

2018

AHİLER KALKINMA AJANSI

Faaliyet Raporu



SUNUŞ

Ahiler Kalkınma Ajansı 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. Maddesine dayanılarak 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda kurulmuş olup, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Ajansın sorumluluk alanı, Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırmasına göre Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR71 Düzey 2 Bölgesi’dir. Ajans 2018 yılında, bölgesel kalkınma prensipleri ve ilgili mevzuatta öngörülen yetki ve sorumlulukları doğrultusunda bölge içi ve bölge dışı gelişmişlik farklarını azaltmak üzere analiz, araştırma, eğitim, proje, teknik destek programı, yatırıma destek, ulusal ve uluslararası tanıtım faaliyetlerini devam ettirmiştir.

2018 yılı ilk yarısında iki Mali Destek Programı uygulanmış ve ilgili programların değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. İlan edilen Teknik Destek programının başvuru ve değerlendirme süreçleri tamamlanmış, Fizibilite Desteği Programının ise başvuru süreci tamamlanmış, değerlendirme süreci halen devam etmektedir. Yine bu dönemde Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülen Onbirinci Kalkınma Planı çalışmalarına beş ilde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar ile Kalkınma Bakanı Sayın Lütü Elvan’ın başkanlığında gerçekleştirilen İç Anadolu İstisare Toplantısıyla destek verilmiştir. Ayrıca Aksaray’da yürütülen Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi tamamlanmış olup nihai raporun göstergeleri doğrultusunda endüstriyel simbiyozun uygulama aşamasına 2019 yılında geçilecektir.

2019 yılında Ahiler Kalkınma Ajansı, başta sürdürülebilir sosyo-ekonomik büyüme olmak üzere doğal, tarihi ve kültürel zenginliği koruyup geliştirerek, bölgede yaşayanların yaşam kalitesini arttırmak ve hizmet sağlayan paydaşların daha nitelikli hizmet sunmalarına destek olmak amacıyla çalışmalarına devam edecektir.

İbrahim AKIN

Kırşehir Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

ADSL: Asimetrik Sayısal Abone Hattı

AJANS: Ahiler Kalkınma Ajansı

ANFAŞ: Antalya Fuarcılık AŞ.

ARAMA KONFERANSI: Ortak Akıl Yaratmayı Amaçlayan Katılımlı Planlama Metodolojisi

AR-GE: Araştırma Geliştirme

BEBKA: Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

BDDK: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu

B2B: Business to Business

BİMER: Başbakanlık İletişim Merkezi

BÖLGE: TR71 Düzey 2 Bölgesi

CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

COMCEC: İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi

DMO: Destinasyon Yönetim Organizasyonlarının

EMITT: Uluslararası Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKDHB: İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İSEDAK: İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

HESTOUREX: Dünya Sağlık Spor Kongre ve Fuarı

KAP-HİB: Kapadokya Turizm Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği

KAPTİD: Kapadokya Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOP: Konya Ovası Projesi

KOSGEB: Kk ve Orta lekli letmeleri Geliştirme ve Destekleme daresi Başkanlığı

K: Kamu, niversite, Sanayi birliği

MDP: Mali Destek Programı

MTA: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü

OSB: Organize Sanayi Bölgesi

PPKB: Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

PYB: Program Yönetim Birimi

RTÜK: Radyo ve Televizyon t Kurulu

SEDEC: Security Defence

SOP: Sonuç Odaklı Program

STK: Sivil Toplum Kuruluşu

TOBB: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

TFV: Toplam Faktör Verimliliği

THB: Tanıtım ve Halkla likiler Birimi

TODAE: Türkiye Orta Doğu Amme daresi Enstitüsü

TSO: Ticaret ve Sanayi Odası

TBTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜPRAŞ: Türkiye Petrol Rafineleri A..

UNDP: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı

VR: Sanal Gerçeklik

YDO: Yatırım Destek Ofisi

YREX: Yöresel rnler Fuarı

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	2
A. Misyon ve Vizyon	2
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	3
1. Fiziksel Altyapı	3
2. Teşkilat Yapısı	4
2.1. Yönetim Kurulu	5
2.2. Genel Sekreterlik	7
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4. İnsan Kaynakları	10
5. Sunulan Hizmetler	12
5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi	12
5.2. Program Yönetim Birimi	13
5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	14
5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	15
5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	16
5.6. Yatırım Destek Ofisleri	18
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri	19
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER	22
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	22
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	26
A. Mali Bilgiler	26
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	26
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	29
3. Mali Denetim Sonuçları	29
B. Performans Bilgileri	30
1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi	30
1.1. Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi	30
1.2. Turizm Kümelenmesi Çalışmaları	32
1.3. Alan Raporu Çalışması	34
1.4. Destek Programları Kapsam ve Yöntem Çalışmaları	35
1.5. On Birinci Kalkınma Planı Çalışmaları	35
1.6. On Birinci Kalkınma Planı İç Anadolu Bölgesi İstişare Toplantısı	37
1.7. İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 12. Toplantısı	37

1.8. Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirmesi & İş Zekası Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimleri	37
1.9. Kümelenme Eğitimi	38
1.10. KOBİ'lere Yönelik Hedging (Riskten Korunma) Eğitimleri	38
1.11. TR71 Düzey 2 Bölgesi "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Toplantısı	39
1.12. Kurumsallaşma Stratejik Planı Oluşturulması	40
1.13. Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesinin Kurulması	41
1.14. Çalışma Programı ve Bütçenin Hazırlanması	42
1.15. Ara Faaliyet Raporunun Hazırlanması	42
1.16. Sonuç Odaklı Program (SOP) Yönetimi	42
2. Program Yönetim Birimi	43
2.1. Proje Teklif Çağrısı	43
2.1.1. Proje Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu, Gazete İlanları	43
2.1.2. Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi	43
2.1.3. Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları	44
2.2. Proje Hazırlama Eğitimleri	45
2.3. Teklif Edilen Projelerin Değerlendirilmesi	46
2.4. 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı	50
2.5. 2018 Yılı Teknik Destek Programı	53
2.5.1. 2018 Yılı Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	53
2.5.2. 2018 Yılı Eylül-Ekim Dönemi Teknik Destek Programı	54
2.6. 2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı ile İlgili Faaliyetler	55
2.7. Diğer Faaliyetler	55
3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	56
3.1. Proje Teklif Çağrısı	56
3.1.1. 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı	57
3.2. Teknik Destek Programları	59
3.2.1. 2017 Yılı Teknik Destek Programı	59
3.2.2. 2018 Yılı Teknik Destek Programı	60
3.3. Fizibilite Desteği Programı	61
3.4. 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları	62
3.5. Diğer İzleme Faaliyetleri	64
3.6. Program Sonrası Değerlendirme Çalışmaları	65
4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	65
4.1. Bilgi Edinme, CİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri	65
4.2. Yurt İçi Tanıtım Faaliyetleri	66

4.2.1. 22. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT).....	66
4.2.2. Dünya Sağlık Spor ve Alternatif Turizm Fuar ve Kongresi (HESTOUREX).....	68
4.2.3. TRT “Güneşi Uyandırmak” Programı Başarılı Projeler Spot Filmleri	69
4.2.4. Turizm ve Yatırım Dergisi Makale Yayını.....	70
4.2.5. 2018 Travel Turkey İzmir Fuarı	71
4.2.6. Ulusal Basılı Yayın Kapadokya Özel Eki Çalışması	71
4.3. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri	72
4.3.1. Sydney ve Melbourne World Travel Expo Fuarları.....	72
4.3.2. Guangzhou International Travel Fair 2018 Fuarı (GITF).....	73
4.3.3. China Outbound Travel and Tourism Market 2018 Fuarı (COTTM)	74
4.3.4. Korea World Travel Fair 2018 Fuarı (KOTFA)	75
4.3.5. Discover Cappadocia Markası ve Chinadocia Projesi Faaliyetleri	75
4.4. İşbirliği Çalışmaları ve Basın Gezileri	79
4.4.1. Litvanyalı Basın Mensubu Kapadokya Basın Gezisi	79
4.4.2. Rus Basın Mensupları Kapadokya Basın Gezisi.....	79
4.4.3. Çin Kuşak ve Yol İnisiyatifi Heyeti Kapadokya Ziyareti	80
4.5. Ajans Kurumsal Görünürlük Çalışmaları	80
4.5.1. Tasarım ve Baskı Çalışmaları.....	80
4.5.2. Kurumsal Web Siteleri	82
4.6. Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	82
4.6.1. Milli Teknoloji, ‘Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği ve Çözüm Önerileri’ Toplantısı	82
5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	83
6. Yatırım Destek Ofisleri.....	86
6.1. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	86
6.1.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışmaları	86
6.1.2. İzin-Ruhsat ve Yatırım Teşvik Belgeleri İşlemleri	87
6.1.3. İllerde Yatırıma Uygun Arazilerin Tespiti, Arazi Envanterinin Oluşturulması ve Coğrafi Bilgi Sistemine Entegrasyonun Sağlanması	87
6.1.4. Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri	88
6.1.5. Katılım Sağlanan Fuarlar.....	89
6.1.6. Körfez Ülkeleri Tarım ve Hayvancılık İş Forumu	91
6.1.7. Marka Kent Niğde Çalışması.....	92
6.1.8. Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB Tanıtım Faaliyetleri	92
6.1.9. Kırıkkale Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı	94
6.1.10. Kırşehir Sağlık Turizmi Çalıştayı	94
6.1.11. Kırıkkale Turizm Çalıştayı	94
6.1.12. Kırıkkale Tanıtım Filmi.....	95

6.2. Sektör/Fizibilite Raporları	95
6.2.1. 2017 Yılı Ekonomik Görünüm Raporları	95
6.2.2. Kırıkkale Endüstri Bölgesi Fizibilite Raporu	95
6.2.3. Niğde Elma Raporu	95
6.2.4. 2018 Yılı İl Ekonomi Bültenleri	96
6.2.5. İran Masası Bilgi Notu	96
6.2.6. Niğde At Yetiştiriciliği Ekonomik Analizi Raporu	96
6.2.7. Yenilikçi Ürün Envanteri	96
6.2.8. Mobilya Yan Sanayi Raporu	96
6.2.9. TÜPRAŞ Değerlendirme Raporu	96
6.2.10. Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması Raporu	96
6.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	97
6.3.1. KÜSİ Çalışmaları	97
6.3.2. Niğde Kooperatif ve Birlik Çalıştay	98
6.4. Eğitim Faaliyetleri	98
6.4.1. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	98
6.4.2. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri	99
6.4.3. Yatırım Teşvik Bilgilendirme Eğitimi	100
6.4.4. BEBKA İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştay Değer Zinciri Analizi Eğitimi	101
6.4.5. Dış Ticaret, Pazarlama ve E-Ticaret Eğitimleri	101
6.4.6. Maliyet Muhasebesi, Diksiyon ve Sahnede Etkili Konuşma ve İhracata Yönelik E- Ticaret Eğitimi	102
6.4.7. Kişisel Gelişim Semineri	102
6.4.8. Marka Seminerleri	103
6.4.9. Değer Zinciri Analizi Eğitimi	103
6.5. Diğer Faaliyetler	104
6.5.1. Proje Çalışmaları	104
6.5.2. Kariyer Günleri	104
6.5.3. Niğde Bilgi Festivali (BİLFEST)	105
6.5.4. Uluslararası Halk Oyunları Müzik ve Dans Festivali	106
6.5.5. Kapadokya Kültürel İmece Festivali	106
6.5.6. Coğrafi İşaret Tescil Çalışmaları	106
6.5.7. Nevşehir Valiliği Uyuşturucu Kamu Spotu	107
6.6. Toplantı ve Çalıştay Katılımları	107
6.6.1. KÜSİ Platformu Ar-Ge ve İnovasyon Toplantısı	109
6.6.2. Devlet Destekleri Semineri	110
6.6.3. İç Anadolu Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	111

6.6.4. Mentör Yetiştirme Programı	111
4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ	114
A. Üstünlükler	114
B. Zayıflıklar	114
C. Değerlendirme	114
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	118

Şekil ve Grafikler

Şekil 1: Ajans Binası Mimari Taslağı	4
Şekil 2: Organizasyon Yapısı	4
Şekil 3: Personel Eğitim Seviyesi Grafiği	11
Şekil 4: Temsili Endüstriyel Simbiyoz Ağı	30
Şekil 5: Sonuç Odaklı Program Grafiği	42
Şekil 6: 2017 Yılı Mali Destek Programları İlanı	43
Şekil 7: İllere Göre 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	49
Şekil 8: İllere Göre 2017 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	50
Şekil 9: İllere Göre 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı	52
Şekil 10: İllere Göre 2018 Yılı Temmuz- Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	54
Şekil 11: İllere Göre 2018 Yılı Eylül- Ekim Dönemi Teknik Destek Programı	55

Tablolar

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi	6
Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu	8
Tablo 3: Personel Mezun Olunan Bölüm Dağılımı	11
Tablo 4: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak-31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri	26
Tablo 5: 2018 Yılı 1 Ocak-31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri	28
Tablo 6: Mali Destek Programı Bütçe Dağılımı	44
Tablo 7: İllerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları	44
Tablo 8: Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri	46
Tablo 9: 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	49
Tablo 10: 2017 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	50
Tablo 11: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı	51
Tablo 12: 2018 Yılı Temmuz- Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	53
Tablo 13: 2018 Yılı Eylül- Ekim Dönemi Teknik Destek Programı	54
Tablo 14: 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı Proje Gerçekleştirmeleri	57
Tablo 15: 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programına İlişkin Veriler	57
Tablo 16: 2017 Yılı Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri	59
Tablo 17: 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler	59
Tablo 18: 2018 Yılı Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri	61
Tablo 19: 2018 Fizibilite Desteği Proje Gerçekleşmeleri	62
Tablo 20: 2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Proje Başlangıç Toplantıları ve Uygulama Eğitimleri Katılımcı Sayıları	63
Tablo 21: 2017 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri	64
Tablo 22: 2017 Yılı Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler	64
Tablo 23: Bilgi Edinme Başvurusu Sayısı	66
Tablo 24: Spot Filmleri Çekilen Başarılı Projeler	69
Tablo 25: 2018 Yılında Ajans Personelinin Katıldığı Eğitimler	83

01

GENEL BİLGİLER



Ahiler Kalkınma Ajansı

1. GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasına destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”

Vizyonumuz;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesine göre Ahiler Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

Ahiler Kalkınma Ajansı, 2017 yılının Ağustos ayı içerisinde yeni binasında hizmet vermeye başlamış olup, "Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:42/1 Merkez/Nevşehir" adresinde bulunan binada faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajansın her ilde Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır. Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam sekiz adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansa ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır.



Şekil 1: Ajans Binası Mimari Taslağı

2. Teşkilat Yapısı

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın Teşkilat Yapısı, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddeye göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.



Şekil 2: Organizasyon Yapısı

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

12/07/2018 tarihinden itibaren Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını Kırşehir Valisi Sayın İbrahim Akın yürütmektedir.



İbrahim AKIN Kırşehir Valisi Yönetim Kurulu Başkanı

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları ayda en az bir kez yapılmakta ve gündem Yönetim Kurulu Başkanı imzasıyla toplantı tarihinden en az on gün evvel kurul üyelerine ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmektedir. Ajans Yönetim Kurulu 20 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi Tablo 1'de verilmektedir.

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi

İbrahim AKIN	Kırşehir Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
İlhami AKTAŞ	Nevşehir Valisi	Başkan Vekili
Ali MANTI	Aksaray Valisi	Üye
Yunus SEZER	Kırıkkale Valisi	Üye
Yılmaz ŞİMŞEK	Niğde Valisi	Üye
Haluk Şahin YAZGI	Aksaray Belediye Bşk.	Üye
Mehmet SAYGILI	Kırıkkale Belediye Bşk.	Üye
Yaşar BAHÇECİ	Kırşehir Belediye Bşk.	Üye
Atilla SEÇEN	Nevşehir Belediye Bşk.	Üye
Rifat ÖZKAN	Niğde Belediye Bşk.	Üye
Muammer TÜZÜN	Aksaray İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Murat ÇAYKARA	Kırıkkale İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Barbaros DULKADİROĞLU	Kırşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Süleyman ÖZGÜN	Nevşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Bülent KÜÇÜKTUNA	Niğde İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Cüneyt Bağdadi GÖKTAŞ	Aksaray Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Ahmet VARLI	Kırıkkale Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Mustafa YILMAZ	Kırşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Arif PARMAKSIZ	Nevşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Şevket KATIRCIOĞLU	Niğde Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), Program Yönetim Birimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesine göre Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryası işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

Genel Sekreterlik görevi 21.07.2016 tarihinden itibaren Nevşehir Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Bekir Varol tarafından vekaleten yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansın sistem odasında;

Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Sunucu Bilgisayar	5	Güvenlik Duvarı	1
Kamera Kayıt Cihazı	5	Gigabit Ethernet Switch	6
Metro Ethernet	1	Dsl Hattı ve Modem	1
Network Attached Storage	1	Storage Area Network	1
Klima	1	Online Ups Sistemi	1
Hırsız Alarm Sistemi	3	Yangın Alarm Sistemi	1
Fax Hattı	1	Pbx Dış Telefon Hattı	4

Ajansımızın www.ahika.gov.tr domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan resmi internet sitesi, Yatırım Destek Ofislerimize ait 5 adet internet sitesi ve www.discovercappadocia.com domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan 2017 yılında faaliyete geçirilen internet sitesi bulunmakta olup, bu internet siteleri sürekli olarak güncellenmektedir. Ajansa ait internet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. İlgili adresler aşağıdaki gibidir.

<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>

<https://twitter.com/ahilerkalkinma>



Ajans İnternet Sitesi

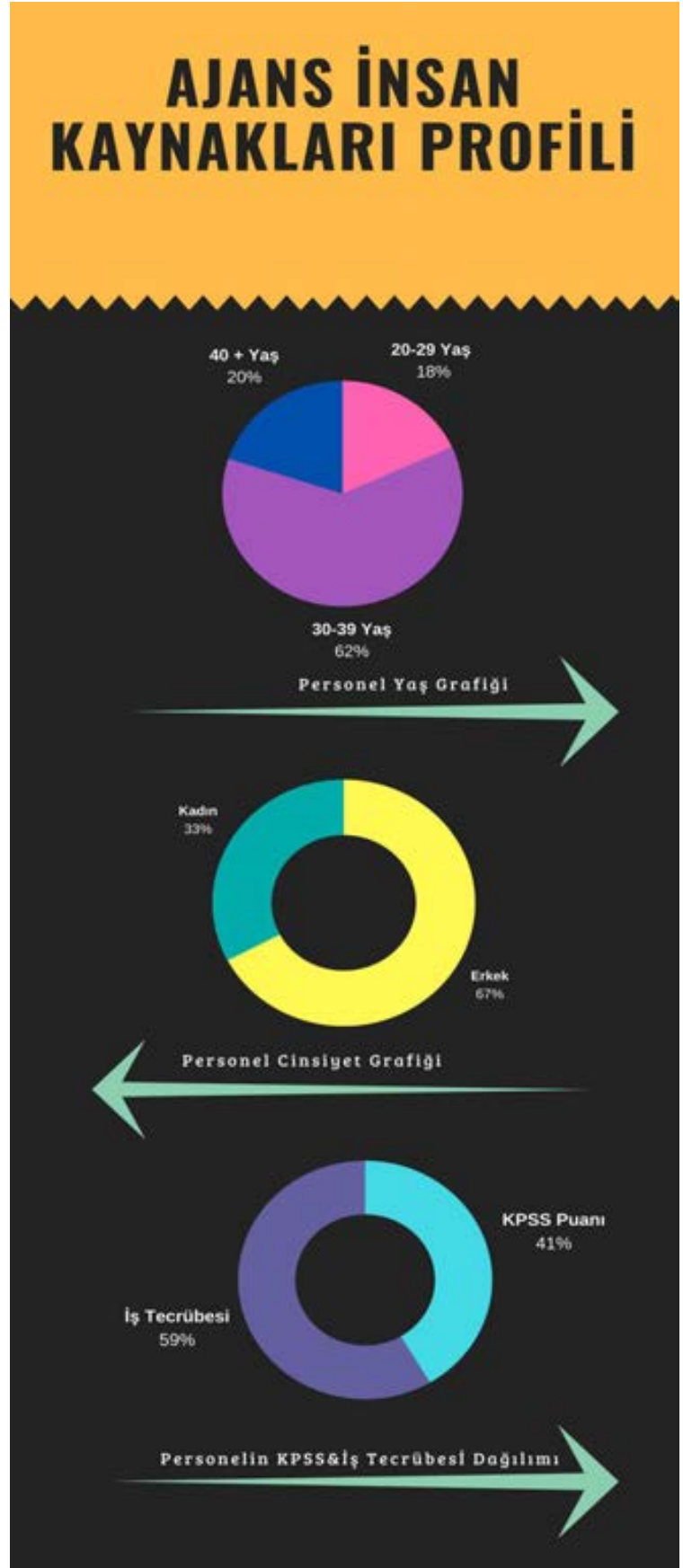
4. İnsan Kaynakları

Ajansta; 1 Genel Sekreter, 5 Birim Başkanı, 4 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 23 uzman, 8 destek personeli ve 14 sürekli işçi olmak üzere toplam 55 personel görev yapmaktadır.

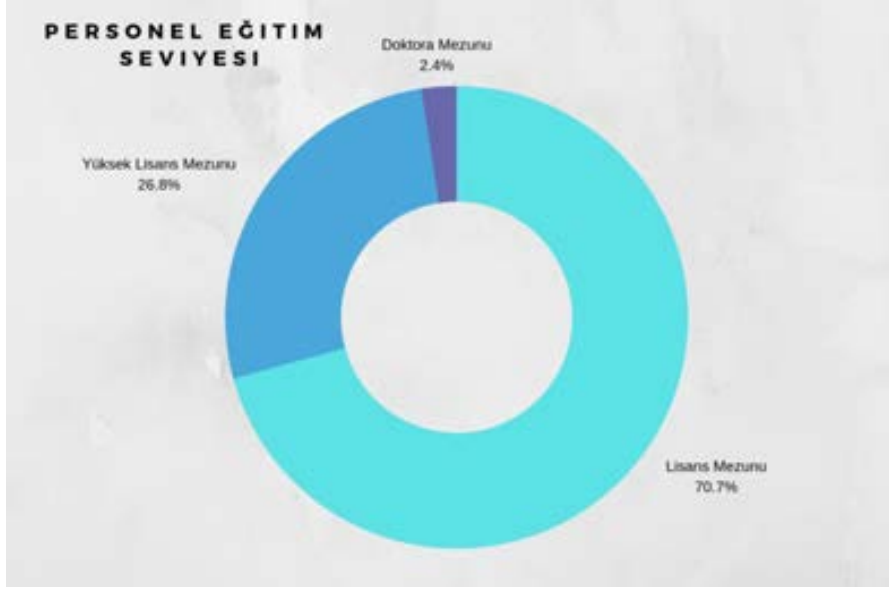
Bununla birlikte, yaşı 20-29 aralığında değişen 10, 30-39 aralında değişen 34 çalışan bulunmaktadır. 11 çalışanın ise yaşı 40 ve üzeridir. Bir diğer gösterge olan personel eğitim seviyesi grafiği yorumlandığında ise yine yurt içi ve yurt dışı yüksek lisans, doktora ve lisans sahibi personel kapasitesinin olduğunu görebilmekteyiz. Ajans bünyesinde 1 personel doktora, 11 personel ise yüksek lisans derecesine sahiptir. Bunun yanında 31 personel ise lisans derecesi ile Ajans hizmet kalitesini artırmaktadır.

Kurumda çalışan personel cinsiyet dağılımına bakıldığında 38 erkek çalışan mevcuduna karşın 17 kadın çalışan istihdam edilmektedir.

Ajans bünyesinde görev yapmakta olan “uzman” ve “destek personeli” olmak üzere



toplam 41 personelin 16'sı KPSS puanı ile istihdam edilmiştir. İş tecrübesi ile istihdam edilen 25 personelin 3'ü kamu, 22'si ise özel sektör tecrübesine sahiptir.



Şekil 3: Personel Eğitim Seviyesi Grafiği

Tablo 3: Personel Mezun Olunan Bölüm Dağılımı

BÖLÜMLER	SAYI
Uluslararası İlişkiler	7
İşletme	6
Makine Mühendisliği	3
İktisat	3
Tekstil Mühendisliği	3
Gıda Mühendisliği	2
Ziraat Mühendisliği	2
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1
Endüstri Mühendisliği	1
Gazetecilik	1
Çevre Mühendisliği	1
Urdu Dili ve Edebiyatı	1
Kamu Yönetimi	1
Kimya Mühendisliği	1
Mütercim Tercümanlık	1
İstatistik	1
Bilgisayar Mühendisliği	1
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	1
İşletme Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	2
Mekatronik Mühendisliği	1
TOPLAM	41

Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup, en fazla işletme ve uluslararası ilişkiler bölümü mezunu personel bulunmaktadır.

2018 yılında Ajans bünyesinden 4 uzman personel istifa yoluyla ayrılmış olup, 20-22 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilen sözlü yarışma sınavı neticesinde Sınav Kurulu tarafından başarılı bulunan 9 uzman, 3 destek personel 2018 yılında Ajansımız bünyesinde istihdam edilmeye başlanmıştır.

24.12.2017 tarih ve 30280 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 127 nci maddesine eklenen geçici 23 ve 24 üncü maddelerinin uygulanmasına ilişkin; 1 Ocak 2018 tarih ve 30288 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren *“Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmet Alımı Sözleşmeleri Kapsamında Çalıştırılmakta Olan İşçilerin Sürekli İşçi Kadrolarına veya Mahalli İdare Şirketlerinde İşçi Statüsüne Geçirilmesine İlişkin 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Geçici 23 ve Geçici 24 üncü Maddelerinin Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslar”* tebliği doğrultusunda, Ajansta alt işveren işçisi olarak çalışan 14 taşeron işçi personel 01/04/2018 tarihi itibarıyla sürekli işçi kadrosunda istihdam edilmeye başlanmıştır.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 4 uzman görev yapmaktadır. Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminin (PPKB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Bölge Planını hazırlamak, bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak.
- b) Sağlanacak desteklerin çerçevesini ve yöntemini belirlemek.
- c) Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak.
- d) Bölgesel gelişmede önemli görülecek projeler ile yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek vermek.
- e) Yıllık çalışma programını ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak.

- f) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- g) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- h) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- i) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek.
- j) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak.
- l) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek.
- m) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmi iş ve işlemleri yürütmek, gündemi belirlemek ve Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak.
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- o) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Biriminde 1 Birim Başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. Program Yönetim Biriminin (PYB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasını tasarlamak.
- b) Destek mekanizmasıyla ilgili konularda gizlilik ve tarafsızlık tedbirlerini almak.
- c) Destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, risklerini tanımlamak, gerekli tedbirleri almak.
- d) Başvuru rehberlerini ve eklerini İzleme ve Değerlendirme Biriminin katkısıyla hazırlamak, dağıtımını sağlamak.

- e) Proje ve programların tanıtımını ve duyurusunu yapmak.
- f) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- g) Destek Programlarının ilanına müteakip yönetmelikte belirtilen zaman dilimleri içerisinde potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütmek.
- h) Başvuru işlemlerinin ön incelemesini, takibini ve arşivlenmesini sağlamak.
- i) Başvuru sahiplerine gerekli bildirimlerde bulunmak, Genel Sekreterin talebiyle desteklenmeye hak kazanan projelerin bütçelerini revize etmek, kazananlar listesini ilan etmek, proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte hazırlamak ve imzalamaya davet etmek.
- j) Sözleşme değişiklikleri ve feshi ile ilgili işlemlerde İzleme ve Değerlendirme Birimine görüş bildirmek.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- n) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 3 Uzman görev yapmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Başvuru rehberlerinin hazırlanmasında PYB'ye destek vermek, program/faaliyet hazırlık aşamasında risk analizi yapmak, önleyici tedbirleri Genel Sekreterliğe bildirmek.
- b) Bölge planı, destek programları ve projelerin değerlendirilmesine yönelik program etki analizini yapmak.
- c) Sözleşme öncesi, ödeme öncesi, uygulama sonrası ve istisnai durumlarda yerinde kontrolleri yapmak.

- d) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri PYB ile birlikte hazırlamak.
- e) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitim vermek, yardımcı olmak.
- f) Proje ve faaliyetlerin uygulamasını izlemek, yararlanıcıların sözleşme şartlarını ve yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini takip etmek, bu amaçlarla gerekli kontrolleri yapmak, sözleşmelerde değişiklik yapılmasını veya sözleşmelerin sona erdirilmesini Genel Sekretere teklif etmek.
- g) Proje ve faaliyetlere yönelik tahakkuk, ödeme işlemleri ile bunlarla ilgili her türlü kontrolü gerçekleştirerek İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimine bildirmek.
- h) Projeler çerçevesinde yapılacak satın almaları ve diğer ihale süreçlerini kontrol etmek ve uygulamada muhtemel darboğaz, hata ve suiistimalleri önleyici tedbirleri almak.
- i) Destek programları ile ilgili değerlendirme raporları hazırlamak ve ilgili mercilere sunmak.
- j) Uygulanmış iyi proje örneklerini belirlemek ve Genel Sekreterliğe sunmak.
- k) Bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- l) Başlatılan program ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamak.
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- q) Bölgesel teşviklerin ilgili bakanlık ile birlikte izleme ve değerlendirmesini yapmak.

5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminde, 1 Birim Başkanı, 1 uzman, 6 destek personeli görev yapmaktadır. İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminin (İKDHB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve malî hizmetleri yürütmek.
- b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek.
- c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak.
- d) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak.
- e) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- f) Personelin özlük işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak.
- g) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek.
- h) Personelin yurt içi ve yurt dışında yapacağı çalışmalar ile hizmet içi eğitim faaliyetlerini diğer birimler ve Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli olarak yürütmek.
- i) Sivil savunma, güvenlik, bilgi edinme ve danışma ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- j) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek.
- k) Genel Sekreterin evrak, arşiv ve dokümantasyon işlerini yürütmek.
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- m) Denetim raporlarının gereğini yapmak.
- n) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlamak.
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminde, 1 Birim Başkanı, 1 uzman ve 2 destek personeli görev yapmaktadır. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminin (THİB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi bölgesel, ulusal ve uluslararası boyutta tanıtmak.
- b) Genel Sekreterin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basını Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirilerini hazırlamak.
- c) Yerel ve ulusal basında Bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak.
- d) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek.
- e) Paydaşlarla işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek.
- g) Ajans web sayfasını sürekli güncel kılmak ve bilgi-işlem sistemini yönetmek.
- h) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek.
- i) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek.
- j) Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek.
- k) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak.
- l) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek.
- m) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak.
- n) Ajans ile ilgili resmi törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek.
- o) Ajansın paydaşlar ve halk arasında tanınırlığını artırmak amacıyla yerel medyada spotlar ve basılı, görsel-işitsel materyal hazırlamak, fuar, yerel festival, konser, spor ve diğer sosyal aktivitelerde tanıtıcı stant açmak, halkı bilgilendirmek.

5.6. Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 4 Koordinatör ve 10 uzman görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisinin (YDO) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir;

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- b) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- c) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak.
- d) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak.
- e) İlgili kurum/kuruluşlarla iş birliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- f) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak.
- g) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak.
- h) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek.
- i) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak.
- j) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek.
- k) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak.
- l) 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- n) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek.
- o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans çalışmalarına değer katmak ve çalışanlarını geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

31.12.2018 tarihi itibarıyla Ajansta iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansın tüm personel alımlarında iç denetçi ilanına çıkılmış, ancak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilememiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliği 11. Maddesi uyarınca iç kontrol faaliyetleri Genel Sekreterlik tarafından görevlendirilen "İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi" aracılığı ile yürütülmektedir. Bu çerçevede, 2018 yılı için ilgili komite tarafından "İç Kontrol Uyum Eylem Planı, Ajans Risk Analizi ve Risk Matrisi" güncellenmiştir.

AMAÇLAR VE HEDEFLER



2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın temel amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır;

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır;

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,

- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için Bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için bölgedeki aktörler arasında işbirliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemektir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER



Ahiler Kalkınma Ajansı

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2018 yılı döneminde, Ajansın toplam 27.966.981,43 TL gelir ve toplam 17.690.784,40 TL gider gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

01.01.2018 – 31.12.2018 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2018 yılı bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolar üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 4: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak-31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2018 – 31.12.2018 GELİR GERÇEKLEŞME TABLOSU				
Gelir Detayı	Bütçede Öngörülen Yıllık Tutar	Gerçekleşen Tutar	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gelir İçindeki Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	23.000.000,00	18.831.834,00	81,88	67,34
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.668.318,19	2.657.866,49	99,61	9,50
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.095.525,26	2.225.336,04	43,67	7,96
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	115.692,51	115.294,90	99,66	0,41
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	15.000,00	104.611,30	697,41	0,37
Alacaklardan Tahsilatlar	12.510.000,00	1.409.188,86	11,26	5,04
Destek Ödemelerinden İadeler	600.000,00	31.742,94	5,29	0,11
Mevduat Faiz Gelirleri	950.000,00	2.265.076,61	238,43	8,10
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	25.000,00	30.961,68	123,85	0,11
Gecikme Faizleri	300.000,00	295.068,61	98,36	1,06
Kişilerden Alacaklar	750.000,00	0,00	0,00	0,00
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	10.000,00	0,00	0,00	0,00
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Ret ve İadeler (-)	-202.000,00	0,00	0,00	0,00
Para Cezaları	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	45.937.535,96	27.966.981,43	60,88	100

2018 yılı bütçe gelirleri 45.937.535,96 TL olarak tahmin edilmiş, buna karşın 31.12.2018 tarihi itibarı ile gelir gerçekleşmesi net 27.966.981,43 TL olarak gerçekleşmiş ve gelir gerçekleşme oranı % 60,88 olmuştur. Söz konusu gelirin 2.657.866,49 TL'lik kısmını "İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar" ve 2.225.336,04TL'lik kısmını "Belediyelerden Aktarılan Paylar" kalemi oluşturmaktadır.

Tablo 5: 2018 Yılı 1 Ocak-31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2018 – 31.12.2018 GİDER GERÇEKLEŞME TABLOSU											
Kurumsal Sınıf			Fonksiyonel Sınıf		Ekonomik Sınıf			Bütçe	Gerçekleşmeler	Oran (%)	Toplam Gider İçindeki Oran (%)
50							Kalkınma Ajansları				
	7						Orta Anadolu Bölgesi				
		71					Ahiler Kalkınma Ajansı				
			1				Genel Hizmetler	22.261.975,00	14.902.603,48	66,94	84,24
				1			Genel Yönetim Hizmetleri	13.472.975,00	11.133.194,99	82,63	62,93
					1		Personel Giderleri	6.657.500,00	6.432.653,26	96,62	36,36
					2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Prim Giderleri	1.452.000,00	1.381.688,80	95,16	7,81
					3		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.321.000,00	1.910.531,74	82,32	10,80
					6		Sermaye Giderleri	1.470.000,00	1.408.321,19	95,80	7,96
					9		Yedek Ödenek	1.007.475,00	0,00	0,00	0,00
				2			İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	365.000,00	21.869,81	5,99	0,12
				3			Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.908.500,00	273.857,36	14,35	1,55
				4			Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.735.500,00	804.149,31	46,34	4,55
				5			Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.780.000,00	2.669.532,01	55,85	15,09
			2				Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	23.675.000,00	2.788.180,92	11,78	15,76
				1			Proje Destekleme Hizmetleri	23.675.000,00	2.788.180,92	11,78	15,76
					1		Transferler	23.675.000,00	2.788.180,92	11,78	15,76
						1	Proje Teklif Çağırısı Yöntemiyle Verilen Destekler*	23.675.000,00	2.788.180,92	11,78	15,76
						3	Güdümlü Proje Destekleri	0,00	0,00	0,00	0,00
						4	Faiz Desteği	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOPLAM	45.936.975,00	17.690.784,40	38,51	100

*2013, 2014, 2015 ve 2016 Mali Destek Programları

Ahiler Kalkınma Ajansı 2018 yılı gider bütçesi 45.936.975,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31.12.2018 tarihi itibarıyla gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde 17.690.784,40 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı % 38,51 olmuştur.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Gelir gerçekleşmesinin %67,34'ü Merkezi Yönetim Bütçesinden aktarılan paylardan, %0,41'i Sanayi ve Ticaret Odalarından aktarılan paylardan, %9,5'i İl Özel İdarelerinden aktarılan paylardan, %7,96'sı belediyelerden aktarılan paylardan, %8,1'i mevduat faiz gelirlerinden, %0,11'i proje avans hesapları faiz gelirlerinden, %5,04'ü alacaklardan tahsilatlardan, %0,37'si faaliyet gelirlerinden, %1,06'sı gecikme faizlerinden oluşmaktadır. 2018 yılı gelir gerçekleşme oranı %60,88'dir.

Tablo 5'te görülen sınıflandırmaya göre Ajans giderlerinin %15,76'sı "Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri" giderlerinden oluşmaktadır. Giderlerin %36,36'sı Personel Giderlerinden, %7,81'i "Sosyal Güvenlik Kurumu Ödemeleri Giderlerinden", %10,80'i "Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinden", %7,96'sı "Sermaye Giderlerinden" (Ajans hizmet binası yapımı), %0,12'si "İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri Giderlerinden", %1,55'i "Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden", %4,55'i "Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden" ve %15,09'u "Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden" oluşmaktadır. 2018 yılı gider gerçekleşme oranı %38,51'dir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı Kalkınma Ajansları 2017 yılı iş ve işlemlerine ilişkin tekil ajans düzeyinde denetim yapılması yerine tüm ajansların ortak sorunlarına yönelik sistematik bir rapor hazırlanmasına karar vermiştir. Bu kapsamda 13 kalkınma ajansında yerinde denetim gerçekleştirilmiş ve yerinde denetim yapılmayan 13 ajansın katkıları ise "soru seti" uygulaması ile alınmıştır. Bu minvalde 2017 yılı Kalkınma Ajansları Genel Denetim Raporu adıyla hazırlanan Sayıştay Denetim Raporuna, Ahiler Kalkınma Ajansı olarak nisan ayında Sayıştay Başkanlığı tarafından talep edilen soru seti uygulaması ile katkı sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10. maddesi gereğince 2017 yılı Bağımsız Dış Denetimi denetim ve danışmanlık firması tarafından 2018 yılı mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu raporda; "Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi, Mevzuata Uygunluk Denetimi, Süreç ve Yöntemler, Risk Yönetimi ve Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemi" konularında olumlu görüş verilmiş olup; "Organizasyonel Yapılanma

ve İnsan Kaynakları” konusunda şartlı görüş verilmiş ve İç Denetçi istihdamının gerekliliği konularına değinilmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

2018 yılına ait planlama faaliyetleri TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde planlanmıştır. Bu kapsamda tüm gelişme eksenlerine göre öncelikli araştırma alanları belirlenmekte, analiz, fizibilite çalışmaları yapılmakta ve bölgede kalkınma ve gelişmeyi tetikleyici uygulama projeleri devam ettirilmektedir.

1.1. Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

İmalat Sanayisinde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında, 28 Aralık 2017 tarihinde “Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi” çalışmaları başlatılmıştır. Üretime girdi teşkil eden enerji ve ham madde kaynakları günümüzde hızla tükenmekte olup, buna paralel olarak gelişmekte olan ekonomilerin söz konusu



Şekil 4: Temsili Endüstriyel Simbiyoz Ağı

kaynaklara olan talepleri artmaktadır. Bu sebeplerle enerji ve ham madde maliyetlerinde giderek artan bir eğilim gözlemlendiğinden, üretimde yeni yaklaşımlar ortaya çıkmıştır.

Son yıllarda uygulamaları giderek artan “endüstriyel simbiyoz” yaklaşımı da bunlardan bir tanesidir. Atık, enerji, doğal kaynaklar,

lojistik, insan gücü gibi kaynakların verimli yönetimi yoluyla daha sürdürülebilir ve yenilikçi kaynak kullanımına odaklanan bu yaklaşım, Dünya Bankası Grubu tarafından da desteklenmeye başlanmıştır. Yeni sanayileşen bir bölge olmanın gerçeğiyle yüzleşerek, üretim altyapısının daha çevreci, sürdürülebilir temellerde yükselmesi amaçlanmaktadır.

Bu proje çerçevesinde 2018 yılının ilk yarısında adım adım ilerlenmiş ve her safhada olumlu geri dönüşler alınmıştır. Sektörel analiz ve literatür taraması yapılarak başlanan projeye,

firmalardan birebir görüşmelerle bilgi alınması ve anket çalışması ile devam edilmiştir. Gönderilen anketlere 52 firmadan geri dönüş olmuştur.

Anketlerdeki bilgiler ve veriler doğrultusunda, projede danışmanlık alınan uzmanların eşliğinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren toplam 53 firma ziyaret edilmiş ve kapsamlı bilgiler toplanmıştır. Projenin önemli noktalarından olan yerel paydaşlar analiz edilmiş ve hepsiyle ayrı ayrı toplantılar düzenlenmiştir. Hem yerel paydaşlardan edinilen bilgiler hem de firmalardan toplanan veriler ve bilgiler bir araya getirilerek potansiyel endüstriyel firma ağı kurgulanmış ve veri tabanı oluşturulmuştur. Projenin birlikte yürütüldüğü önemli paydaşlardan olan Aksaray OSB Müdürlüğü ve danışmanlık alınan uzmanlar ile birlikte ara değerlendirme toplantısı yapılmıştır.



Saha Ziyaretleri



Ara Değerlendirme Toplantısı

Projenin bir sonraki aşamasında, 3 Temmuz tarihinde sinerji çalıştayını düzenlenmiş, paydaş kurum ve firmalar bir araya getirilmiştir. Aksaray OSB Müdürlüğü'nün, Aksaray TSO'nun, OSB içinden ve dışından firmaların ve projeye katkı sunma potansiyeli olan il müdürlüklerinin geniş katılımı ile gerçekleştirilen çalıştayda, proje hakkında bilgiler içeren sunumlar yapılmıştır. Projenin önceki aşamalarında birbirleriyle simbiyoz ağı kurabilme potansiyeli tespit edilen firmalar aynı gruplar içerisinde yer alacak şekilde çalıştay düzeni kurgulanmıştır. Yapılan grup çalışmalarıyla, firmaların fikir alışverişi yapmaları sağlanmış ve muhtemel simbiyoz olanaklarının uygulamaya geçirilmesi hususunda atılması gereken adımlar tespit edilmiştir.



Sinerji Çalıştayı Sunumu ve Grup Çalışmaları

Son aşama olarak, proje boyunca gerçekleştirilen faaliyetler toparlanarak fizibilite bilgi notları hazırlanmış, potansiyel simbiyoz ağı haritası netleştirilmiş ve nihai rapor hazırlanmıştır. Nihai rapor kurum ve kuruluşlara ulaştırılması amacıyla baskıya hazır hale getirilmiştir (Firma gizliliğini ihlal etmemek için temin edilen verilerin bir kısmı anonimleştirilmiş, bir kısmına ise raporda yer verilmemiştir). 2019 yılının ilk çeyreğinde baskısı yapılacak olan raporla birlikte sahada firma görüşmelerine başlanacak olup, Ajansın kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon görevine istinaden ortak platform oluşturulması hedeflenmektedir.

1.2.Turizm Kümelenmesi Çalışmaları

Kapadokya Bölgesi Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde bölgede sektör ve kamu temsilcilerinin işbirliği ve koordinasyon kabiliyetlerinin geliştirilmesi, bölge turizminin kalitesinin artırılması ve marka değerinin artmasına katkı sunabilecek bir küme hareket mekanizmasının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda Bulgaristan'ın Sofya kentinde 20-22 Mart tarihlerinde gerçekleştirilen 2018 TCI European Conference'a katılım

sağlanmıştır. "Rekabetçilik, Kümelenme ve Yenilikçilik Uzmanlık Konferansı'na" Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimini temsilen bir uzman katılmıştır. Programa katılım sağlanarak kümelenme ve değer zinciri analizi konusunda bilgi edinilmesi ve alanında uzman kişilerle bağlantı kurulması amaçlanmıştır. Konferansta genel olarak bölgesel kalkınmada kümelenme ve rekabetçilik konularının iyi anlaşılması ve nasıl uygulanması gerektiğine dair konular ele alınmıştır. Akıllı uzmanlaşma, sosyal altyapı oluşturma, bölgede çekicilik unsurlarının harekete geçirilmesi, rekabet anlayışının doğru yönlendirilerek rekabetçilikten faydalanmanın metodlarının araştırılması gibi son dönemde moda olan akımlar çerçevesinde özellikle kümeleşmenin ve kümelenme sayesinde elde edilebilecek faydaların görüldüğü bir konferans gerçekleştirilmiştir.



TCI 2018 Sofia "Rekabetçilik, Kümelenme ve Yenilikçilik Uzmanlık Konferansı"

Ayrıca 15 Şubat tarihinde gerçekleştirilen COMCEC (İSEDAK, İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi) Turizm Çalışma Grubu 11. Toplantısına katılım sağlanmıştır. Yine 24-25 Mayıs tarihlerinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde



COMCEC (İSEDAK, İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi) Turizm Çalışma Grubu 11. Toplantısı

Kastamonu ilinde düzenlenen DMO Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Bununla birlikte bölgede turizmin gelişmesine yönelik hedeflenen turizm kümelenmesi çalışmasına alt yapı oluşturabilecek mevcut durumu anlamaya ve ortak stratejiler belirlenebilmesine imkân verebileceği düşünülen analiz çalışmalarının belirlenmesine yönelik toplantılar ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Buna yönelik Kültür ve Turizm Bakanlığı'nda daire başkanları ve uzmanların katılımıyla iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Görüşmede bölge ile ilgili Ajansın turizm kümelenme stratejisi ve buna yönelik alt yapıyı kurgulamak için belirlenen analizlerin tanımı yapılmıştır. Kurumların işbirliği ve ortak hareketinin öneminin de vurgulandığı toplantıda bölge ile ilgili analiz ve çalışmalar konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

1.3.Alan Raporu Çalışması

TR71 Düzey 2 Bölgesi içerisinde bulunan Kapadokya Bölgesinde turizmin geliştirilmesini hedefleyen, kurum, kuruluş ve sektör temsilcilerinin katılımıyla çalıştay ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bölgede yaşanan sorunlar ele alınmış ve özellikle yetki karmaşası ile buna sebep olan kurumların yaslandığı yasa, mevzuat gibi düzenlemelerin belirlenmesi sağlanmıştır.

Başta yetki karmaşasının temel sebeplerinin tespit edildiği bu toplantı ve çalıştaylarda çözüme yönelik gerekli araştırmanın Ajans tarafından yapılması, toplantıların organize edilip yönetilmesi kararlaştırılmıştır. Nevşehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Nevşehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Turizm Fakültesinden akademisyenler, KAP-HİB (Kapadokya Turizm Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği), Nevşehir İl Özel İdaresi, Nevşehir Orman ve Su İşleri İl Müdürlüğü ve özel sektörden çeşitli yöneticilerin katılımıyla Ajans merkez binasında iki adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

Toplantılarda örnek alan yönetimleri hakkında bilgiler verilmiş ve muhtemel alan yönetimi modelleri tartışılmıştır. Toplantı ve çalıştaylarla şekillenen taslak bir “Alan Yönetimi” çalışması tamamlanmış ve elde edilen veriler ışığında Ajans tarafından Kapadokya Alan Yönetimi Başkanlığı raporu oluşturulmuştur. Rapor eşliğinde hazırlanan sunum Nevşehir Valisi Sayın İlhami Aktaş, Nevşehir ili Milletvekilleri, Ahiler Kalkınma Genel Sekreter Vekili Bekir Varol, çeşitli kurum ve özel sektör temsilcileri ile birlikte Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy’a sunulmuş, Kültür ve Turizm Bakanlığı konuya ilişkin bilgilendirilmiştir.



DMO ve Alan Yönetimi Konulu Toplantı Çerçevesinde Nevşehir Valisi, Milletvekilleri, AHİKA Genel Sekreteri ve Özel Sektör Temsilcileriyle Kültür ve Turizm Bakanlığı Ziyareti

1.4. Destek Programları Kapsam ve Yöntem Çalışmaları

2018 yılı içerisinde Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik destek programlarının çerçevesinin belirlenebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Mali destek kapsamında, bölge kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin gelişmesine katkı sağlayacak projelerin fizibilite çalışmalarına destek sağlayabilmek amacıyla uygulanan Fizibilite Desteği Programının öncelikleri ve kapsamının belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda 2019 yılı Mali Destek Programı kapsamında amaç, öncelik ve örnek konu çalışması yapılmış ve çalışma ilgili birime iletilmiştir.

Teknik destek kapsamında ise, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntıyla karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla uygulanan Teknik Destek Programının öncelikleri ve kapsamı SOP hedefleri ile uyumlu olarak belirlenerek başvuru rehberinin hazırlanması için ilgili birime iletilmiştir.

1.5. On Birinci Kalkınma Planı Çalışmaları

T.C. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, 11. Kalkınma Planı Çalışmaları kapsamında illerdeki Yatırım Destek Ofisleri işbirliğinde her ilde hem geniş katılımlı toplantılar, hem kadın toplantıları hem de genç toplantıları düzenlenmiştir. Etkileşimli planlama anlayışına uygun biçimde, temel kalkınma önceliklerinin tespitinde yerel ve merkezi düzeyler arasında bilgi ve görüş alışverişinde bulunmak ve gerek politikaların isabetli şekilde belirlenmesi gerekse hazırlanan planın sahiplenilmesi amacıyla düzenlenen bu toplantılara, kamu, özel sektör ve STK temsilcilerinden yoğun katılım olmuştur.

Bu doğrultuda, Ajansın hizmet verdiği 5 ilde düzenlenen geniş katılımlı toplantılara toplam 321 kişi katılım sağlamıştır. Ülkemizdeki kadın istihdamı ve girişimciliğinin artırılması, kadının sosyal hayata katılımını yeni kalkınma döneminde daha da artırmak amacıyla düzenlenen kadın toplantılarına toplam 147 kadın iştirak etmiştir. Diğer yandan toplumsal kalkınmanın en önemli halkalarından olan gençlerin istihdamı ve girişimciliğinin desteklenmesi, gençliğin toplumsal hayata katılımını tartışmak amacıyla genç toplantılarına 401 genç katılım sağlamıştır.

Her ilde düzenlenen çalıştaylar sonrasında, Ajans tarafından detaylı bir rapor hazırlanmış ve 11. Kalkınma Planı hazırlıklarında kullanılması için Bakanlığa iletilmiştir.



Aksaray Geniş Katılımlı İl Çalıştayı



Niğde Genç Çalıştayı

1.6. On Birinci Kalkınma Planı İç Anadolu Bölgesi İstişare Toplantısı

2019-2023 yıllarını kapsamak üzere hazırlanacak olan On Birinci Kalkınma Planı çalışmaları, yedi coğrafi bölgede mahalli kamu idarelerinin, üniversitelerin ve meslek örgütlerinin katılımlarıyla yapılmıştır. İç Anadolu Bölge Toplantısı 13 Nisan 2018 tarihinde, Kalkınma Bakanı Sayın Lütfi Elvan başkanlığında Nevşehir’de düzenlenmiştir. Daha önce 81 ilde yerel paydaşların, kadınların, gençlerin ve doğrudan vatandaşların katılımlarıyla yerel düzeyde gerçekleştirilmiş olan çalıştayların devamı niteliğinde olan İstişare Toplantısı’na 75 kişi katılmış ve planın hazırlanmasına katkıda bulunmuştur.

Toplantıya İç Anadolu Bölgesi’nde yer alan illerin valileri, belediye başkanları, TSO başkanları, ticaret borsası başkanları, esnaf ve sanatkârlar odası başkanları, ziraat odası başkanları, üniversitelerin rektörleri, kalkınma ajansları genel sekreterleri ve KOP idaresi başkanı davet edilmiştir. Yüksek katılımı gerçekleştirilen ve tüm gün boyunca devam eden toplantı sonucunda, bölgenin On Birinci Kalkınma Planı’ndan beklentileri, sorunları ve çözüm önerileri üzerine istişareler yapılmıştır. Toplantının sonucunda ortaya çıkan toplantı tutanağı, yeni planın hazırlanma aşamasında kullanılması amacıyla Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır.

1.7. İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 12. Toplantısı

Turizm sektöründe yaşanan trend değişimlerinin, turist davranışlarındaki gelişmelerin, teknolojik altyapının ve sürdürülebilirliğin önemi üzerine gündem belirlenen toplantıya Ajans olarak katılım sağlanmıştır. Pek çok ülkeden İSEDAK üyesi ülke katılımcıları sunumlarını yapmışlardır. Üye ülkelerin turizm sektörünü yönetme kapasitesi konusunda yaşanan gelişmeler paylaşılmış, ülkelerin başarı hikâyeleri üzerinden fikir alışverişinde bulunulmuştur. Demografik gelişmelerin önümüzdeki döneme yansımaları tartışılarak projeksiyon yapma konusundaki gerekliliğin ortaya konulduğu toplantıya Türkiye adına Turizm Bakanlığı “Frig Vadisi Projesi”ni sunmuş ve bugüne kadarki süreçte kazanılan tecrübeleri paylaşmıştır.

1.8. Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirmesi & İş Zekası Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimleri

AB ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından ortaklaşa finanse edilen Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen ve nihai faydalanıcısının T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olduğu “Toplam Faktör Verimliliği (TFV) için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi” kapsamında, “Toplam Faktör Verimliliği Projesi Kapasite Geliştirme Bileşeni” altında gerçekleştirilen eğitimde veri odaklı düşünme ve verilerin bütünselleştirilerek sunulması üzerine teorik, görsel ve grup

alışmaları içeren eğitime katılım sağlanmıştır. Rapor ve sunum hazırlama aşamasında verilerin gücünden etkili şekilde yararlanma konusunda yeni yaklaşımlardan bahsedilmiş ve yeni trend veri görselleştirme materyalleri sunulmuştur.

Eğitimin içinde oluşturulan gruplar ile uygulamalar yapılarak konunun farklı boyutları ele alınmıştır. Yürütülen projenin son safhalarından biri de, Kalkınma Ajanslarının kullanımına sunulması planlanan “İş Zekası (Business Intelligence)” programının eğitiminin her Ajans’tan bir uzmana verilmesi olmuştur.

“Toplam Faktör Verimliliği Projesi Kurumsal Kapasite Geliştirme Bileşeni” altında gerçekleştirilen “İş Zekası Aracı Uzman Kullanıcı” eğitiminde, toplanmış olan ham verilerin raporlanması ve görselleştirilmesi amacıyla geliştirilmiş olan “İş Zekası Aracı (Business Intelligence Tool) programının kullanımı anlatılmıştır. Katılımcılara, sistem geneli hakkında bilgilendirme yapılmış olup, veri kaynağı ekleme, veri ilişkilendirme, veri kaynağı karşılaştırma, rapor oluşturma ve rapor paylaşma konuları üzerine uygulamalar yapılarak, eğitim detaylandırılmaya çalışılmıştır.

Tüm ajanslara erişim izni verilecek olan programın meziyetlerinin ve kapasitesinin aktarıldığı eğitim, örnek bir veri görselleştirmesi yapılarak tamamlanmıştır.

1.9. Kümelenme Eğitimi

Kümelenmenin kurum içinde anlaşılması ve stratejide nasıl işlenmesi gerektiği konusunun aydınlatılması amacıyla 27-29 Ağustos tarihleri arasında kümelenme eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim kapsamında kümelenme konusu anlatılarak, metodolojileri ve turizm kümelenmesine yönelik muhtemel çözümlerden bahsedilmiştir.  gün süren eğitim ajans personelinin de katılımıyla Ajans merkez binasında gerçekleştirilmiştir.

1.10. KOBİ’lere Yönelik Hedging (Riskten Korunma) Eğitimleri

İmalat Sanayisinde Verimliliğin Artırılması SOP’u faaliyetleri kapsamında üretim, ham madde ve kaynak verimliliğin artırılması amacıyla KOBİ’lere “Hedging (Riskten Korunma)” eğitimleri Ajans uzmanı tarafından vermeye başlanmıştır. Eğitim modülünün ilk bileşeni olarak, dış ticaret yapan ya da yapmayı düşünen KOBİ’lere yönelik bilançoda yer alan döviz kuru riskinin nasıl yönetileceğini içeren program 3 ilde gerçekleştirilmiştir. 2019 yılı ocak ayı içerisinde diğer iki ilde de ilgili eğitim düzenlenerek ilk modülün tamamlanması planlanmıştır.

Günümüz imalat sanayisinde bir malı ya da ürünü piyasanın istediği şartlarda üretmiş olmak, o işletmeyi rekabette sürekli yukarılara taşıyacağı anlamına gelmemektedir. Yönetim kavramının

yönetişim kavramına doğru evrimleştiği ve artık çok yönlü yönetimin, maliyet analizinin ve verimlilik arayışlarının hakim olduğu küresel rekabet şartlarında, yönetilebilir risklerin tanımı da değişmektedir. Bundan yıllar önce kontrol edilemeyecek riskler olarak tanımı yapılan birçok terim, bugünkü şartlarda düşük maliyetlerle ve kolay erişim imkânlarıyla yönetilebilir duruma gelmiştir.

Özellikle son zamanlarda Türk Lirasında yaşanan yüksek dalgalanmalar, üreticilerin planlama yapmasını zorlaştırmış ve rekabet etme konusunda olumsuz durumlar yaşanmıştır. Bu tür durumların ve meydana gelebilecek küresel dalgalanmaların üretimde aksaklıklar meydana getirmemesi, işletmenin üretim yapma konsantrasyonunu bozmaması, rekabette geri düşmemesi ve pazar kaybetmemesi amacıyla bilançoda yer alan döviz kuru risklerinin bertarafının nasıl yapılabileceğini içeren eğitim ile firmaların daha verimli ve karlı olabilmeleri amaçlanmıştır.

Modern bilanço yönetim yöntemleri, risklerin tespiti, hedging kavramı (bilanço risklerinden korunma), hedging yöntemleri, risk yönetiminde kullanılan modern finansal enstrümanlar ve kur riski yönetimine ilişkin örnek uygulamaların yapıldığı eğitimlerin akabinde, bu konularda talebi olan firmalara Ajans uzmanı tarafından birebir profesyonel danışmanlık ve uygulama desteği verilmesi planlanmaktadır. Düzenlenen bu eğitimlerin sonraki modüllerinde ise, ham madde fiyat risklerinin yönetilmesi, tedarik zinciri içerisinde yer alan ürünlerin fiyat risklerinin yönetilmesi konuları eğitimlerin içeriğini oluşturacaktır.



1.11. TR71 Düzey 2 Bölgesi “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” Toplantısı

Toplantı 27 Kasım tarihinde Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri, bölgedeki Üniversite Rektörleri, KOSGEB İl Müdürleri, İl Sanayi ve Teknoloji Müdürleri, OSB Yönetim

Kurulu Başkanları, Teknopark Müdürleri, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve iş insanlarından oluşan yaklaşık 60 kişilik katılımcıyla gerçekleştirilmiştir.

Toplantı öncesinde ön hazırlık kapsamında, bölgedeki 79 sanayiciyle 11 konu başlığı çerçevesinde birebir görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerde sanayicilerin sorunları dinlenerek mevcut durum tespit edilmeye çalışılmış ve sonrasında düzenlenen toplantıda Kırşehir Valisi Sayın İbrahim Akın'ın moderatörlüğünde, gündem başlıklarını tartışmak ve çözüm önerilerini almak üzere katılımcılara söz verilmiş ve sunulan çözüm önerileri kayıt altına alınarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur.

Anket çalışması ve ilgili toplantının sonucunda finansmana erişim zorluğu, faiz oranlarının yüksekliği, döviz kuru dalgalanmaları, nitelikli işgücü eksikliği ve üretim maliyetlerinin yüksekliği katılımcılar tarafından en çok işaret edilen konular olmuştur. Devlet destek, teşvik ve hibe programlarının yerli üretimi attırmaya yönelik olarak çeşitlendirilmesi, başvuru ve takip süreçlerinin sadeleştirilmesi, mevzuat altyapısı hazır olan KÜSİ'lerin daha etkin ve aktif hale getirilmesi, bölge düzeyinde zayıf olan Ar-Ge, kalite ve markalaşma çalışmalarının bölgedeki üniversiteler öncülüğünde Ajans ve diğer kamu kurumları işbirliğinde artırılması gerekliliği yapılan çalışmada öne çıkan çözüm önerileri olmuştur.

1.12. Kurumsallaşma Stratejik Planı Oluşturulması

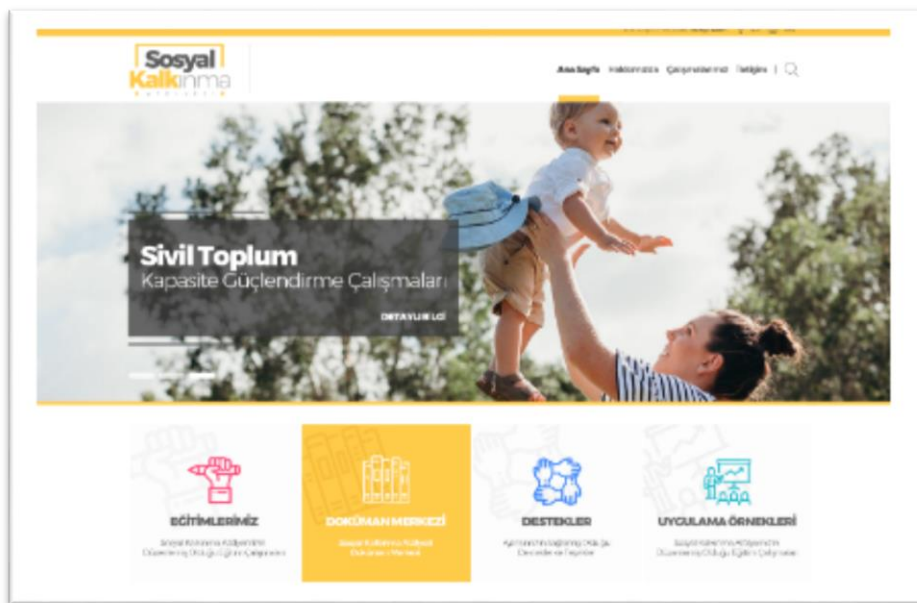
2018-2020 Kurumsallaşma Stratejik Planı, Ajansın kanunda belirtilen görevlerini daha etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi ve bölgesel kalkınmaya olan katkılarının artırılabilmesi amacıyla tüm birimlerin temsiliyle oluşturulan komisyon aracılığıyla katılımcı bir anlayışla ve üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde hazırlanmıştır. Komisyon çalışmalarına 2017 yılında başlamış, 2018 yılının ilk yarısında kurum personelinin görüş ve önerilerini almak için Ajans genelinde bir anket uygulaması çalışması yapılmış ve çalıştay düzenlenmiştir. 2018 yılının ikinci yarısında tamamlanarak baskıya hazır hale getirilen Kurumsallaşma Stratejik Planının, personelin ve kurum kültürünün gelişimine, entegrasyonuna, güçlü ve etkili bir çalışma ortamı oluşturulmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.



2018-2020 Kurumsallaşma Stratejik Planı

1.13. Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesinin Kurulması

Sosyal Kalkınma Atölyesi, Ajansının sosyal kalkınma başlığı altında gerçekleştireceği çalışmaların koordine edilmesi, yürütülmesi, paydaşlarla iletişim ve işbirliğinin sağlanması için kurulmuş bir platformdur. Bölgedeki aktörlerle iletişim bu yolla sağlanacak, bilgilendirme faaliyetleri tamamen ilgili web sayfası üzerinden yapılacaktır. Ön çalışmaları Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından 2018 yılı içerisinde başlatılan web sayfasının 2019 yılında aktif olarak kullanıma geçmesi planlanmaktadır. İlk etapta, Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme SOP hedefleri ile bağlantılı olarak bölgedeki sivil toplum kuruluşlarını bilgilendirmek, yönlendirmek ve daha etkin bir işbirliği platformu oluşturabilmek için kullanılması planlanmaktadır.



Sosyal Kalkınma Atölyesi Web Sitesi Tasarım Çalışmaları

1.14. Çalışma Programı ve Bütçenin Hazırlanması

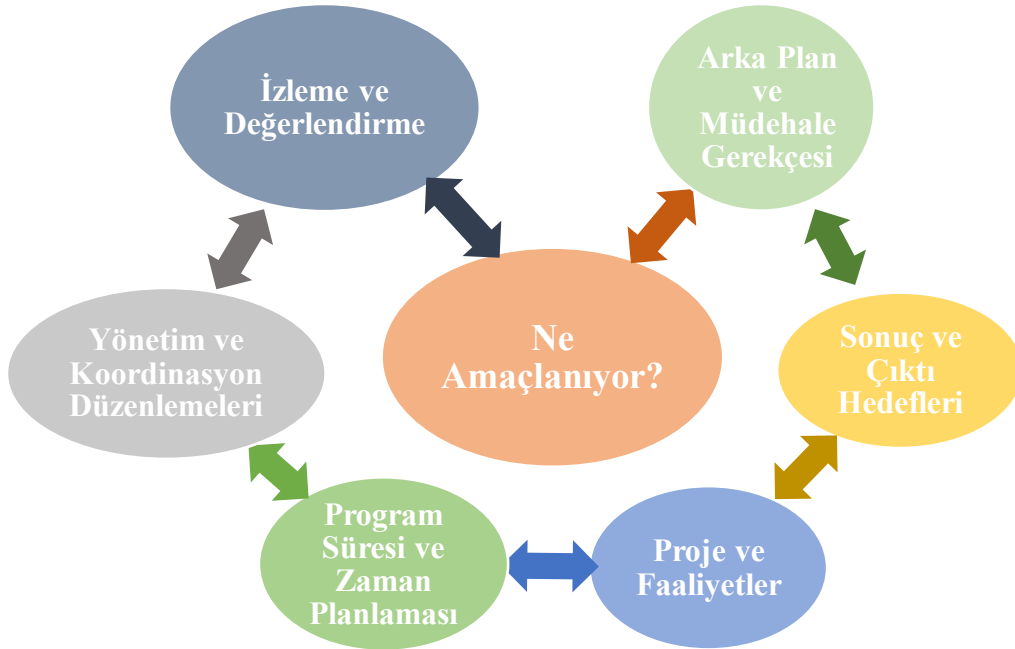
2018 yılına ait planlama faaliyetleri TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde planlanmıştır. Bu kapsamda tüm gelişme eksenlerine göre öncelikli araştırma alanları, analiz, fizibilite çalışmaları, bölgede kalkınma ve gelişmeyi tetikleyici uygulamaları devam ettirecek Çalışma Programı ve Bütçe hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunulmuştur.

1.15. Ara Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Ajansın mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde ilk 6 aylık faaliyet bilgilerini ve mali tabloları içeren 2018 Ara Faaliyet Raporu hazırlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

1.16. Sonuç Odaklı Program (SOP) Yönetimi

T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların çalışma yapısının güncellenmesi olarak tanımlanabilecek Sonuç Odaklı Program yönetimi Ajans Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2017 yılının son çeyreğinde başlayan çalışma çerçevesinde, Ajans merkezinde bulunan birimler ve YDO temsilcileriyle toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Ankara'da ve Manisa'da toplantılara katılan birim uzman personeli, Ajans SOP programlarının belirlenmesi aşamasında istişareleri ve hazırlıkları yürütmüştür. Halen devam eden faaliyetin 2019 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.



Şekil 5: Sonuç Odaklı Program Grafiği

2. Program Yönetim Birimi

2.1. Proje Teklif Çağrısı

2017 yılında hazırlıkları tamamlanan ve Ajans tarafından Kalkınma Bakanlığı onayına gönderilen 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları, Bakanlıkça uygun görülerek 29 Aralık 2017 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.



Şekil 6: 2017 Yılı Mali Destek Programları İlanı

2.1.1. Proje Başvuru Rehberlerinin ve Afişlerin Basımı, Dağıtımı, Duyurusu, Gazete İlanları

2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının etkin bir şekilde tanıtımı ve tüm paydaşlara eş zamanlı bilgilendirmenin yapılabilmesi adına Mali Destek Programları başvuru rehberleri ve tanıtım afişleri TR71 Düzey 2 Bölgesindeki tüm paydaşlara ulaştırılmış olup, tüm illerdeki yerel gazeteler ve bilgilendirme afişleri ile Mali Destek Programlarının duyurusu yapılmıştır.

2.1.2. Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

29 Aralık 2017 tarihinde ilan edilen Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile sanayi ve turizm alanında rekabetçiliğin geliştirilmesine ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çevreye duyarlı kentsel-kırsal altyapının iyileştirilmesi, dezavantajlı gruplar başta olmak üzere bireylerin günlük yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik altyapının geliştirilmesi ve doğal, tarihi ve kültürel açıdan potansiyeli olan alanların turizme kazandırılması; Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ile eğitimde yenilikçi yöntem ve uygulamalarla hizmet kalitesinin artırılması ve hizmetlere erişimin kolaylaştırılması ile dezavantajlı/kırılgan grupların sosyo-ekonomik hayata entegrasyonunun sağlanması ve bu gruplara yönelik sosyal girişimciliğin geliştirilmesinin sağlanması amaçlanmıştır.

Programların bütçesi, Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için 10 milyon TL ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için 3 milyon TL olmak üzere toplamda 13 milyon TL'dir.

Programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 16 Mart 2018 tarihine kadar tamamlanmış ve 23 Mart 2018 tarihine kadar ise Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde ofislerine posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir. Bu sene ilk olarak başvuru sahiplerinden proje dosyalarının matbu evrakları istenmemiş, sadece KAYS üzerinden üretilen taahhütnamenin teslimi yeterli olmuştur.

Tablo 6: Mali Destek Programı Bütçe Dağılımı

Mali Destek Programı	Program Bütçesi (TL)
Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	10.000.000,00 TL
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	3.000.000,00 TL
Toplam	13.000.000,00 TL

2.1.3. Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları

29 Aralık 2017 tarihinde ilan edilen 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının tanıtımı TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde yapılmıştır. Tanıtım toplantıları Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri ve potansiyel başvuru sahibi kurum/kuruluşların temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 2017 yılı bilgilendirme toplantılarına ait tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 7: İllerde Yapılan Bilgilendirme Toplantıları

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Kırıkkale	Kırıkkale Valiliği Toplantı Salonu	8 Ocak 2018	124
Kırşehir	Kırşehir Valiliği Toplantı Salonu	10 Ocak 2018	70
Niğde	Niğde Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu	11 Ocak 2018	112
Nevşehir	Nevşehir Valiliği Toplantı Salonu	12 Ocak 2018	187
Aksaray	Aksaray TSO Toplantı Salonu	20 Ocak 2018	71

Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma başlıklarında ilan edilen 2017 Yılı Mali Destek Programlarının tanıtım toplantıları 08.01.2018 tarihinde Kırıkkale'de başlamış ve sırasıyla Kırşehir, Niğde, Nevşehir ve Aksaray'da gerçekleştirilmiştir.

Toplantılar her iki programın ayrıntılarının anlatıldığı sunumların ardından soru cevap bölümüyle sona ermiştir. Ayrıca Ajansın internet sitesindeki “Sıkça Sorulan Sorular” bölümünde, sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.



Bilgilendirme Toplantıları

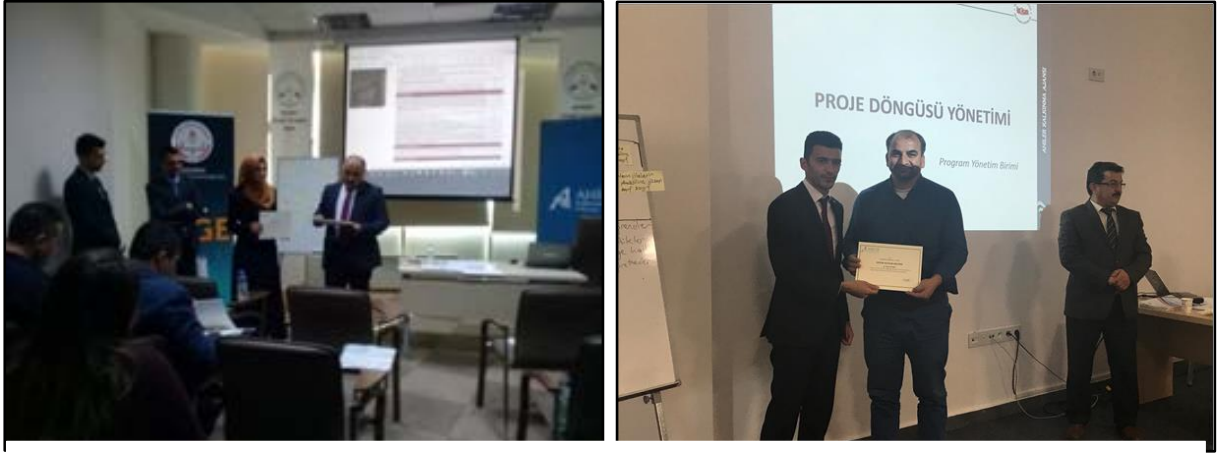
2.2. Proje Hazırlama Eğitimleri

2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında TR71 Bölgesinde Proje Hazırlama Eğitimleri düzenlenmiştir. 2018 yılında düzenlenen eğitimlere yönelik bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Proje hazırlama eğitimleri kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje döngüsü, mantıksal çerçeve, bütçeleme ve diğer hususlara ilişkin eğitimler düzenlenmiştir. TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinden proje hazırlama eğitimlerine toplamda 408 kişi katılmıştır.

Tablo 8: Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri

İl	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	25 Ocak 2018 5 Şubat 2018	70
Kırıkkale	29 Ocak 2018	110
Kırşehir	22 Ocak 2018	59
Nevşehir	18 Ocak 2018 8 Şubat 2018	102
Niğde	15 Ocak 2018 28 Nisan 2018	67



Proje Hazırlama Eğitimleri

2.3. Teklif Edilen Projelerin Değerlendirilmesi

Ön İnceleme Süreci

Ajansa başvurusu yapılmış olan her proje başvuru rehberinde belirtilmiş olan hususlara göre ön incelemeye alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda *idari kontrol*, başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise *uygunluk kontrolü* yapılmıştır. Başvurusu yapılan 247 projeden 6 tanesi ön inceleme aşamasında, bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir. Ön incelemede başarılı bulunan projelerin 71 tanesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programına, 170 tanesi de Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına yönelik olmak üzere toplamda 241 tanedir.

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Ön inceleme sürecinde başarılı olan projelerin değerlendirilmesi için bağımsız değerlendiriciler Ajansta görevlendirilmiş ve bu aşama 16-25 Nisan tarihleri arasında tamamlanmıştır. Bağımsız

Değerlendiriciler için Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olarak değerlendirme ofisi kurulmuş ve gerekli yazılım ve donanım altyapısı sisteme uyumlu olarak tasarlanmıştır.

Her proje teklifi, birbirinden habersiz olarak iki ayrı bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. Projelerin değerlendirilmesi için 26 adet bağımsız değerlendirici 9 gün boyunca görev almıştır.

Ön İzleme Süreci

Bağımsız değerlendirici sürecinden sonra, belirlenen bazı projelerin ön izlemesinin yapılabilmesi için Genel Sekreterlik makamı tarafından İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Program Yönetim Birimi uzmanları görevlendirilmiştir. Bu kapsamda ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek raporlaması Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne işlenmiştir.

Projeler için Nisan ayı içerisinde ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmeye başlanmış olup aynı ay söz konusu ziyaretler tamamlanmıştır. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanmasında bir mülkiyet sorunu olup olmadığı, başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir. Ayrıca uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır.





Ön İzleme Ziyaretleri

Değerlendirme Komitesi

Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için beş, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için beş olmak üzere toplamda 10 kişi değerlendirme komitesi üyesi olarak Ajansta görevlendirilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyeleri Küçük Ölçekli Altyapı Programı için 14-15 Mayıs, Sosyal Kalkınma Programı için ise 21-23 Mayıs tarihleri arasında değerlendirme çalışmalarını gerçekleştirmiş ve nihai değerlendirme raporunu Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere Genel Sekreterliğe teslim etmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından 29 Aralık 2017 tarihinde ilan edilen 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının değerlendirme süreci tamamlanarak 12 Temmuz tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında destek almaya hak kazanan projeler onaylanmıştır. Değerlendirme sonucunda, Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan 44 projeden 16 tanesi, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise başarılı olan 68 projeden 20 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır.



Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, Nevşehir



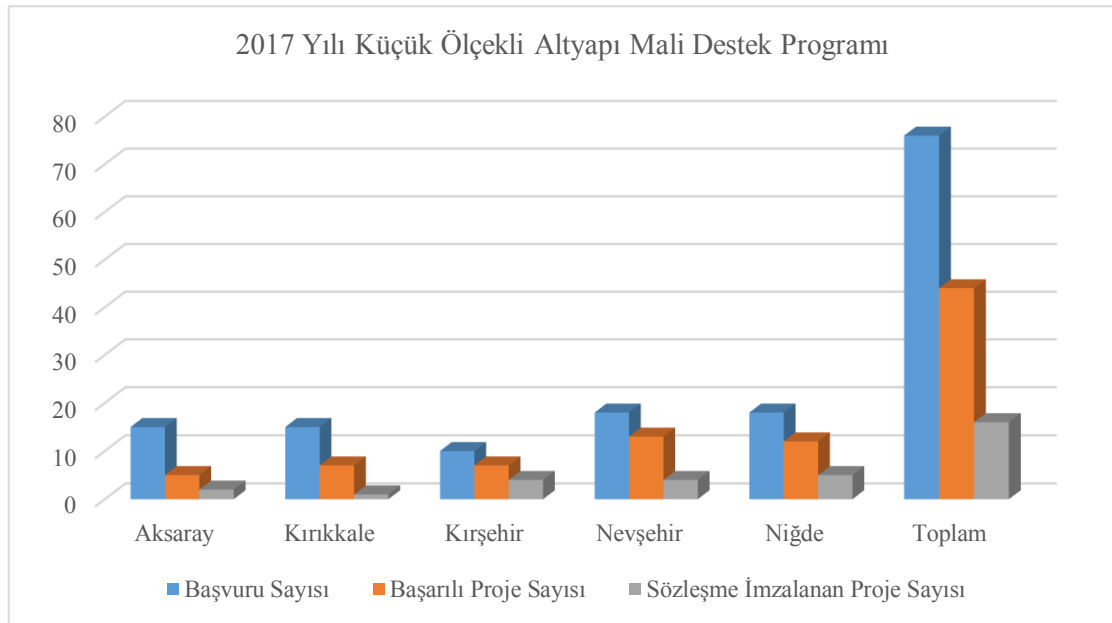
*Nevşehir Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği,
Nevşehir*



H. Rasim Uzer Özel Eğitim Mesleki Eğitim Merkezi, Nevşehir

Tablo 9: 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

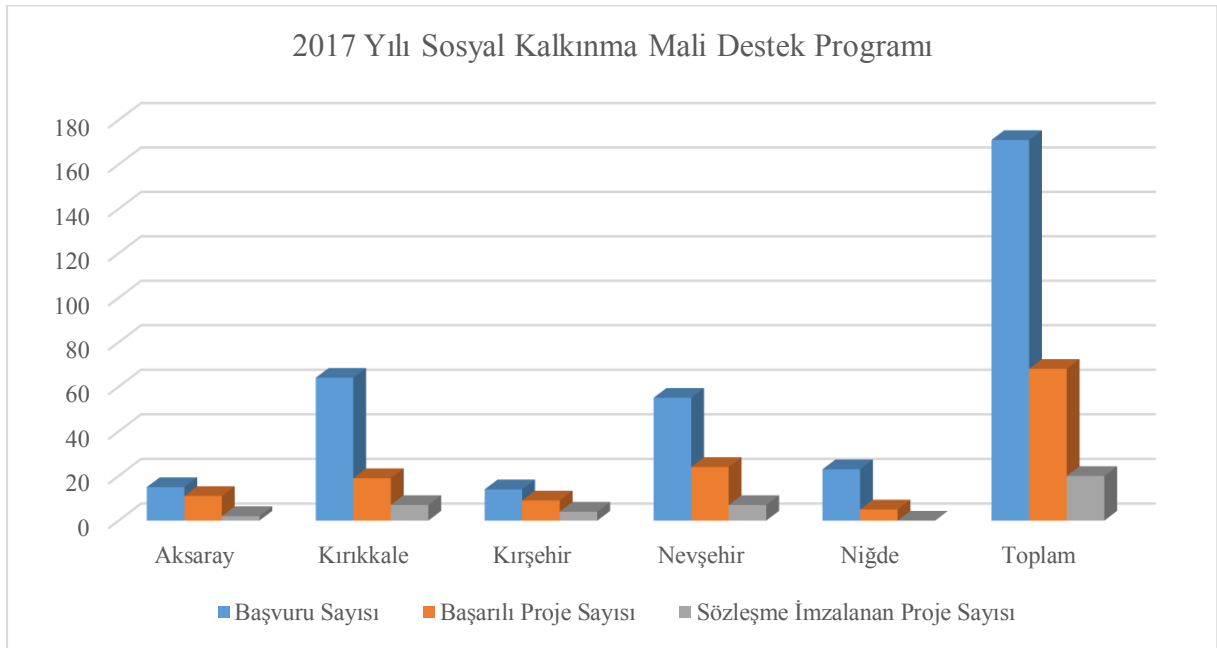
2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi
Aksaray	15	5	2	1.916.293,05 ₺
Kırıkkale	15	7	1	687.515,30 ₺
Kırşehir	10	7	4	5.995.385,49 ₺
Nevşehir	18	13	4	2.886.973,72 ₺
Niğde	18	12	5	6.027.848,70 ₺
Toplam	76	44	16	18.626.758,99 ₺



Şekil 7: İllere Göre 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

Tablo 10: 2017 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

2017 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi
Aksaray	15	11	2	226.943,40 ₺
Kırıkkale	64	19	7	1.409.025,07 ₺
Kırşehir	14	9	4	706.908,91 ₺
Nevşehir	55	24	7	1.243.296,28 ₺
Niğde	23	5	-	-
Toplam	171	68	20	3.586.173,66 ₺



Şekil 8: İllere Göre 2017 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

2.4. 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı

Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından 11 Nisan tarihinde ilan edilen 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı başvuru süreci 7 Aralık tarihinde sona ermiş olup son dönem başvurusu yapılan projelerin değerlendirme süreci devam etmektedir. Programın amacı ve öncelikleri, bütçesi, başvuru sahiplerinin sahip olması gereken ölçütler ve diğer uygunluk kriterleri ile destek

programlarına başvuru şekli ve yapılacak işlemler, daha önce hazırlanmış olan program rehberinde belirtilmiştir.

Fizibilite Desteği Programında Proje Teklif Çağrısı usulü uygulanmadığı için başvurular yıl boyunca kabul edilmiştir. Fizibilite Desteği kapsamında teslimi yapılan proje sayısı ilan tarihinden bu yana 27 olup, bunların ön incelemesi, mali ve teknik değerlendirmesi tamamlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylananlar Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Son dönem başvurusu yapılmış olan altı teklif ise yapılacak olan ilk Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu toplantısında onaya sunulacak olup Yönetim Kurulu'nun onayından sonra Ajansın internet sitesinde yayınlanacaktır.

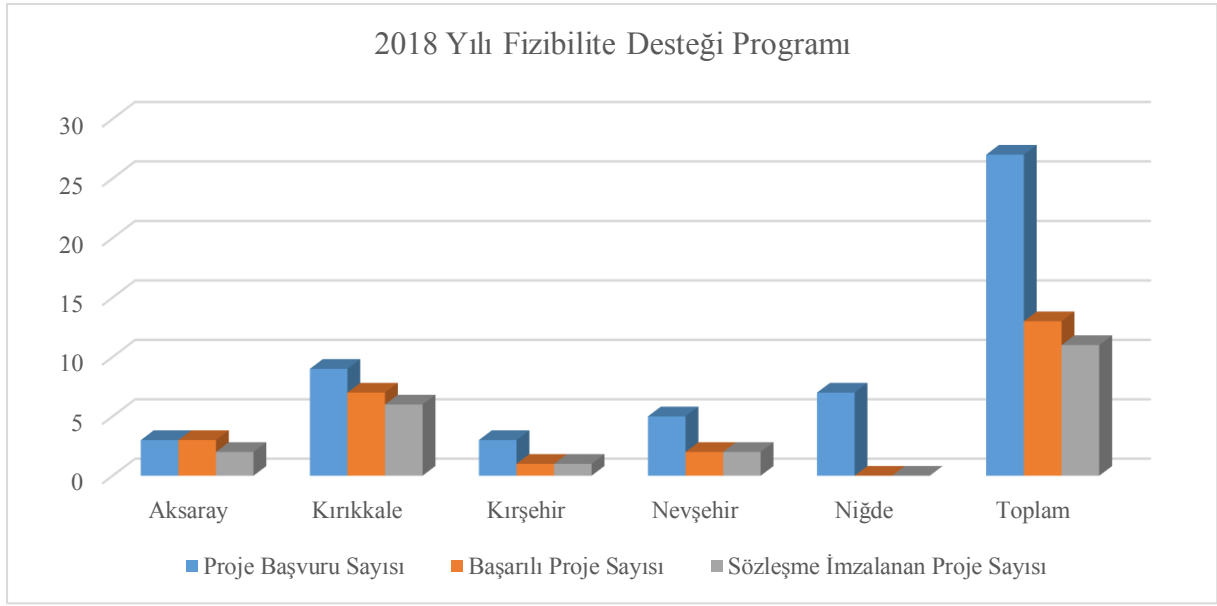
Program kapsamında destek almaya hak kazanan ve kazanamayan tüm başvuru sahiplerine projelerin sonuçlarını belirten resmi yazı ile bildirim yapılacaktır.

Program kapsamında Ajansa yapılan başvurular ile ilgili istatistiki veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

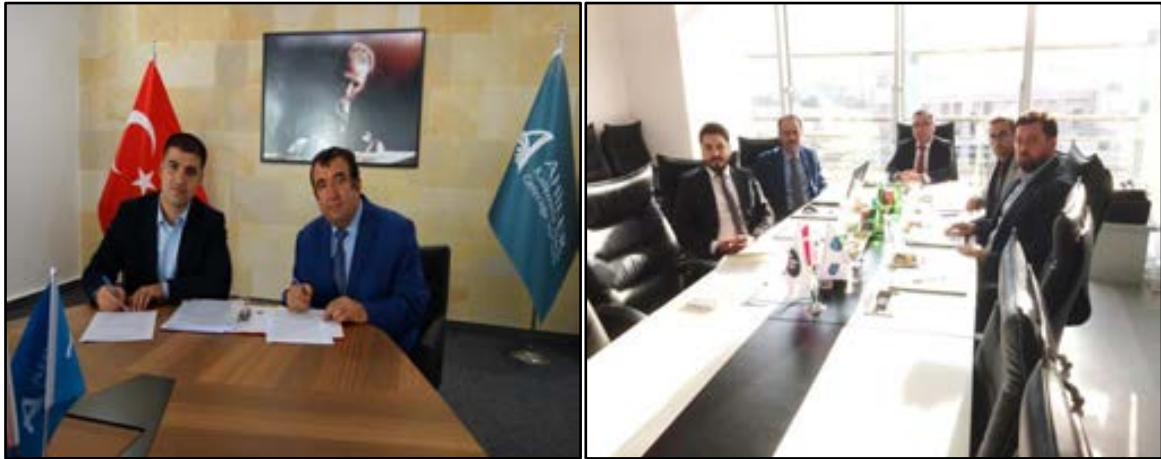
Tablo 11: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı*	Sözleşme İmzalanan Projelerin Toplam Bütçesi
Aksaray	3	3	2	375.644,00 ₺
Kırıkkale	9	7	6	683.611,00 ₺
Kırşehir	3	1	1	109.860,00 ₺
Nevşehir	5	2	2	390.600,00 ₺
Niğde	7	-	-	-
Toplam	27	13	11	1.559.715,00 ₺
Program Bütçesi	2.000.000,00 ₺			

*Sözleşme süreci devam etmekte olan projeler dikkate alınmamıştır.



Şekil 9: İllere Göre 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı



Fizibilite Desteği Sözleşme İmzalanması

2.5. 2018 Yılı Teknik Destek Programı

2018 Yılı Teknik Destek Programı 2 Temmuz tarihinde Ahiler Kalkınma Ajansı'nın resmi internet sitesinde ilan edilerek başvuruya açılmıştır. Programın toplam bütçesi 500.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında özel amaçlara yönelik olarak Sonuç Odaklı Program alt başlıkları belirlenmiştir. Bunlar:

- I. İmalat Sanayisinde Verimliliğin Artırılması,
- II. Eğitim Altyapısının Güçlendirilmesi,
- III. Sivil Toplum Kuruluşlarının Kapasitesinin Güçlendirilmesi,
- IV. Kapadokya Turizmi Kapasitesinin Geliştirilmesidir.

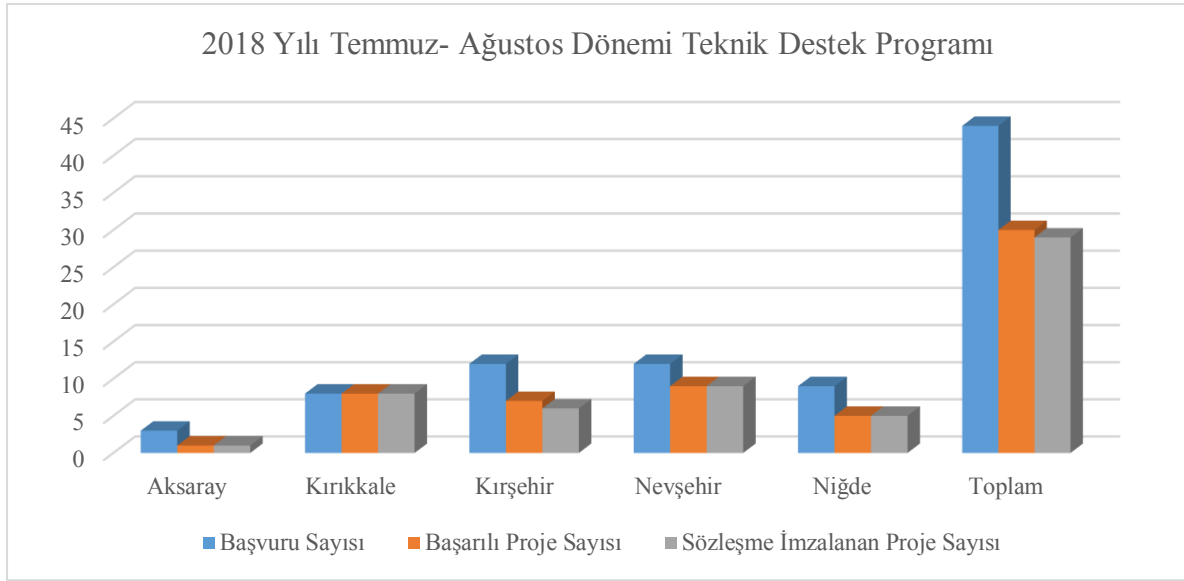
2018 Yılı Teknik Destek Programı proje başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminden (KAYS) online olarak alınmıştır. Program kapsamında Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemlerinde proje teklifi kabul edilmiştir. Bütçe üst limitine ulaşıldığı için Kasım- Aralık döneminde program başvuruya kapatılmıştır.

2.5.1. 2018 Yılı Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı

2018 yılı Temmuz-Ağustos dönemi Teknik Destek Programı kapsamında 44 proje başvurusu alınmıştır.

Tablo 12: 2018 Yılı Temmuz- Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı

2018 Yılı Temmuz- Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı
Aksaray	3	1	1
Kırıkkale	8	8	8
Kırşehir	12	7	6
Nevşehir	12	9	9
Niğde	9	5	5
Toplam	44	30	29



Şekil 10: İllere Göre 2018 Yılı Temmuz- Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı

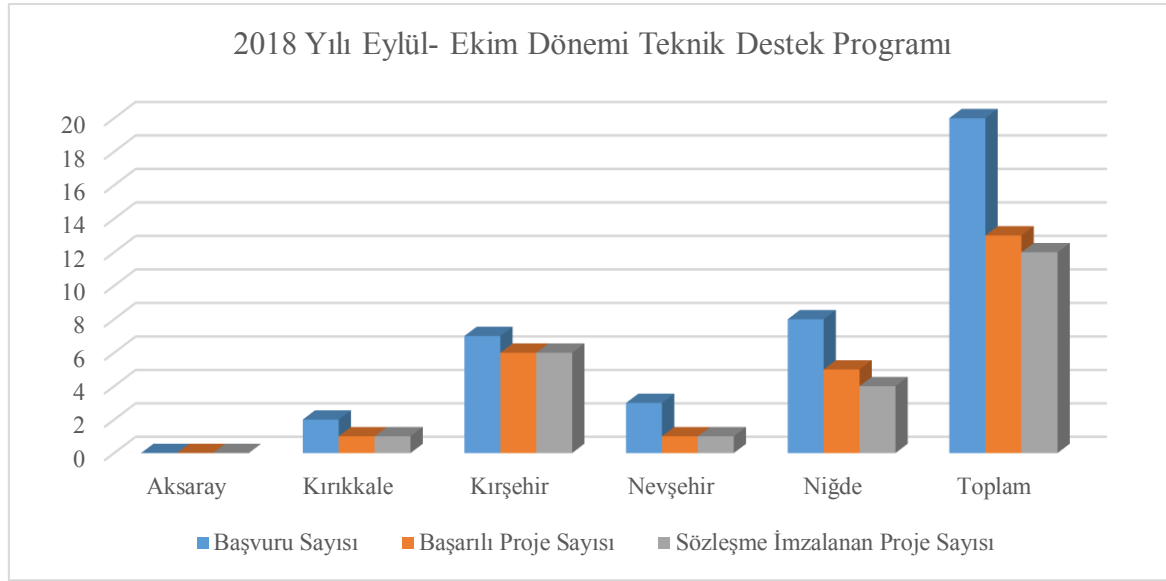
31 Ağustos son başvuru tarihli Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı değerlendirme süreci Eylül ayının ilk on günü içerisinde tamamlanmıştır. Değerlendirme sonucunda 30 proje başarılı olmuş, 14 proje ise teknik değerlendirme sürecinde başarısız olmuştur. Başarılı projelerin tümüne destek verilmiş, yeterli bütçe olması ve bundan dolayı program başvurularının bir sonraki dönemde de devam etmesi sebebiyle yedek liste oluşturulmamıştır. Asil proje listesi 19 Eylül tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir.

2.5.2. 2018 Yılı Eylül-Ekim Dönemi Teknik Destek Programı

2018 Yılı Eylül-Ekim Dönemi Teknik Destek Programı kapsamında 20 proje başvurusu alınmıştır.

Tablo 13: 2018 Yılı Eylül- Ekim Dönemi Teknik Destek Programı

2018 Yılı Eylül- Ekim Dönemi Teknik Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı
Aksaray	-	-	-
Kırıkkale	2	1	1
Kırşehir	7	6	6
Nevşehir	3	1	1
Niğde	8	5	4
Toplam	20	13	12



Şekil 11: İllere Göre 2018 Yılı Eylül- Ekim Dönemi Teknik Destek Programı

31 Ekim son başvuru tarihli Eylül-Ekim Dönemi Teknik Destek Programı değerlendirme süreci Kasım ayının ilk on günü içerisinde tamamlanmıştır. Değerlendirme sonucunda 13 proje başarılı olmuş, 7 proje ise teknik değerlendirme sürecinde başarısız olmuştur. Bütçe miktarı gözetilerek büyükten küçüğe puan sıralaması yapılmış ve asil-yedek olmak üzere iki liste belirlenmiştir. 13 başarılı projeden 6'sı yedek listede yer almıştır.

1. dönemden, başarılı başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmış, satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2. dönem Teknik Destek Projelerinin satın alma işlemleri ise devam etmektedir.

2018 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanan ve satın alma işlemleri tamamlanan proje dosyaları İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiştir.

2.6. 2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı ile İlgili Faaliyetler

2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı ile ilgili yapılan çalışmalar Ajans Yönetim Kuruluna sunulurken ilan edilmesi planlanan Mali Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.

2.7. Diğer Faaliyetler

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun talebi üzerine Nevşehir Hacıbektas-ı Veli Üniversitesi öğrencilerine Program Yönetim Birimi uzmanları tarafından bilgilendirme amaçlı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi tanıtımı gerçekleştirilmiştir.



Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi Tanıtımı

3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

2018 yılının ilk yarısında İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından ilan edilen programlar ve bu programlar kapsamında desteklenen ve sözleşme imzalanan projelerin uygulama süreci ile ilgili yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve eğitimi, izleme, satın alma süreçleri ve ekipman kontrolü, yararlanıcılar tarafından sunulan raporların incelenmesi, proje ödeme işlemleri, uygulama sonrası raporlama ve programların kapanış işlemleri, geçmiş yıllarda uygulanan ve tamamlanan programlara ait projelerin uygulama sonrası denetim işlemlerinin yapılması faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2018 yılında gerçekleştirilen program başlıkları ve faaliyetler aşağıda özet olarak verilmektedir:

- 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı,
- 2017 Yılı Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları,
- 2017 ve 2018 Yılı Teknik Destek Programları,
- 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı.

Doğrudan Finansman Desteği kapsamında Ajans tarafından 2018 yılı içerisinde proje teklif çağrısı yöntemi ile uygulanan Mali Destek Programları, Teknik Destek Programları ve Fizibilite Desteği Programı kapsamındaki projelerin uygulaması gerçekleştirilmiştir.

3.1. Proje Teklif Çağrısı

Bu dönemde, Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile 2016 yılı içerisinde uygulaması başlatılan KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı ile 2017 yılında ilan edilen Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları takip edilmiş olup programlara ilişkin 2018 yılı içerisinde meydana gelen gerçekleştirmeler aşağıda açıklanmaktadır.

3.1.1. 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı

2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin uygulama süreci Ekim-Kasım 2016 döneminde proje destek sözleşmelerinin imzalanması ile başlamış olup, 2016 yılı içerisinde uygulama eğitimleri ve bilgilendirme toplantılarının yanı sıra projeler için ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve ön ödeme işlemleri yapılmıştır. 2017 ve 2018 yıllarında proje uygulamaları devam etmiş, projeler kapsamında izleme ziyaretleri, bilgilendirme toplantıları, sözleşme değişiklikleri ve ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2016 yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında toplam 30 adet proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, bu projelerden 5 tanesinin daha sonraki dönemlerde feshi gerçekleştirilmiştir. Uygulaması devam eden 25 proje 2018 yılının ilk yarısı itibariyle tamamlanmış, projeler kapsamında nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programına ait kaydedilen gerçekleştirmeler aşağıda verilmektedir:

Tablo 14: 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
KOBİ Geliştirme MDP	25	6.102.909,01	5.679.936,93

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir:

Tablo 15: 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
KOBİ Geliştirme MDP	30	79	35	42	5

Ayrıca 2016 Yılı KOBİ Geliştirme MDP kapsamında, tamamlanan projeler için yararlanıcılardan Proje Sonrası Değerlendirme Raporları alınarak projelerin kapanış işlemleri gerçekleştirilmiştir.



İhracata Yönelik Yenilikçi Üretimle Moda ve Tekstilde Öne Çıkan Aksaray Projesi (Aksaray)



Aerosol Üretim Süreçlerinin Modernizasyonu ve Yeni Ürün İmalatı ile Kalite, Kapasite ve Katma Değer Artışı Projesi (Kırıkkale)



Yükselen Makine Teknolojisiyle Üretim Projesi

3.2. Teknik Destek Programları

3.2.1. 2017 Yılı Teknik Destek Programı

2017 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulanmasına 2018 yılında devam edilmiş ve bu projelerin ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan 50 projeden 44 tanesi ile sözleşme imzalanmış ve 2017 yılında uygulaması başlayan projelerin tümü 2018 yılı ilk yarısı itibarıyla tamamlanmıştır. 2017 Teknik Destek Programı kapsamında kaydedilen gerçekleştirmeler aşağıda verilmektedir.

Tablo 16:2017 Yılı Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri

Teknik Destek Programı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2017 Yılı Teknik Destek Programı	400.000,00	418.845,96	418.845,96

Tablo 17: 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler

Teknik Destek Programı	Proje Sayısı	Düzenlenen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Gün Sayısı
2017 Yılı Teknik Destek Programı	44	873	285



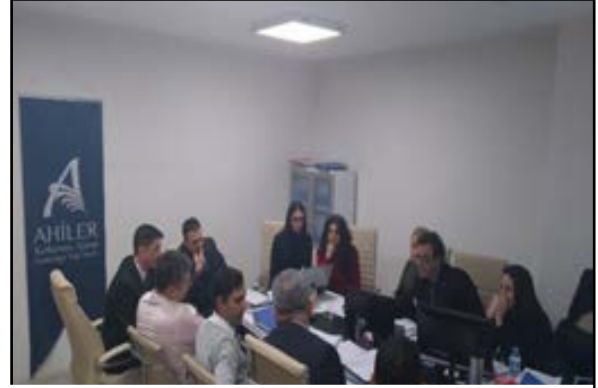
Aksaray İl Milli Eğitim Müdürlüğü - E-Twinning Projeleri ve Web 2.0 Araçları Eğitimi



Nevşehir Denetimli Serbestlik Müdürlüğü - Kanunlara Muhalif Olanların Rehabilitasyonu Projesi



Niğde Rehberlik ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü - Çocuk ve Gençlerde İhmal, İstismar ve İntiharı Önleme Projesi



Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası - Kırıkkale TSO Stratejik Plan Eğitimi

3.2.2. 2018 Yılı Teknik Destek Programı

2018 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 1. dönem 29 proje, 2. dönem ise 12 proje olmak üzere toplam 41 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu projelerin uygulanmasına başlanmıştır. 2018 yılında uygulaması başlayan projelerden 1 tanesi tamamlanmıştır ve söz konusu proje için 4.696,40 TL ödeme yapılmıştır. Uygulaması devam eden ve sözleşme imza aşamasında olan diğer 2018 Yılı Teknik Destek Programı projelerinin, 2019 yılının ilk aylarında tamamlanması beklenmektedir.

Tablo 18: 2018 Yılı Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri

Teknik Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2018 Yılı Teknik Destek Programı	41	500.000,00	4.696,40



Altunhisar Kaymakamlığı - Altunhisar'da Kodlama Eğitimi Veriliyor, Gençlerimiz Geleceğe Hazırlanıyor Projesi (Niğde)



Kapadokya Turizm Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği - Nevşehir Somut Olmayan Kültürel Miras Araştırması (Nevşehir)



Ahi Evran Üniversitesi - Kinezyo Bantlama Eğitimi (Kırşehir)

3.3.Fizibilite Desteği Programı

Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2018 yılı sonu itibariyle toplam 12 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2018 yılında uygulaması başlayan projelerin tamamının 2019 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir. 2018 yılında söz konusu projeler için ön ödeme işlemleri ve izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Fizibilite Desteği Programı kapsamında proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 19: 2018 Fizibilite Desteği Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2018 Yılı Fizibilite Destek Programı	12	2.000.000,00	1.628.915,00	362.115,56



*Kapadokya Turizm Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği -
Mini Kapadokya Fizibilite Raporu (Nevşehir)*



*Kırıkkale Üniversitesi - Savunma Sanayi Akredite
Test, Analiz ve Prototipleme Laboratuvarı Kurulum
Fizibilitesi (Kırıkkale)*

3.4. 2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları

2018 yılında, 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin uygulanmasına başlanmış olup, İDB uzmanları tarafından izleme ziyaretleri, sözleşme değişiklikleri, ödeme işlemleri ve diğer izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

Proje destek sözleşmelerinin Ağustos-Eylül 2018 döneminde imzalanmasının ardından, 3-7 Eylül tarihlerinde proje başlangıç toplantıları ve uygulama eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Eğitimler toplam 85 kişinin katılımıyla her ilde birer gün süreyle organize edilmiştir.

Tablo 20: 2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Proje Başlangıç Toplantıları ve Uygulama Eğitimleri Katılımcı Sayıları

İl	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	3 Eylül 2018	11
Kırşehir	4 Eylül 2018	18
Kırıkkale	5 Eylül 2018	24
Nevşehir	6 Eylül 2018	23
Niğde	7 Eylül 2018	9
Toplam		85



Proje Başlangıç Toplantıları ve Uygulama Eğitimleri

2017 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 16 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 21 proje için destek sözleşmeleri imzalanmış ve projelerin uygulanmasına başlanmıştır. Ancak Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 1 adet proje için daha sonraki dönemde karşılıklı fesih işlemi gerçekleştirilmiştir. Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 1 adet projenin nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri tamamlanmıştır. Diğer projelerin uygulamasına devam edilmektedir ve 2019 yılında proje uygulamalarının tamamlanması beklenmektedir.

2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir:

Tablo 21: 2017 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
Sosyal Kalkınma MDP	20	3.066.150,04	1.226.460,00
Küçük Ölçekli Altyapı MDP	16	9.943.013,26	4.377.597,57

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir:

Tablo 22: 2017 Yılı Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
Sosyal Kalkınma MDP	20	2	3	1
Küçük Ölçekli Altyapı MDP	19	2	4	0



Nevşehir Islah Organize Sanayi Bölgesi Kapalı Sistem Atıksu Deşarj Hattı Projesi (Nevşehir)



Mucur İlçe Özel İdaresi - Suyun Hakça Paylaşımı Projesi (Kırşehir)

3.5. Diğer İzleme Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile ilan edilen Mali Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamındaki projelerin sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde yürütülmesi, proje faaliyet ve amaçlarının gerçekleştirilmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmasının sağlanması amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında izleme ziyaretlerinin yanı sıra yararlanıcıların proje kapsamında yapacakları satın alma işlemleri için ihaleler düzenlenmiş ve bu aşamada ihale dosyalarının kontrolü, yararlanıcılara satın alma ve ihale dosyası hazırlanması konularında destek sağlanması ve gerçekleştirilen ihalelere gözlemci

olarak katılım sağlanması, proje uygulama, sözleşme, mevzuat konularında bilgilendirme faaliyetleri, gerekli durumlarda sözleşme değişikliği taleplerinin alınması ve hazırlanması gibi proje uygulama sürecinde teknik yardım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcıların sunmuş oldukları ara ve nihai raporlar incelenmiş, proje ilerlemeleri ve gerçekleştirmeler takip ve kontrol edilerek uygun bulunan harcamalar için yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapılmıştır.

3.6. Program Sonrası Değerlendirme Çalışmaları

Ajans tarafından geçmiş yıllarda uygulanan projelerin bölgede oluşturduğu etki, bölgesel kalkınma yönünden beklenen sonuçların elde edilip edilemediği, program hedeflerine ulaşma seviyesi vb. alanlarda somut değerlendirmelerin ortaya konulması ve bu değerlendirmeler ışığında gelecek programların tasarımının planlanması için Mali Destek Programı Sonrası Değerlendirme Çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında program sonrası değerlendirme çalışmaları kapsamında 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında yürütülen Mali Destek Programlarının etkilerini ölçmek amacıyla etki değerlendirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede 2010-2014 döneminde uygulanan 9 adet mali destek programı için ayrı ayrı anket soru formları hazırlanmıştır. Anket formlarının destek sağlanan 165 yararlanıcıya uygulanması için saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ajans izleme-değerlendirme ve yatırım destek ofisi uzmanları tarafından yararlanıcılarla yüz yüze görüşme yapılarak anketler uygulanmıştır. Program Sonrası Değerlendirme çalışmaları kapsamında, anket uygulamasının tamamlanmasının ardından etki değerlendirme çalışması gerçekleştirilecek ve etki değerlendirme raporları hazırlanacaktır. Program sonrası değerlendirme çalışmalarının 2019 yılının ilk yarısı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

4.1. Bilgi Edinme, CİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri

Haber niteliği taşıyan Ajans faaliyetleri, haber niteliklerine göre tasnif edilip basın bültenleri oluşturulduktan sonra yazılı ve görsel medyada veya Ajansın sosyal medya hesaplarında yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bazı etkinliklerde ise ulusal (yaygın) haber ajansları ve yerel basın temsilcilerinden oluşan medya mensupları etkinliğe doğrudan davet edilerek etkinliğin haberleştirilmesi sağlanmıştır.

Bu çerçevede Basın ve Halkla İlişkiler faaliyetleri kapsamında Ajans ile ilgili basında çıkan haberlerin takibi yapılmış, Ajansın resmi sosyal medya hesaplarının (facebook (<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>) ve twitter (@ahilerkalkinma)) güncelliği

sağlanmış, paydaşların Ajans ile ilgili bilgilere daha hızlı ulaşmaları ile ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.

Bu dönemde BİMER tarafından tarafımıza ulaşan talep olmamıştır. BİMER faaliyetinin sona ermesi ve CİMER sisteminin kullanılmaya başlamasından sonra ise sadece 1 adet CİMER başvurusu tarafımıza başvuru ulaşmış ve yasal süresi içerisinde yanıtlanmıştır.



Ajansa gelen yüz yüze bilgi edinme başvuruları Nevşehir Yatırım Destek Ofisi ile ikameli olarak yanıtlanmıştır.

Ajans e-posta adresi olan info@ahika.gov.tr üzerinden ise 2018 yılı içerisinde toplam 57 adet bilgi edinme başvurusu gelmiş ve başvurular ilgili birim veya personele yönlendirilerek başvurulara yanıt verilmesi sağlanmıştır. Ajans e-posta adresi olan info@ahika.gov.tr adresinden yapılan başvuruların detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 23: Bilgi Edinme Başvurusu Sayısı

Vatandaş Başvuru Alanı	Başvuru Sayısı	Alt Başlık
Destek Talepleri	5	Mali Destek Başvuruları
	1	Teknik Destek Başvuruları
Yatırım Talepleri	1	Teşvik Kapsamındaki Yatırım Talepleri
	3	Teşvik Yasası Kapsamı Dışındaki Yatırım Talepleri
Eğitim Talepleri	6	Girişimcilik Sertifika Eğitimleri Başvuruları
İş Talepleri	9	İş Başvuruları
Şikâyet	1	Kurumla İlgili Şikâyet Başvuruları
	8	KAYS ile İlgili Şikâyetler
	0	Projelerle İlgili Şikâyet Başvuruları
Diğer	23	Diğer Talepler

4.2.Yurt İçi Tanıtım Faaliyetleri

4.2.1. 22. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)

Dünyanın beşinci ve ülkemizin en büyük turizm fuarı olan Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) 25-28 Ocak tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın ev sahipliğinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Türk Hava Yollarının kurumsal sponsorluğunda, KOSGEB'in desteğiyle, Türkiye Otelciler Federasyonu ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'nin iş ortaklığında gerçekleştirilmiştir. 85 ülkeden 1065 katılımcının bulunduğu fuarda ülke pavilyonları, tatil destinasyonları, kış

turizmi ve outdoor özel bölümleri, oteller, otel destek ürünleri, tur operatörleri ile acenteler yer almıştır. Fuarı sektör profesyonelleri ve tatil planı yapan tüketicilerden oluşan 54.364 kişi ziyaret etmiştir. Ajans bölgesindeki iller olan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde İlleri Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile Turizm Birliklerine verdiği fuar stant ve katılım desteğinin yanı sıra 5 ilin Yatırım Destek Ofisleri ve Tanıtım Biriminden birer personel ile katılım sağlamış, illere ait stant alanlarında birer desk ile yer alarak Ajans faaliyetleri ve illerin turizm potansiyeli hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir.



EMITT 2018 Fuarı

4.2.2. Dünya Sağlık Spor ve Alternatif Turizm Fuar ve Kongresi (HESTOUREX)

Bu yıl ikincisi düzenlenen ve Cumhurbaşkanlığı himayesinde gerçekleştirilen “Sağlık, Spor ve Alternatif Turizm” konuları üzerine odaklanan uluslararası nitelikli Hestourex Fuarı 5-8 Nisan tarihleri arasında Antalya ANFAŞ Fuar Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir. Dünyanın pek çok yerindeki sağlık, spor ve alternatif turizm sektörü temsilcilerini bir araya getiren Türkiye’nin ilk ve tek platformu olma özelliği taşıyan fuara, Ajans da bir stantla katılım sağlamıştır. Fuarda Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir ve Niğde Yatırım Destek Ofislerinden birer personel ve Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminden iki personel olmak üzere toplam altı Ajans personeli görev almıştır. Fuarda Ajans personelinin yanı sıra Göreme’den 2, Kozaklı’dan 1, Niğde’den 2, Kırıkkale’den 1, Aksaray’dan 1 firma temsilcisi ile Aksaray Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü’nden de 1 personel yer almıştır. Stant alanında Kapadokya Bölgesi illerinin ve Ajansın etkin tanıtımının yanı sıra, aralarında Rusya, Çin, Azerbaycan, Kazakistan, Litvanya ve Güney Kore gibi ülkelerin yer aldığı 18 ülkeden firma ve kurum yetkilileriyle B2B (Business to Business) olarak adlandırılan yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çeşitli dillerde Kapadokya cep kitabı, TR71 Bölgesi illeri tanıtım filmleri, baskısı yapılan broşürler ve Ajans kurumsal materyalleri ziyaretçileri bilgilendirmek amacıyla kullanılmıştır. Ayrıca Dışişleri Bakanı Sayın Mevlüt Çavuşoğlu da standımızı ziyaret ederek Ajans faaliyetleri hakkında bilgi almıştır.





HESTOUREX 2018 Fuarı

4.2.3. TRT “Güneşi Uyandırmak” Programı Başarılı Projeler Spot Filmleri

Ajansın sağladığı desteklerden faydalanan kurum ve kişilerin fikirlerini, proje ve uygulama sürecine ilişkin detayları konu edinerek başarılı projeleri kamuoyuna taşımak ve aynı zamanda Ajansın kurumsal görünürlüğüne katkı sağlamak amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışma kapsamında TRT’de yayınlanan “Güneşi Uyandırmak” programında yer almak üzere Ajansın destek programlarından faydalanan projeler arasından seçilen 6 adet başarılı projenin spot filmleri çekilerek yayını gerçekleştirilmiştir. Spot filmlerin detayları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 24: Spot Filmleri Çekilen Başarılı Projeler

Proje İsmi	Çekim Tarihi	TRT Yayın Tarihi
Avanos Yeraltı Çömlek ve Seramik Müzesi Projesi Nevşehir	06.02.2018	05.06.2018
Yenilenebilir Enerji Projesi Nevşehir	07.02.2018	07.06.2018
Okullarda Yenilenebilir Enerji Projesi Niğde	08.02.2018	30.06.2018
Ar-Ge’ye Dayalı Teknolojinin Gücü Aksaray	08.02.2018	29.06.2018
Güneş enerji sistemleri Projesi Kırşehir	08.02.2018	30.06.2018
Hayat Boşluk Kabul Etmez Projesi Kırıkkale	08.02.2018	10.06.2018



TRT Haber Güneşi Uyandırmak Programı

4.2.4. Turizm ve Yatırım Dergisi Makale Yayımları

Turizm ve Yatırım Dergisi Mart sayısında, Ajansımızın bölge turizmine yönelik gerçekleştirdiği faaliyetler ve destekleri ile ilgili bir makale yayınlanmıştır.



Turizm ve Yatırım Dergisi Mart Sayısı

4.2.5. 2018 Travel Turkey İzmir Fuarı

Türkiye'nin turizm alanındaki önemli fuarlarından biri olan Travel Turkey İzmir-Turizm Fuar ve Kongresi, İzmir Fuarcılık Hizmetleri Kültür ve Sanat İşleri A.Ş. (İZFAŞ) ve TÜRSAB ortaklığıyla 12. kez 6-8 Aralık tarihleri arasında Fuarizmir'de düzenlendi. Bu yıl ilk defa üç gün düzenlenen fuarı 44.019 kişi ziyaret etti, 38 ülke ve 48 ilden 1.200'ün üzerinde katılımcı yeni ürün ve hizmetlerini sektörle buluşturdu. Fuara Cappadocia Nevşehir standı altında birer info desk ile Nevşehir il ve ilçe belediyelerinin yanı sıra KAPHİB katılım sağlamış olup, Ajans ise ziyaretçi/gözlemci olarak katılım sağlamıştır. Cappadocia Nevşehir standında fuar boyunca katılımcı kurumlar tarafından ziyaretçilere Kapadokya bölgesine ait broşürler, kitapçıklar, haritalar, yöresel ürünler gibi tanıtım materyalleri dağıtılırken, bölge tanıtımına destek verilerek fuara katılım sağlayan diğer kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



2018 Travel Turkey İzmir Fuarı

4.2.6. Ulusal Basılı Yayın Kapadokya Özel Eki Çalışması

Kapadokya Bölgesi'nin ulusal basında yer almasını sağlamak, ulusal tatillerde yerli turistler için alternatif bir tatil destinasyonu olarak bölgeyi tanıtmak amacıyla Türkiye'nin tirajı en yüksek iki gazetesi olan Hürriyet ve Sabah gazetelerinin hafta sonu özel eki olarak 8'er sayfalık iki Kapadokya eki yayınlanmıştır. Sağlık turizmi, inanç turizmi, balayı turizmi gibi temalar çerçevesinde ele alınan içerikler Ajans ve KAPHİB öncülüğünde bölgedeki diğer turizm paydaşlarının katkılarıyla hazırlanmış, 12 Ağustos Pazar günü Türkiye genelinde her birinden 300.000 adet baskı yapılmıştır.



Sabah ve Hürriyet Gazeteleri Özel Kapadokya Ekleri

4.3. Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının mevzuatta tanımlanan öncelikli misyonlarından olan; “Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak” ve “Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak” görevleri kapsamında, Ajans tarafından TR71 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması, yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılarak bölgeye yatırımcı çekilmesi ve uluslararası alanda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilmesi kapsamında faaliyetler 2018 yılında da sürdürülmüştür.

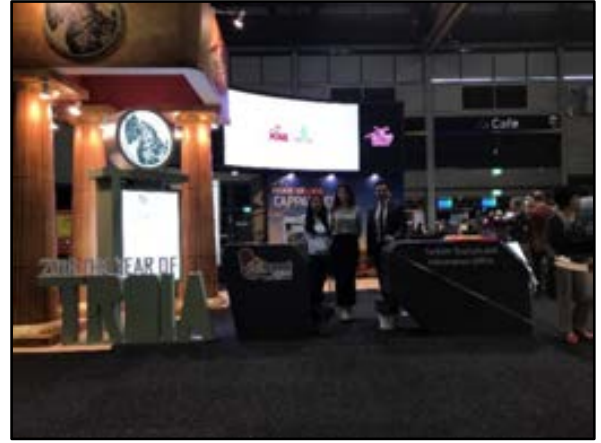
4.3.1. Sydney ve Melbourne World Travel Expo Fuarları

10-11 Şubat tarihlerinde Avustralya'nın Sydney ve 17-18 Şubat tarihlerinde Melbourne kentlerinde düzenlenen World Travel EXPO fuarlarında, T.C. Malezya Tanıtma Müşavirliği'nin organizasyonunda kurulan Türkiye ulusal stant alanında Ajans, Kapadokya Bölgesi adına katılım sağlamıştır. “2018 Troya Yılı” teması ile hazırlanan stant alanında Ajansın yanı sıra Çanakkale İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çanakkale Savaşları ve Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı, Çanakkale Turistik Otelciler ve Yatırımcılar Derneği ile Avustralya'da faaliyet gösteren Türk turizm acenteleri de kendilerine ayrılan alanlarda ziyaretçilere bilgi vermişlerdir. Ajansın yürütmekte olduğu *DiscoverCappadocia* markası altında hazırlanan tanıtım filminin fuar boyunca stant alanında kurulan ekrandan gösterimi yapılırken, bölge tanıtım kitapçığı ve promosyon materyalleri de stant ziyaretçileriyle paylaşılmıştır. Stant ziyaretçilerinden orta yaş ve yaşlı yaş sınıfında olanların Kapadokya bölgesi hakkında bilgi

sahibi oldukları ve en az bir defa bölgeyi ziyaret ettikleri ancak ergen ve genç yaş sınıfında olanların Kapadokya Bölgesi hakkında sınırlı düzeyde bilgiye sahip oldukları ve hiç ziyaret etmedikleri bilgisi edinilmiştir. Özellikle Nisan ayında yapılan Anzak Anma Törenleri için Türkiye’ye yapmayı planladıkları ziyaret sırasında Kapadokya Bölgesini de ziyaret etmek istediklerini bildirmişlerdir. Sydney Olimpik Park ve Melbourne Fuar ve Kongre Merkezi’nde düzenlenen fuar programlarına ek olarak 14 Şubat tarihinde Sydney Konsoloslugu ve 17 Şubat tarihinde Melbourne Başkonsoloslugu’nun Sayın Çanakkale Valisi Orhan Tavlı onuruna düzenlemiş olduğu resepsiyon davetine katılım sağlanmıştır.



Sydney Travel EXPO Ulusal Stant Alanı



Melbourne Travel EXPO Ulusal Stant Alanı

4.3.2. Guangzhou International Travel Fair 2018 Fuarı (GITF)

Guangzhou Belediyesi Turizm İdaresi’nin desteği ve Hannover Milano Fuarları Shanghai Ltd. organizasyonu ile 1-3 Mart tarihleri arasında Çin’in Guangzhou şehri İthalat ve İhracat Fuar Kompleksinde gerçekleştirilen, Guangzhou Uluslararası Seyahat Fuarına Ajans Kapadokya Bölgesi adına *DiscoverCappadocia* markası ile Türkiye ulusal stand alanında ayrılan alanda katılım sağlamıştır. İşletmeler arası (B2B) ve firma-tüketici arası (B2C) görüşmelerin etkin şekilde yapıldığı fuarda, Türkiye stand alanına ve özelde Kapadokya’ya yoğun ilgi gösterilirken, Türkiye pazarında yer almak isteyen firmalarla yapılabilecek muhtemel işbirlikleri hususunda da Ajans uzmanları vasıtasıyla görüşmeler yapılmıştır.



Guangzhou International Travel Fair 2018 Fuarı

4.3.3. China Outbound Travel and Tourism Market 2018 Fuarı (COTTM)

Çin Halk Cumhuriyeti'nin başkenti Pekin'de 6-18 Nisan tarihlerinde düzenlenen China Outbound Travel and Tourism Market (COTTM) fuarına Ajans Kapadokya Bölgesi adına *DiscoverCappadocia* markası ile Türkiye ulusal stant alanında ayrılan alanda katılım sağlamıştır. 2018 yılının Çin'de "Türkiye Turizm Yılı" olarak ilan edilmesinin ardından, Ajans tarafından Şubat ayında uygulanmaya başlanan "Çin Odaklı Kapadokya Turizm Tanıtım Projesi (Chinadocia)" kapsamında planlanmış olan bu faaliyet ile Çin pazarında faaliyet gösteren çeşitli kamu ve özel kesim kurum/kuruluşları ile görüşmeler yapılmış, Çin'de "DiscoverCappadocia" markasının tanıtımı için kurulan Weibo hesabının tanıtımı yapılarak stant ziyaretçilerine markaya ait materyallerin dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca standımızı ziyaret eden Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Numan Kurtulmuş'a Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.



COTTM 2018 Fuarı Ulusal Stant Alanı

4.3.4. Korea World Travel Fair 2018 Fuarı (KOTFA)

Güney Kore'nin başkenti Seul'de 33'üncüsü düzenlenen ve Güney Kore'nin en geniş ölçekli turizm fuarlarının başında gelen Kore Dünya Seyahat Fuarı (KOTFA), 14-17 Haziran tarihleri arasında, dünyanın çeşitli yerlerinden 46 ülkenin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Fuara Ajans, Kapadokya Bölgesi adına *DiscoverCappadocia* markası ile Türkiye pavyonunda ayrılan alanda katılım sağlamıştır. Fuar boyunca toplam 15 seyahat acentesi ve 6 medya kuruluşu ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Fuarda, “DiscoverCappadocia” tanıtım materyalleri ile Korece Kapadokya cep kitapçıkları stant ziyaretçilerine dağıtılmıştır. Ayrıca Seul Türkiye Büyükelçisi Ersin Elçin de Türkiye stant alanını ziyaret etmiştir. Fuarın son gününde Türkiye Standı KOTFA idaresi tarafından “En İyi Turizm Tanıtımı Ödülü” ile ödüllendirilmiştir.



KOTFA 2018 Fuarı Ulusal Stant Alanı

4.3.5. Discover Cappadocia Markası ve Chinadocia Projesi Faaliyetleri

Kapadokya Bölgesi'nin önemli turizm pazarlarından olan Çin Halk Cumhuriyeti'nde 2018 yılının Türkiye Turizm Yılı olarak ilan edilmesi vesilesi ile Kapadokya destinasyonunun yenilikçi ve bütüncül bir yaklaşımla Çin Halk Cumhuriyeti odaklı tanıtımının yapılması amacıyla Nevşehir Valiliği öncülüğünde Ajans tarafından yürütülen “Çin Odaklı Kapadokya Turizm Tanıtım Projesi (Chinadocia)” faaliyetleri kapsamında;

- Şubat ayında hem projenin lansmanını gerçekleştirmek hem de Çin yeni yılını kutlamak için sıcak hava balonlarına ve havalimanı gibi turist yoğunluğu olan merkezi noktalara kutlama mesajları asılırken Nevşehir Valisi Sayın İlhami AKTAŞ tarafından Çin'de ilan edilen 2018 Türkiye Turizm Yılı'nda Kapadokya Bölgesi'nin beklentileri ve proje hakkında ulusal basına demeç verilmiştir. Ulusal basında yayınlanması için basın bültenleri paylaşılmış, proje basında büyük yankı uyandırmıştır.



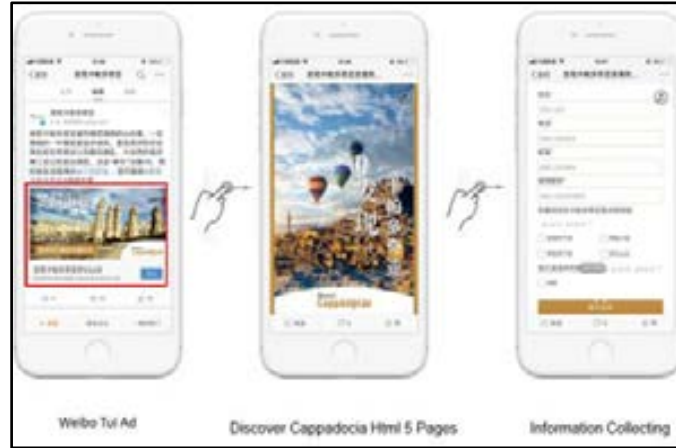
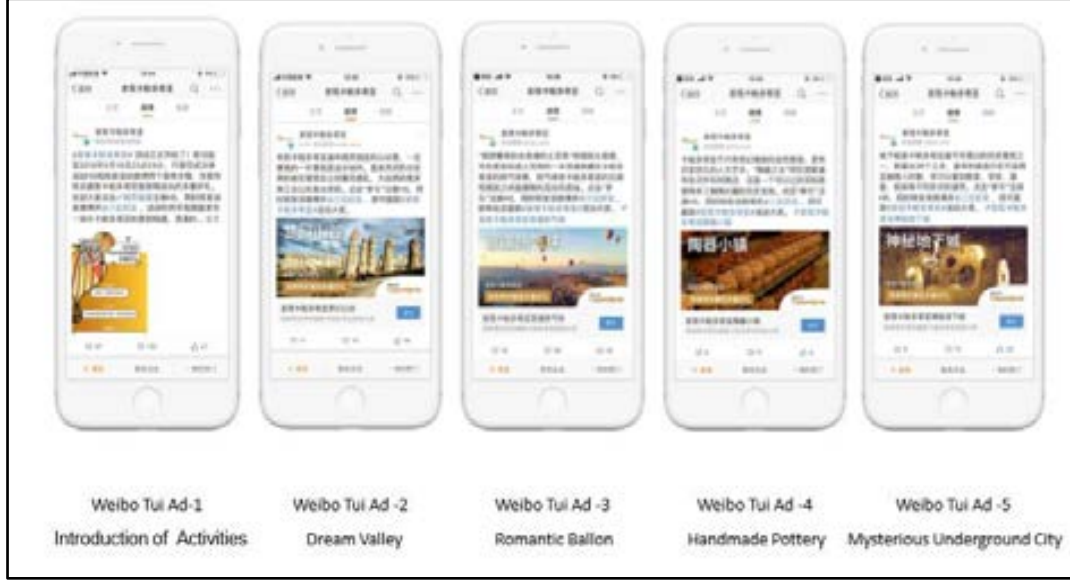
Chinadocia Hakkında Ulusal Basında Çıkan Haber Örnekleri

- “Chinadocia” isminin kullanımının Bölge ile özdeşleşmesi ve ortak kullanımının yaygınlaşması amacıyla Türk Patent Enstitüsüne marka başvurusu gerçekleştirilmiş ve marka Ahiler Kalkınma Ajansı adına tescillenmiştir. Ayrıca bu süreçte aynı isim için farklı başvuruların bulunması nedeniyle, itiraz sürecine geçilmiş ve gerekli deliller Türk Patent Enstitüsüne iletilerek, Chinadocia Markasının tüm kullanım haklarının Ajans adına kaydedilmesi için gerekli yazışmalar yapılmış ve süreç tamamlanmıştır.
- Chinadocia Projesi faaliyetleri kapsamında DiscoverCappadocia markası için Çin’in en yaygın sosyal medya platformlarından Weibo’da açılan resmi hesabın içerik yönetimi yapılmıştır. Alınan hizmet kapsamında toplam 54 adet Çince paylaşım yapılırken, paylaşımlar toplam 3.268.396 kez görüntülenmiştir.



DiscoverCappadocia Markası Weibo Resmi Hesabı

- Hesabın takipçi sayının artırılması amacıyla 8-18 Mayıs tarihleri arasında bir aktivasyon kampanyası yürütülmüş ve kampanya için belirlenen dört tema (Romantic Balloon, Mysterious Underground City, Handmade Pottery, Dream Valley) üzerinden takipçilerin temalardan birini seçerek kişisel bilgilerinin istenildiği bir sistem vasıtasıyla çekilişe katılmaları sağlanmıştır. Çekilişe 100 kişi kayıt yaptıırken, yürütülen bu kampanya sonucunda hesabın takipçi sayısı 4.328'e ulaşmıştır.



Discover Cappadocia WeiBo Aktivasyon Kampanyası

- Chinadocia Projesi kapsamında Çinli turistlerin Kapadokya'ya ilgisini artırmak ve turist sayısında artış sağlamak amacıyla bir fotoğraf yarışması düzenlenmesine karar verilmiştir. Fotoğraf yarışmasının gerçekleştirilmesi için gerekli olan teknik altyapı ve tanıtım unsurları belirlenmiş, tasarım aşaması tamamlanmıştır.

DiscoverCappadocia marka faaliyetleri kapsamında;

- Kapadokya Bölgesinin tek resmi çevrimiçi turizm tanıtım portalı olarak kullanılması hedefi ile kurulan <http://www.discovercappadocia.com/> web sitesinin tüm dünyada kullanılabilecek içerik ve altyapı kapasitesine ulaştırılarak yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi amacıyla içerik ve altyapı geliştirilmesi için hizmet alımı hazırlıkları tamamlanmıştır. Sitenin tasarım süreci planlanmış ve geliştirme sürecine geçilmiştir.



DiscoverCappadocia Web Sitesi

- Bölge tanıtım materyallerinin yenilikçi teknolojik yöntemlerden yararlanılarak zenginleştirilmesi ve bölge tanıtımına dinamizm getirmesi amacıyla Kapadokya Bölgesi'nde gerçekleştirilen turistik faaliyetlerin konu edildiği, bölgenin ilk Sanal Gerçeklik - Virtual Reality (VR) filminin çekimi ve montajı DiscoverCappadocia marka faaliyetleri altında tamamlanmış, film Ajansın resmi video hesabından yayınlanmaya başlamıştır.



DiscoverCappadocia VR Film Çekimi

- Ajansın mevzuatla şekillendirilen görevlerinden birisi olan “Bölgenin tanıtımına katkıda bulunmak” başlığı çerçevesinde tüm mecralarda kullanılmak üzere bölgenin tanıtımının gerçekleştirildiği bir fotoğraf ve mini video çekim çalışması başlatılmıştır. Bu kapsamda çekim noktaları ve temalar belirlenerek çekimler yapılmıştır.

4.4. İşbirliği Çalışmaları ve Basın Gezileri

4.4.1. Litvanyalı Basın Mensubu Kapadokya Basın Gezisi

Türkiye'nin Litvanya'da tanıtımı için Litvanya Türk Büyükelçiliği'nin işbirliği gerçekleştirdiği gazeteci ve gezi yazarı Ausrine Semine ile 4-6 Aralık tarihleri arasında bir basın gezisi gerçekleştirilmiştir. Basın gezisi kapsamında İl Kültür ve Turizm Müdürü, Müze Müdürü ve KAPTİD Başkanı ile bölge turizmi üzerine röportajlar yapılmış, bölgenin önde gelen lüks kaya butik otellerine ziyaretler gerçekleştirilerek Kapadokya Bölgesi'nde lüks turizm ve tüketim üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, sıcak hava balonu firmaları, aktivite sağlayıcı firmalar ve SPA işletmelerinin temsilcileri ile görüşmeler yapılmıştır. Basın gezisi sonucunda Kapadokya Bölgesi'nde lüks turizm temalı gezi yazıları 2019 yılı içerisinde Litvanya'nın en büyük online gazetesi olan delfi.lt'de yayınlanacaktır.



Litvanyalı Basın Mensubu Kapadokya Basın Gezisi

4.4.2. Rus Basın Mensupları Kapadokya Basın Gezisi

20-21 Aralık tarihlerinde Türk Hava Yolları Nevşehir Müdürlüğü ve turizm sektör paydaşları işbirliğinde Kapadokya'nın turizm potansiyelinin uluslararası medya kuruluşları tarafından yerinde incelenerek kendi ülkelerindeki kamuoyuna iletilmesi amacıyla Rusya'nın Moskova, Rostov ve Sochi bölgelerinden 5 kişilik basın grubu bölgemizde ağırlanmıştır. Daha önce farklı ülkelerden medya kuruluşlarının da ağırlandığı basın gezisi süresince yabancı heyete Kapadokya Bölgesi'nin tanıtımı yapılmış, Kapadokya turizminin Rus pazarında nasıl daha etkin hale getirilebileceği ve özellikle Kayseri Erciyes ile birlikte bütünleşik bir kış turizmi için

neler yapılabileceği üzerinde görüşülmüştür. Heyet tarafından Rusya’da yazılı ve görsel medyada yapılacak tanıtım çalışmaları 2019 yılında devam edecektir.



Rus Basın Mensupları Kapadokya Basın Gezisi

4.4.3. Çin Kuşak ve Yol İnisiyatifi Heyeti Kapadokya Ziyareti

31 Ağustos – 1 Eylül tarihlerinde Nevşehir Valisi Sayın İlhami Aktaş’ın misafirleri Kuşak ve Yol İnisiyatifi Ekonomi ve Kültür Derneği Dernek Başkanı Sayın Adem Erol ve CCB Pension Management Başkanı Sayın Feng Liying, Kapadokya Bölgesi’nde ağırlanmıştır. Valilikte yapılan toplantıda, Kapadokya turizm altyapısı, tarihi, olanakları, Çin-Türkiye ilişkileri, Chinadocia Projesi ve Çin Halk Cumhuriyeti turizm destinasyonları üzerine görüşülmüştür. Ziyaretin kalan kısmında Kapadokya Bölgesi’nin önemli turistik ve tarihi alanlarına gezi gerçekleştirilirken, Kapadokya turizminin geliştirilmesi adına yapılan görüşmelerde bilgi ve tecrübe paylaşımları yapılmıştır. Görüşmeler neticesinde Kuşak ve Yol İnisiyatifi Ekonomi ve Kültür Derneği ile 2019 yılı içerisinde ortaklaşa yapılabilecek FAM Trip, Workshop vb. faaliyetlerin faydalı olabileceği kanaatine varılmıştır.



Çin Heyeti Kapadokya Ziyareti

4.5. Ajans Kurumsal Görünürlük Çalışmaları

4.5.1. Tasarım ve Baskı Çalışmaları

Bu dönemde de Ajansın kurumsal görünürlük materyallerinin tasarımı, baskısı ve dağıtımına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Ayrıca yurt dışında başlatılan ve farklı dijital platformlarda

tanıtımı yapılmaya devam edilen DiscoverCappadocia kapsamında çeşitli dillerde kitapçık tasarımı ve baskısı yapılmıştır. Bununla birlikte Korece, İngilizce ve İspanyolca Kapadokya cep kitapçığı baskı süreci tamamlanarak, görünürlük materyalleri arasında yerini almıştır.

Ajansın izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde proje öncesi eğitim ve proje süresince yararlanıcıların kullanımı amacıyla Proje Uygulama Rehberi, Satın Alma Rehberi ve Görünürlük Rehberi ile 2012 Başarılı Projeler Kataloğu'nun tasarımı ve baskısı tamamlanmıştır.



Ajansın yayınlarında kullanılmak üzere Telif Hakları Genel Müdürlüğü'ne Yayımcı Sertifikası için yapılan başvuru sonrasında Ajansın yayınladığı dokümanlarda kullanılması amacıyla 2018-2022 yılları arasında geçerliliği olan 42430 sayılı Yayımcı Sertifikası alınmıştır.

Ajansın yürütmekte olduğu Mentör Yetiştirme Programı ile KOBİ'lerde Markalaşma Programı görünürlük materyallerinin tasarımı ve baskısı gerçekleştirilmiştir.



4.5.2. Kurumsal Web Siteleri

Ajans kurumsal web sitesi ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’ni oluşturan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illeri Yatırım Destek Ofisleri Investin web sitelerinin günümüz gereksinimlerine cevap vermesini sağlamak, kullanıcı dostu bir tasarıma kavuşturmak amacıyla içerik ve altyapı geliştirilmesine başlanmıştır.



ahika.gov.tr Web Sitesi



investinnevsehir.com Web Sitesi

4.6. Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri

4.6.1. Milli Teknoloji, ‘Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği ve Çözüm Önerileri’ Toplantısı

Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illeri Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşan AHİKA Yönetim Kurulu’nun yanı sıra Üniversite rektörleri, KOSGEB, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürleri, OSB temsilcileri, sanayiciler ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılım ile gerçekleştirilen “Milli Teknoloji, ‘Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği ve Çözüm Önerileri” toplantısının organizasyonu yapılmıştır.



Milli Teknoloji, ‘Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği ve Çözüm Önerileri’ Toplantısı

5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5, 6 ve 19. maddeleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. Bu kapsamda mevzuatta belirtildiği üzere aynı yıl içinde her personel için asgari 10 gün hizmet içi eğitim planlanmıştır. Hizmet içi eğitimlerle çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimlerine Ajans olarak katkıda bulunmak amacıyla ve bu hususta çalışanlara eşit fırsatlar sunma prensibi ile hareket edilmektedir. Personelin uzmanlık alanlarındaki kişisel ve mesleki becerilerini geliştirmek üzere özel ve kamu kesimindeki kuruluşlardan yararlanılmakta olup, yurt içinde ve dışındaki kalkınma ajansları ve benzeri kuruluşlarla işbirliği yapılmaktadır. 2018 yılında personelin almış olduğu eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 25: 2018 Yılında Ajans Personelinin Katıldığı Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitim Veren Kuruluş	Eğitim Tarihi
Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	7-11 Mayıs 2018
İnsan Kaynakları Zirvesi	MCT	9-10 Mayıs 2018
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yönelik Uygulamalı İş Mevzuatı Semineri	TODAİE	18-22 Haziran 2018
Protokol Kuralları Eğitimi	FOKUS AKADEMİ	26-27-28 Haziran 2018
Mali ve Sosyal Haklar Eğitimi	YEKÜD	2-3 Temmuz 2018
İleri Düzey MS Office Excel ve Word Eğitimi	Harmoni Bilişim	25-27 Temmuz 2018
Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi	İNOMER	13-15 Ağustos 2018
ICND1 - ICND2 / Interconnecting Cisco	CLIGURU	13-17 Ağustos 2018
PCM	Kalkınma Bankası	12-14 Eylül 2018
Kamu İç Kontrol Standartları	KİDDER	18-21 Eylül 2018
Personel Özlük İşleri ve Bordrolama	Bahçeşehir Üniversitesi	22-23 Eylül 2018
Kamu İhale Mevzuatı	KİK/ATASEM	27-30 Eylül 2018
Aktiviteli Takım Çalışması	Kapadokya Üniversitesi	2-5 Ekim 2018
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi	YEKÜD	24 Ekim 2018
Sosyal/Dijital Medya Yönetimi Sertifika Programı	Bahçeşehir Üniversitesi	8 Eylül 2018- 14 Ekim 2018
Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi Eğitimi	Bahçeşehir Üniversitesi	6 Ekim- 1 Aralık
Kobi Mentörlüğü Eğitimi	Naz Eğitim	19 – 23 Kasım 2018
Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri Eğitimi	KİDDER	29–30 Kasım 2018
Temel Haritacılık Eğitimi	TMMOB	22-23 Aralık 2018
İleri Düzey Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitimi	İZGE	17-21 Aralık 2018



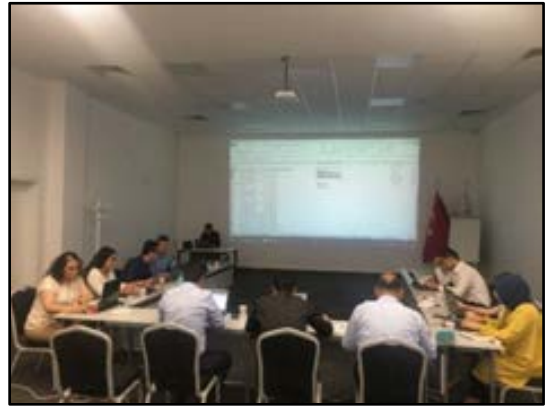
*Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi 7-11 Mayıs
2018*



*Protokol Kuralları Eğitimi 26-28 Haziran
2018*



*Mali ve Sosyal Haklar Eğitimi 2-3 Temmuz
2018*



*İleri Düzey Ms Office Excel ve Word Eğitimi
25-27 Temmuz 2018*



*Program Sonrası Değerlendirme ve Etki
Analizi Eğitimi 13-15 Ağustos 2018*



*Proje Süreç Yönetimi Eğitimi 12-14 Eylül
2018*



*Kamu İç Kontrol Standartları Eğitimi 18-21
Eylül 2018*



*Aktiviteli Takım Çalışması Eğitimi
2-5 Ekim 2018*



*Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Eğitimi 24
Ekim 2018*



*Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi
12-14 Kasım 2018*



*İleri Düzey Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık
Eğitimi 17-21 Aralık 2018*



Temel Haritacılık Eğitimi 22-23 Aralık 2018

6. Yatırım Destek Ofisleri

6.1.Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

6.1.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışmaları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Yatırım Destek Ofisleri ve Planlama Birimi uzmanlarının katılımıyla, 23-24 ve 27-28 Nisan tarihlerinde Antalya'da düzenlenen "Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Formatı Eğitim Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. Türkiye genelinde 81 ilin Yatırım Destek Ofisleri koordinatörlerinin ve uzmanlarının davet edildiği etkinlikte yeni strateji formatı tanıtılmış ve stratejilerde hedef sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz yöntemlerine ilişkin sunumlarla tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca konuyla ilgili strateji çalışmaları yürütmek üzere çalışma grupları oluşturulmuştur. Oluşturulan Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışma Grubuna iki uzman, Sorun/İhtiyaç Alanları Sınıflaması Çalışma Grubuna bir uzman ile katılım sağlanarak sorunların sınıflandırılması, rehber oluşturma ve strateji takip faaliyetlerine destek olunmuştur.

Toplantı sonucunda her ilin öncelikli sektörlerinin NACE sınıflandırmasına göre belirlenmesi yönünde karara varılmıştır. Bu doğrultuda TR71 Düzey 2 Bölgesinde yer alan her ilde iki adet öncelikli sektör saptanmıştır. Belirlenen öncelikli sektörlerle ilişkin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlanması çalışmalarına ise halen devam edilmektedir.

Ayrıca bu toplantının devamı niteliğinde Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen toplantılarda, İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2019 Eylem Planı istişare edilmiştir.



Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Formatı Eğitim Toplantısı



İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi çalışmalarının bir sonraki aşaması niteliğinde olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve Ajans organizasyonunda 26-28 Haziran tarihleri arasında Nevşehir’de gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya Kalkınma Bakanlığı uzmanları ile Ajansların YDO ve Planlama Birimi uzmanları katılım sağlamışlardır.

Üç gün süren çalıştayda İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Hazırlık Çalışmaları, Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Rehberi, Değer Zinciri Analizi, Ticari Bilgi ve İstihbarat Merkezi konularında katılımcılara bilgi verilmiştir.

6.1.2. İzin-Ruhsat ve Yatırım Teşvik Belgeleri İşlemleri

Ahiler Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri olarak İzin Ruhsat ve Yatırım Teşvik Belgelerine yönelik işlemler 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Yeni Teşvik Sistemine ilişkin 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesinde belirtilen esaslar doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yatırımcılara verilmiş olan Yatırım Teşvik Belgelerinin Yatırım Destek Ofisleri görev alanı içerisinde izlenmesi yapılmıştır. Bu kapsamda Aksaray’da 58, Kırıkkale’de 87, Kırşehir’de 65, Nevşehir’de 84 ve Niğde’de 74 olmak üzere toplam 368 belge üzerinde gerçekleştirmeler incelenmiş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne raporlanmıştır.

6.1.3. İllerde Yatırıma Uygun Arazilerin Tespiti, Arazi Envanterinin Oluşturulması ve Coğrafi Bilgi Sistemine Entegrasyonun Sağlanması

Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması Projesi kapsamında 20 Mart tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır.

Yatırım yeri arama faaliyetlerini kolaylaştırmak amacıyla, Kalkınma Ajansları bünyesinde coğrafi bilgi sistemi tabanlı bir program hazırlanmasına yönelik görüşlerin değerlendirilmesi, ihtiyacın ve paydaşların belirlenmesi, bileşenleri ile birlikte sistem önerisinin kurgulanması çalışmalarının yürütülmesi için kurulan Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri Grubuna dâhil olunmuştur. Bu kapsamda 15 Mayıs tarihinde Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

5 Kasım tarihinde Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması Projesi kapsamında düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır.

Arazi envanterinin oluşturulması çalışmalarını kolaylaştırmak ve yatırımcıların daha sağlıklı bilgilendirilebilmesi ve yönlendirilebilmesi amacıyla 22-23 Aralık tarihlerinde Harita ve Kadastro Mühendisleri Odası'ndan Temel Haritacılık Eğitimi alınmıştır.

6.1.4. Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofislerimiz bünyesinde potansiyel yatırımcılara yönelik yatırım imkânlarının tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı Ocak-Haziran dönemi



içerisinde muhtelif zamanlarda Aksaray Ofisini 124, Kırıkkale Ofisini 75, Kırşehir Ofisini 87, Nevşehir Ofisini 91 ve Niğde Ofisini ziyaret eden 74 kişi olmak üzere toplam 451 potansiyel yatırımcıya bilgilendirme yapılmış olup, yatırım takip formları düzenlenmiştir. Yatırımlar konusundaki gelişmeler telefon ve e-posta aracılığı ile sürekli takip edilmektedir.

Türk Patent Kurumu Marka-Patent Tescil çalışmalarına yönelik Aksaray'da 1, Kırşehir'de 1, Nevşehir'de 1 ve Niğde'de 4 olmak üzere toplam 7 firmaya danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Sanayicilerimizin sorunlarının incelenmesi, gelişme potansiyellerinin değerlendirilmesi ve buna yönelik devlet destekleri hakkında Sanayici-Destek eşleştirmesinin yapılabilmesi için Valilik Makamı talimatı doğrultusunda Kırıkkale'de anket çalışmasına ve firma ziyaretlerine başlanmıştır.



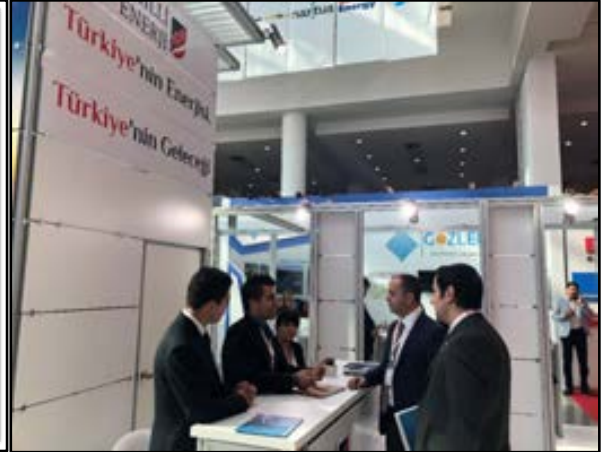
Sanayici-Destek Eşleştirmesi Saha Ziyaretleri

6.1.5. Katılım Sağlanan Fuarlar

6.1.5.1. Enerji İhtisas Fuarı (8-9 Kasım 2018)

Kapsamlı bir organizasyon olan EIF 2018, enerji sektörü üst düzey şirket yöneticilerini, karar alıcıları, enerji sektörü kanaat önderlerini, sivil toplum kuruluşları yöneticilerini, akademisyenleri ve düzenleyici kuruluşları bir araya getirmeyi amaçlamaktadır. Yenilenebilir Enerji alanında birçok temsilcinin de katıldığı fuarda ayrıca kongre de düzenlenmiştir.

Ahiler Kalkınma Ajansı Kırşehir Yatırım Destek Ofisi olarak ziyaret edilen fuar ve kongrede çeşitli firma temsilcileri ile bir araya gelerek bölgenin enerji kaynakları açısından tanıtımı ve bilgilendirmesi yapılmıştır.



Enerji İhtisas Fuarı

6.1.5.2. Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX)

Yöresel ürünlerin tanıtımı amacıyla 24-28 Ekim tarihlerinde Antalya ANFAŞ Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiş olan YÖREX-Yöresel Ürünler Fuarına Kırıkkale, Nevşehir ve Aksaray illeri Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği yaparak katılım sağlanmıştır.



YÖREX Fuarı

6.1.5.3. Bursa Tarım Fuarı

9 Ekim tarihinde Bursa’da gerçekleştirilen Bursa Tarım Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuarda yerli ve yabancı yatırımcılara Niğde ilinin tarım potansiyeli ve hayvancılık yatırımlarına yönelik teşvik ve destekler hakkında kısa bilgiler verilmiştir.



Bursa Tarım Fuarı

6.1.5.4. Tohum ve Fidancılık Fuarı

Nevşehir’de tarım ve tarıma dayalı sanayi alanında verimliliğin artırılması amacıyla 20-23 Eylül tarihlerinde Ankara’da Atatürk Kültür Merkezi’nde gerçekleştirilen Tohum ve Fidancılık Fuarına ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır. Fuarda gıda endüstrisi, insansız hava araçlarıyla ilaçlama, tarım ve hayvancılık makine ekipmanı, tohum ıslahı gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalarla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

6.1.6. Körfez Ülkeleri Tarım ve Hayvancılık İş Forumu

23 Mart tarihinde Körfez Ülkeleri (Suudi Arabistan, Bahreyn, Katar, Yemen, Umman, Birleşik Arap Emirlikleri) ve Türkiye arasındaki tarım ve hayvancılık sektöründeki ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla Ahiler Kalkınma Ajansı ile Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliğiyle Niğde’de “Körfez Ülkeleri Tarım ve Hayvancılık İş Forumu” Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Sayın Ahmet Eşref Fakıbaba ve kent protokolünün katılımıyla düzenlenmiştir.

Söz konusu foruma Körfez ülkelerinin dışında Mısır, Suriye, Sudan ve Filistin’den iş insanları katılmıştır. Düzenlenen organizasyona 143 kişilik yabancı heyet iştirak etmiş ve ülkeler arasında ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra yabancı heyet ile birlikte Niğde’de faaliyet gösteren firmalar ziyaret edilerek, bu firmaların yetkilileri ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Yapılan ikili görüşmelerde Niğde, Nevşehir ve Kırşehir’den foruma katılım sağlayan 49 firma yetkilisi, Körfez Ülkelerinden gelen heyet ile görüşme yaparak ortak hayvancılık tesisi yatırımı, canlı hayvan ticareti, elma, patates, kiraz ve çilek gibi bu şehirlerin üretim avantajına sahip ürünlerinin hedef pazarlara ihracat yapma potansiyellerini istişare etme imkânı bulmuşlardır.



Körfez Ülkeleri Tarım ve Hayvancılık İş Forumu

6.1.7. Marka Kent Niğde Çalışması

Niğde'nin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını artırmak amacıyla Niğde Valiliği ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi işbirliği ve Ajansın desteğiyle "Marka Kent Niğde" projesi kapsamında arama konferansları düzenlenmiştir.

Arama konferansları Niğde Valiliği koordinasyonunda il tanıtım stratejisinin belirlenerek, marka şehir yol haritasının çıkarılması amacıyla 4-5 Nisan'da Niğde'de, 7 Mayıs'ta Adana'da, 8 Mayıs'ta Mersin'de, 18 Ekim'de İzmir'de ve 13-14 Aralık'ta İstanbul'da kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerine, iş adamlarına ve basın mensuplarına yönelik gerçekleştirilmiştir.



Marka Kent Niğde Çalışması

6.1.8. Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB Tanıtım Faaliyetleri

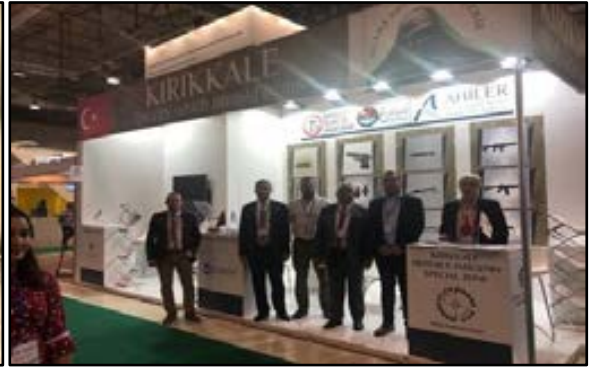
Kırıkkale ilinin savunma sanayii alanındaki potansiyelini tanıtmak için, Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliğinin destekleriyle 3-5 Temmuz tarihlerinde Congresium Ankara Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirilen "Security.Defence-SEDEC" etkinliğine, 23-25 Ekim tarihlerinde Savunma

Sanayi Müsteşarlığı himayesinde OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi tarafından düzenlenen Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günlerine Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB adına stand ile katılım sağlanmıştır. Ayrıca, IDEF 2019 fuarına katılım konusunda çalışmalara başlanmıştır.



Security Defence-SEDEC Fuarı

Uzun yıllar boyunca Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu fabrikaları başta olmak üzere büyük ölçekli ana sanayi firmalarına ara malı ve ürün tedarik ederek çeşitli alanlarda uzmanlaşan bölge firmalarının, bu bilgi birikimi ve tecrübelerinden destek alarak dış pazarlara açılmasına yardımcı olmak için 25-27 Eylül tarihlerinde Bakü’de düzenlenen 3. Azerbaycan Uluslararası Savunma Fuarına Kırıkkale adına katılım sağlanmıştır.



Azerbaycan Uluslararası Savunma Fuarı

Fuar tamamlandıktan sonra heyet ile birlikte Bakü Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri ziyaret edilmiş, fuarda kurulan bağlantıların sözleşmeye dönüşmesi aşamasında destekleri talep edilmiştir. Beklenenin üzerinde verimli geçen etkinlik Kalkınma Ajansının, Kırıkkale Üniversitesinin, Ticaret ve Sanayi Odasının, Silah İhtisas OSB’nin ve bölge firmalarının aynı hedef doğrultusunda bir araya geldiği örnek bir faaliyet olmuştur.



Bakü Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Ziyareti

6.1.9. Kırıkkale Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı

Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 3-6 Mayıs tarihleri arasında düzenlenen 3. Kırıkkale Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı'nda sektörel birlikler ve firmalar ziyaret edilmiş, Ajansın destek programları ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yatırım teşvik sistemi ziyaretçilere ve katılımcı firmalara anlatılmıştır.

6.1.10. Kırşehir Sağlık Turizmi Çalıştayı

Ahiler Kalkınma Ajansı Kırşehir Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Ahi Evran Üniversitesi işbirliği ile Kırşehir'de Sağlık Turizmi Çalıştayı düzenlenmiştir. 12 Nisan tarihinde gerçekleştirilen çalıştayın sonuç raporu Kırşehir Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmakta olup, nihai raporun yerel paydaşların görüşlerini de içerecek şekilde tamamlanması planlanmaktadır.



Kırşehir Sağlık Turizmi Çalıştayı

6.1.11. Kırıkkale Turizm Çalıştayı

Kırıkkale'de turizm sektörünün canlandırılması için önümüzdeki dönemde atılması gereken adımlar, öncelikler ve hedeflerin değerlendirilmesi amacıyla 20 Aralık tarihinde Kırıkkale Valisi Sayın Yunus Sezer'in katılımlarıyla Kırıkkale Turizm Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.



Kırıkkale Turizm Çalıştayı

6.1.12. Kırıkkale Tanıtım Filmi

Kırıkkale'nin güncel veriler ve görseller ile etkin bir şekilde tanıtımı için belgesel formatında bir film hazırlanmasını teminen Kırıkkale Üniversitesi ile 2 Mayıs tarihinde sözleşme imzalanmış olup çekimler devam etmektedir.

6.2.Sektör/Fizibilite Raporları

6.2.1. 2017 Yılı Ekonomik Görünüm Raporları

Bölgemizde yaşanan trend ve değişimleri yakından takip etmek ve yatırım ortamı hakkında yapılacak değerlendirmelerde kullanılmak üzere tüm iller için "İl Ekonomik Görünüm Raporu" hazırlanmıştır. Raporda 2012-2017 yılları arasındaki nüfus, işgücü, dış ticaret, eğitim, sanayi, tarım, turizm, sağlık ve finansal göstergeler ile bunlara ilişkin istatistiki veriler ve tablolar yer almaktadır.

6.2.2. Kırıkkale Endüstri Bölgesi Fizibilite Raporu

Ülke ekonomisini uluslararası alanda rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak, teknoloji transferini sağlamak, üretim ve istihdamı artırmak, yabancı sermaye girişini hızlandırmak ve özellikle üretim maliyetleri açısından büyük ölçekli yatırımlar için uygun sanayi alanları oluşturmak üzere, Kırıkkale'de bir endüstri bölgesinin kurulmasına yönelik fizibilite raporu Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ortaklığında hazırlanmıştır.

6.2.3. Niğde Elma Raporu

Niğde'de elma üretimi ve pazar olanakları konusunda yerli ve yabancı yatırımcılara destek olmak amacıyla mevcut durumun ortaya konularak geleceğe yönelik öngörülerini içeren Niğde Elma Raporu hazırlanmıştır.

6.2.4. 2018 Yılı İl Ekonomi Bültenleri

Bölgemizde yaşanan trend ve değişimleri yakından takip etmek ve yatırım ortamı hakkında yapılacak değerlendirmelerde kullanılmak üzere tüm iller için “İl Ekonomi Bültenleri” hazırlanmıştır.

6.2.5. İran Masası Bilgi Notu

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Türkiye'yi İran iş dünyasına tanıtacak Farsça dilinde hazırlanmakta olan web sitesi için Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde'nin sanayi, tarım, turizm ve madencilik alanındaki mevcut durumunu, yatırımcı bekleyen sektörleri ve ilin kendine has/önemli özelliklerini içeren bilgi notu hazırlanmıştır.

6.2.6. Niğde At Yetiştiriciliği Ekonomik Analizi Raporu

Niğde'de at yetiştiriciliği konusunda gelen taleplerin ekonomik yönden analizinin yapılması amacıyla Niğde At Yetiştiriciliği Ekonomik Analizi Raporu hazırlanmıştır.

6.2.7. Yenilikçi Ürün Envanteri

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çerçevesinde Niğde'de ziyaret edilen firmalardan yenilikçi ürün ve çalışma yapabilecek olanların envanteri oluşturulmuştur.

6.2.8. Mobilya Yan Sanayi Raporu

Kırıkkale'de mobilya yan sanayi oluşturmaya yönelik yol haritasının hazırlanması için paydaşların tespit edilmesi, sektörün güçlü ve zayıf yanlarının belirlenmesi, fırsatlar ve tehditlerin analiz edilmesi, ilde mobilya aksesuarları üretebilecek firmaların araştırılması hususlarını içerecek şekilde hazırlanan çalışma tamamlanmıştır.

6.2.9. TÜPRAŞ Değerlendirme Raporu

TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafineleri A.Ş.) ve dolum tesislerinin il ekonomisine katkılarını tespit etmek, Kırıkkale'nin kalkınmasına sağlayabileceği potansiyel katkıları incelemek üzere yapılacak çalışma için hizmet alımı şartname hazırlıkları devam etmektedir.

6.2.10. Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması Raporu

Kırıkkale'de jeotermal potansiyelin araştırılması için Ajans olarak başlatılan çalışma kapsamında, MTA tarafından hazırlanan rapor 20 Şubat tarihinde tamamlanmıştır. Bu rapora göre, Kırıkkale İl Özel İdaresi'ne ait 3 jeotermal kaynak arama ruhsat sahasında 2 alanda jeotermal gradyan araştırma sondajı yapılması önerilmektedir. Sondaj finansmanı yöntemlerinin araştırılması için 27 Temmuz tarihinde İl Özel İdaresi Genel Sekreter Vekili ile

birlikte Kalkınma Bankası Teknoloji, Araştırma ve İş Geliştirme Daire Başkanı ziyaret edilmiştir.



Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması Çalışmaları

6.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

6.3.1. KÜSİ Çalışmaları

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği'nin (KÜSİ) geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca, TUBİTAK, KOSGEB ve Üniversiteler bünyesinde sunulan çeşitli destek mekanizmaları ve uygulamalar hakkında Aksaray'da 68, Kırıkkale'de 62, Kırşehir'de 39, Nevşehir'de 60 ve Niğde'de 60 olmak üzere toplam 289 firma ziyaret edilmiş olup sanayinin sorunları ile ilgili anket yapılmıştır. Aynı zamanda Ar-Ge destekleri ve yenilikçi ürün ve çalışma yapabilecek firmaların envanteri hazırlanmıştır.



KÜSİ Çalışmaları

19 Şubat tarihinde KÜSİ kapsamında Aksaray'da otomotiv yan sanayisinde faaliyet gösteren firmaların Kayseri 2. Ana Bakım Komutanlığı ziyareti ile tank parçalarının üretiminin yerleştirilmesi ve daha verimli parçalar üretilmesi amacıyla Kayseri iline heyet ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Kayseri 2. Ana Bakım Komutanlığı Ziyareti

6.3.2. Niğde Kooperatif ve Birlik Çalıştayı

Niğde Valiliği koordinasyonunda, Niğde Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile ilde faaliyet gösteren tarımsal birlik ve kooperatiflerin temsilcilerinin katılımıyla “Kooperatif ve Birlik Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay kapsamında kurumsallaşma, coğrafi tescil ve ihracat konularında istişarede bulunulmuş, kooperatif ve birlik üyelerine Niğde’nin yatırım potansiyellerinin yanı sıra yeni teşvik sistemi, Ajans destek mekanizmaları ve marka patent destekleri konusunda bilgi verilmiştir.

6.4. Eğitim Faaliyetleri

6.4.1. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve girişimcilerin KOSGEB desteğinden faydalanmalarını sağlamak amacıyla, 2017 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında, Ürgüp Ticaret ve Sanayi Odası’nda “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi” düzenlenmiştir. 2-5 Ocak tarihlerinde



Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

gerçekleştirilen eğitime 27 kişi katılmış olup, eğitimin sonunda katılımcılar iş planı hazırlamışlardır.

Nevşehir İŞKUR İl Müdürlüğü ve Ahiler Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol doğrultusunda 22-26 Ekim tarihleri ve 5-8 Kasım tarihleri arasında iki adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiştir.

17-20 Ekim 2018 tarihlerinde Bor Ticaret ve Sanayi Odası ve KOSGEB işbirliği ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime 30 kişi katılmış olup, eğitimin sonunda katılımcılar iş planı hazırlamışlardır.

Nisan ayında ise Nevşehir İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü tarafından yürütülen “Tarımda Kadın Girişimciliğinin Güçlendirilmesi” projesi kapsamında iki, Haziran ayında Nevşehir Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü ile imzalanan protokol çerçevesinde bir adet Uygulamalı Girişimcilik eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Ajans ile Kırıkkale TSO ve Kırıkkale İŞKUR İl Müdürlüğü arasında imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde 2018 yılında Kırıkkale’de toplam 6 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verilmiştir.

6.4.2. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

- Bölgede proje hazırlama kültürünün geliştirilmesi hedefi doğrultusunda 28-29 Nisan tarihlerinde Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi öğrencilerine yönelik, mevcut durum, paydaş, strateji analizi, mantıksal çerçeve yaklaşımı ile proje hazırlama konusunda eğitim verilmiştir.
- Ajans ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi arasında, bölge plan ve programlarına uygun olarak, bölgenin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek amacıyla “Sertifikalı Proje Planlama ve Hazırlama Eğitimi Ortaklık Protokolü” imzalanmıştır.



Sertifikalı Proje Planlama ve Hazırlama Eğitimi Ortaklık Protokolü

- KOSGEB Niğde Müdürlüğü tarafından düzenlenen KOSGEB KOBİGEL Destek Programı Tanıtımına katılım sağlanarak, firma temsilcilerine yönelik proje hazırlama konusunda detaylı bilgiler verilmiştir.
- Kırıkkale’de faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının proje hazırlama kapasitesini artırmak, daha etkili ve kapsamlı projeler hazırlanmasına yardımcı olmak, yerel ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak fikirlerin projeye dönüştürülmesini kolaylaştırmak amacıyla, ulaşılabilecek hibe programları ve fon kaynaklarına yönelik olarak 13-14 Ocak tarihlerinde proje hazırlama eğitimi verilmiştir. Düzenlenen eğitime 30 STK temsilcisi katılmıştır.



Kırıkkale Proje Hazırlama Eğitimi

6.4.3. Yatırım Teşvik Bilgilendirme Eğitimi

Kırıkkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet gösteren firma temsilcilerine ajans destekleri ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yatırım teşvikleri konusunda 31 Mayıs tarihinde eğitim verilmiştir.



Kırıkkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yatırım Teşvikleri Bilgilendirmesi

6.4.4. BEBKA İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı Değer Zinciri Analizi Eğitimi

BEBKA ev sahipliğinde gerçekleştirilen "İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" çalıştayına katılım sağlanmıştır. "Değer Zinciri Analizi" konusunda Ajans uzmanı tarafından katılımcılara eğitim verilmiştir.

6.4.5. Dış Ticaret, Pazarlama ve E-Ticaret Eğitimleri

Niğde Ticaret ve Sanayi Odası ve Ajans iş birliği ile Kasım ayında düzenlenen dış ticaret, e-ticaret ve pazarlama eğitimleri Niğde Ticaret ve Sanayi Odası eğitim salonunda gerçekleştirilmiştir.

İkişer gün düzenlenen eğitimlerden 98 kişi yararlanmıştır. Teorik eğitimden sonra kurum profillerine ve taleplerine göre beş gruba ayrılan katılımcılar eğitimdeki uygulamalı çalışmalarını ekip olarak gerçekleştirmişlerdir.



Dış Ticaret, Pazarlama ve E-Ticaret Eğitimleri

6.4.6. Maliyet Muhasebesi, Diksiyon ve Sahnede Etkili Konuşma ve İhracata Yönelik E-Ticaret Eğitimi

Aksaray Ticaret ve Sanayi Odası ve Ajans iş birliği ile Aralık ayında düzenlenen ihracata yönelik E-Ticaret, Diksiyon ve Sahnede Etkili Konuşma ve Maliyet Muhasebesi eğitimleri Aksaray Ticaret ve Sanayi Odası eğitim salonunda gerçekleştirilmiştir.



E-Ticaret, Maliyet Muhasebesi ve Diksiyon ve Sahnede Etkili Konuşma

6.4.7. Kişisel Gelişim Semineri

Kırıkkale’de kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapan personelin, yeniliklere açık bir şekilde öğrenmeyi sürekli hale getirmesi, değişen koşullara uyum sağlaması ve kurumsal hedeflere odaklanmasını teşvik ederek sunulan hizmet kalitesinin geliştirilmesi amacıyla 23 Ocak tarihinde kişisel gelişim semineri düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen seminere kamu kurum ve kuruluşlarından 295 kişi katılım sağlamıştır.



Kişisel Gelişim Semineri

6.4.8. Marka Seminerleri

KOBİ’lerde Markalaşma Programı kapsamında marka konusunda farkındalığın artırılması amacıyla öğrencilere yönelik 6 Aralık tarihinde Aksaray Üniversitesi’nde, 10 Aralık tarihinde Kapadokya Üniversitesi’nde, 11 Aralık tarihinde Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi’nde, 12 Aralık tarihinde Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi’nde Ajans uzmanlarınca “Marka” konulu seminerler düzenlenmiştir.



Marka Seminerleri

6.4.9. Değer Zinciri Analizi Eğitimi

Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller Dairesi’nin Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürüttüğü Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında 18-22 Haziran tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen Değer Zinciri Analizi Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.

Eğitimde “Ekonomik Kalkınma ve Değer Zinciri Analizi İlişkisi”, “Değer Zinciri Analizi Araçları ve Hesaplama Yöntemleri”, “Beş Güç Analizi”, “Rekabetçi Konum Belirleme” gibi konular ele alınmıştır.

6.5.Diğer Faaliyetler

6.5.1. Proje Çalışmaları

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yürütülen Türkiye – AB İş Dünyası Diyalogu Hibe Programı Teklif Çağrısına Niğde Ticaret Borsası adına “Developing Cluster in Niğde” adlı proje hazırlanıp Merkezi Finans ve İhale Birimine iletilmiştir. Proje bütçesi 148.500,00 Euro olup proje kapsamında ilde elma sektöründe kümelenme çalışmalarının desteklenmesi, kurumlar arası işbirliği ve İtalya’nın Trento Bölgesine teknik ziyaretlerin yapılması hedeflenmektedir. Projenin finanse edilmesi halinde Ajans projeye iştirakçi olarak katılım sağlayacaktır.
- Türkiye ve AB arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı Teklif Çağrısına Niğde Belediyesi adına “Bridging Europe” adlı proje hazırlanıp Merkezi Finans ve İhale Birimine iletilmiştir. Proje bütçesi 140.000,00 Euro olup proje ortakları Mirabello Sannitico Belediyesi, Ahiler Kalkınma Ajansı ve Avrupa Yerel Kalkınma Enstitüsüdür.
- Grant Scheme for Turkey–EU Business Dialogue (TEBD) çağrısı kapsamında Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası ile İspanya’da bulunan Chambers Commerce, Industry, Services and Navigation of Aviles ortaklığında Kırıkkale Clustering Through Europe başlıklı proje için konsept not hazırlanmış ve Merkezi Finans ve İhale Birimi’ne gönderilmiştir.
- Kamu kurum ve kuruluşlar ile sivil toplum örgütleri tarafından Erasmus Plus programına yönelik hazırlanan projelere teknik destek ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

6.5.2. Kariyer Günleri

2018 yılında işverenleri, iş arayanları ve öğrencileri bir araya getirmek, işverenlerin personelde aradıkları nitelikler, mevcut işgücü talepleri ve gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatlar hakkında iş arayanları ve öğrencileri bilgilendirmek, iş arayanlara iş imkânı sunmak, öğrencilere ise işgücü piyasasını oluşturan işverenleri tanıma fırsatı ve staj imkânı sunmak, işgücü piyasasında düzenleyici ve kolaylaştırıcı rol üstlenen kurum ve kuruluşları ilgililere tanıtarak istihdam artışına katkı sağlamak amacıyla Aksaray, Kırşehir ve Niğde illerinde kariyer günleri düzenlenmiştir.



Kariyer Günleri

6.5.3. Niğde Bilgi Festivali (BİLFEST)

Niğde Ticaret ve Sanayi Odası ile Ahiler Kalkınma Ajansı öncülüğünde 1 Aralık tarihinde Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi 1923 Konferans Salonu'nda “Niğde Bilgi Festivali (BİLFEST)” konulu etkinlik düzenlenmiştir. Program kapsamında İletişim Danışmanı Eğitimci Defne Sarısoy, İzgören Akademi Eğitimci - Yazar Ahmet Şerif İzgören, Yıldız Holding Operasyonel Mükemmellik Direktörü İnan Acıloğlu, Eğitimci ve Yazar Bora Özkent katılımcılara seminer vermişlerdir.



Niğde Bilgi Festivali

6.5.4. Uluslararası Halk Oyunları Müzik ve Dans Festivali

Kapadokya Bölgesinin en önemli merkezlerinden Göreme'nin ulusal ve uluslararası kültürel tanıtımına destek olmak amacıyla Göreme Belediyesi ile işbirliği içerisinde 12-15 Temmuz tarihleri arasında Göreme'de düzenlenen Uluslararası Halk Oyunları Müzik ve Dans Festivali'ne destek sağlanmıştır. Hindistan, Gürcistan, Azerbaycan ile KKTC ülkelerinden katılımların gerçekleştiği festivalde yöresel oyunlar yerli ve yabancı turistler için sergilenmiştir.

6.5.5. Kapadokya Kültürel İmece Festivali

Kapadokya Bölgesinin kültürel tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla 16-19 Ekim tarihlerinde Mustafapaşa Köyü'nde düzenlenen Kapadokya Kültürel İmece Festivaline Kapadokya Turizm Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği (KAP-HİB) ile işbirliği yapılarak destek olunmuştur. Türkiye AB Delegasyon Başkanının eşiyile birlikte katılım sağladığı etkinlikte yerli ve yabancı şarkılar ve bazı türküler küçük bir orkestra grubu eşliğinde yeniden yorumlanmıştır.

6.5.6. Coğrafi İşaret Tescil Çalışmaları

Kırıkkale Kılıçlar Soğanı'nın coğrafi işaret tescili için, Ajansın desteğiyle Kırıkkale Belediyesi tarafından Türk Patent ve Marka Kurumuna sunulan başvurunun incelenmesi tamamlanmış ve 16 Ekim 2017 tarihli bültende ilan edilerek başlatılan askı sürecinde tescile ilişkin herhangi bir itiraz gelmemesi üzerine bahse konu ürününün tescili 6 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.

Kırıkkale'nin Delice ilçesinde üretilen kaynak tuzunun coğrafi işaret tescili için çalışmalar tamamlanmış, başvuru 15 Kasım tarihinde Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Türk Patent ve Marka Kurumuna sunulmuştur.

Sulakyurt Kavunu'nun coğrafi işaret tescili için çalışmalara başlanmıştır.

12 Kasım tarihinde Niğde Gıda Tarım ve Orman İl Müdürlüğünde Coğrafi İşaret Tescil Çalıştayı düzenlenmiştir. Niğde Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliği ile ilimizde bulunan üretici birlik ve kooperatiflerin temsilcilerinin katılımıyla İl Müdürlüğü Salonunda düzenlenen çalıştayda coğrafi tescil işlemleri ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Çalıştaya Ajansı temsilen 1 koordinatör ve 1 uzman katılım sağlamıştır.

Niğde Elması, Darboğaz Kirazı, Niğde Tava, Niğde Tahinlisi, Köfter ve Dermason fasulyenin coğrafi tescil işlemleri Ajansımız koordinasyonunda devam etmektedir.



Coğrafi Tescil Çalışmaları

6.5.7. Nevşehir Valiliği Uyuşturucu Kamu Spotu

Nevşehir Valiliği, Nevşehir Emniyet Müdürlüğü ve Ahiler Kalkınma Ajansı işbirliğiyle uyuşturucuyla mücadele çalışmaları kapsamında bir kamu spotu hazırlanmıştır. Hazırlanan kamu spotunun Radyo Televizyon Üst Kurulu (RTÜK) tarafından uygun bulunmasının ardından, Ajans söz konusu kamu spotunu kendi sosyal medya (Twitter, Facebook ve YouTube) hesaplarında paylaşarak toplumun tüm kesimlerine ulaşmasını hedeflemiştir.

6.6. Toplantı ve Çalıştay Katılımları

11. Kalkınma Planı Özel Sektör Dinamikleri Özel İhtisas Raporu hazırlık çalışmaları kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır. Özel İhtisas Komisyonu çalışmaları ile bölgesel rekabet edebilirlik alanında, Onuncu Kalkınma Planı dönemindeki uygulamaların ve kazanımların değerlendirilmesi, yeni döneme ışık tutacak analizleri yapılması, gelişimi sürekli kılacak politika çerçevesinin ve tedbirlerin belirlenmesi ve On Birinci Kalkınma Planı gündeminin oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlanmıştır.



Kalkınma Planı Özel Sektör Dinamikleri Özel İhtisas Raporu hazırlık çalışmaları



14 Mayıs tarihinde düzenlenen, Erasmus programları hakkında görüş ve fikir alışverişinin yapıldığı Kalkınma Ajansları-Ulusal Ajans İşbirliği Geliştirme Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

6 Ocak tarihinde Şehirlerin Ekonomik Beklentileri Forumu Kırıkkale toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Kırıkkale YDO olarak 21 Mart tarihinde Ticaret İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Tüketici Mevzuatı ve Tüketici Hakları konulu panele katılım sağlanmıştır. Bununla birlikte 27 Mart tarihinde KOSGEB tarafından Kırıkkale'de gerçekleştirilen KOBİGEL- KOBİ Gelişim Destek Programı İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörler Çalıştayı'na ve 11 Mart tarihinde Kayseri'de gerçekleştirilen Savunma Sanayi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

17 Nisan tarihinde “Üretim Reform Paketi, Sanayi Sicil Mevzuatı ve Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği” konusunda Kırıkkale Üniversitesinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Kırıkkale YDO olarak 20 Nisan tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen KOSGEB KOBİ Zirvesine katılım sağlanmıştır.

Ajansın sorumluluk alanında yer alan illerin ihracatının gelişmesi için yabancı uyruklu öğrencilerden istifade edilmesi çalışması kapsamında; eğitim gören öğrenciler farklı ülkelerden (her ilden 10 öğrenci) seçilmiş olup bunlara 20-21 Ekim tarihlerinde temel dış ticaret eğitimi verilmiştir. Ajansın sorumluluğundaki bölge, öğrencilere çok yönlü olarak tanıtılacak, bir işbirliği ağı oluşturulacak, mezuniyet öncesinde ve sonrasında kendi ülkelerine döndüklerinde bölge firmaları ile iletişimlerinin sürdürülmesi sağlanacaktır. Bölge düzeyinde etkinliğin koordinasyonu Kırıkkale YDO tarafından sağlanmıştır.



Yabancı Öğrencilere Yönelik İhracat Eğitimi

Paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmaya yönelik olarak Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği içinde 12 Aralık tarihinde gerçekleştirilen İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimine 25 kişi katılım sağlamıştır.

Kırıkkale'nin tanıtımına ve il kimliğinin gelişimine sağlayacağı katkı nedeniyle ilde uluslararası nitelikli sempozyum vb. etkinlikler düzenlenmesi veya desteklenmesi çalışmaları kapsamında; 25-27 Ekim tarihlerinde Kırıkkale Üniversitesinde gerçekleştirilen 12. Uluslararası Kamu Yönetimi Sempozyumu düzenleme kurulunda görev alınmış ve tanıtım materyalleri konusunda destek sağlanmıştır.

26 Temmuz tarihinde, SODES Gündümlü Hibe Programının tanıtılması amacıyla Niğde'de bulunan kamu kurum ve kuruluşlar ile sivil toplum örgütlerinin temsilcilerinin katıldığı bilgilendirme toplantısı organize edilmiştir.

6.6.1. KÜSİ Platformu Ar-Ge ve İnovasyon Toplantısı

26 Ekim tarihinde, KÜSİ Platformu kapsamında Ar-Ge ve İnovasyon Toplantısı gerçekleştirilmiştir. KÜSİ Platformu Üyeleri Sanayi ve Teknoloji Niğde İl Müdürü, KÜSİ

Koordinatörü, Ajanstan 1 koordinatör ve 1 uzman ile oda temsilcilerinin, akademisyenlerin ve firma temsilcilerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda KÜSİ faaliyetleri, Ar-Ge ve Teknokent destekleri ve firmaların platformdan beklentileri istişare edilmiştir.



KÜSİ İnovasyon Toplantısı

6.6.2. Devlet Destekleri Semineri

28 Kasım tarihinde Niğde Ticaret ve Sanayi Odası ve Ajans işbirliğinde gerçekleştirilen Devlet Destekleri ve Finans Erişim Semineri Niğde’de firma temsilcilerinin yoğun katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Seminerde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekleri, Ticaret Bakanlığı destekleri, Türk Patent ve Marka Kurumu hizmetleri, KOSGEB destekleri ve Tarım ve Orman Bakanlığı destekleri, Bakanlıklar, Türk Patent ve Marka Kurumu ile KOSGEB uzmanları tarafından Niğde iş dünyası temsilcilerine detaylı olarak sunumlarla aktarılmıştır.



Devlet Destekleri Semineri

6.6.3. İç Anadolu Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı

İç Anadolu Bölgesinde bulunan YDO'lar arasında tecrübe paylaşımının sağlanması ve il yatırım destek ve tanıtım stratejileri, tek durak ofisler ve il yatırım komiteleri başta olmak üzere gündemdeki konuları görüşmek, YDO Yönetmeliği değişikliği ile ilgili görüş bildirmek amacıyla 8-9 Ekim tarihlerinde Ajans merkez binasında İç Anadolu Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya koordinatör ve uzmanlardan 21 kişi katılmış olup, ilgili konularda tecrübe paylaşımı yapmış, görsel ve sözlü sunumlarla yapılan faaliyetler konusunda bilgi vermişlerdir. Toplantıda ayrıca YDO'lar arasında muhtemel işbirlikleri istişare edilmiş ve YDO Yönetmeliği değişikliği ile ilgili görüş bildirilmiş olup Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmek üzere rapor hazırlanmıştır.



6.6.4. Mentör Yetiştirme Programı

TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin verimli, karlı, yenilikçi ve değer yaratan sürdürülebilir özelliklerle donatılabilmesine katkıda bulunabilmek amacıyla "Mentör Yetiştirme Programı" başlatılmıştır.

Bu kapsamda ilk olarak TR71 Düzey 2 Bölgesi İl Ticaret ve Sanayi Odaları ile görüşmeler yapılmış ve her ilde sektöründe uzman, bilgisini ve tecrübesini paylaşmaya gönüllü iş insanları mentörlük programına dâhil edilmiştir.

Sonraki aşamada ise 1-2 Aralık tarihlerinde Nevşehir'in Uçhisar Beldesi'nde "Mentör Yetiştirme Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. İki gün boyunca verilen eğitim programı çerçevesinde mentör adaylarına "mentörlük" kavramı ayrıntılı bir şekilde açıklanmış, "danışmanlık", "koçluk" gibi yakın kavramlardan farkları anlatılarak, girişimcilerin başarılı işletmeler kurması

ve işletmelerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması aşamasında bilgi ve tecrübenin finansmana erişimden daha önemli olduğu gerçeği vurgulanmıştır.

Belirlenen mentorlerin aktif mentörlük süreçleri ise 2019 yılı içerisinde mentee adaylarının belirlenmesi sonrasında başlayacaktır. Bu süreçlerin sektöründe ivme hızı yüksek, gelişme vaat eden işletmeler ve start-uplar ile eşleştirilerek uygulanması planlanmaktadır.



Mentör Yetiştirme Programı

04

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



Ahiler Kalkınma Ajansı

4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans, 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir.
- Ajans genç, dinamik ve eğitim seviyesi yüksek insan kaynağına sahiptir. Personelin farklı alanlarda uzmanlıklara sahip olmasının yanı sıra, yabancı dil konusunda yetkin ve temsil kabiliyeti yüksektir.
- Ajans birçok alan ve sektörde (özel, kamu ve sivil toplum) faaliyet yürütebildiği için yüksek hareket kabiliyetine ve işbirliği-koordinasyon sağlama kapasitesine sahiptir.
- Ana faaliyet alanının projeler olması sebebiyle Ajansın proje yapma ve tamamlama kabiliyeti yüksektir ve sonuç odaklı çalışabilmektedir.
- Ajans konferans salonu, eğitim salonları, toplantı salonları vb. mekânları içeren yeni binası ile hem kurum çalışanlarına üst seviyede hizmet sunabilmekte, hem de yeni mekânlarını bölgedeki paydaşlarının hizmetine sunabilmektedir.

B. Zayıflıklar

- Bölgenin farklı özelliklere sahip 5 ilden oluşması koordinasyon sorununa sebep olabilmektedir.
- İş gücü devir oranının yüksek olması görev ve birim değişikliklerine yol açmaktadır. Bu durum uzmanlıkları ve kurumsal hafızayı kötü yönde etkilemektedir.
- Birimler arasında dönemsel olarak iş yükü dengesizliği yaşanabilmektedir.

C. Değerlendirme

Ajans, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir. Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip bölgedeki kamu kurum

ve kuruluşları ile bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarını da sürdürmektedir.

ÖNERİ VE TEDBİRLER



Ahiler Kalkınma Ajansı

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma sürecinin en önemli adımlarından biri olan 2018-2020 yılı Kurumsallaşma Stratejik Planını uygulama sürecini etkin biçimde izlemelidir. Süreç içerisinde yaşanan sorunlar hızlıca tespit edilerek gerekli revizyonların yapılması sağlanmalıdır.
- Ajansın beş ilde faaliyet göstermesi sebebiyle oluşabilen koordinasyon sorunları birimlerin daha sık birlikte çalışması ile ve daha sık toplantılar yapılması ile iyileştirilebilecektir.
- Birimler arasında dönemsel olarak oluşan iş yükü dengesizliği hem insan kaynaklarının etkin kullanılamamasına hem de Ajans içerisinde huzursuzluğa sebep olabilmektedir. İş yükü diğer birimlere göre daha az olan birimlerin, diğer birimlerin işlerine uzmanlıklarının yeterli olduğu seviyede destek olmaları hem Ajans içerisinde işbirliğini geliştirecek hem de insan kaynaklarının etkin kullanımına katkı sağlayacaktır.
- Kalkınma Ajansları bölgede kalkınmayı tetikleyici güdümlü proje benzeri büyük projeleri paydaşlarla birlikte bizzat geliştirmeli ve uygulamalıdır.
- Birimlerin kurumsal hafızasının kaybı sorunu; ortak veri tabanlarının daha etkin kullanılması, görev sonrası raporların uygun biçimde hazırlanması ve Ajanstan ayrılan personelin iş devrini eksiksiz biçimde yapması için hazırlanacak iş yönetim planlarının uygulanmasıyla belli ölçüde giderilebilecektir.
- Bölgeye daha fazla yatırımcı çekmek, bölgenin önde gelen sektörlerinin tanıtımını yapmak ve bölgede mevcut sektörlerin gelişimine katkı vermek amacıyla yapılan sektör analiz çalışmalarının artırılması gerekmektedir.
- Bölge ihtiyaçları ve potansiyeli dikkate alınarak Ajans içinde gereken uzmanlık alanlarının belirlenmesi ve Ajans uzmanlarının bu yönde desteklenmesi gerekmektedir.

