve Muğla izlemektedir.

2015 yılı Nisan ayında başlatılan Türk Hava Yolları Antalya-Nevşehir direk uçuş seferleri ile Kapadokya'nın Rus turistler için önemli bir destinasyon haline gelmesini sağlayabilmek için Rusya'da aktif Kapadokya tanıtımının yapılması bölge turizmi açısından önem arz etmektedir.

Bu amaçlar doğrultusunda Ajansımızla ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansının bölgenin ortak tanıtımı konusunda yapmış olduğu kapsamlı toplantılara istinaden Nevşehir Valiliği, Kayseri Valiliği, Ahiler Kalkınma Ajansı, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Türk Hava Yolları Nevşehir Bölge Müdürlüğü işbirliğinde bölgemizin önde gelen turizmcileri ile birlikte Moskova'da düzenlenen MITT Turizm fuarına katılım sağlanmış, burada Kapadokya'nın tanıtımı yapılmış, fuar katılımı ile birlikte St.Petersburg ve Moskova şehirlerinde Kapadokya tanıtım günleri düzenlenmiş, iki ülke turizmcileri arasında yüz yüze iş görüşmelerin yapıldığı çalışma toplantıları organize edilmiştir. Kapadokya'dan otelcilerin, acentelerin, baloncuların vs. oluşturduğu 24 turizmcı yukarıda adı geçen kurumlarla birlikte bu çalışmalara katılmıştır. Yapılan çalışma toplantılarının her birine Rusya tarafından katılan acentelerin sayısı 80 civarında olmuştur. Workshop çalışmaları ve fuar katılımı ile ilgili Rusya Turizm Müşavirliğimiz ile iletişime geçilmiş, fuar için Kapadokya ve Erciyes stantları ayarlanmıştır. Fuarda ayrıca Ajansımızca Kapadokya tanıtımı için çekilen tanıtım filmi Türkiye standında gösterilmiştir.





Rusya Çalışma Ziyareti ve MITT Fuar Katılımı 2015

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Fatih Yıldız, bir yayın kuruluşu ile gerçekleştirdiği röportajda, Ajans çalışmalarını hakkında bilgi vermiş ve Kapadokya'nın dünyadaki eşsiz turizm destinasyonları arasında yer aldığını anlatarak Rus Turistleri Kapadokya'yı görmeye davet etmiştir.

1.4.5.3. Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Derneği (WAIPA) Üyeliği

Ahiler Kalkınma Ajansı 1995 yılında Cenevre merkezli kurulan Dünyanın 130 farklı ülkesinden 175 ulusal ve bölgesel yatırım ajansı üyesi bulunan WAIPA'ya 2014 yılı Nisan ayında üye olmuştur.

WAIPA üyeliği kapsamında Milano’da 14-16 Haziran 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Dünya Yatırım Konferansı’na katılım sağlanmıştır. Konferansta WAIPA’nın 2013-2014 yılları faaliyetleri ile ilgili bilgi verilmiştir.

1.4.5.4. Enerjide AB Fon ve Devlet Yardımları Eğitimi

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında kanunun 5 no’lu maddesinin (k) bendi gereğince Ajanslar Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak ile görevlidir. Ayrıca Madde 19’da Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar Ajans gelirleri ve yöneteceği fonlar arasında sayılmaktadır. Bu kapsamda Ajansımız gerek ulusal gerekse uluslararası programlara proje başvurusunda bulunmaktadır.

Ajansımız tarafından 2015 yılı Bölge Teması 'Enerji' olarak ilan edilmiş ve Enerji konusunda çeşitli çalışmalara başlanmıştır. Bölgemizin 2014-2023 yılları arasındaki sosyo-ekonomik gelişme eğilimlerini, yerleşmelerin gelişme potansiyelini belirleyen ana doküman konumundaki TR71 Düzey2 Bölge Planında da Yenilenebilir Enerji konusuna büyük önem verilmektedir. Bu bağlamda Ajansımız 2015 yılı mali destek programlarından biri 'Enerji Altyapısı' olarak belirlenmiştir.

Bahsi geçen nedenlerle 27-28 Nisan 2015 tarihlerinde Brüksel’de gerçekleştirilen Enerjide AB Fon ve Devlet Yardımları Eğitimine katılım sağlanmıştır.

Eğitim aşağıdaki konu başlıklarını içermektedir.

- Enerji alanında 2014-2020 için AB'nin fon öncelikleri ve yatırımları nelerdir?
- Enerji AB Fonları: Ufuk 2020 öngörülleri ve ESI (Avrupa Yapısal ve Yatırım) Destekleri
- Enerji verimliliğinde finansal yatırımlar
- Finansal araçlar ve teknik yardımlar nasıl kullanılır?
- Devlet yardımları mekanizmaları: Kurallar ve prosedürler nasıl uygulanır?
- Çevre koruması ve enerjide devlet yardımları için yeni prensipler
- Enerji fonlarında genel blok muafiyet düzenlemesi ve detaylar – etkileri
- Enerji verimliliği için devlet yardımları
- Yenilenebilir enerji için işletme yardımı

Eğitim sonunda enerji fonları ve devlet yardımları kurallarına uyum ile ilgili grup çalışması yapılmıştır.

Alınan eğitimle AB Enerji politika ve yardımları, enerji verimliliği mekanizmalarının neler olduğu, bu konudaki devlet yardımları ve bu yardım türlerinin nasıl uygulandığı öğrenilmiştir. Bu sayede ülkemizde ve TR71 Düzey 2 bölgesinde uygulanan yardım mekanizmaları değerlendirilmiş, AB örnekleri ile karşılaştırma imkanı bulunmuş, AB’de Ufuk 2020 planları ve hedefleri öğrenilmiş olup bu konuda bölge planı değerlendirilerek vizyon kazanılmıştır.



Enerjide AB Fon ve Devlet Yardımları Eğitimi

1.4.5.5. Tayvan, Filipinler, Vietnam Çalışma Ziyareti

Türk Hava Yolları tarafından Taipei ve Manila'ya yeni direk hat uçuşları açılması, yeni açılan bu uçuş fiyatlarının aynı uzaklıktaki destinasyonlara göre daha ucuz olması ve Kapadokya bölgesinde azalan Japon Turist sayısı yerine uzak doğudan yeni turist ve turizm potansiyeli oluşturulması için Tayvan, Filipinler ve Vietnam'a çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Kapadokya Turizm Altyapı Hizmet Birliği (KAPHİB) ve Türk Hava Yolları Nevşehir Bölge Müdürlüğü, KOSGEB ve Ajansımız işbirliğinde Bölgemizin önde gelen turizmcileri ile birlikte gerçekleştirilen çalışma ziyaretine Nevşehir Valisi Mehmet CEYLAN başkanlık etmiştir.

Bahsedilen amaçlar doğrultusunda Taipei, Manila ve Ho Chi Minh şehirlerinde Türkiye'nin ve Kapadokya'nın tanıtımı yapılmış, Kapadokya tanıtım günleri düzenlenmiş, iki ülke turizmcileri arasında yüz yüze iş görüşmelerin yapıldığı çalışma toplantıları organize edilmiştir. Yapılan çalışma toplantılarının her birine söz konusu ülkelerden katılan acente sayısı 50 civarında olmuştur. Toplantılara Uzak Doğu basının ilgisi de dikkat çekmiştir.

Toplantılarda öncelikle Türk Hava Yolları Uzakdoğu bölge müdürlükleri çalışmaları ile ilgili katılımcılara bilgi vermiş ve bir sunum gerçekleştirmiştir. Türk Hava Yolları sunumunun ardından katılımcılara Türkiye ve Kapadokya sunumu Ajansımız tarafından yapılmıştır. Kapadokya Balon turları ve Kaya otelleri hakkında yapılan iki sunumun ardından Ajansımız tarafından hazırlanan Kapadokya Tanıtım filmi izletilmiş ardından yüz yüze görüşmeler oturumuna geçilmiştir. Organizasyona katılan bölge turizmcileri ile Uzakdoğulu turizmciler arasında yapılan yüz yüze görüşmelerde yeni iş bağlantıları kurulmuştur.

Çalışmada katılımcılara çömlek yapım gösterisi düzenlenmiş ve tüm program Uzakdoğulu televizyon kanalları tarafından görüntülenmiştir.

Çalışma ziyaretinin son ayağı olan Vietnam acente organizasyonundan sonra Nevşehir katılımcıları ve Türk Hava Yolları müdürleri ile çalışmanın bölge turizmi açısından faydası, önem verilmesi gereken noktalar, söz konusu bölgeye bundan sonra yapılacak ziyaretler ve bu ziyaretlerin sıklığı konularında bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Turizm temsilcileri organizasyonun çok faydalı geçtiğini Uzak Doğu’da Kapadokya’yı tanıyan turizmciler için önemli bir hatırlatma ve iş ilişkilerini derinleştirme fırsatı olduğunu, tanımayanlar için ise yeni destinasyon olması noktasında tanışma fırsatı yakalamış olduklarını belirtmişlerdir.



1.4.5.6. Diğer Yurtdışı Çalışmaları

13-16 Ekim 2015 tarihlerinde Torino-İtalya’da gerçekleştirilen 3. Yerel Ekonomik Kalkınma Dünya Forumu’na bir uzman katılmıştır. Dünyanın dört bir yanından, sivil toplum kuruluşları temsilcileri, özel sektör temsilcileri, kalkınma ile ilgili kamu kurumu temsilcileri, Birleşmiş

Milletler ve ILO temsilcilerinin katılımı ile gerçekleşen 3. Yerel Ekonomik Kalkınma Dünya Forumu'nda katılımcılar ve konuşmacılar gerçekleştirdikleri “Başarılı Proje Örnekleri” ve tecrübelerini paylaşma imkanı bulmuş, Yerel Ekonomik Kalkınmanın Ulusal düzeyde kalkınmaya etkisi konuşulmuş ve çözüm yolları tartışılmıştır.

11 Aralık 2015 tarihinde İtalya’da gerçekleştirilen St. Paul Yolu Proje Teklifleri Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajansımız ortaklığında gerçekleştirilecek olası Avrupa Birliği proje ortaklıklarının kurulması ve olası proje konuları görüşülmüştür.

1.4.6. Proje Geliştirme Faaliyetleri

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı–Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından desteklenen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı IPA IV. Bileşeni kapsamında ‘Ahiler Kalkınma Ajansı Kayıtlı İstihdamı Teşvik Ediyor’ projesi tam başvuru formu Ajansımız tarafından 2015 yılında hazırlanarak, destek almaya hak kazanmıştır. Sözleşme aşamasında olan projenin amacı Nevşehir, Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir illerinde iş gücü piyasasında faaliyet gösteren kurumlar arasında işbirliği ve bu kurumların kapasitelerinin geliştirilmesi aracılığıyla kayıtlı istihdamın teşvikine katkı sağlamaktır.
- Türkiye ve Avrupa Birliği üyesi ülkelerden sivil toplum kuruluşlarının, ortak bir konu etrafında bir araya gelerek, toplumların birbirini tanımaları, karşılıklı bilgi alışverişi ve kalıcı diyalog kurmalarını sağlayan bir platform olarak geliştirilen Sivil Toplum Diyaloğu Programı Kapsamında Merkezi Finans İhale Birimi tarafından desteklenen Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu başlığı altında yer alan öncelik alanlarına yönelik ‘Tourism Dialogue in Cappadocia Region’ projesi yazılarak başvuruda bulunulmuştur. Kapadokya Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği, Kapadokya Kalkınma Derneği ve London&Partners ortaklığında gerçekleştirilmesi planlanan projenin öncelik alanları sürdürülebilir kalkınma ve bölgesel kalkınmada stratejik planlama, bölgesel politika tasarımı için ortak veri tabanı ve bölgesel planlamada etkin ortaklıktır. Proje başvurusu başarılı bulunmuş ancak, toplam hibe tutarı yeterli olmadığı için destek almaya hak kazanamamıştır.
- Merkezi Finans ve İhale Birimine sunulan “Cinsiyete Dayalı Şiddetle Mücadele İçin Uzmanlık Köprüleri “ isimli Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Yerel ve Ulusal STK’ların Kapasitesinin Güçlendirilmesi, STK’lar ve kamu kurumları arasındaki işbirliğinin artırılması, Kadınlara, engellilere, göçmenlere sağlanan hizmetlere yönelik aktif ve verimli ortaklıkların kurulması, Türkiye Cumhuriyetinde kadın haklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilen çalışmalar hakkında farkındalık seviyesinin artırılması amacıyla hazırlanan projede Ajans iştirakçi olarak yer almaktadır. Bu dönemde proje faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

1.4.7. Diğer Faaliyetler

- 2014 yılında çekimleri yapılan ve 2015 yılında tamamlanan Ajans ve Kapadokya tanıtım filmlerinin lansman toplantısı Nevşehir’de yapılarak filmin katılım sağlanan tüm organizasyonlarda kullanılması sağlanmış, Ticaret Odası Dergisinin ekinde verilerek yaygınlaştırma çalışmaları yapılmıştır. Edinilen başarı ve ihtiyaca yönelik olarak TR71

bölgesinin her ili için 2 şer tanıtım filmi ve 1 reklam filmi yapılması kararı da alınmış, bu filmlerle ilgili çalışmalar da 2015 yılında başlatılmıştır.

- Turizm Bakanlığının ana sayfasında da gösterilen tanıtım filmimiz 1.700.000 izleyici kitlesine ulaşmıştır.
- Diğer mecralardaki gösterimlerle beraber izlenme sayısı 2.000.000’u aşmıştır.



Kapadokya Tanıtım Filmi Lansmanı ve Ajans Tanıtım Filmi Görseli

- Ajansımız dokümanları ve web sitesinde kullanılmak üzere, Bölge tanıtım organizasyonlarına araç oluşturmak ve sergilenmek üzere TR71 Bölgesi fotoğraf arşivi oluşturma çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda Ajansımız tarafından illerde fotoğraf çekimleri gerçekleştirilmiştir.
- Etik ilkeleri ve iç kontrol sistemi, beyaz şapkalı hacker eğitimleri alınmıştır.
- Konya Ovası Projesi kapsamında gerçekleştirilen Turizm sektörünün geliştirmesine yönelik görüşmelerin yapıldığı 2 toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Verimlilik kongresine katılım sağlanmıştır.
- TÜBİTAK tarafından Kalkınma Ajanslarına yönelik olarak gerçekleştirilen destekler tanıtım toplantısı ve TÜBİTAK-Kalkınma Ajansları iş birliği modelleri çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Tanıtma Genel Müdürlüğü tarafından Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimlerine yönelik düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

1.5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri

2015 yılı, Ajansın kurumsal ve organizasyon yapısının önceki iki yılın kazanımlarını koruduğu bir sene olmuştur. Kurum içi yönergeler gözden geçirilerek son halini almış ve oluşturulan iş akış şemaları doğrultusunda birimler faaliyetlerini yürütmüştür.

Ajansın kurumsallaşma düzeyinin artırılması hedefine yönelik olarak 2015-2018 yılları arasında kapsayan Stratejik Plan hazırlanarak personele tebliğ edilmiş ve konuyla ilgili çalışmalara başlanmıştır.

İnsan Kaynakları süreçlerinin daha etkin ve verimli yürütülebilmesi için Haziran ayından itibaren insan kaynaklarında görev yapan personellerin rol dağılımında bir değişikliğe gidilmiş ve yeni bir modele geçilmiştir. Business Partner (İş Ortağı) olarak adlandırılan bu modelde; görev yapmakta olan iki insan kaynakları personeline Ajans birimleri paylaştırılmış olup, ilgili personel sorumlu olduğu birimlerin tüm insan kaynakları süreçlerini yürütmekle görevlendirilmiştir.

1.5.1. İş Yükü Analizi Ve Norm Kadro Planlama Çalışması

Ajansımız bünyesinde 2015 yılı içerisinde personel alım ihtiyacını belirlemek için iş yükü analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu analiz ile hedeflenen nihai amaç, kurumun norm kadro sayısını belirleyerek personel istihdamını bu verilere göre sağlamaktır.

İş yükü analizi çalışmasının ilk adımı tüm pozisyonlar için iş büyüklüklerinin anket yöntemi ile belirlenmesi olmuştur. Bu çerçevede birimlere pozisyonun gerektirdiği genel nitelikler, sorumluluk düzeyi, hata-zarar sıklığı, iş bitirme, yönetici ve raporlama sorumluluğu, zihinsel ve fiziksel koşullar gibi kriterleri sorgulayan bir anket formu gönderilmiştir. Gelen yanıtlar ışığında Ajansımızda yer alan tüm pozisyonların iş büyüklükleri rakamsal olarak tespit edilmiştir.

İş büyüklüklerinin tespit edilmesinden sonra birim bazında iş gücü ihtiyacını ve kurum norm kadro sayısını belirleme aşamasına geçilmiştir. Bu doğrultuda görev tanımları ve iş akış şemalarından yola çıkılarak her birim içinde oluşturulan iş süreçlerinde geçen faaliyetler tanımlanmış ve bu faaliyetler bir birim için gerekli süre dakika cinsinden ölçülmüştür. Ayrıca her faaliyet için tekrarlanma periyodu, tekrar sayısı girilerek ilgili faaliyet için toplam süre hesaplanarak bu süreler yıllık süreye çevrilmiştir. Tüm süreçteki faaliyetlerin saat/yıl olan süreleri saat/gün'e çevrilerek, 1 günlük ideal çalışma süreleri tespit edilmiş ve bu süreler için gerekli ideal kişi sayısı belirlenmiştir.

Çalışmada 105 gün hafta sonu tatili, 8 gün resmi tatil, 6 gün mazeret izni, 16 gün yıllık izin ve 10 gün hizmet içi eğitim için kullanılacağı öngörülerek, toplam 220 iş günü çalışıldığı ve 1 günde 9 saat çalışıldığı kabul edilmiştir.

Yapılan çalışmaya ilişkin sonuçlar aşağıdaki tabloda detaylı olarak yer almaktadır.

Tablo 27: İş Yükü Analiz Sonuçları

Birim / Unvan	Süre (Saat/Yıl)	Süre (Saat/Gün)	İdeal Personel Sayısı (Kişi)	Mevcut Personel Sayısı(Kişi)	Personel İhtiyacı
PPKB	9.699	44,08	5	3	2 Personel
PYB	8.015	36,43	4	3	1 Personel
İDB	15.080	68,54	8	5	3 Personel
NEVŞEHİR YDO	5.655	25,7	3	1	2 Personel
AKSARAY YDO	6.218	28,2	3	2	1 Personel
KIRIKKALE YDO	5.208	23,6	3	2	1 Personel
KIRŞEHİR YDO	5.490	24,9	3	2	1 Personel
NIĞDE YDO	5.082	23,1	3	2	1 Personel
İNSAN KAYNAKLARI ve İDARİ HİZMETLER	3.793	17,2	2	2	Personel Yeterli
SATIN ALMA	4.548	20,6	2	1	1 Personel
GENEL EVRAK	1.810	8,2	1	1	Yeterli
YÖNETİCİ ASİSTANI VE TKKY	2.531	11,5	1	1	Yeterli
MUHASEBE YETKİLİSİ	3.065	13,9	2	1	1 Personel

HUKUK MÜŞAVİRİ	2.184	9,9	1	0	1 Personel
İÇ DENETÇİ	2.589	11,7	1	0	1 Personel
THİB	9.610	43,6	5	3	2 Personel
TOPLAM			47	29	18 Personel

NOT: Mevcut personel sayısına Genel Sekreterlik ve İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Birim Başkanlığı pozisyonları dahil edilmemiştir.

1.5.2. Eğitim Faaliyetleri

2015 yılında personelin almış olduğu eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 28: 2015 Yılında Personelin Katıldığı Eğitimler

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM ALAN PERSONEL SAYISI
KALKINMA VE PROJE YÖNETİMİ ZİRVESİ	2
FİZİBİLİTE HAZIRLAMA	1
KAMU MUHASEBESİ VE KAMUDA MALİ TABLO ANALİZİ	1
MS WORD VE EXCEL	25
KAYS (YDO MODÜLÜ)	2
İŞLETME ANKETLERİNİN HAZIRLANMASI	2
UYGULAMALI FİNANSAL TABLOLAR ANALİZİ	5
ENERJİDE AB FONLARI VE DEVLET YARDIMLARI	2
İŞ YÜKÜ ANALİZİ VE NORM KADRO PLANLAMA	2
TAŞINIR MAL YÖNETMELİĞİ	1
KAMUDA İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİMİ	3
KAMU YÖNETİMİNDE ETİK	31
YAPIM İŞİ İHALELERİ SÖZLEŞME UYGULAMALARI	2
ETKİ ANALİZİ	3
HARCAMA USUL VE ESASLARI SATIN ALMA SÜREÇLERİ	2
BEYAZ ŞAPKALI HACKER (CEH v.8)	1
EBYS VE EVRAK İŞLEMLERİ	1

İnsan Kaynakları tarafından Ajans personelinin gelişimine yönelik 2015 yılı içerisinde organize edilen eğitimlerin başında “Kamu Etik İlkeleri” ve “MS Word ve Excel” programları gelmektedir.

25-26 Mart 2015 tarihleri arasında “Kamu Yönetiminde Etik” konulu eğitim Başbakanlık Kamu Etik Kurulu eğitmenleri tarafından verilmiş olup, ilgili eğitime 31 personel katılmıştır. Bu program kapsamında Kamu Yönetiminde Etik kavramı ve mevzuatsal çerçevesi Ajans personellerine aktarılmış olup, yapılan örnek uygulamalarla konunun pekişmesi sağlanmıştır.



19 – 23 Ekim 2015 tarihleri arasında ise günümüzde beyaz yakalı çalışanların en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan biri olan “MS Office” programlarına ilişkin uygulamalı bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Personelin iki gruba ayrılarak almış olduğu eğitimde Excel bölümü 2 gün, Word programı ise yarım gün olarak tasarlanmıştır.



31 Mayıs 2015 tarihinde tüm Ajans personellerinin katılımı ile bir çalışma planı toplantısı düzenlenmiş olup, mevcut ajans faaliyetleri ve 2016 yılı çalışma programının ele alındığı organizasyonda, Genel Sekreterimiz M. Fatih YILDIZ bir bilgilendirme konuşması yapmıştır.



1.6. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

İhracatı Geliştirmeye ve Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımına Yönelik Faaliyetler

8-11 Eylül 2015 tarihlerinde Çin'in Xiamen şehrinde düzenlenen 19. Çin Uluslararası Yatırım Fuarına katılım sağlamıştır. Fuar süresince 29 firma ile bire bir görüşme yapılmış, standımızı 100'den fazla kişi ziyaret etmiş ve bölgeye yatırım konusunda girişimcilere detaylı bilgiler verilmiştir. Standımız Guanco Başkonsolosu Batu KESMEN ve Ticaret Ataşesi Hasan KÖSE tarafından da ziyaret edilmiştir. Fuarda bölgemiz için enerji ve turizm yatırımları konusunda

talepler toplanmış ve gerekli çalışmalar başlamıştır.



Ulusal Düzeyde Yatırım Olanaklarının Tanıtımı

Dünyanın çeşitli ülkelerinden gelen tur operatörleri, seyahat acenteleri, il temsilcileri, turizm basını ve potansiyel yatırımcılara bölgemizin yatırım olanaklarını tanıtmak üzere her yıl altmışın üzerinde ülkeyi İstanbul'da buluşturan "Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı'na (EMITT)" tüm iller düzeyinde 22-25 Ocak 2015 tarihlerinde stand ile katılım sağlanmıştır. Fuar yurtiçi ve yurtdışından gelen ziyaretçilerle tanışma; yeni işbirlikleri gerçekleştirme ve var olan ilişkilerin geliştirilmesi için turizm profesyonellerine ve illere önemli bir buluşma ortamı yaratmıştır.

Fuar, turizm profesyonellerinin yüz yüze görüşmelerini sağlamış, bu sayede yerli ve yabancı turizmcilerin profesyonel bir ortamda iş bağlantıları yapmaları ve ülkenin turizm gelirlerini artıran sözleşmelere imza atmaları hedeflenmiştir. Fuarın ilk iki günü turizm profesyonellerine son iki günü tüketicilere yönelik gerçekleştirilmiştir.



AHİKA Yatırım Destek Ofisleri, Fuar Katılımları



AHİKA Yatırım Destek Ofisleri, Fuar Katılımları

11-14 Haziran 2015 tarihleri arasında düzenlenen Aksaray Sanayi, Ticaret ve Turizm fuarına katılım sağlanmış, standımızı ziyaret eden kurum ve kuruluşlara Ajans ve diğer kamu kuruluşlarının destekleri hakkında bilgi verilmiştir.



Aksaray Sanayi, Ticaret ve Turizm Fuarı

Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB (Silah OSB)'nin tanıtımı amacıyla 20 Ekim 2014 tarihli Valilik Olur'u ile kurulan komisyonda görevlendirilen Ajansımız; kurumsal kimlik oluşturulması, tanıtım materyallerinin içerik ve tasarımlarının hazırlanması, üretilmesi ve 5-8 Mayıs 2015 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen IDEF 2015 12. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarına katılım organizasyonunu kapsayan sürecin yürütülmesinde aktif rol üstlenerek mali ve teknik destek sağlamıştır.



Fuar süresi boyunca, standı gelen ziyaretçilere, hazırlanan tanıtım materyalleri ve promosyonlar sunulmuş, OSB'nin avantajları hakkında detaylı bilgi verilmiştir.



Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ekrem GÖK ile birlikte Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği-SASAD standı ziyaret edilmiştir. Türkiye İhracatçılar Meclisi çatısı altında faaliyet gösteren Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği, Türk Savunma ve Havacılık Tanıtım Grubu, OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi-OSSA ve Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB yetkilileri ile görüşülmüş ve işbirliği imkânları değerlendirilmiştir.

Niğde ilinin yatırım olanaklarının tanıtılmasına yönelik tanıtım broşürü ve kataloğu hazırlanmış ve ilgili kurum, kuruluşlara ulaştırılmıştır.

Niğde İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin Ekonomi Bakanlığı Destekli URGE Projesi kapsamında 07-14 Aralık 2015 tarihinde Almanya-Hollanda ziyaretlerine iştirak edilmiştir. Büyükelçilik ziyareti, Çiftlik ziyaretleri ve Hayvancılık şovlarına Proje ortağı olan 15 işletme ile birlikte katılarak hayvancılığın geliştirilmesi ve ortak çalışmalar konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Her İlde Öne Çıkan Sektörlere Yönelik Yatırımlar İçin Sektör/Fizibilite Raporlarının Hazırlanması

- Nevşehir’de beş yıldızlı otel yatırımına yönelik fizibilite raporu, Pomza Araştırma ve Uygulama Merkezi Fizibilite raporu, Kozaklı ilçesinde Sağlık Turizminin Geliştirilmesine yönelik fizibilite raporu ve TR71 Düzey 2 Bölgesi Sosyo Ekonomik Durum Analizi Raporu hazırlanmıştır.
- Aksaray’da Aksaray İli Yatırım Rehberi, Hasan Dağı Kış Sporları günübirlik ve mekanik tesislerin projelendirme raporu, imalat sektörü yatırım rehberi, lojistik sektörü yatırım rehberi, sosyo-ekonomik durum analizi raporu, 2014 yılı ekonomi göstergeleri, Yeni Teşvik Sistemi raporu hazırlanmıştır.
- Kırıkkale’de savunma yan sanayi raporu, sosyo-ekonomik durum analizi raporu ve ekonomik göstergeler raporu hazırlanmıştır.
- Kırşehir’de 4 yıldızlı termal otel fizibilite raporu ve Seyfe Gölü Sürdürülebilir Turizm Geliştirme Raporu hazırlanmıştır.
- Niğde’de hayvancılık yatırımına yönelik fizibilite raporları, Sosyo-ekonomik durum analizi raporu, yatırım için anahtar veriler raporu hazırlanmıştır.

İllerde Yatırıma Uygun Arazilerin Tespiti, Arazi Envanterinin Oluşturulması ve Coğrafi Bilgi Sistemine Entegrasyonun Sağlanması

Yatırıma uygun araziler hakkında verilerin resmi yazı, ziyaretler, komisyon vb. yöntemler ile ilgili kurum ve kuruluşlardan iller düzeyinde toplanması neticesinde oluşturulan envanterlerin güncellenmesine ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminde (KAYS) yer alan modüle işlenmesine devam edilmiştir. Sonuçların 2016 yılı içinde AHİKA internet sitesinde ilan edilmesi planlanmıştır.

İller Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Oluşturulması

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinin 8. Maddesinin 1. Fıkrası gereğince il düzeyinde hazırlanacak olan Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri için Kalkınma Bakanlığı’nın esasları belirlemesi beklenmektedir.

İşbirliği ve Koordinasyon Toplantıları ve Paydaş Ziyaretleri

- 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 20. Maddesinin 6. fıkrasında yer alan “Kalkınma Ajansları, Bakanlıkça düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirirler” hükmü gereğince 2014 yılı 2. döneminde gerçekleştirilen yatırımların takibi amacıyla Aksaray'da 95, Kırıkkale'de 120, Kırşehir'de 47, Nevşehir'de 112, Niğde'de 122 işletme/kurum/kuruluşa resmi yazı ile yatırım takip formu gönderilmiş, alınan veriler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü Bilgi Sistemine işlenmiştir.
- Ajans faaliyetleri ve devlet destekleri gibi hususlarda bilgi vermek ve yatırım ortamını değerlendirmek için anket düzenlemek amacıyla Aksaray'da 40, Kırıkkale'de 27, Kırşehir'de 94, Nevşehir'de 27 ve Niğde'de 17 işletme ziyaret edilmiştir.
- Kısa vadede özel sektör yatırımcıları ve ilgili kurumların tecrübe paylaşımı, fikir alışverişinde bulunarak ilimiz yatırım ortamının değerlendirilmesi; izin ve ruhsat veren kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması; uzun vadede ise özel sektör yatırımcılarının sorunlarının çözümüne katkı sağlayacak fikirlerin üretilmesi amacıyla Nisan ayında Niğde Valiliği oluru ile İl Yatırım Ortamı İyileştirme ve İzleme Komisyonu oluşturulmuş ve çalışma usul ve esasları hazırlanmıştır. Niğde Yatırım Destek Ofisi, komisyonun asil üyelerinden biridir ve komisyon toplantılarının gündemini belirlemekte ve toplantı sunumlarını gerçekleştirmektedir.
- Yerli ve yabancı turizm acentalarına Kırşehir'in potansiyelinin tanıtımı amacıyla Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile birlikte 15-22 Nisan 2015 tarihleri arasında düzenlenen Kırşehir Turizm Haftası neticesinde Kırşehir ilk defa Japon turistlere yönelik paket tur programına eklenmiştir. Etkinlik kapsamında, Erciyes ve Hacı Bektaş-ı Veli Üniversiteleri Turizm Fakültesi öğrencilerine Kırşehir'i tanıtıcı info tur düzenlenmiş ve ileride turizm sektöründe çalışacak gençlere Kırşehir hakkında bilgiler verilmiştir. Ayrıca bir ulusal kanalda yayınlanan gezi programında Kırşehir tanıtılmıştır.
- 9 Mart 2015 tarihinde Aksaray MÜSİAD Şubesi Dost Meclisi toplantısında Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Seyfe Gölü'nün Turizme kazandırılması çerçevesinde 07.05.2015 tarihinde Kırşehir Yatırım Destek Ofisinde paydaşların katılımıyla toplantı organize edilmiştir.
- 07-08 Nisan 2015 tarihlerinde Samsun'da düzenlenen üniversite-sanayi işbirliği konferansına (KUYAP), 27-29 Nisan 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Dünya Bankası Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi toplantısına, 21-22 Nisan 2015 tarihlerinde İstanbul'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen YDO mevzuatı ve tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu, OSB Denetim Komisyonu ve il düzeyinde koordinasyon gerektiren diğer toplantılara yatırım destek ofislerince düzenli olarak iştirak edilmektedir.
- KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik 12-15 Ekim 2015 tarihlerinde düzenlenen Dış Ticaret Eğitiminde Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği yapılmıştır.
- Çukurova Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde düzenlenen Kalkınma Sohbetleri programına Niğde YDO ve PPKB ile birlikte katılım sağlanmış ve kalkınmanın sosyal boyutu ve çevre konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Paydaşların Kurumsal Kapasitelerini Artırmaya Yönelik Eğitimlerin Düzenlenmesi

- Bölgemizin dış ticaret potansiyelini harekete geçirmek, ihracatı artırmak, yeni girişimcilerin dış ticaret hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamak ve mevcut ihracatçı firmaların nitelikli personel ihtiyacını karşılamak amacıyla Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliğinde Aksaray'da 01-04 Haziran 2015 tarihlerinde 46 kişinin katılımıyla, Kırşehir'de 8-11 Haziran 2015 tarihlerinde 18 kişinin katılımıyla, Niğde'de 20-24 Mayıs 2015 tarihlerinde 51 kişinin katılımıyla, Nevşehir'de 12-15 Ekim 2015 tarihlerinde 22 kişinin ve Kırıkkale'de 6-9 Ekim 2015 tarihlerinde 24 kişinin katılımıyla dış ticaret eğitimi düzenlenmiştir.

Toplantı Yeri	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı
Aksaray	01-04 Haziran 2015	46
Kırıkkale	06-09 Ekim 2015	24
Kırşehir	08-11 Haziran 2015	18
Nevşehir	12-15 Ekim 2015	22
Niğde	20-24 Mayıs 2015	51



- Proje kültürünün gelişmesi ve proje konusunda yetişmiş insan kaynakları oluşturmaya yönelik olarak KOSGEB Niğde Hizmet Merkezi Müdürlüğü, Niğde Ticaret ve Sanayi Odası, Çiftlik Halk Eğitim Merkezi ve Niğde Milli Eğitim Müdürlüğü Rehberlik ve Araştırma Merkezinde, Niğde YDO tarafından 3 gün süre ile 134 kişinin katılımıyla mantıksal çerçeve yaklaşımı ile proje hazırlama konusunda eğitimler verilmiştir.
- Nevşehir KOSGEB hizmet merkezi müdürlüğü ile birlikte 17-18 Kasım 2015 tarihlerinde proje planlama ve yönetimi eğitimi organize dılmıştır.
- PPKB ile birlikte, KOSGEB Niğde Hizmet Merkezi Müdürlüğünde KOBİ'lere yönelik Kurumsallaşma ve Marka eğitimleri verilmiştir.



- Niğde İl Özel idaresinin Kurumsal Mükemmellik çalışmalarına Hizmet alımı yolu ile danışmanlık desteği verilmiştir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Düzenlenmesi

KOSGEB'in yeni girişimci desteğinden istifade edilme oranını yükseltmek amacıyla illerde uygulamalı girişimcilik eğitimleri verilmesine devam edilmiştir. 2015 yılı içinde düzenlenen eğitimlere katılanların sayısı aşağıda verilmektedir:

İl	Katılımcı sayısı
Aksaray	111
Kırıkkale	105
Kırşehir	118
Nevşehir	255
Niğde	255



Ayrıca, Ajansımız 2015 yılında Niğde ve Nevşehir illerinde TSO, İŞKUR ve KOSGEB ortaklığında girişimcilik eğitimleri verilmiştir. Bu kapsamda, toplam 81 girişimcilik eğitimi verilmiş olup 2275 katılımcıya sertifika dağıtılmıştır.



Kariyer Günleri Düzenlenmesi

Kırıkkale Üniversitesi ve Kırıkkale İŞKUR İl Müdürlüğü ile birlikte 28 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen 7. Orta Anadolu Kariyer Zirvesinde, iş hayatında iyi fikirlerin her zaman finans kaynağı bulabileceği, melek yatırımcıların özellikleri, amaçları ve sistemin işleyişi hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği Başkanı ve EBAN (The European Trade Association for Business Angels, Seed Funds and Early Stage Market Players) Başkan Yardımcısı Baybars ALTUNTAŞ'ın katıldığı zirvede Ajansımızın standı yer almıştır.



7. Orta Anadolu Kariyer Zirvesi

4-8 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirilen Niğde Üniversitesi 1.Proje Pazarı ve Kariyer Günlerine stand ile katılım sağlanmış, Niğde Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Davut YEŞİL tarafından girişimcilik konusunda konuşma yapılmıştır. Fon kaynaklarının tanıtımına yönelik ayrıca Genel Sekreter M. Fatih YILDIZ sunum yapmıştır. Benzer kapsamda etkinlikler diğer illerde 2015 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.



Niğde 1. Proje Pazarı ve Kariyer Günleri

İŞKUR ile ortaklaşa 15-17 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlenen Kırşehir Kariyer ve Meslek tanıtım günleri etkinlikleri çerçevesinde İzgören Akademi kurucusu Ahmet Şerif İzgören tarafından verilen seminere Kırşehir Yatırım Destek Ofisi tarafından katkı sağlanmıştır.



Ayrıca aynı hafta içerisinde İŞKUR tarafından öğrencilere meslek tanıtımları yapılarak kariyer hedeflerinin belirlenmesi konusunda destek olunmuştur.

Gerçekleştirilen Diğer Faaliyetler

- Başta Ajans olmak üzere Ekonomi Bakanlığı, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, KOSGEB, İŞKUR, TKDK vb. kamu kurum ve kuruluşların yatırımcılara sağladıkları destekler, yatırım yeri, işgücü, lojistik, finansman vb. konularda Aksaray'da 142, Kırıkkale'de 157, Kırşehir'de 102, Nevşehir'de 240, Niğde'de 94 paydaşa bilgi verilmiştir.
- Ülkemizin coğrafi işaret haritasının çıkarılması ile ilgili çalışma kapsamında, Türk Patent Enstitüsü'nün talebi üzerine; bölge illerinde coğrafi işaret tescili yapılabilecek potansiyel ürünlere ait detaylı bilgileri içeren tablo hazırlanmıştır.

- Bor Söğürmesi ve Darboğaz Kirazının coğrafi işaret tescili için başvuru yapılması konusunda Kalkınma Kurulunda alınan karar üzerine ilgili teknik dosyanın hazırlanması ve analiz çalışmaları için hizmet alımı yapılmıştır.
- Niğde/Aktaş Bölgesine kurulması planlanan 3. Organize Sanayi Bölgesi için Sosyal ve Ekonomik Etütler, Niğde YDO önderliğinde Niğde Üniversitesi ve Niğde TSO ile sürdürülmektedir.
- Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ile ilgili olarak yatırımcılara yön vermesi amacıyla Teşvik Sistemi ve Ahiler Kalkınma Ajansının Rolü adlı broşür tamamlanmıştır.
- 16 Nisan 2015 tarihinde Nevşehir’de TÜİK web sitesinin kullanımına yönelik eğitim alınmıştır.
- 25-26 Mart 2015 tarihlerinde Kamu Etik İlkeleri eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Niğde Yatırım Destek Ofisi, Dr. Sami Yağız Caddesi Yavuz İş Merkezinde bulunan yeni bir ofise taşınmıştır.

Diğer Birimlere Sağlanan Destekler

- 2015 yılı mali destek programlarının ilanını müteakip, PYB tarafından gerçekleştirilen tanıtım toplantıları ve PCM eğitiminin organizasyonuna destek sağlanmış, mali destek programlarından ilgili tüm paydaşların haberdar olması için potansiyel başvuru sahipleri (kaymakamlıklar, belediyeler, il müdürlükleri, organize sanayi bölgeleri, sivil toplum kuruluşları vd.) ziyaret, telefon ve e-posta yoluyla bilgilendirilmiştir. İllerden sunulan projenin dosyaları teslim alınarak Ajans merkezine iletilmiştir.
- 10-11 Mart 2015 tarihlerinde Kırşehir’de düzenlenen Kırmızı Et Sektörü Kümelenme Strateji Çalıştayına illerden katılımcı temini konusunda PPKB’ne destek sağlanmıştır. Çalıştay sonrasında Kırıkkale Üniversitesi Veteriner Fakültesi öğretim üyeleri ve PPKB ile birlikte illerde firma ve kurum ziyaretlerine eşlik edilmiştir.
- Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Küme Geliştirme Stratejisi çalışması için özel sektör ile yapılan anket sonuçları PPKB’ne iletilmiştir.
- Türkiye Ulusal Ajansı (AB Bakanlığı AB Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı) ve Ajansımız ortaklığında 30 Ocak 2015 tarihinde Aksaray’da düzenlenen "Ulusal Ajans Programları Tanıtım Toplantısı" için THİB’e destek sağlanmıştır.
- Fotoğraf sergisi için envanter oluşturulması ve il düzeyinde çekilecek tanıtım filmleri için THİB’ne destek sağlanmaktadır.
- Merkezi Finans ve İhale Biriminin AB-Türkiye Arasındaki Sivil Toplum Diyalogu-IV: Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe programına Kapadokya’da Turizm Platformu konusunda programın beşinci önceliğine(bölgesel planlamada etkin ortaklık) yönelik hazırlanacak proje için Ajans merkezinde yapılan çalışmalara iştirak edilmiş, proje yazılımında destek sağlanmıştır.
- 2015 yılı teknik destek projelerinin izlenmesi çalışmaları devam etmiştir.

IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

- Ahiler Kalkınma Ajansı, uzman kadrosuyla 2010 yılında Mali Destek Programı, 2011 ve 2012 yıllarında mali destek, teknik destek, 2013 yılında doğrudan faaliyet desteği,

teknik destek, güdümlü proje destekleri, 2014 ve 2015 yıllarında mali destek ve teknik destek uygulamalarını yürütmüştür. Söz konusu uygulamalar kapsamındaki projeler bölgenin ekonomisinin ve istihdamının gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

- Ajansımız, 5449 sayılı Kalkınma Ajansları Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir.

B) Zayıflıklar

- Ajansımız, ülkemizde ve bölgemizde diğer kamu kurum ve kuruluşları ile karşılaştırıldığında hizmete yeni girmiş bir kurum olması sebebiyle, kurumsallaşma süreçlerine halen devam etmektedir. Ayrıca ilgili mevzuatlarında gerek ajans personelinin özlük hakları gerek ajansın görev, yetki ve sorumluluklarına ait bazı belirsizlikler Ajansımızın da içinde bulunduğu ülke genelindeki 26 Kalkınma Ajansında deneyimli uzman personelin sürekliliğinin sağlanmasında sorunlar oluşturmaktadır.
- Ajansımızın hizmet bölgesinde yer alan illerimizde proje tasarım ve uygulama kültürünün henüz istenilen düzeye gelememesi sebebiyle Ajans kaynaklarının bölgeye dağılımı yıllara göre değişebilmektedir. Bu durum paydaşların Ajans kaynaklarından yeterince verimli faydalanmasına engel olmaktadır.

C) Değerlendirmeler

Ajansımız, bölge içi ve bölgeler arası eşitsizliği azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir. Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip gerek bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarını gerek bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarına da devam etmektedir.

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Ajansları Mali Destek programlarının çeşitlendirilerek henüz uygulama aşamasına geçmemiş olan “Faiz desteği ve Faizsiz kredi” desteklerinin uygulamaya konulması önerilmektedir.
- Kalkınma Ajansları bölgede kalkınmayı tetikleyici güdümlü proje benzeri büyük projeleri paydaşlarla birlikte bizzat geliştirmeli ve uygulamalıdır.
- Ajanslar hâlihazırda mali yeterlilik denetimi ve Sayıştay denetimine tabi olduklarından, dış denetim beklenen faydayı sağlamamaktadır. Bu konuda gerekli mevzuat düzenlemeleri yapılmalıdır.