



AHİLER
Kalkınma Ajansı
Geleceğe Yön Verir

AHİLER KALKINMA AJANSI
2016 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



SUNUŞ

Ahiler Kalkınma Ajansı 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. Maddesine dayanılarak 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda kurulmuştur.

Ajansın sorumluluk alanı, Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırmasına göre Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR71 Düzey 2 Bölgesi’dir. Ajans 2016 yılı süresince, bölgesel kalkınma prensipleri ve ilgili mevzuatta öngörülen yetki ve sorumlulukları doğrultusunda bölge içi ve bölge dışı gelişmişlik farklarını azaltmak üzere araştırma, analiz, Bölge Planı, mali destek programı, eğitim, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri sürdürülmüştür.

TR71 Düzey 2 2014-2023 Bölge Planı, 30.12.2014 tarihli Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu (BGYK) kararıyla onaylanmış olup, 2015 yılı içinde plan kapsamında belirlenmiş ve 2016 yılı Çalışma Programında detaylandırılmış olan analiz çalışmaları, tanıtım çalışmaları, mali ve teknik destek programları gibi süreçler 2016 yılı süresince devam ettirilmiştir.

2016 yılında Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından, KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı ve Teknik Destek programlarına çıkılmış, mali destek programı kapsamında 30, teknik destek programı kapsamında ise 39 başvuru sahibiyile sözleşme imzalanmıştır.

2016 yılı boyunca 2013 ve 2014 yılında sözleşmeleri imzalanan 2 adet GÜDÜMLÜ Proje’nin uygulama süreci yürütülmüştür. Kırıkkale İlinde Biyoyuymuluk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması ile ilgili çalışmalar ve 2014 yılı sonunda sözleşmesi imzalanan Çiftahan Termal Kompleks ve GÜNÜBİRLİK Tesisler projeleri yapım aşaması devam etmektedir.

2017 yılında, Ahiler Kalkınma Ajansı başta sürdürülebilir sosyo-ekonomik büyüme olmak üzere doğal, tarihi ve kültürel zenginliği koruyup geliştirerek, Bölgede yaşayanların yaşam kalitesini arttırmak ve hizmet sağlayan paydaşların daha nitelikli hizmet sunmalarına destek olmak amacıyla çalışmalarına devam edecektir.

Aykut PEKMEZ

Aksaray Valisi

Yönetim Kurulu Başkan

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Görev Yetki ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Altyapı	2
2. Teşkilat Yapısı.....	2
2.1. Yönetim Kurulu.....	3
2.2. Genel Sekreterlik.....	5
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
4. İnsan Kaynakları	7
5. Sunulan Hizmetler.....	10
5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi.....	10
5.2. Program Yönetim Birimi.....	11
5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	11
5.4 İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	12
5.5 Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	13
5.6 Yatırım Destek Ofisleri	14
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri	15
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	16
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
B. Temel Politika ve Öncelikler.....	16
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
A. Mali Bilgiler	17
1. Bütçe Uygulamaları.....	17
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	20
3. Mali Denetim Sonuçları	21
B. Performans Bilgileri	22
1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi.....	22
Sosyal Mevcut Durum ve Göç Analiz Raporu	22
Veri Tabanı Projesi.....	22
TR71 Bölgesi Hayvansal Ürünler Kümesi Geliştirme Projesi	23

Narlıgöl Peyzaj Çalışması	23
Narlıgöl Sera Fizibilitesi Araştırma Raporu.....	24
Aksaray, Kırşehir, Nevşehir İlleri Turizm Raporları ve Aladağlar Raporu	24
Kırıkkale İlinde Jeotermal Potansiyelin Araştırılması	25
1.2. Program Yönetim Birimi.....	25
1.2.1. Proje Teklif Çağrısı	25
1.2.1.1. Program Hazırlıkları.....	26
1.2.1.2. Bilgilendirme Toplantıları.....	26
1.2.1.3. Teknik Yardım Toplantıları ve Proje Hazırlama Eğitimleri	27
1.2.1.4. Proje Değerlendirme Süreci	28
1.2.2. Güdümlü Proje Desteği	29
1.2.3. Teknik Destek Programı.....	30
1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi.....	30
1.3.1. Mali Destek Programları	30
1.3.2. Güdümlü Projeler	35
1.3.3. Teknik Destek Programı.....	37
1.3.4. İzleme Ziyaretleri	40
1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	41
1.3.7. 2010 ve 2011 Mali Destek Programları Etki Analizi Çalışması	42
1.4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	42
1.4.1. Bilgi Edinme, BİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri	42
1.4.2. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri.....	43
EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	43
AHİKA VE AKFOD İşbirliğinde Kırıkkale’de Fotoğraf Etkinliği	43
8 Mart Dünya Kadınlar Günü Etkinliği.....	44
MEDITOUR Fuarı ve 7. Akdeniz Forumu	45
1.4.3. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri	45
Fam/Press Trip Organizasyonları	45
Seul-Pekin Çalışma Ziyareti ve BITE Pekin Turizm ve Seyahat Fuarı	46
Tunuslu Kalkınma Ajansları Ortaklık Çalışmaları.....	50
Filipinler Clark Development Cooperation Heyet Ziyareti ve 2017 Filipinler Sıcak Hava Balonu Festivali Katılım Organizasyonu.....	51
1.4.4. Proje Geliştirme Faaliyetleri	51
1.4.5. Yurtiçi Kurumlarla İşbirlikleri	52

1.4.6. Diğer Faaliyetler	53
1.5. Yatırım Destek Ofisleri	53
1.5.1. Her İlde Öne Çıkan Sektörlere Yönelik Yatırımlar İçin Sektör/Fizibilite Raporlarının Hazırlanması	53
1.5.2. İllerde Yatırıma Uygun Arazilerin Tespiti, Arazi Envanterinin Oluşturulması ve Coğrafi Bilgi Sistemine Entegrasyonun Sağlanması.....	53
1.5.3. İller Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Oluşturulması	54
1.5.4. İşbirliği ve Koordinasyon Toplantıları ve Paydaş Ziyaretleri	54
1.5.5. Paydaşların Kurumsal Kapasitelerini Artırmaya Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	55
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	55
Finansal Okur-Yazarlık, Medya Okur-Yazarlığı, Dış Ticaret Eğitimleri	56
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	57
1.5.6. Diğer Faaliyetler	57
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	60
A. Üstünlükler	60
B. Zayıflıklar.....	60
C. Değerlendirmeler.....	60
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	60

TABLÖLAR

Tablo 1: Unvan Dağılımı.....	7
Tablo 2: Bütçe Tahminine Göre Gerçekleşme Oranı	17
Tablo 3: 2016 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	19
Tablo 4 İllerde Düzenlenen Bilgilendirme Toplantıları	26
Tablo 5: İllerde Düzenlenen Teknik Yardım Toplantıları.....	27
Tablo 6: İllerde Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri.....	28
Tablo 7: 2016 Yılı İçerisinde Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri	31
Tablo 8: 2015 Mali Destek Programına İlişkin Proje Sayıları	32
Tablo 9: 2016 Kobi Geliştirme Mali Destek Programı Proje Gerçekleştirmeleri.....	35
Tablo 10: 2016 Kobi Geliştirme Mali Destek Programına İlişkin Veriler.....	35
Tablo 11: GÜdümlü Destek Projelerine Ait Gerçekleşmeler	36
Tablo 12: Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri	37
Tablo 13: Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler	37
Tablo 14: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	55
Tablo 15: Finansal Okur-Yazarlık, Medya Okur-Yazarlığı, Dış Ticaret Eğitimleri	56

GRAFİKLER

Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı	8
Grafik 2: Personel Eğitim Düzeyi	8
Grafik 3: Personel Mezun Olunan Bölüm Dağılımı.....	9
Grafik 4: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puan Dağılımı	9
Grafik 5: Ajans Gelirleri	20
Grafik 6: Ajans Giderleri.....	21

I. GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasında destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”

Vizyonumuz;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Görev Yetki ve Sorumluluklar

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesine göre Ahiler Kalkınma Ajansı'nın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırma yapmak, yaptırmak, başka kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak, yaptırmak.

- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlar kapsamında proje geliştirmesine katkı sağlamak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

Ahiler Kalkınma Ajansı, halen Nevşehir Sanayi ve Ticaret Odası'na ait "Kapucubaşı Mahallesi, Atatürk Bulvarı No: 57/1 Merkez- Nevşehir" adresinde bulunan binada faaliyetlerini sürdürmektedir.



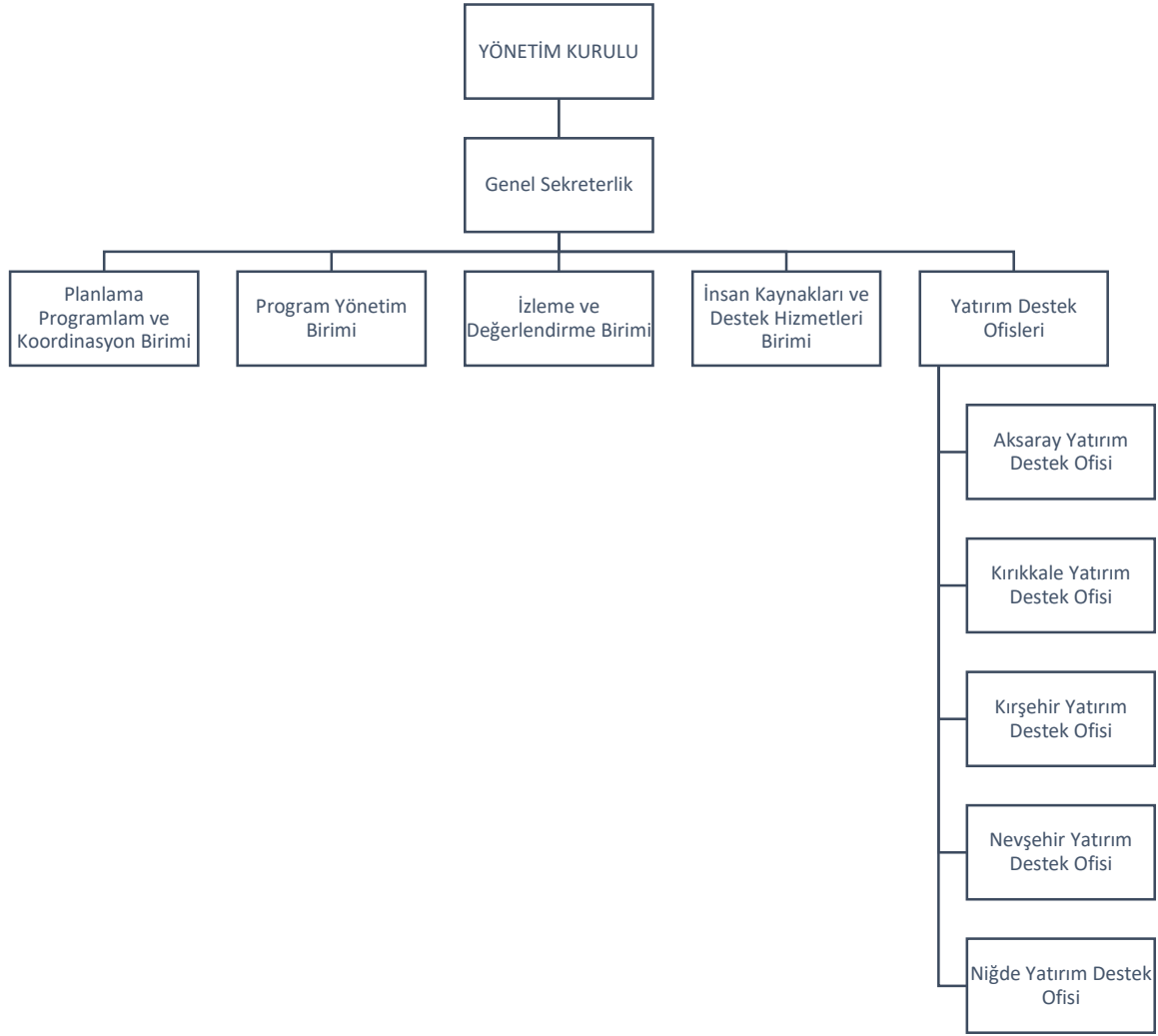
Şekil 1:Yeni Ajans Binası Mimari Taslağı

Ajans Hizmet Binası Yapım İşi ihale süreci tamamlanmış ve bina inşaatına başlanmıştır.2017 yılının ikinci çeyreğinde Ahiler Kalkınma Ajansı yeni binasında hizmet vermeye başlayacaktır.

Ajans Yatırım Destek Ofisleri için her ilde ofisler kiralanmıştır. Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam sekiz adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansımıza ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın Teşkilat Yapısı, 5449 sayılı Kanun'a göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.



Şekil 2: Organizasyon Yapısı

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın “Karar Organıdır”. 5449 sayılı kanunda da belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansın Yönetim Kurulu Başkanı ve temsilcisi Vali’dir. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını Niğde Valisi Sayın Necmettin KILIÇ 25/07/2015–01/06/2016 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir.

30/05/2016 tarih ve 2016/8864 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Niğde Valiliği görevine Sayın Ertan PEYNİRCİOĞLU atanmış olup AHİKA Yönetim Kurulu Başkanlığını 01/06/2016-24/07/2016 tarihleri arasında Sayın Ertan PEYNİRCİOĞLU yürütmüştür.

24/07/2016 tarihinden itibaren Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını Aksaray Valisi Sayın Aykut PEKMEZ yürütmektedir.



Aykut PEKMEZ
Aksaray Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları ayda en az bir kez yapılmakta ve gündem Yönetim Kurulu Başkanı imzasıyla toplantı tarihinden en az on gün evvel kurul üyelerine ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmektedir. Ajans Yönetim Kurulu 20 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır.

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi aşağıdaki gibidir;

Aykut PEKMEZ	Aksaray Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
M. İlker HAKTANKAÇMAZ	Kırıkkale Valisi	Başkan Vekili
Ertan PEYNİRCİOĞLU	Niğde Valisi	Üye
Necati ŞENTÜRK	Kırşehir Valisi	Üye
İlhami AKTAŞ	Nevşehir Valisi	Üye
Haluk Şahin YAZGI	Aksaray Belediye Bşk.	Üye
Mehmet SAYGILI	Kırıkkale Belediye Bşk.	Üye
Yaşar BAHÇECİ	Kırşehir Belediye Bşk.	Üye
Hasan ÜNVER	Nevşehir Belediye Bşk.	Üye
Faruk AKDOĞAN	Niğde Belediye Bşk.	Üye
Muammer TÜZÜN	Aksaray İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Murat ÇAYKARA	Kırıkkale İl Gen. Mec. Bşk.	Üye

Barbaros DULKADİROĞLU	Kırşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Süleyman ÖZGÜN	Nevşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Bülent KÜÇÜKTUNA	Niğde İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Ahmet KOCAŞ	Aksaray Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Ahmet VARLI	Kırıkkale Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Selahattin EKİCİOĞLU	Kırşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Arif PARMAKSIZ	Nevşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Şevket KATIRCIOĞLU	Niğde Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreter'i belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın "İcra Organıdır". Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon (PPKB), Program Yönetimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimleri (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO) oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a göre Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,

- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajansta sistem odasında;

*5 adet sunucu bilgisayar

*1 adet güvenlik duvarı

*2 adet güvenlik kamerası kayıt cihazı

*2 adet “gigabit ethernet switch”

*1 adet fiber optik kablo üzerinden her türlü veri akışına imkân veren uçtan uca metro ethernet hattı

*3 adet DSL hattı ve modemi

*1 adet “network attached storage” dosya sunucusu

*3 adet klima

*3 adet online UPS sistemi bulunmaktadır.

İletişim hizmetleri için;

*4 adet “pbx” dış telefon hattı

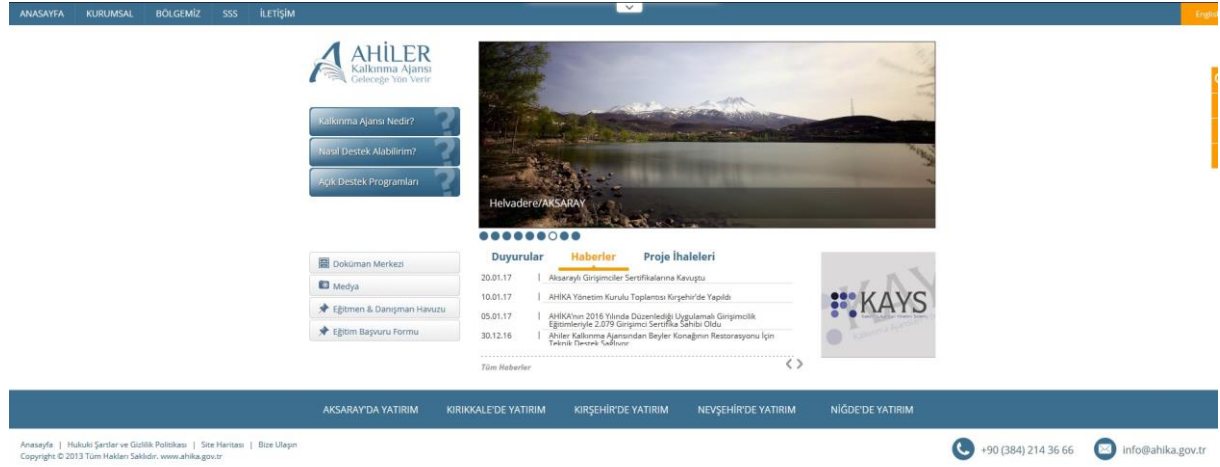
*1 adet faks hattı bulunmaktadır.

Ajansımızı www.abika.gov.tr domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan resmi internet sitesi ve Yatırım Destek Ofislerimize ait 5 adet internet sitesi bulunmakta olup bilgi işlem sorumlusu personel tarafından sürekli olarak güncellenmektedir. Ajansımıza ait internet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. İlgili adresler aşağıdaki gibidir.

<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>

<https://twitter.com/ahilerkalkinma>

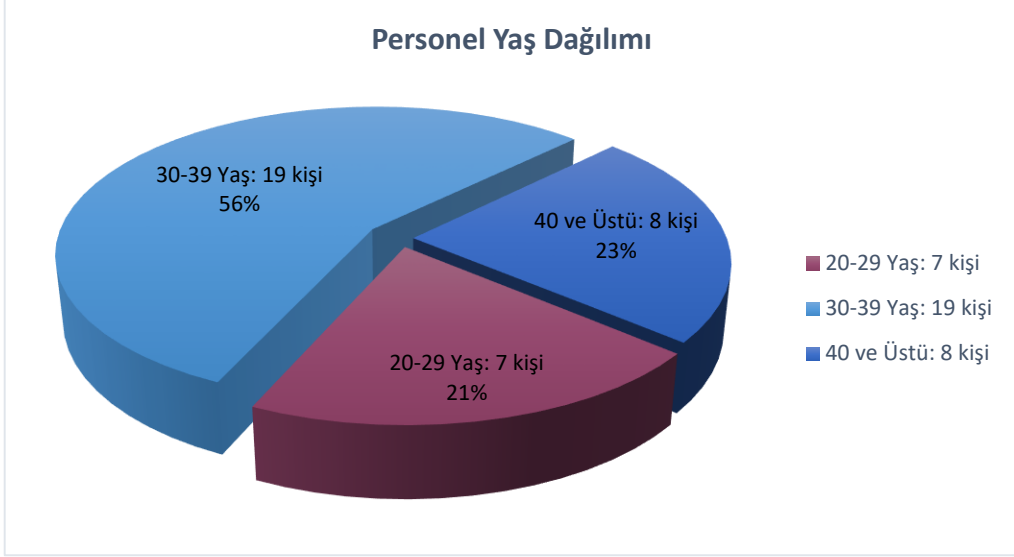


4. İnsan Kaynakları

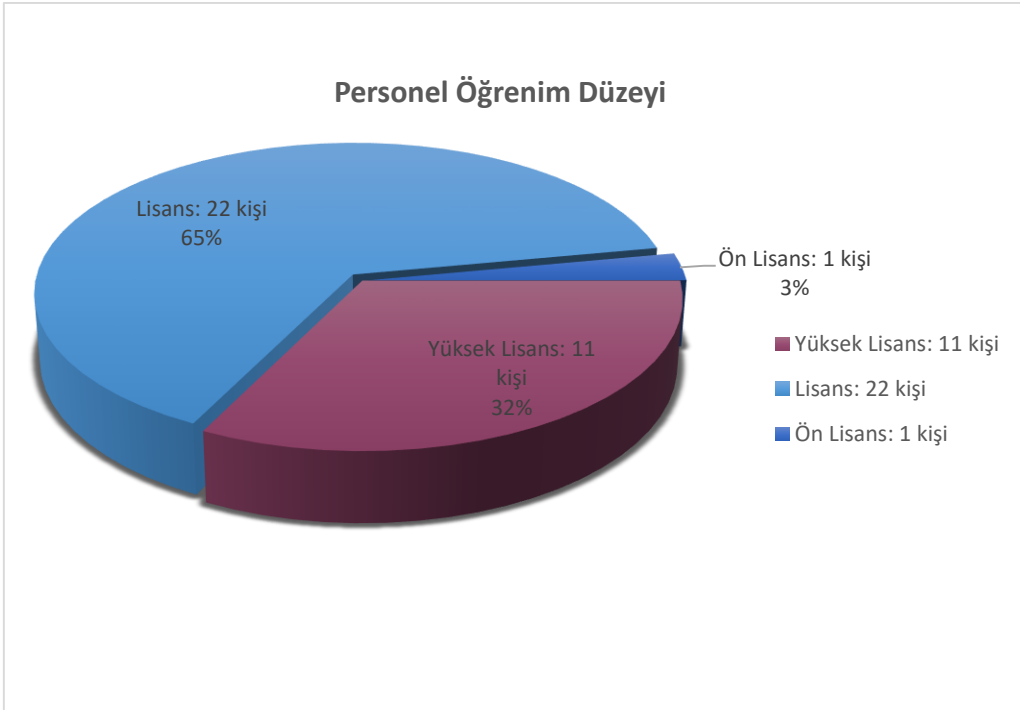
Ajansımızda; 1 Genel Sekreter Vekili, 5 Birim Başkan Vekili, 3 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 1 Yatırım Destek Ofisi Koordinatör Vekili, 18 Uzman, 6 Destek Personeli olmak üzere toplam 34 Personel görev yapmaktadır. Genel Sekreter Vekilliğini 21.07.2016 tarihinden itibaren aynı zamanda Nevşehir Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü olarak görev yapan Bekir VAROL yürütmektedir.

Tablo 1: Unvan Dağılımı

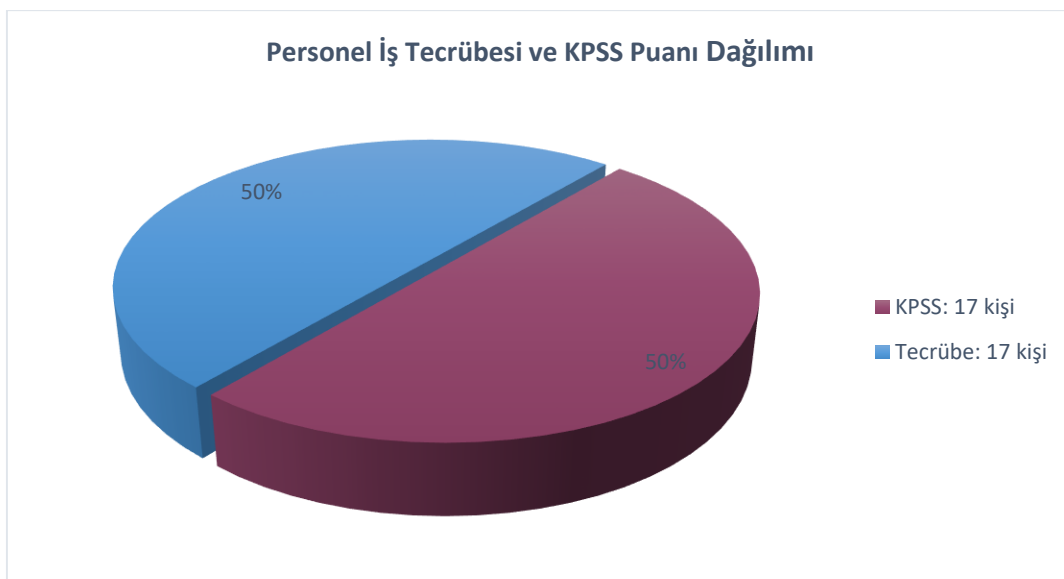
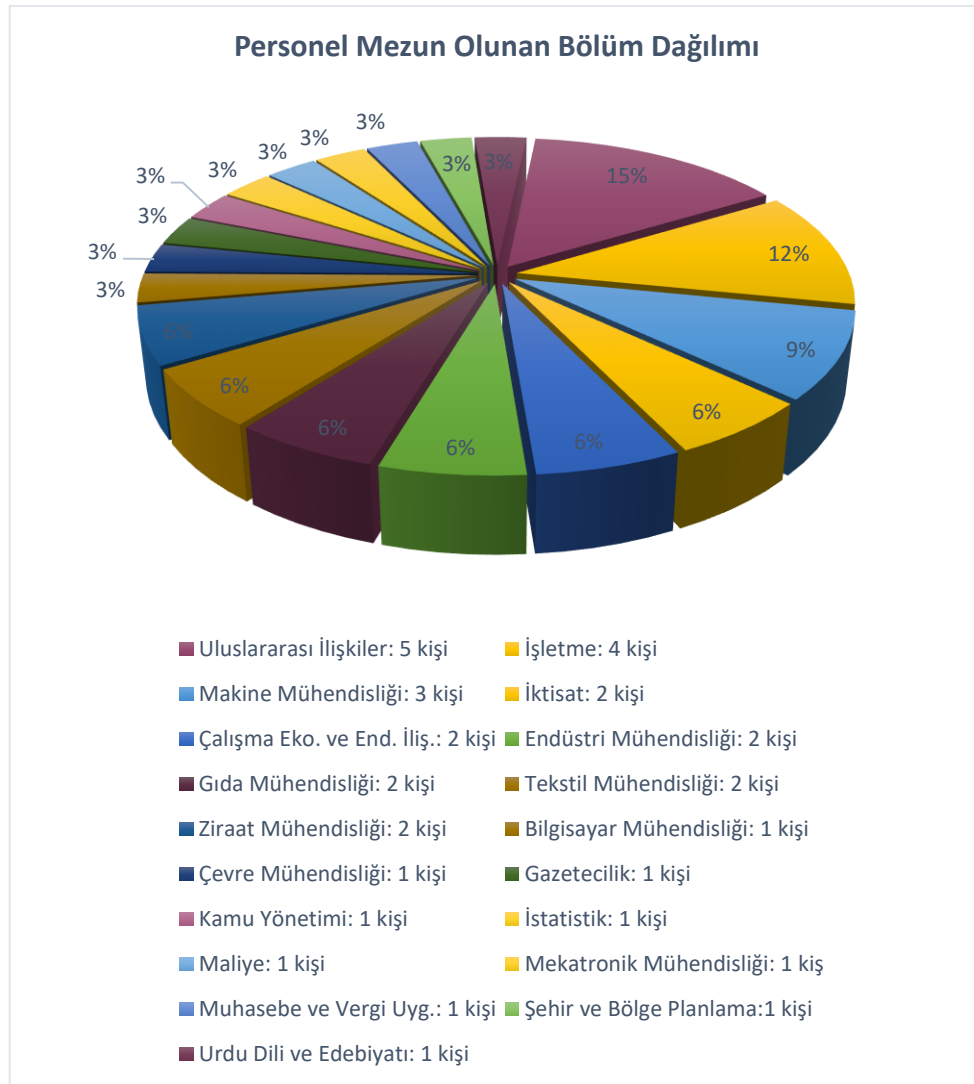
Unvan	Sayı
Genel Sekreter V.	1
Birim Başkanı V.	5
YDO Koordinatörü	3
YDO Koordinatörü V.	1
Uzman Personel	18
Destek Personel	6
Toplam	34



Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı



Grafik 2: Personel Eğitim Düzeyi



Ajans bünyesinde görev yapmakta olan 34 personelin 17'si KPSS puanı ile Ajansımızda istihdam edilmiştir. İş tecrübesiyle başvuran 17 çalışanımızın 2'si kamu, 15'i ise özel sektör tecrübesine sahiptir.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde, 1 Birim Başkanı Vekili ve 3 Uzman görev yapmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin (PPKB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Bölge Planını hazırlamak, bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak,
- b) Sağlanacak desteklerin çerçevesini ve yöntemini belirlemek,
- c) Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak,
- d) Bölgesel gelişmede önemli görülecek projeler ile yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek vermek,
- e) Yıllık çalışma programını ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak,
- f) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- g) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek,
- h) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- i) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek,
- j) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak,
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak,
- l) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek,
- m) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmi iş ve işlemleri yürütmek, gündemi belirlemek ve Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak,
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek,

o) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Biriminde 1 Birim Başkan vekili ve 3 uzman görev yapmaktadır. Program Yönetim Biriminin (PYB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasını tasarlamak,
- b) Destek mekanizmasıyla ilgili konularda gizlilik ve tarafsızlık tedbirlerini almak,
- c) Destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, risklerini tanımlamak, gerekli tedbirleri almak,
- d) Başvuru rehberlerini ve eklerini İDB'nin katkısıyla hazırlamak, dağıtımını sağlamak,
- e) Proje ve programların tanıtımını ve duyurusunu yapmak,
- f) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- g) Destek Programlarının ilanına müteakip yönetmelikte belirtilen zaman dilimleri içerisinde potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütmek,
- h) Başvuru işlemlerinin ön incelemesini, takibini ve arşivlenmesini sağlamak,
- i) Başvuru sahiplerine gerekli bildirimlerde bulunmak, Genel Sekreterin talebiyle desteklenmeye hak kazanan projelerin bütçelerini revize etmek, kazananlar listesini ilan etmek, proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri İDB ile birlikte hazırlamak ve imzalamaya davet etmek,
- j) Sözleşme değişiklikleri ve feshi ile ilgili işlemlerde İDB'ye görüş bildirmek,
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- n) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Biriminde, 1 Birim Başkanı vekili ve 1 uzman görev yapmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Başvuru Rehberlerinin hazırlanmasında PYB'ye destek vermek, program/faaliyet hazırlık aşamasında risk analizi yapmak, önleyici tedbirleri Genel Sekreterliğe bildirmek,
- b) Bölge planı, destek programları ve projelerin değerlendirilmesine yönelik program etki analizini yapmak

- c) Sözleşme öncesi, ödeme öncesi, uygulama sonrası ve istisnai durumlarda yerinde kontrolleri yapmak,
- d) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri PYB ile birlikte hazırlamak,
- e) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitim vermek, yardımcı olmak,
- f) Proje ve faaliyetlerin uygulamasını izlemek, yararlanıcıların sözleşme şartlarını ve yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini takip etmek, bu amaçlarla gerekli kontrolleri yapmak, sözleşmelerde değişiklik yapılmasını veya sözleşmelerin sona erdirilmesini Genel Sekretere teklif etmek,
- g) Proje ve faaliyetlere yönelik tahakkuk, ödeme işlemleri ile bunlarla ilgili her türlü kontrolü gerçekleştirerek İKDH'ye bildirmek,
- h) Projeler çerçevesinde yapılacak satın almaları ve diğer ihale süreçlerini kontrol etmek ve uygulamada muhtemel darboğaz, hata ve suiistimalleri önleyici tedbirleri almak,
- i) Destek programları ile ilgili değerlendirme raporları hazırlamak ve ilgili mercilere sunmak,
- j) Uygulanmış iyi proje örneklerini belirlemek ve Genel Sekreterliğe sunmak,
- k) Bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- l) Başlatılan program ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- q) Bölgesel teşviklerin ilgili bakanlık ile birlikte izleme ve değerlendirmesini yapmak.

5.4 İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminde, 1 Birim Başkan vekili, 2 uzman, 4 destek personeli görev yapmaktadır. İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminin (İKDH) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve malî hizmetleri yürütmek,
- b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek,
- c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak,

- d) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak,
- e) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,
- f) Personelin özlük işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak,
- g) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek,
- h) Personelin yurt içi ve yurt dışında yapacağı çalışmalar ile hizmet içi eğitim faaliyetlerini diğer birimler ve Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli olarak yürütmek.
- i) Sivil savunma, güvenlik, bilgi edinme ve danışma ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- j) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek,
- k) Genel Sekreterin evrak, arşiv ve dokümantasyon işlerini yürütmek,
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak,
- m) Denetim raporlarının gereğini yapmak,
- n) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlamak,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.5 Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminde, 1 Birim Başkan vekili, 1 uzman ve 2 destek personeli görev yapmaktadır. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminin (THİB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve Bölgeyi Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası boyutta tanıtmak,
- b) Genel Sekreterin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basını Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirilerini hazırlamak,
- c) Yerel ve ulusal basında Bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak,
- d) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek,
- e) Paydaşlarla işbirliğini geliştirmek,
- f) Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek,
- g) Ajans web sayfasının sürekli güncel kılmak ve bilgi-işlem sistemini yönetmek,
- h) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek,

- i) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek,
- j) Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek,
- k) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak.
- l) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek,
- m) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak
- n) Ajans ile ilgili resmi törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek,
- o) Ajansın paydaşlar ve halk arasında tanınırlığını artırmak amacıyla yerel medyada spotlar ve basılı, görsel-işitsel materyal hazırlamak, fuar, yerel festival, konser, spor ve diğer sosyal aktivitelerde tanıtıcı stant açmak, halkı bilgilendirmek.

5.6 Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 3 Koordinatör, 1 Koordinatör Vekili ve 8 uzman görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisinin (YDO) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- b) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- c) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak,
- d) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak,
- e) İlgili kurum/kuruluşlarla iş birliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak,
- f) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak,
- g) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak,
- h) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek,
- i) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak,

- j) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek,
- k) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak,
- l) 5449 sayılı Kanunun 4 üncü maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek,
- n) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek,
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak,
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

Ajansımızda İç Denetçi bulunmamakta olup iç denetim faaliyetleri Genel Sekreterlik tarafından “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi” aracılığı ile yürütülmektedir.

Bu çerçevede 28.04.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” sunulmuştur

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın temel amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır;

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgelerarası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için Bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmek.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır;

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde Bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,
- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için Bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla Bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için bölgedeki aktörler arasında işbirliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemek.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2016 yılında, Ajansın toplamda 38.634.388,67 TL gelir ve toplamda 22.056.302,72 TL gider gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

Ajans Hizmet Binası Yapım İşi ihale süreci tamamlanmış olup 2016 yılı içerisinde 8.999.620,13 TL hak ediş ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Aşağıda gider bütçe tahmini ile 2016 gider gerçekleştirmeleri karşılaştırılmakta ve 2016 yılına ait bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulamaları

01.01.2016 – 31.12.2016 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2016 yılı bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolar üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 2: Bütçe Tahminine Göre Gerçekleşme Oranı

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2016 – 31.12.2016 GELİR GERÇEKLEŞME TABLOSU				
GELİR DETAYI	BÜTÇEDE ÖNGÖRÜLEN YILLIK TUTAR	GERÇEKŞELEN TUTAR	GERÇEKLEŞME ORANI (%)	TOPLAM GELİR İÇİNDEKİ ORANI (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.500.000,00	17.877.436,00	102,16	46,27
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.009.415,84	1.863.747,76	184,64	4,82
Belediyelerden Aktarılan Paylar	3.089.239,00	1.205.543,14	39,02	3,12
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	90.520,00	100.920,14	111,49	0,26
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	453.024,03	0,00	1,17
Faaliyet Gelirleri	25.000,00	110.364,96	441,46	0,29
Önceki Yıldan Devreden Alacaklar	7.150.000,00	3.387,81	0,05	0,01
Önceki Yıldan Devreden Nakit	6.270.225,16	16.250.686,01	259,17	42,06
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	9.911,15	0,00	0,03
Mevduat Faiz Gelirleri	900.000,00	569.098,09	63,23	1,47
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	481.500,00	127.602,37	26,50	0,33
Gecikme Faizleri	0,00	10.754,71	0,00	0,03
Kişilerden Alacaklar	0,00	1.212,50	0,00	0,00
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	0,00	700,00	0,00	0,00
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	50.000,00	0,00	0,13
Ret ve İadeler (-)	-77.000,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM:	36.438.900,00	38.634.388,67	106,03	100,00

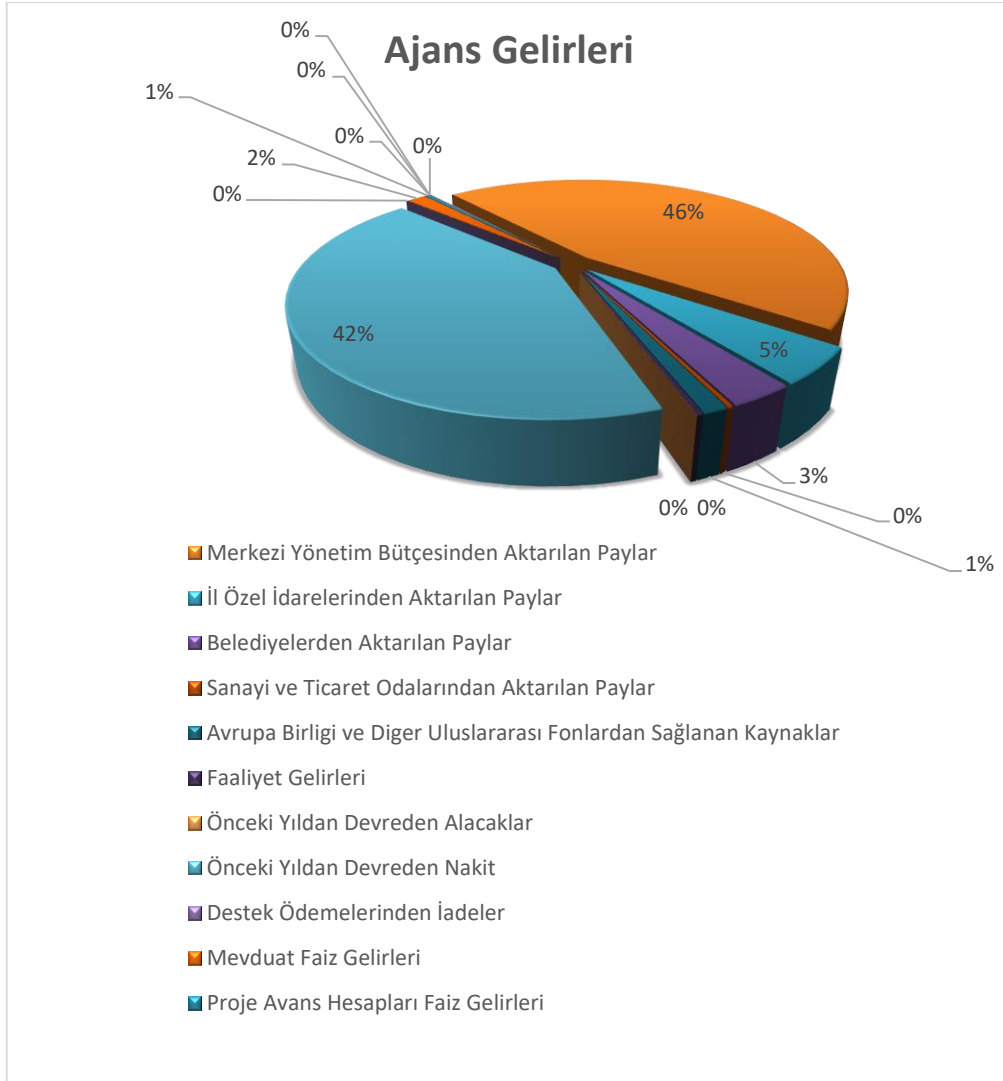
2016 yılı Bütçe Gelirleri Toplamı 36.438.900,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Bu tahmin Gelir Tablosunda görüldüğü üzere 2016 yılı gelir gerçekleşmesi net 38.634.388,67 TL olarak gerçekleşmiş ve gelir gerçekleşme oranı % 106,03 olmuştur. Söz konusu toplam gelirin 16.250.686,01TL'lik kısmını “Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit” kalemi oluşturmaktadır. 2016 Yılı için devreden nakit tutarı bütçe hazırlanma aşamasında 6.270.225,16TL olarak öngörülmüş, 31 Aralık 2016 tarihinden 2017 yılına devreden nakit miktarı 16.250.686,01 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 3: 2016 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

Kurumsal Sınıf	Fonksiyonel Sınıf	Ekonomik Sınıf		BÜTÇE	GERÇEKLEŞMELER	ORANI (%)	TOPLAM GİDER İÇİNDEKİ ORANI (%)
50			KALKINMA AJANSLARI				
	07		ORTA ANADOLU BÖLGESİ				
		71	AHİLER KALKINMA AJANSI				
		01	GENEL HİZMETLER	20.638.900,00	17.648.730,60	85,51	80,02
		01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	16.202.500,00	15.296.733,86	94,41	69,35
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.899.000,00	3.517.190,92	90,21	15,95
		02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA PRİM GİDERLERİ	1.002.500,00	748.880,28	74,70	3,40
		03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.152.000,00	1.952.065,10	90,71	8,85
		06	SERMAYE GİDERLERİ	9.135.000,00	9.078.597,56	99,38	41,16
		09	YEDEK ÖDENEK	14.000,00	0,00	0,00	0,00
		02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	165.000,00	11.289,86	6,84	0,05
		03	PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	1.161.400,00	652.857,05	56,21	2,96
		04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.021.000,00	165.801,64	16,24	0,75
		05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	2.089.000,00	1.522.208,19	72,87	6,90
		02	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	15.800.000,00	4.407.572,12	27,90	19,98
		01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	15.800.000,00	4.407.572,12	27,90	19,98
		01	TRANSFERLER	15.800.000,00	4.407.572,12	27,90	19,98
		01	PROJE TEKLİF ÇAĞIRISI YÖNTEMİYLE VERİLEN DESTEKLER*	12.100.000,00	4.001.685,16	33,07	18,14
		03	GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ	3.700.000,00	405.886,96	10,97	1,84
			TOPLAM	36.438.900,00	22.056.302,72	60,53	100,00

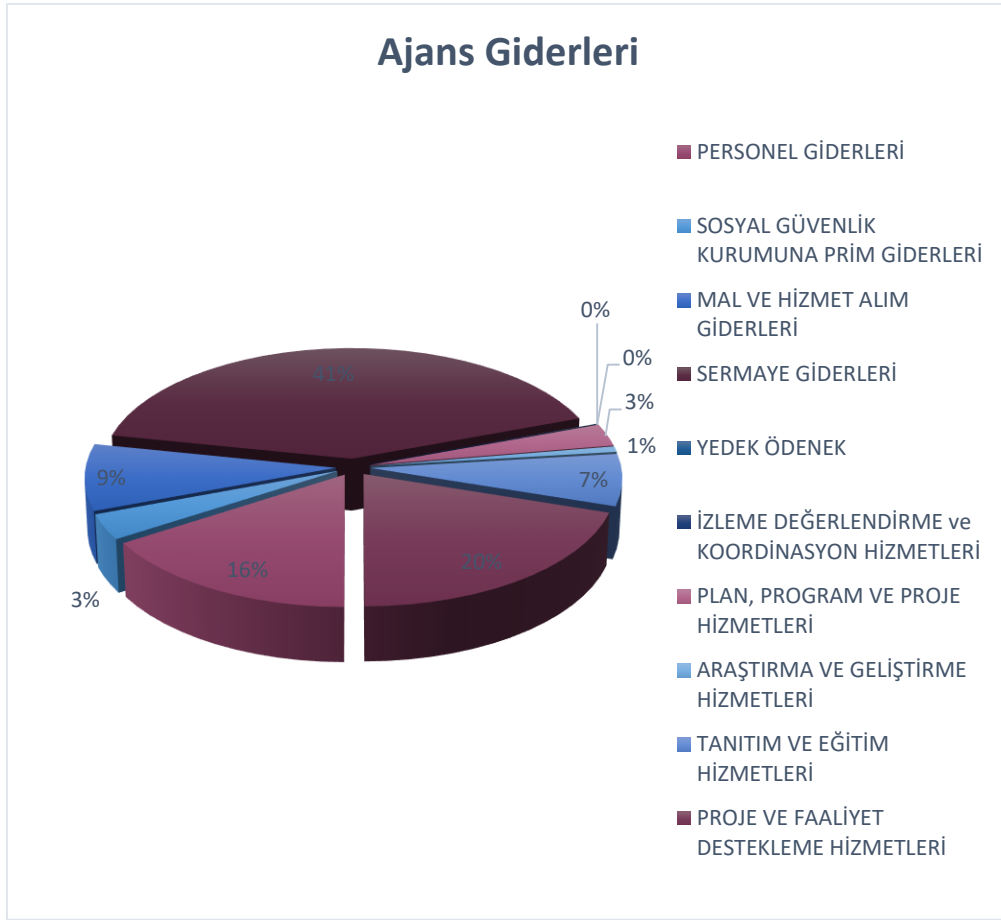
*2013,2014,2015 Mali Destek Programları

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar



Grafik 5: Ajans Gelirleri

Gelir gerçekleşmesinin % 46,27'si Merkezi Yönetim Bütçesinden, % 0,26'sı Sanayi ve Ticaret Odalarından, % 4,82'si İl Özel İdarelerinden, % 3,12'si Belediyelerden, % 1,47'si Mevduat Faiz Gelirlerinden, % 0,33'ü Proje Avans Hesapları Faiz Gelirlerinden, % 0,01'i Önceki Yılda Devreden Alacaklardan, % 1,17'si Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklardan, % 0,03'ü Destek Ödemelerinden İadelerden, % 0,13'ü İrat Kaydedilen Teminat Mektuplarından, % 0,29'u Faaliyet Gelirlerinden, % 0,03'ü Gecikme Faizlerinden, % 42,06'sı Önceki Yılda Devreden Nakitten oluşmaktadır. Sonuç olarak 2016 yılı için gelir gerçekleşme oranı % 106'dır.



Grafik 6: Ajans Giderleri

Tablo üzerinde görülen sınıflandırmaya göre Ajans giderlerinin % 20'si "Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri" giderlerinden oluşmaktadır. Giderlerin % 16'sı "Personel giderlerinden, % 3'ü Sosyal Güvenlik Kurumu ödemelerinden, % 9'u mal ve hizmet alımı giderlerinden, % 41'i sermaye giderlerinden (Ajans hizmet binası yapımı), % 3'ü Plan, Program ve Proje Hizmetleri giderlerinden, % 1'i Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri, % 7'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. 2016 yılı tamamı için gider gerçekleştirme oranı %60,53'dür.

3. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımızın 2015 yılı Sayıştay Denetimi 2016 yılı Ocak ayında gerçekleşmiş ve yapılan denetime ilişkin bulgular tarafımıza Nisan ayı içerisinde iletilmiştir. 2015 Yılı Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin Ajansımızın değerlendirmeleri 12.05.2016 tarih ve 790 sayılı yazımız ile Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.maddesi gereğince 2015 yılı Dış Denetim MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından Mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiş ve denetim sonuçları Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmuştur. Söz konusu raporda; bütçe gerçekleştirmeleri, mali tabloların denetimi, mevzuata uygunluk denetimi, süreç ve yöntemler, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemi konularında olumlu görüş verilmiş olup, iç denetçi istihdam edilmemesi ve risk yönetimi hususlarında şartlı görüş verilmiştir ve iç denetçi

istihdamının zorunluluğu konularına değinilmiştir. 2016 yılı ilk çeyreğinde iç denetçi istihdamı için personel alım ilanına çıkılmış ancak ilana herhangi bir başvuruda bulunulmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

2016 yılına ait planlama faaliyetleri TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı çerçevesinde planlanmıştır. Bu kapsamda tüm gelişme eksenlerine paralel olarak öncelikli araştırma alanları belirlenmiş, analiz, fizibilite çalışmaları yapılmış ve Bölgede kalkınma ve gelişmeyi tetikleyici uygulama projeleri devam ettirilmiştir.

- Sosyal Mevcut Durum ve Göç Analiz Raporu
- Veri Tabanı Projesi
- TR71 Bölgesi Hayvansal Ürünler Kümesi Geliştirme Projesi
- Narlıgöl Sera Fizibilitesi Araştırma Raporu
- Narlıgöl Peyzaj Çalışması
- Aksaray, Kırşehir, Nevşehir İlleri Turizm Raporları ve Aladağlar Raporu
- Kırıkkale Jeotermal Potansiyelin Araştırılması Çalışması

Sosyal Mevcut Durum ve Göç Analiz Raporu

Personel yetersizliği sebebiyle yılın ilk yarısında başlatılamayan çalışma yılın ikinci yarısında başlatılmıştır.

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nın üçüncü gelişme eksenini olan "Artan Yaşam Kalitesi" eksenine paralel olarak yürütülmekte olan çalışmanın ilk aşamasında 2015 yılında tamamlanan Sosyal Analiz Raporu detaylandırılarak eksik verilerin tamamlanması hedeflenmiştir. Çalışmanın ikinci aşamasında ise illerdeki göç idareleri ve TÜİK Nevşehir Bölge Müdürlüğü ile işbirliği içinde bölgenin iç ve dış göç nedenleri, sonuçları ve olası senaryolar da dâhil olmak üzere TR71 Düzey 2 Bölgesi Göç Raporu hazırlanması için çalışmalar başlatılmıştır. Söz konusu çalışmanın 2017 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Veri Tabanı Projesi

Çalışmanın genel amacı TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge planında yer alan "Nitelikli Hizmet Sunma Kapasitesi Gelişme Eksenini" çerçevesinde paydaşların stratejik yaklaşımla hizmet ettikleri hedef gruba daha kaliteli ve tatminkâr hizmet sunmak maksadıyla performans artıracak yetenek ve kabiliyetlerini geliştirmeye katkıda bulunmaktır. Çalışmanın özel amacı ise TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların mevcut kapasitelerinin ortaya konması ve kapasite artırımına yönelik ihtiyaçların belirlenmesidir. Bu amaçla kamu, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan paydaşların kurumsal kapasiteleri irdelenmekte ve bunlar arasındaki iletişim ve işbirliği ağları analiz edilmektedir.

Bunun yanında çalışmanın, TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların stratejik yaklaşımla hizmet ettikleri hedef gruba daha kaliteli hizmet sunmak

maksadıyla performanslarını artıracak yetenek ve kabiliyetlerini geliştirmesi ve katkı vermesi beklenmektedir.

Paydaş analizi çalışmasında kullanılacak soru kitapçığı ve rehber hazırlandıktan sonra bölgedeki 37 ilçede (il merkezleri - merkez ilçeler dâhil) anket uygulanmıştır.

Paydaşlar tarafından doldurulan anketler Ajansımızda toplandıktan sonra TÜİK Nevşehir Bölge Müdürlüğüne bilgisayar ortamına işlenmek üzere gönderilmiştir. TÜİK Bölge Müdürlüğü verileri bilgisayar ortamında işleyip istatistiki çalışmalarını gerçekleştirmişlerdir. 2017 yılı içerisinde Paydaş Analizi çalışmasında elde edilen verilerden il bazında raporları hazırlanacaktır.



TR71 Bölgesi Hayvansal Ürünler Kümesi Geliştirme Projesi

Projenin amacı Bölgede önemli bir katma değer yaratan hayvansal ürünlerin (süt ve kırmızı et) katma değerini daha da artırmak, Bölgeyi Orta Anadolu süt ve kırmızı et merkezi olarak değerlendirmek ve kümelenme ile ilgili Bölgede ve Türkiye’de bir başarı hikâyesi yaratmaktır. Bunun ardından orta ve uzun vadede diğer sektörlerin bu süreci örnek alarak başka kümeleri yaratması beklenmektedir.

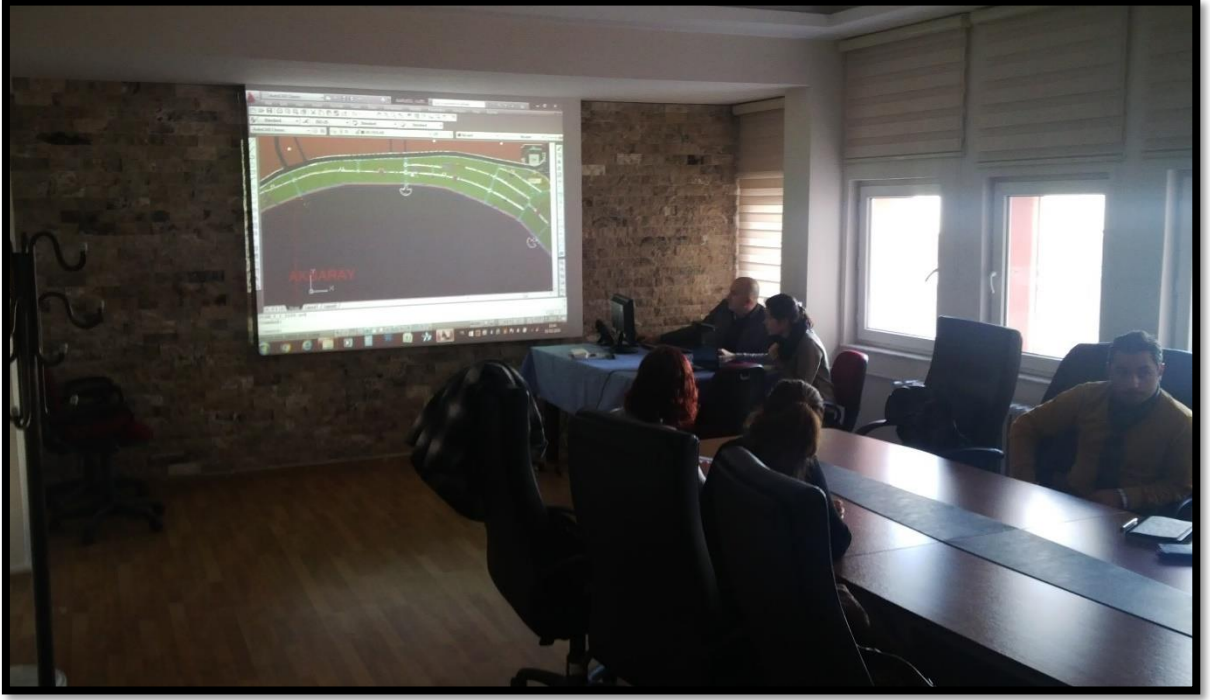
Bu çerçevede TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı’nın birinci gelişme eksenini olan “Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme” ekseninde “İhtisaslaşmanın ve Kümelenmenin Geliştirilmesi” önceliği altında (Öncelik 1.4) 2014 yılında başlatılan, 2015 yılında devam ettirilen kümelenme çalışmalarına 2016 yılında da hayvansal ürünler sektör iyileştirme ve kümelenme faaliyetleri ile devam edilebilmesi için araştırmalar devam etmektedir. Bu çalışmaların içeriği aynı zamanda Katma Değerin Artırılması (Öncelik 1.1.), Girişimciliğin Geliştirilmesi (Öncelik 1.2), Üretimin Çeşitlendirilmesi (Öncelik 1.3.), Üretim Altyapısının Güçlendirilmesi (Öncelik 1.5.), Yenilikçi Üretimin Yaygınlaştırılması (Öncelik 1.6.) ve Markalaşmanın Artırılması (Öncelik 1.7.) önceliklerine de hizmet etmektedir.

Narlıgöl Peyzaj Çalışması

TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı’nın ikinci gelişme eksenini olan “Korunan ve Yaşatılan Doğal ve Kültürel Miras” eksenine yönelik olarak Aksaray ve Niğde illerinin

sınırında bulunan Narlıgöl'ün çevresinde düzenleme yapılarak Bölge halkı tarafından kullanılabilecek bir mekân haline getirmek amacıyla 2015 yılının sonunda peyzaj projesi çalışması başlatılmıştır.

Aksaray ve Niğde İl Özel İdarelerinin talepleri doğrultusunda projeler revize edilmekte olup 2017 yılı ilk çeyreğinde Tabiat Varlıkları Koruma Bölge Komisyonuna sunulması planlanmaktadır.



Narlıgöl Sera Fizibilitesi Araştırma Raporu

Narlıgöl Sera Fizibilitesi Araştırma raporunun hazırlanması amacıyla Kalkınma Bankası ile 2016 yılında protokol imzalanmıştır. Çalışmanın amacı Bölgemizde seracılık konusunda daha önceden yapılan çalışmalar ve sonuçları, seracılığın ülke ve bölge ekonomisindeki yerini belirlemektir. Narlıgöl'de yapılan gözleme dayalı arazi çalışması ve yetkili kurumlardan alınan veriler Kalkınma Bankası tarafından değerlendirilmiş olup söz konusu jeotermal seranın sürdürülebilir olmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

Aksaray, Kırşehir, Nevşehir İlleri Turizm Raporları ve Aladağlar Raporu

Çalışmanın genel amacı; TR71 Düzey 2 Bölgesinde turizmden elde edilen gelirin artırılarak halkın refah düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmak ve bu amaçla başta turizm yatırımcılarına olmak üzere tüm turizm paydaşlarına stratejik bir çerçeve çizmektir.

Bu kapsamda, Aksaray ilinde turizmin gelişmesine katkı verecek uygulanabilir proje önerileri geliştirmek, Nevşehir ilinin turizm master planını ortaya koyarak yatırımcılara yol göstermek ve Kırşehir ilinde jeotermal kaynakları turizm amaçlı değerlendirmek ve kültür turizmini geliştirmek konuları ele alınmaktadır. Çalışmaların gerçekleştirilmesi amacıyla hizmet alımı yapılmış olup 05.12.2014 tarihinde sözleşme imzalanmış ve çalışmalar başlatılmıştır.

Aladağlar Raporunun hazırlanması için ise 2015 yılının ilk yarısında hizmet alımı yapılmış olup, ofis ve arazi çalışmaları başlatılmıştır. Çalışma genel hatlarıyla, Aladağlar'da Dağ Yönetimi kavramı kapsamında, uygun kesimlerinde tırmanma, foto safari, bitki inceleme, trekking vb. eylemlerin gerçekleşeceği alanların koruma ilkesi doğrultusunda belirlenmesi ve bu alanlardaki potansiyelin somut turizme dönüştürülme olanaklarının araştırılması ile sürdürülmüştür. Rapor 2016 yılında nihai halini almıştır.



Kırıkkale İlinde Jeotermal Potansiyelin Araştırılması

Söz konusu araştırma çalışması kapsamında Kırıkkale il merkezi ve tüm ilçelerinde jeotermal kaynak olabilecek potansiyel alanların tespiti amacıyla ön etüt (prospeksiyon) çalışmaları 24.11.2014 ve 03.12.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup çalışma ile ilgili inceleme notu 26.12.2014 tarihinde Ajansımıza ulaştırılmıştır.

İnceleme notunda belirtilen, kaynak arama çalışmalarının jeolojik olarak uygun olabileceği alanlar için bundan sonraki aşamalarda Jeolojik Etüt, Jeofizik Etüt ve Gaz Ölçümü çalışmalarının yapılması gerekmektedir.

Bu çalışma, TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nın birinci gelişme eksenine olan "Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme" eksenine yönelik olarak, Çalışma MTA Genel Müdürlüğü'nün görevlendireceği mühendis kadrosuyla gerçekleştirilecek olup Ajansımız tarafından bunun için araç ve işçi tedarik etme çalışmaları sürdürülmektedir.

1.2. Program Yönetim Birimi

1.2.1. Proje Teklif Çağrısı

2015 yılında hazırlıkları yapılan ve Kalkınma Bakanlığı onayına gönderilen 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve 2 Şubat 2016 tarihinde ilan edilerek kamuoyuna duyurulmuştur.



1.2.1.1. Program Hazırlıkları

İlan edilen KOBİ Geliştirme Mali Destek Programının TR71 Bölgesindeki paydaşlara eş zamanlı ve etkin bir şekilde duyurulması adına KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı başvuru rehberleri ve tanıtım afişleri paydaşlara sunulmuştur. İlaveten, 1 ulusal ve 5 yerel gazete olmak üzere, Mali Destek Programı bütün illerimizde gazeteler aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

1.2.1.2. Bilgilendirme Toplantıları

2 Şubat 2016 tarihinde ilan edilen KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı ile ilgili TR71 illerinde tanıtım toplantıları düzenlenmiştir. Bu toplantılar kapsamında, TR71 Bölgesi illerinde ajans uzmanları tarafından potansiyel başvuru sahiplerine; İl Valileri, TSO Başkanları ve Ajans Genel Sekterinin katılımları ile KOBİ Geliştirme Mali Destek Programının detayları aktarılmıştır. Bilgilendirme toplantıları tüm illerden toplamda 596 paydaşın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4 İllerde Düzenlenen Bilgilendirme Toplantıları

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Ticaret ve Sanayi Odası	12.02.2016	188
Kırıkkale	Ticaret ve Sanayi Odası	11.02.2016	117
Kırşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	11.02.2016	56
Nevşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	12.02.2016	126

Niğde	Grand Otel	10.02.2016	109
		Toplam	596

1.2.1.3. Teknik Yardım Toplantıları ve Proje Hazırlama Eğitimleri

2016 yılı Mali Destek Programı kapsamında TR71 Düzey 2 Bölgesindeki illerde toplam 10 adet teknik yardım ve eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Teknik yardım toplantıları ve proje hazırlama eğitimlerinin detayları aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Teknik Yardım Toplantıları

Şubat ve Mart ayları içerisinde gerçekleştirilen teknik yardım toplantıları kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak başta KAYS olmak üzere proje hazırlığı sürecinde dikkat edilmesi gereken hususlara dair eğitimler düzenlenmiştir. TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinden teknik yardım toplantılarına 118 kişi katılmıştır.

Tablo 5: İllerde Düzenlenen Teknik Yardım Toplantıları

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Ticaret ve Sanayi Odası	08.03.2016	23
Kırıkkale	Ticaret ve Sanayi Odası	01.03.2016	33
Kırşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	04.03.2016	15
Nevşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	26.02.2016	29
Niğde	Ticaret ve Sanayi Odası	23.02.2016	18
		Toplam	118

Proje Hazırlama Eğitimleri

Proje hazırlama eğitimleri kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine proje döngüsü, mantıksal çerçeve, bütçeleme ve diğer hususlara ilişkin eğitimler düzenlenmiştir. TR71 Bölgesi İllerinden proje hazırlama eğitimlerine 149 kişi katılmıştır

Tablo 6: İllerde Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Ticaret ve Sanayi Odası	07.03.2016	28
Kırıkkale	Ticaret ve Sanayi Odası	29.02.2016	47
Kırşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	03.03.2016	22
Nevşehir	Ticaret ve Sanayi Odası	25.02.2016	32
Niğde	Ticaret ve Sanayi Odası	22.02.2016	20
		Toplam	149

1.2.1.4. Proje Değerlendirme Süreci

Ön İnceleme Süreci

Belirtilen başvuru tarihlerinde Ajansa başvuran paydaşların projeleri, başvuru rehberinde belirtilen hususlara göre ön inceleme aşamasına alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol, başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise uygunluk kontrolü yapılmıştır. Başvurusu yapılan 169 projeden 2 tanesi ön inceleme aşamasında yetersiz bulunup bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir

Bağımsız Değerlendirici Süreci

2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin, bağımsız değerlendirme süreci Ajansın teknik ve tecrübe yeterliliklerine göre seçtiği bağımsız değerlendiriciler tarafından gizlilik ve tarafsızlık esasına uygun olarak 09.05.2016 - 15.05.2016 tarihleri arasında toplam 22 bağımsız değerlendirici ile gerçekleştirilmiştir.

Ön İzleme Süreci

Genel Sekreterlik Makamı Bağımsız Değerlendirici sürecinden sonra belirlemiş olduğu projelere ön izleme ziyaretleri yapılması için Program Yönetim Birimi uzmanlarını görevlendirmiş ve bazı başvuru sahiplerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



Ön İzleme Ziyareti, Nevşehir

TR 71 Düzey 2 bölgesinde bulunan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerine 17.05.2016-01.06.2016 tarihleri arasında önceden belirlenen projelere ön izleme ziyareti ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı için Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin ilgili bölümlerinde belirtilen şartlara göre görevlendirilmiş toplamda 5 kişi Ajansımızda değerlendirme komitesi üyesi olarak görev yapmıştır. Değerlendirme komitesi üyeleri projeleri 01.06.2016 - 03.06.2016 tarihleri arasında Ajansımızda değerlendirmişlerdir. Bu süreçte Ajans uzmanlarımız değerlendirme komitesine kaliteli bir değerlendirme süreci için gerekli ortamı hazırlamıştır. Nihai Değerlendirme Raporu, Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Genel Sekreterliğe teslim edilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, proje tekliflerinin nihai değerlendirmesini yapmak üzere 06.09.2016 tarihinde toplanmıştır. Genel Sekreterlik ve Değerlendirme Komitesi tarafından sunulan raporlar neticesinde Yönetim Kurulu değerlendirmelerini yapmış ve nihai kararını vermiştir. Yönetim Kurulunun nihai değerlendirmeleri sonucunda KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında 38 proje destek almaya hak kazanmış olup başarılı olan başvuru sahipleri sözleşme imzalamak üzere Ajansa davet edilmiş ve 38 başvuru sahibinden 30'u ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.

1.2.2.Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü Proje Desteği kapsamında Aksaray'da kamu kurumları ve üniversiteden temsilcilerin davet edildiği bir ön çalışma toplantısı düzenlenmiş, toplantıda Güdümlü Proje Desteği hakkında bilgi verilmiş ve proje fikri önerileri alınmıştır.

1.2.3.Teknik Destek Programı

2016 Yılı Teknik Destek Programının genel ve özel amaçları, öncelikleri, bütçesi, başvuru sahiplerinin sahip olması gereken ölçütler ve diğer uygunluk kriterleri ile Teknik Destek Programına başvuru şekli ve yapılacak işlemler, tespit edilmiştir. İlave, Teknik Destek Programı başvurularının değerlendirilme, seçilme, değerlendirme sonuçlarının bildirimi ve sözleşme imzalanması ile uygulama koşulları da mevzuata uygun bir şekilde belirlenerek 2016 Yılı Teknik Destek Programı Başvuru Rehberi kapsamında olur alınarak 01.07.2016 tarihinde Ahiler Kalkınma Ajansı'nın resmi internet sitesinden (www.ahika.gov.tr) duyurusu yapılmıştır. İllerde Teknik Destek Programı tanıtımına yönelik toplantılar düzenlenmiştir. Program kapsamında 1. başvuru döneminde 53, 2. başvuru döneminde ise 6 olmak üzere toplamda 59 proje başvurusu kabul edilmiş, bu başvurulardan 48'i desteklenmeye hak kazanmıştır. Program bütçesi doğrultusunda başarılı projelerden 39'u ile sözleşme imzalanmış, bunlardan 26'sının satın alma işlemleri tamamlanmıştır. Halen Teknik Destek sözleşme ve satın alma işlemleri devam etmektedir.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

2016 yılında, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından ilan edilen programlar ve bu programlar kapsamında desteklenen ve sözleşme imzalanan projelerin uygulama süreci ile ilgili yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve eğitimi, izleme, satın alma süreçleri ve ekipman kontrolü, yararlanıcılar tarafından sunulan raporların incelenmesi ve proje ödeme işlemleri, uygulama sonrası raporlama ve programların kapanış işlemleri, geçmiş yıllarda uygulanan ve tamamlanan programlara ait projelerin uygulama sonrası denetim işlemlerinin yapılması gibi faaliyetlerini yürütmüştür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilen program başlıkları ve faaliyetler aşağıda özet olarak verilmiştir.

- Ajansımız tarafından 2016 yılında ilana çıkılan Kobi Geliştirme Mali Destek Programı ve Teknik Destek Programı,
- 2015 yılı içerisinde ilana çıkılan Mali Destek Programları ve Teknik Destek Programları,
- 2013 ve 2014 yıllarından devam eden GÜDÜMLÜ Proje Destek programları

Doğrudan Finansman Desteği kapsamında Ajansımız tarafından 2016 yılı içerisinde başta Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile uygulanan Mali Destek Programları, Teknik Destek Programı ve GÜDÜMLÜ Proje Desteği programları kapsamındaki projelerin uygulaması gerçekleştirilmiştir.

1.3.1. Mali Destek Programları

2016 yılında Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile önceki yıllardan uygulaması başlatılan ve devam eden projeler ve 2015 yılında sözleşmesi imzalanarak uygulamaya başlayan Enerji Altyapısı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının uygulama süreçleri ve 2016 yılı içerisinde başlatılan Kobi Geliştirme Mali Destek Programı takip edilmiş olup programlara ilişkin 2016 yılı içerisinde meydana gelen gerçekleştirmelere ait bilgiler Tablo 5'de açıklanmıştır;

2014 Mali Destek Programı ile ilgili Faaliyetler:

2016 yılında, 2014 yılı Sektörel Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı kapsamında uygulaması bu döneme sarkan 1 adet projenin nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda 2016 yılı içerisinde 2014 MDP kapsamındaki proje için 134.388,40 TL nihai ödeme yapılmıştır. Ayrıca 2014 MDP kapsamında önceki dönem tamamlanan projelerin yararlanıcılardan Proje Sonrası Değerlendirme Raporları alınarak projelerin kapanış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2015 Mali Destek Programı ile ilgili Faaliyetler:

2016 yılında, 2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan Enerji Altyapısı (EA) ve Sosyal Kalkınma (SK) Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin düzenli izleme ziyaretleri yapılmış olup, yararlanıcının sunmuş olduğu ara ve nihai raporlar doğrultusunda İDB uzmanları tarafından yapılan inceleme neticesinde uygun bulunan harcama ve maliyetlere göre ödeme işlemleri ve ayrıca proje kapanış işlemleri ve diğer faaliyetlerin izlenmesi işlemleri yürütülmüştür.

Tablo 7: 2016 Yılı İçerisinde Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Mali Destek Programı	Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan proje Destek Tutarları (TL)	2015 Yılında Gerçekleşen Toplam Ödeme Tutarı
SK MDP	27	2.894.677,13	1.772.383,82
EA MDP	22	16.486.526,21	4.042.310,88

2015 yılı içerisinde ilan edilen ve sözleşmeleri imzalanan 2015 yılı Enerji Altyapısı Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 27 adet Sosyal Kalkınma ve 22 adet Enerji Altyapısı programında olmak üzere toplam 49 adet projenin sözleşmesi imzalanmış olup, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 22 adet, Enerji Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 5 adet olmak üzere toplam 27 proje tamamlanmıştır.

2015 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı çerçevesinde 4 adet projenin feshi gerçekleştirilmiş olup, 3 adet projenin feshi kendi talepleri doğrultusunda, 1 adet projenin feshi tespit edilen usulsüzlük nedeni ile gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı Enerji Altyapı Mali Destek Programı çerçevesinde 12 projenin uygulama süreci devam etmekte olup, önümüzdeki dönemde tamamlanması planlanmaktadır. Enerji Altyapısı Mali Destek Programı çerçevesinde toplam 5 adet projenin feshi gerçekleştirilmiştir. 4 adet projenin feshi kendi talepleri doğrultusunda, 1 adet projenin feshi tespit edilen usulsüzlük nedeni ile gerçekleştirilmiştir.

2015 Mali Destek Programlarına ilişkin tamamlanan ve devam eden proje sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 8: 2015 Mali Destek Programına İlişkin Proje Sayıları

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Sosyal Kalkınma (SK) MDP	27	4	22	1
Enerji Altyapısı (EA) MDP	22	5	5	12



Kırıkkale İl Sağlık Müdürlüğü - Hayat Boşluk Kabul Etmez Projesi (Kırıkkale)



Gülağaç İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı -Duyguların İlmeklere Dökülmesi Projesi (Aksaray)



Güzelyurt Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı “Çamurda Kadın Eli” projesi (Aksaray)



Profesyonel Operatörlük için Simülatörlü Eğitim Projesi (Aksaray)

2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı

2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin değerlendirme süreçleri Mayıs ve Haziran ayları içerisinde tamamlanmış olup, yararlanıcılar ile destek sözleşmeleri Ekim-Kasım 2016 döneminde imzalanmış ve projelerin uygulama süreci başlatılmıştır.

2016 Haziran ayı içerisinde Mali Destek Programı kapsamında proje uygulama dönemine ilişkin yararlanıcılar tarafından kullanılacak olan proje uygulama, satın alma ve görünürlük rehberleri çoğaltılmış ve yararlanıcının kullanacağı doküman ve faydalı bilgileri içeren ve yararlanıcıların proje uygulama döneminde gereksinim duyacağı bilgileri içeren CD içeriği hazırlanmıştır. KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı çerçevesinde Yararlanıcıların katılımı ile Aksaray, Kırıkkale, Niğde ve Nevşehir illerinde 21-25 Kasım 2016 tarihlerinde proje uygulama eğitimleri ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Eğitimler ve bilgilendirme toplantılarının ardından, projeler için ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve ön ödeme işlemleri yapılmıştır.

2016 Yılı Kobi Geliştirme Mali Destek Programına ait kaydedilen gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 9: 2016 Kobi Geliştirme Mali Destek Programı Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Tutar (TL)	Ajans Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ön Ödeme Tutarı (TL)
KOBİ Geliştirme (KG) MDP	30	16.108.289,26	7.317.250,42	2.605.480,76

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir:

Tablo 10: 2016 Kobi Geliştirme Mali Destek Programına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
KOBİ Geliştirme (KG) MDP	30	30	7	3	1

1.3.2. GÜDÜMLÜ PROJELER

2016 yılında 2013 ve 2014 yılında sözleşmeleri imzalanan 2 adet GÜDÜMLÜ projenin uygulama süreci yürütülmüştür. 2013 yılında başlatılan GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen “Kırıkkale ilinde Biyoyuymululuk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması” projesinde laboratuvar cihaz donanımı alımına yönelik bir adet ihale ve bu proje için 2 adet ara ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kırıkkale Üniversitesi tarafından yürütülen Kırıkkale ilinde Biyoyuymululuk, Çevre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması projesi kapsamında kurulacak laboratuvar altyapısı ve laboratuvar cihazları ile ekipman ve malzemelerin satınalma işlemleri büyük ölçüde tamamlanmış olup akreditasyon işlemleri için başvuru yapılmıştır.

2014 yılı sonunda Niğde İl Özel İdaresi ile sözleşmesi imzalanan “Çiftehane Termal Kompleks ve Günübirlik Tesisler Projesi” için 2015 yılının sonunda proje yapım işi ihalesi yapılmış ve 2016 Ocak ayında yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır. Tesisin yapım işi tamamlanmış olup, Proje Nihai Rapor dönemindedir. 2013 ve 2014 yılı GÜDÜMLÜ Destek Programları kapsamında 2016 yılında meydana gelen nihai gerçekleştirmeler tabloda özet olarak verilmiştir:

Tablo 11: Güdümlü Destek Projelerine Ait Gerçekleşmeler

Sözleşme Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Proje Sresi (Ay)	Ajans Desteği (TL)	Eřfinansman Tutarı (TL)	Toplam Proje Bütçesi (TL)	Yapılan Toplam deme Tutarı
2013	Kırıkkale Üniversitesi	Biyouyumluluk evre ve Yakıt Analiz Laboratuvarı Kurulması	36	2.500.000	850.000	3.350.000	405.886,96
2014	Niğde İl zel İdaresi	iftehan Termal Kompleks ve Gnbirlik Tesisler Projesi	24	2.500.000	3.500.000	6.000.000	1.000.000,00
TOPLAM				5.000.000	4.350.000	9.350.000	1.405.886,96



iftehan Termal Kompleks ve Gnbirlik Tesisler Projesi (Niğde)

1.3.3. Teknik Destek Programı

2016 yılında, 2015 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yer alan projelerin uygulamaları 2016 yılında devam edilmiş ve bu projelerin ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 2015 yılı Teknik Destek programının uygulama ve ödeme işlemleri 5 ildeki Yatırım Destek Ofislerinin desteği ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür.

2016 yılı Teknik Destek Programı kapsamında, 36 proje için destek sözleşmeleri imzalanmış, 2 adet proje feshedilmiştir. Söz konusu projelerin uygulaması devam etmekte olup, ödeme işlemlerinin 2017 yılında tamamlanması beklenmektedir.

2015 Teknik Destek programı kapsamında toplamda 41 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve 2 adet proje feshedilmiştir. 2015 yılında ilan edilen Teknik Destek projelerinin 24 tanesinin uygulama ve ödeme süreci 2016 yılı ilk aylarında tamamlanmıştır.

Tablo 12: Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri

Teknik Destek Programı	Destek Programı Bütçesi TL	Sözleşme İmzalanan Proje Destek Tutarları TL	Önceki Dönem Gerçekleşen Destek Ödemeleri TL	Bu Dönemde Gerçekleşen Nihai Ödeme Toplamı TL	Gerçekleşen Ajans Destek Toplamı TL
2016 Teknik Destek Programı	400.000,00	240.331,48	0	0	0
2015 Teknik Destek Programı	400.000,00	447.358,81	159.504,01	287.420,80	446.924,81

Tablo 13: Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler

Teknik Destek Programı	Proje Sayısı	Düzenlenen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Gün Sayısı	Toplam Eğitim Saati
2016 Teknik Destek Programı	36	1.203	190	1.249
2015 Teknik Destek Programı	39	1.597	318	2.113



Dünyanın En Büyük Yer Altı Şehrinin Turizme Kazandırılması Projesi (Nevşehir)



Stratejik Planlama Eğitimi Projesi (Aksaray)



İlköğretimde Yenilikçi Öğretim Teknikleri Projesi(Kırıkkale)



Bilişimle Etkin ve Hızlı Kamu Projesi (Kırşehir)



Kamuda Saygınlık için Kişisel Gelişim Eğitimi Projesi (Niğde)

1.3.4. İzleme Ziyaretleri

Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile ilan edilen Mali Destek Programları, GÜDÜMLÜ Projeler, Teknik Destek Programı kapsamındaki projelerin sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde yürütülmesi, proje faaliyet ve amaçlarının gerçekleştirilmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmasının sağlanması amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarınca izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında proje kapsamında izleme ziyaretlerinin yanı sıra yararlanıcıların proje kapsamında yapacakları satın alma işlemleri için ihaleler düzenlenmiş ve bu aşamada ihale dosyalarının kontrolü, yararlanıcılara satın alma ve ihale dosyası hazırlanması konularında destek sağlanması ve gerçekleştirilen ihalelere gözlemci olarak katılım sağlanması, proje uygulama, sözleşme, mevzuat konularında bilgilendirme faaliyetleri, gerekli durumlarda sözleşme değişikliği taleplerinin alınması ve hazırlanması gibi vb. proje uygulama sürecinde teknik yardım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcıların sunmuş oldukları ara ve nihai raporlar incelenmiş, proje ilerlemeleri ve gerçekleştirmeler takip ve kontrol edilerek uygun bulunan harcamalar tespit edilerek yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapılmıştır.

1.3.5. Proje Uygulama Eğitim Organizasyonları ve Proje Uygulama Dokümanları ve Rehberlerin Hazırlanması ve Basımı

Ajansımız tarafından yürütülen Mali Destek Programları, GÜDÜMLÜ Proje Destekleri kapsamında İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından, Proje yararlanıcılarının proje uygulama süreçlerinde ihtiyaç duyacağı her türlü bilginin verilmesi amacıyla proje uygulama,

satın alma, raporlama, izleme ve bilgi sistemi vb. konularda TR71 Bölgesindeki illerde Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri düzenlenecek olup bu eğitimlere Başvuru Sahibi Yetkilisi, Proje Koordinatörü, Proje Muhasebecisi ve projede görevli diğer personel ve Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları katılım sağlamışlardır.

Ajansımız tarafından Şubat ayı itibariyle teklif çağrı programı ilan edilen 2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında, projelerin değerlendirme süreçleri Mayıs ve Haziran ayları içerisinde tamamlanmış olup, yararlanıcılar ile destek sözleşmeleri Ekim-Kasım döneminde imzalanmıştır. Sözleşme sonrasında başarılı olan projeler için yararlanıcılara yönelik TR71 Bölgesi 5 ilde Başlangıç Toplantısı ve Proje Uygulama Eğitimleri düzenlenmiştir.

Eğitim kapsamında yararlanıcılara, sözleşme yönetimi, sözleşme değişiklikleri, satın alma kuralları, raporlama, ödeme işlemleri, dokümantasyon ve kayıt tutma, desteğin muhasebeleştirilmesi, görünürlük kuralları ve KAYS sistemi kullanımı vb. konularında proje uygulama süreci ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

Proje uygulama eğitimlerinden sonra İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından uygulama dönemi boyunca proje faaliyetlerinin gerçekleşme düzeyi, yararlanıcılara mevzuat ve uygulama konusunda destek sağlama, satın alma süreçlerinin kontrolü ve takibi, izleme ziyaretleri, raporlamalar ve ödeme işlemleri gibi proje uygulama süreci devam etmektedir.

1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

2016 yılında, 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin Proje Sonrası Denetim çalışmaları başlatılmış ve tamamlanmıştır. Bu faaliyetler kapsamında döneme ait 33 projenin denetim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Denetim işlemleri kapsamında projeler denetim izlemeleri ile yerinde denetlenmiş ve Ajans tarafından desteklenen ekipman ve malzemelerin mevcudiyeti, mülkiyetinin değişip değişmediği, uygulama yeri ve adresinin değişip değişmediği, işletmenin ve alınan ekipmanın faaliyette olup olmadığı, Proje ve satın alma dokümanlarının muhafaza edilip edilmediği, Ajansın ve Ajans tarafından sağlanan desteğin görünür kılınması amacıyla gerekli görünürlük materyallerinin uygulanıp uygulanmadığı vb. hususlar incelenmiş ve bu konulara ile ilgili eksiklikler tespit edilmiştir. Denetim sırasında tespit edilen eksiklikler ve alınması gereken önlemler (ör: görünürlük kurallarının sağlanmaması vb.) yararlanıcıya bildirilmiş ve gerekli tedbirlerin alınması ve eksikliklerin tamamlanması sağlanmıştır. Uygulama sonrası Proje Raporu hazırlanmaktadır. Proje sonrası denetim ziyaretleri kapsamındaki projelere ilişkin güncel görseller aşağıda verilmiştir:



26 Köyün İçme Suyu Pompalarının Elektrik Enerjisi İhtiyaçlarının Güneş Enerjisiyle Karşlanması Projesi (Niğde)

1.3.7. 2010 ve 2011 Mali Destek Programları Etki Analizi Çalışması

Ajansımız tarafından 2010 ve 2011 Mali Destek Programlarında uygulama süreci tamamlanan projeler kapsamında verilen desteğin Bölgemizde oluşturduğu etki, bölge kalkınması yönünden beklenen sonuçların elde edilip edilemediği, program hedeflerine ulaşma seviyesi vb. alanlarda somut değerlendirmelerin ortaya konulması ve bu değerlendirmeler ışığında gelecek programların tasarımının planlanması için etki analizi çalışması kapsamında gerekli araştırmalar başlatılmış olup, daha önce etki analizi çalışması yapmış olan Ajanslarla ve bu konuda alınması gereken eğitim ve danışmanlık hizmetleri için ilgili firma ve kurumlar ile görüşmeler devam etmektedir. 2017 yılında söz konusu mali destek programlarına ilişkin etki analizi çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.

1.4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

1.4.1. Bilgi Edinme, BİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri

Hazırlanan basın bültenleri ve görsellerle, Ajans'ın tüm faaliyetleri yazılı, görsel, işitsel ve elektronik medya aracılığıyla rutin olarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ahiler Kalkınma Ajansı kuruma ulaşan Ajans'la ilgili bilgi edinme başvurularını ilgili birim ve yetkililere ulaştırarak, başvuru sahibi ve ilgili kurumlara yasal süre içerisinde yanıt verilmesini sağlamıştır. Ajans'a, ajans mail adresi üzerinden 109 adet bilgi edinme başvurusu gelmiş ve bu başvurular ilgili birim veya personel tarafından yanıtlanmıştır. Bu dönemde BİMER üzerinden ise 3 başvuru tarafımıza ulaşmış ve yasal süre içerisinde cevaplanmıştır.



Ajans ve destekleri hakkında bilgi almak isteyen yaklaşık 90 kişi ile yüz yüze görüşmeler yapılmış ve Ajans faaliyetleri ile ilgili bilgi verilmiştir. Ajansımız faaliyet ve hibe programları konusunda bilgi almak isteyen çeşitli basın kuruluşları ve kamu kurumları ilgili birimlerle iletişime geçilmek suretiyle bilgilendirilmiştir.

1.4.2. Yurtiçi Tanıtım Faaliyetleri

EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı

Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT; bu yıl 28-31 Ocak 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 70 bin metrekarelik 11 salonda, 4.500 firmanın yer aldığı fuara 70 ülke katılmış, Fuarda ziyaretçiler Türkiye'nin 81 ilinden 200'ün üzerindeki tatil noktalarını inceleme fırsatı da bulmuştur. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın ev sahipliğinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Türk Hava Yolları'nın kurumsal sponsorluğunda, KOSGEB'in desteğiyle, Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'nin (TYD) iş ortaklığında gerçekleştirilen Fuarı sektör profesyonelleri ve tatil planı yapan tüketicilerden oluşan 56.124 kişi tarafından ziyaret edilmiştir. Ajansımız EMITT Fuarına Bölge illerimizin Aksaray, Kırşehir, Kırıkkale, Nevşehir illeri Belediyeleri, Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte katılım sağlamıştır.



AHİKA VE AKFOD İşbirliğinde Kırıkkale'de Fotoğraf Etkinliği

Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) ve Aksaray Fotoğraf Sanatı Derneği(AKFOD) İşbirliği ile planlanan Kırıkkale fotoğraf gezisi etkinliği 15 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

AKFOD Dernek üyesi 30 fotoğrafçının yanı sıra AHİKA katılımıyla gerçekleşen etkinlikte Kırıkkale ilinin tarihi ve doğal güzellikleri fotoğraflanmıştır. Kırıkkale'nin tanıtımına katkı sağlamayı amaçlayan gezi boyunca Keskin İlçesi'nde bulunan Sulu Mağara, Bedesten Çarşısı, Konaklar, Hasandede Cami ve Türbesi, Celal Bayar Parkı, Tabiat Parkı, Çesniğir Köprüsü, Kırıkkale Kent Merkezi ve Nur Cami gibi bölgeler, aralarında ödüllü fotoğrafçıların da bulunduğu dernek üyeleri tarafından fotoğraflanmıştır. Etkinlik boyunca çekilen fotoğraflar arasından seçilecek fotoğrafların Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bölge fotoğraflarını içeren bir sergide sunulması planlanmaktadır. Bölge tanıtımı ve bölgesel işbirliğini artırmayı hedefleyen bu tür etkinliklerin özellikle bölgedeki diğer fotoğraf derneklerinin de katılımıyla genişletilerek devam ettirilecektir.



8 Mart Dünya Kadınlar Günü Etkinliği

8 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği (SGDD) ve Kapadokya Kadın Dayanışma Derneği tarafından düzenlenen ve Nevşehir Valiliği, Ahiler Kalkınma Ajansı, Nevşehir Barosu, Nevşehir Kadın Derneği, Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından desteklenen 9.Geleneksel Kapadokya Kadın Buluşması 12 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



MEDITOUR Fuarı ve 7. Akdeniz Forumu

Akdeniz Ticaret ve Sanayi Odalarının girişimiyle kurulan ASCAME kuruluşunun organize ettiği MEDITOUR' da Akdeniz'de turizm sektöründe işbirliğini sağlamak ve turizm iletişim ağını güçlendirmek amacıyla her yıl farklı bir üye ülkede Akdeniz Turizm Fuarı düzenlenmektedir. Fuarın, 2016 yılında 28-30 Eylül 2016 tarihleri arasında Türkiye'de Mersin ilinde CNR Expo Fuar alanında düzenlenmesine karar verilmiş olup, Ajansımız 9 m² lik stant alanı kiralayarak dört uzman personeliyle anılan tarihlerde Fuara ve organizasyonun bir diğer etkinliği olan 7. Akdeniz Forumu'na katılım sağlamıştır.

Sayın Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan ile Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Nabi Avcı'nın katılımları ve açılış konuşmaları ile başlayan 7. Akdeniz Forumu'nda ise, inanç ve kültür turizmi gündemi ile Türkiye'nin bu alandaki liderliğine atıfta bulunulmuş ve farklı destinasyonların turistler için uğrak yeri olması gerekliliği anlaşılmıştır.



1.4.3. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Fam/Press Trip Organizasyonları

2016 yılının ilk yarısında Türk Hava Yolları Nevşehir Müdürlüğü ile işbirliği halinde 2 press trip gerçekleştirilmiştir. Güney Kore'li ve Kanadalı basın mensuplarına yönelik düzenlenen iki organizasyonda, medya temsilcileri Kapadokya'yı tanıma fırsatı bulmuşlardır.



National Geographic China Ekim 2016 Kapağı



Güney Kore ve Kanada Basın Temsilcileri Grupları

Seul-Pekin Çalışma Ziyareti ve BITE Pekin Turizm ve Seyahat Fuarı

Kapadokya'nın, fuarlar ve genel tanıtımlar haricinde, birebir iş görüşmeleri ve butik tanıtımlarla da istenilen potansiyele ulaşması en önemli hedeflerimiz arasındadır. Bu hedefler doğrultusunda daha önce Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Türk Hava Yolları Bölge Müdürlüğü ile birlikte 14 destinasyonu içeren 7 adet tanıtım programı gerçekleştirilmiş ve başarı ile sonuçlandırılmıştır. Ajansımız, Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü, Türk Hava Yolları Nevşehir Müdürlüğü ortaklığında 15-23 Mayıs 2016 tarihlerinde Seul ve Pekin'de gerçekleştirilen çalışma ziyareti ile Kapadokya Bölgesi turizminin tanıtılması, kültür, sanat ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Kapadokya bölgesinde azalan Japon Turist sayısı yerine uzak doğudan yeni turist ve turizm potansiyeli oluşturulması için Kore Cumhuriyeti ve Çin Halk Cumhuriyetine 15-23 Mayıs 2016 tarihleri arasında Kapadokya tanıtım organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Kültür ve Turizm Bakanlığı verilerine göre 2015 yılında Çin'den gelen ziyaretçi sayısı 2014 yılına göre %57,05 oranında artarak 313 bin 704 kişiye ulaşmıştır. Türkiye'ye gelişlerinde ortalama 7-10 gün arasında değişen sürelerde konaklayan Çin vatandaşlarının önemli kısmını 20-45 yaş grubundakiler oluşturmaktadır. Bununla birlikte Kapadokya, İstanbul'dan sonra Çinli turistlerin ülkemizde tercih ettiği 2. destinasyondur. 2016 yılının ilk 3 aylık dönemi olan Ocak-Mart döneminde gelen Çinli turist sayısı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 17,85 oranında azalarak 39 bin 471 kişiye gerilemiştir.

2015 yılında ülkemize gelen Güney Koreli turist sayısı 2014 yılına göre % 8,12 oranında azalarak 228 bin 694'a gerilemiştir. 2014 yılında ülkemize gelen Güney Koreli Turist sayısı ise 248 bin 910 kişidir. 2016 yılının ilk üç aylık dönemi olan Ocak-Mart döneminde Güney Kore'den Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı 2015 yılının aynı dönemine göre % 47,93 oranında azalarak 34 bine gerilemiştir. Kapadokya Koreli turistlerin ülkemizde tercih ettiği 4. destinasyondur. Türk Havayolları seferlerini İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan Seul Incheon Uluslararası Havalimanı'na gerçekleştirmektedir. THY haftanın her günü Seul'a uçuş gerçekleştirirken Türkiye ile Kore arasında haftalık olarak gerçekleştirdiği toplam uçuş sayısı 35'tir. Türkiye ve Kore Cumhuriyeti arasındaki 1973 tarihli "Vize Muafiyeti Anlaşması" çerçevesinde, iki ülke vatandaşları turistik amaçlı seyahatlerinde üç aya kadar vizeden muaftır. Bu durum ülkeler arası karşılıklı turizm potansiyellerini artırmaktadır.

Çinli turistlere yönelik %50'nin üzerinde yakalanan artışın devam ettirilebilmesi, 2016 yılının ilk üç ayında ülkemize gelen Çinli ve Koreli turist sayısında yaşanan düşüşün en aza indirilebilmesi için iki ülkeye gerçekleştirilen tanıtım faaliyetinin önemini artırmıştır.

Çalışma ziyaretinde Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü, Nevşehir Valiliği, Ahiler Kalkınma Ajansı, Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası, Türk Hava Yolları Nevşehir Bölge Müdürlüğü, KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü işbirliğinde ve Bölgemizin önde gelen turizmcileri ile birlikte Pekin'de düzenlenen BITE Turizm fuarına katılım sağlanmış fuar katılımı ile birlikte Seul'da iki ülke turizmcileri arasında yüz yüze iş görüşmelerin yapıldığı 100 kişilik çalışma toplantısı (workshop) organize edilmiş ve Pekin'de sokak tanıtım çalışması yapılmıştır. Çalışma toplantıları ve fuar katılımı ile ilgili Seul ve Pekin THY Bölge Müdürlükleri ve Pekin Tanıtma Müşavirliğimiz ile iletişime geçilmiş, fuar için Kapadokya standı düzenlenmiştir. Söz konusu iş ve tanıtım programına, Ajansımızın koordinasyonunda, bölgemizdeki turizm sektör temsilcilerinden 14 kişi (turizm acenteleri, kaya otel sahipleri, balon firmaları vb.), Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyeleri ve Ajans personelinin 8 kişi, çömlek ustası ve ebru sanatçısı ve THY Nevşehir Satış Müdürü ile birlikte toplam 25 kişi katılım sağlamıştır.

Seul'de gerçekleştirilen organizasyon ebru ve çömlek gösterisi ile başlamıştır. Organizasyonun sunum bölümüne geçilmeden önce, bölge turizmcileri ile Koreli turizmciler arasında yüz yüze görüşmeler yapılmıştır. Yüz yüze görüşmeler sırasında yeni iş bağlantıları kurulmuştur. Sunumların başlangıcında Büyükelçilik adına birinci müsteşar Şükriye Bayar Balcıus ve Aksaray Valisi Şeref Ataklı tarafından açılış konuşmaları gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarının ardından katılımcılara Ajansımız tarafından hazırlanan Türkiye ve Kapadokya

sunumu yapılmıştır. Kapadokya Balon turları sunumunun ardından Turkey Home Cappadocia filmi izletilmiştir. Kore THY Bölge Müdürlüğünün THY tanıtım sunumunun ardından Ajansımız tarafından hazırlanan Discover Cappadocia filmi izletilmiş ve kokteyl bölümüne geçilmiştir. Kokteyl sırasında çekiliş yapılmış, 5 katılımcıya 2 şer kişilik, ücretsiz Kapadokya gidiş-geliş uçuş bileti, Kapadokya’da 2 gece konaklama, balon turu ve Kapadokya turu hediye edilmiştir. Program sonrasında Koreli basın mensupları ile basın toplantısı düzenlenmiştir. Aksaray Valisi Şeref ATAĞLI, TÜRSAB Kapadokya Bölgesel Yürütme Kurulu Başkanı Muammer SAK ve Kapadokya Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği Başkanı Yakup DİNLER tarafından basın mensuplarının soruları yanıtlanmıştır. İki ülke arasında turizmin geliştirilmesi için yapılacak çalışmalara dikkat çekilmiştir. Toplantı sonrasında yapılan görüşmelerde Kültür ve Turizm Bakanlığına hizmet veren Koreli PR Ajansı ve THY Müdürlüğü ile yapılan görüşmede, organizasyonun faydalı geçtiğini Uzak Doğu’da Kapadokya’yı tanıyan turizmciler için önemli bir hatırlatma ve iş ilişkilerini derinleştirme fırsatı sunduğunu, tanımayanlar için ise yeni destinasyon olması noktasında tanışma fırsatı yakalamış oldukları hususu belirtilmiştir. Organizasyonun maliyetleri Ahiler Kalkınma Ajansı, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile THY Nevşehir Müdürlüğü tarafından karşılanmıştır.





BITE Pekin Turizm Fuarı





Pekin Sokak Tanıtım OrganizasyonuGerçekleştirilen Seul –Pekin çalışma ziyaretine ilişkin tanıtım filmi <https://www.youtube.com/watch?v=YtV2WtX2sAE&feature=youtu.be> linkinde yer almaktadır.

Tunuslu Kalkınma Ajansları Ortaklık Çalışmaları

Kalkınma Bakanlığı temasları doğrultusunda, Tunus Kalkınma Bakanlığı ve Bölgesel Kalkınma Ajansları yetkililerinden oluşan bir grup Ahiler Kalkınma Ajansı'nı ziyaret ederek 27-28 Nisan tarihlerinde çalışma ziyareti gerçekleştirmişlerdir. Ziyaret kapsamında Ahiler Kalkınma Ajansı ve Kapadokya tanıtımını içeren bir sunum gerçekleştirmiş, Tunuslu kalkınma uzmanları ile ortak projeler noktasında görüş birliğine varılmış, toplantı sonrası, Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından geçtiğimiz yıllarda uygulanan Mali Destek Programlarından bazı projeleri yerinde gezerek ziyaret edilmiştir.

Filipinler Clark Development Cooperation Heyet Ziyareti ve 2017 Filipinler Sıcak Hava Balonu Festivali Katılım Organizasyonu

2015 yılında Filipinler’de gerçekleştirilen tanıtım organizasyonu sonucu, Filipinlerde her yıl gerçekleştirilen ve 2017 yılında 21incisi gerçekleştirilecek olan Clark Balon Festivali’nin konuğunun ve konseptinin Kapadokya olmasına karar verilmiştir.

Her yıl gerçekleştirilen festival kapsamında Büyükelçiliğimiz festival komitesi ile iletişime geçerek Kapadokya işbirliği faaliyetleri noktasında bilgilendirmişlerdir. Clark Balon Festivali’ne ilişkin olarak Clark Kalkınma Şirketi Başkanı ve Asian Air Safari Şirketi CEO’sunun ortak organizasyon gerçekleştirilmesi ve organizasyon detaylarının görüşülmesi için Ekim ayında Ajansımızı ziyaret etmişlerdir. Ajans tarafından organize edilen ziyaret kapsamında Filipinler Heyetinin ulusal ve yerel paydaşlarla bir araya geldiği resmi bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Nevşehir İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Türk Hava Yolları Kapadokya Bölge Temsilciliği, Kapadokya Turizm Altyapı Hizmet Birliği, Kapadokya Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği ve Kapadokya balon sektörü yer almış ve bahsi geçen festivale katılım amacıyla işbirliği girişimi oluşturulmuştur.

Toplantı ertesinde Filipinler’de, Sayın Büyükelçimizin başkanlığında Asia Air Safari Şirketi, THY Filipinler Müdürlüğü ve THY Kargo Filipinler Yetkilisi ile düzenlenen toplantı sonrasında Balon Festivaline 5 balon firmasının toplamda 5 adet balon ve 14 pilot ile katılması ayrıca, tanıtım faaliyetlerinin toplam 13 kişilik bir folklor ekibi, 1 seramik-çömlek ustası ve 1-2 halı dokuma ustasının katılımı ile çeşitlendirilmesi kararlaştırılmıştır. Balonların taşınması, kişilerin ulaşım ve konaklaması, gerekli gümrük izinleri gibi mali ile teknik konular Büyükelçilik, Ajans, Türk Hava Yolları ve Filipinler temsilcileri ile görüşmeler devam etmektedir.



1.4.4. Proje Geliştirme Faaliyetleri

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından "Kayıtlı İstihdamın Teşviki II (Pre II) Hibe Programı" dâhilinde Ajansımızın "Ahiler Kalkınma Ajansı Kayıtlı İstihdamı Teşvik Ediyor" projesi hibe almaya hak kazanmıştır. Proje ortakları Kırıkkale Üniversitesi, Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası ile Aksaray Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliğidir. Nevşehir, Aksaray, Kırıkkale ve Kırşehir illerinde iş gücü

piyasasında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar arasında kayıtlı istihdamın teşviki konusunda işbirliğini geliştirmeyi amaçlayan proje kapsamında Nevşehir, Aksaray, Kırşehir ve Kırıkkale illeri SGK ve İŞKUR İl Müdürlükleri, Sanayi ve Ticaret Odaları ile Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlikleri ve Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından belirlenen birer uzman personelin katılımı ile Kayıtlı İstihdamın Teşviki Platformu kurulmuş olup, proje faaliyetleri olan kayıtlı istihdama yönelik bilgilendirme toplantıları ve eğitimler, panel ve konferanslar, saha analizi ve stratejik plan çalışmasının gerçekleştirilmesi ile kısa film çalışması gibi görünürlük aktivitelerine 2017 yılı Ekim ayına kadar devam edilecektir.

1.4.5. Yurtiçi Kurumlarla İşbirlikleri

Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi sürecine ilişkin olarak kurumsal anlamda edinilen bilgi birikiminin ihtiyaç duyan ülkelerle paylaşılması amacıyla, 2008 yılında Tecrübe Paylaşım Programları Ekonomi Bakanlığı organizasyonunda başlatılmış olup, bu kapsamda İslam Kalkınma Bankası (İKB) üye ülkelere yönelik yatırım ve yatırım promosyonuyla ilgili Tecrübe Paylaşım Toplantıları, İKB üye ülkelerinden üst düzey bürokratların katılımı ile geçtiğimiz senelerde Ankara'nın yanı sıra Balıkesir, Çanakkale, İstanbul ve Konya illerinde gerçekleşmiştir. Ekonomi Bakanlığı, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA), Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansının (TYDTA) yapmış olduğu istişareler sonucunda, bu sene 20-23 Aralık 2016 tarihlerinde yapılacak olan toplantının Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Nevşehir ve Kırşehir illerinde yapılması uygun bulunmuştur.

20-23 Aralık 2016 tarihlerinde gerçekleştirilen toplantı programına; İslam Kalkınma Bankası 25 üye ülke temsilcileri ile Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı bürokratlarının katılımı sağlanmıştır. Nevşehir'de Ajansımız tarafından desteklenen yatırım projelerinden iki başarılı proje ve Ekonomi Bakanlığı'ndan teşvik belgesi alan bir firma ziyaret edilerek bilgi alınmış olup, Türkiye'nin önemli sanayi kuruluşlarından biri olan PETLAS Kırşehir Tesisleri Ziyaret edilerek Petlas Genel Müdürü Sayın Yahya Ertem'in kapsamlı bir sunumunun ertesinde üretim tesislerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir.



PETLAS Kırşehir Üretim Tesisleri

1.4.6. Diğer Faaliyetler

- 2014 yılında çekimleri yapılan ve 2015 yılında tamamlanan ‘Discover Cappadocia’ tanıtım filmi, Turizm sektöründe medya ve televizyonun aktif kullanımı ve hazırlanan tanıtım çalışmalarının rekabet ortamında yarıştırlarak kalite standartlarının arttırılması açısından önemli rol oynayan Turizm Filmleri Festivalinde “Destinations” kategorisinde hazırlık komitesi tarafından aday gösterilerek yapılan değerlendirme sonucunda festival jürisi tarafından ikincilik ödülüne layık görülmüş T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı himayesinde ve Uluslararası Cift Federasyonu bünyesinde her yıl 20 ülkede gerçekleştirilen Turizm Filmleri Festivalinde, 40 ülkeden ve 190 film yarışmıştır. “Discover Cappadocia” filmiyle birlikte dereceye giren filmler yurt dışında 18 ülkede turizm festivallerinde gösterilme imkanı bulacak ‘Discover Cappadocia’ tanıtım filmine <https://www.youtube.com/watch?v=AZNBFBgXz0M> linkinden erişim sağlanmaktadır.
- 5 il için tanıtım filmleri çekimleri tamamlanmış, filmlerin ilk versiyonları Ajansımız tarafından teslim alınarak, 5 İlin İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile istişare edilmiş gerekli revizyonlar tamamlanmıştır.

1.5. Yatırım Destek Ofisleri

1.5.1. Her İlde Öne Çıkan Sektörlere Yönelik Yatırımlar İçin Sektör/Fizibilite Raporlarının Hazırlanması

- Aksaray Otomotiv Yan Sanayii İhtisas OSB Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Aksaray Yenilenebilir Enerji Endüstri Bölgesi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Seyfe Gölünün Turizme Kazandırılması çalışması tamamlanmıştır.
- Kırşehir’de yeraltı şehirlerinin turizme kazandırılması çalışması tamamlanmıştır.
- Kırşehir 2015 Yılı Ekonomik Durum Raporu hazırlanmıştır
- TR71 Bölgesinin Sosyo-Ekonomik durumuna yönelik rapor çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Kozaklı’da Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Fizibilite Raporunun hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.
- Niğde Hayvancılık Yatırımına Yönelik Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Bolkarlar Telesiyej Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Narlıgöl Seracılık Etüd Raporu hazırlanmıştır.
- PPKB tarafından hazırlanan araştırma ve analiz çalışmalarına destek olunmuştur.

1.5.2. İllerde Yatırıma Uygun Arazilerin Tespiti, Arazi Envanterinin Oluşturulması ve Coğrafi Bilgi Sistemine Entegrasyonun Sağlanması

Bölge illeri genelinde yatırıma uygun arazilerin ve özel sektör ile kamuya ait atıl durumdaki binaların tespit edilmesine yönelik envanter çalışması devam etmektedir. Elde edilen bilgiler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) işlenmektedir.

64.Hükümet Eylem Planı Kapsamında 145 No’lu Eyleme İlişkin “Yatırıma Uygun Arazi Envanterinin Yatırımcıya Elektronik Ortamda Sunulması Amacıyla Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısı Kurulması” için sektör ve kriterlerin belirlenmesine yönelik olarak Çevre ve

Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yapılan çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

Envanter çalışmasına ek olarak Niğde ilinde kısa vadede özel sektör yatırımcıları ile ilgili kurum ve kuruluşların tecrübe paylaşımı ve fikir alışverişinde bulunarak Niğde ilinin yatırım ortamının değerlendirilmesi; izin ve ruhsat veren kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması; uzun vadede ise özel sektör yatırımcılarının sorunlarının çözümüne katkı sağlayacak fikirlerin üretilmesi amacıyla Valilik bünyesinde Vali oluru ile İl Yatırım Ortamı İyileştirme ve İzleme Komisyonu oluşturulmuş ve çalışma usul ve esasları hazırlanmıştır. Niğde Yatırım Destek Ofisi, komisyonun asil üyelerinden biridir ve komisyon toplantılarının gündemini belirlemekte ve toplantı sunumlarını gerçekleştirmektedir.

1.5.3. İller Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Oluşturulması

İller düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin oluşturulması hususunda Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansında Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi toplantısına katılım sağlanmış, Aksaray, Kırşehir, Kırıkkale, Nevşehir, Niğde illeri için Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi oluşturulmuştur.

1.5.4. İşbirliği ve Koordinasyon Toplantıları ve Paydaş Ziyaretleri

Kamu-Üniversite-Sanayi (KÜSİ) çalışmaları ile Yatırım Destek Ofislerinin kendi çalışmaları kapsamında bölge illerindeki paydaşlar düzenli olarak ziyaret edilmekte ve Ajans ile diğer Devlet destekleri başta olmak üzere çeşitli konularda bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Bölge illerinde gerçekleştirilen toplantı, çalıştay, seminer vb. gibi etkinliklere Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.





1.5.5. Paydaşların Kurumsal Kapasitelerini Artırmaya Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

Ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi, girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak, girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve beceri sahibi olmaları, bu süreçte kendi rol ve sorumluluklarının farkına varmaları, kendi iş fikirlerine yönelik iş planı hazırlayabilecek duruma gelmeleri amacıyla Ajansımız tarafından bölge illerinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiştir. 2016 yılında Ajansımız tarafından 77 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiş olup toplam 2.106 kişi eğitimleri başarı ile tamamlayıp sertifika almaya hak kazanmışlardır.

Tablo 14: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

İLLER	EĞİTİM SAYISI	SERTİFİKA ALAN KADIN GİRİŞİMCİ SAYISI	SERTİFİKA ALAN ERKEK GİRİŞİMCİ SAYISI	SERTİFİKA ALAN GİRİŞİMCİ SAYISI
AKSARAY	23	263	383	646
KIRIKKALE	13	169	161	330
KIRŞEHİR	6	68	98	166
NEVŞEHİR	20	227	314	541
NİĞDE	15	166	257	423
TOPLAM	77	893	1.213	2.106



Finansal Okur-Yazarlık, Medya Okur-Yazarlığı, Dış Ticaret Eğitimleri

Kurumsal kapasiteyi geliştirmeye ve firmalarda kurumsallaşmayı artırmak adına Aksaray, Kırşehir, Kırıkkale, Niğde ve Nevşehir illerinde il Ticaret ve Sanayi Odalarıyla birlikte Finansal Okur-Yazarlık, Medya Okur-Yazarlığı, Dış Ticaret Eğitimleri düzenlenmiştir. İlgili eğitimlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 15: Finansal Okur-Yazarlık, Medya Okur-Yazarlığı, Dış Ticaret Eğitimleri

YDO	Dış Ticaret Eğitimi Katılımcı Sayısı	Finansal Okur Yazarlık Eğitimi Katılımcı Sayısı	Medya Okur Yazarlığı Katılımcı Sayısı
Aksaray	95	122	84
Kırıkkale	0	20	17
Kırşehir	20	23	48
Nevşehir	93	46	42
Niğde	35	34	32
TOPLAM	243	245	223



Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

Bölgede proje kültürünün gelişmesi ve proje konusunda yetişmiş insan kaynakları oluşturmaya yönelik Niğde ilinde 3 adet, Kırıkkale ilinde ise 2 adet Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi Niğde Yatırım Destek Ofisi ve Kırıkkale Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirmiştir. Eğitimlerde toplam 134 kişi katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.



1.5.6. Diğer Faaliyetler

- 21. si düzenlenen WAIPA(#WIC16) Dünya Yatırım Konferansına Ajansımız adına Niğde YDO ve Kırıkkale YDO'dan katılım sağlanmıştır. Konferans İstanbul'da 13-14 Ekimde Çırağan Sarayında düzenlenmiştir. Konferansın davetlileri WAIPA üyesi olan ajanslar ve yatırım konusunda çalışmakta olan uluslararası kurumların yanında

akademisyenler ve özel sektör temsilcileridir. Bu yılki konferansta “Kapsayıcı Yatırım ve Sürdürülebilir Gelecek” teması belirlenmiştir.

- T.C Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın koordinasyonunda yürütülen İPA II kapsamında Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı için Niğde’deki ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Sivil Toplum Örgütlerine sunumlar gerçekleştirilmiş, proje istişare toplantıları organize edilmiştir.



- Savunma sanayi alanında faaliyet gösteren firmaları ve STK’ları Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB hakkında bilgilendirmek ve yatırıma davet etmek için, açılışı Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından yapılan 16. MÜSİAD EXPO kapsamında 3. High Tech Port fuarına 11-12 Kasım 2016 tarihlerinde ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır. Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenme Derneği (SAHA İstanbul) standı ziyaret edilerek yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile görüşülmüş, Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği – (SASAD) standında Genel Sekreter ile görüşülerek üyelerin yatırım için Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB’ye yönlendirilmesi talep edilmiş ve işbirliği imkânları değerlendirilmiştir.



- Kırıkkale ilinin iş ve yatırım ortamını tanıtmak, Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas O.S.B.'ye yatırımcı çekmek amacıyla 11-13 Ekim 2016 tarihlerinde Savunma Sanayi Müsteşarlığı himayesinde OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi tarafından düzenlenen Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günlerine, Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile birlikte katılım sağlanmıştır.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ahiler Kalkınma Ajansı, uzman kadrosuyla 2010 yılında Mali Destek Programı, 2011 ve 2012 yıllarında mali destek, teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği, 2013 yılında doğrudan faaliyet desteği, teknik destek, güdümlü proje destekleri, 2014 ve 2015 yılında mali destek ve teknik destek uygulamalarını yürütmüştür. Söz konusu uygulamalar kapsamındaki projeler bölgenin ekonomisinin ve istihdamının gelişmesine katkıda bulunmaktadır.
- Ajansımız, 5449 sayılı Kalkınma Ajansları Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir.
- Ajansımız çok genç, dinamik ve eğitim seviyesi çok yüksek insan kaynağına sahiptir. Çalışan personelin neredeyse tamamı lisans ve yüksek lisans mezunudur. Bu çalışan profili ile Ajansımız çok başarılı işlere imza atmıştır ve bölge kalkınmasında önemli roller üstlenmeye devam etmektedir.

B. Zayıflıklar

- Ajansımız, ülkemizde ve bölgemizde diğer kamu kurum ve kuruluşları ile karşılaştırıldığında hizmete yeni girmiş bir kurum olması sebebiyle, kurumsallaşma süreçlerine halen devam etmektedir.
- Bölgemiz illerinde, proje tasarımı ve uygulamasına yönelik çalışmalar Ajansımızın öncülüğünde devam etmektedir. Ancak, Ajans kaynaklarının bölgeye dağılımı yıllara göre farklılık gösterebilmektedir.
- İş gücü devir oranı yüksek olduğu için ayrılan personelin yarattığı boşluk yürütülen görevlerin devamlılığı hususunda bit takım sorunlara yol açmakta, uzmanlaşma kalıcı olamamaktadır.

C. Değerlendirmeler

Ajansımız, bölge içi ve bölgeler arası eşitsizliği azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir. Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip gerek bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarını gerek bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarına da devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Ajansları Mali Destek programlarının çeşitlendirilerek henüz uygulama aşamasına geçmemiş olan “Faiz desteği ve Faizsiz kredi” desteklerinin uygulamaya konulması önerilmektedir.

- Kalkınma Ajansları bölgede kalkınmayı tetikleyici güdümlü proje benzeri büyük projeleri paydaşlarla birlikte bizzat geliştirmeli ve uygulamalıdır. Konu ile ilgili çalışmaların 2017 yılı içerisinde başlatılması planlanmaktadır.
- Bölgeye daha fazla yatırımcı çekmek, bölgenin önde gelen sektörlerinin tanıtımını yapmak ve Bölgede mevcut sektörlerin gelişimine katkı vermek amacıyla yapılan sektör analiz çalışmaları yeterli düzeyde değildir.
- Ajans kendi içerisindeki birimler arasında ve diğer ajanslarla olan iletişimini arttırmalıdır.
- Personelin mesleki boyutun haricinde kişisel gelişim odaklı eğitim programlarına da daha sık şekilde yeterli donanımına sahip kişi ve kurumlardan alması gerekmektedir.
- Personelin daha sık ve niteliği yüksek mesleki eğitim programlarına iştirak etmesine ihtiyaç vardır.
- Bölge ihtiyaçları ve potansiyeli dikkate alınarak Ajans içinde gereken uzmanlık alanlarının belirlenmesi gerekmektedir, uzmanlaşma ihtiyaç duyulan motivasyonu ve kurum bağlılığını artıracaktır.