

2019 Yılı Faaliyet Raporu



@ahilerkalkinmaajansi



@ahilerkalkinma

www.ahika.gov.tr

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

AJANS: Ahiler Kalkınma Ajansı

AR-GE: Araştırma Geliştirme

BÖLGE: TR71 Düzey 2 Bölgesi

CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

CNR: İtalya Ulusal Araştırma Konseyi

DMO: Destinasyon Yönetimi Organizasyonu

DSİ: Devlet Su İşleri

DSL: Sayısal Abone Hattı

EBRD: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası

EMITT: Uluslararası Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı

ES: Endüstriyel Simbiyoz

FeCl₃: Demir (III) Klorür (Ferrik Klorür)

GAP: Güneydoğu Anadolu Projesi

GZFT (SWOT): Güçlü, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

IDEF: Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKDHB: İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOP: Konya Ovası Projesi

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KÜSİ: Kamu, Üniversite, Sanayi İşbirliği

MDP: Mali Destek Programı

MTA: Maden Tetkik ve Arama

NESİAD: Nevşehir Sanayici ve İş İnsanları Derneği

ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi

OSB: Organize Sanayi Bölgesi

PCM: Proje Döngüsü Yönetimi

PPKB: Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

PYB: Program Yönetim Birimi

SOGEP: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

SOP: Sonuç Odaklı Program

SOP: Standart İş Prosedürü

STK: Sivil Toplum Kuruluşu

TABİP: Türkiye Bilimsel ve Akademik İş Birliği Projesi

THİB: Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

THY: Türk Hava Yolları

TKDK: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TSKGV: Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı

TSO: Ticaret ve Sanayi Odası

TUYGAR: Turizm İşletmeciliği Uygulama ve Araştırma Merkezi

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

UCCN: UNESCO Creative Cities Network – UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı

UNDP: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı

UNESCO: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü

URGE: Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Desteği

VAP: Verimlilik Artırıcı Proje

VR: Virtual Reality – Sanal Gerçeklik

YDO: Yatırım Destek Ofisi

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	11
A. Misyon ve Vizyon	11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
2. Teşkilat Yapısı	13
2.1. Yönetim Kurulu	14
2.2. Genel Sekreterlik	16
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4. İnsan Kaynakları	18
5. Sunulan Hizmetler	20
5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi	20
5.2. Program Yönetim Birimi	22
5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	23
5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	24
5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	25
5.6. Yatırım Destek Ofisleri	26
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri	27
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER	29
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	29
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	29
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	33
A. Mali Bilgiler	33
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	33
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	35
3. Mali Denetim Sonuçları	35
3.1. Sayıştay Denetimi	35
3.2. Bağımsız Denetim	35
3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi	36
B. Performans Bilgileri	36
1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi	36
1.1. Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi Rapor Sonrası Çalışmaları	36
1.2. EBRD Danışmanlık Desteği Kapsamındaki Çalışmalar	38

1.3. KOBİ'lere Yönelik Hedging (Riskten Korunma) Eğitimleri	39
1.4. Verimliliği ve Rekabetçiliği Arttırmak için Veri Analitiği Eğitimi.....	40
1.5. Eko-Endüstriyel Park Toplantısı	40
1.6. Nevşehir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (NESİAD) İstişare Toplantısı	41
1.7. Kapadokya Bölgesi Turizm Mevcut Durum Analizi İçin Yol Haritası Çalışması.....	41
1.8. Turizm Kümelenmesi ve Mevcut Durum Analizi Paydaş Ziyaretleri	42
1.9. TR71 Düzey 2 Bölgesi Erişilebilirlik Mevcut Durum Analizi	42
1.10. Alan Yönetimi Kurulmasına İlişkin Toplantıların Gerçekleştirilmesi	43
1.11. UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (UCCN – UNESCO Creative Cities Network) Çalışması	43
1.12. STK Mevcut Durum Analizinin Hazırlanması.....	44
1.13. Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi	45
1.14. Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu Çalışmaları.....	46
1.15. Yer-Mek Çalışması.....	47
1.16. Laboratuvar ve Test Merkezi Çalışması	48
1.17. Kozaklı Bölgesi Jeotermal Çalışması.....	48
1.18. Sonuç Odaklı Program, Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları	49
1.19. Destek Programları Kapsam ve Yöntem Çalışmaları	49
1.20. Faaliyet Raporunun Hazırlanması	49
1.21. Yatırım Destek Ofisler Eğitim Programı ve Kalkınma Kütüphanesi Çalıştay.....	50
1.22. Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Çalışmaları.....	51
1.23. Ajans Eşleştirme Programı	51
1.24. Diğer Faaliyetler	52
2. Program Yönetim Birimi	53
2.1. Proje Teklif Çağrısı.....	53
2.2. Teknik Destek Programı	57
2.3. Fizibilite Destek Programı	58
2.4. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	59
2.5. Güdümlü Proje Desteği	60
2.6. Diğer Faaliyetler	63
3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	64
3.1. Mali Destek Programları	64
3.2. Teknik Destek Programları.....	66
3.3. Fizibilite Destek Programları	67
3.4. Diğer İzleme Faaliyetleri	68
4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi.....	70
4.1. Bilgi Edinme, CİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri.....	70

4.2. Yurt İçi Tanıtım Faaliyetleri	71
4.2.1. 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)	71
4.2.2. ACE of M.I.C.E. Exhibition by Turkish Airlines Fuarı.....	72
4.2.3. Çinli İş İnsanları Kapadokya Organizasyonu.....	73
4.2.4. İran Sosyal Medya Fenomenleri Kapadokya Tanıtım Organizasyonu.....	73
4.2.5. 2019 Yılı Fransa Seyahat Acenteleri Birliği Kongresi.....	74
4.2.6. Kırşehir Fotoğraf Çekimi	74
4.2.7. Asya Altyapı Yatırım Bankası Direktörler Kurulu Kapadokya Organizasyonu	75
4.2.8. Anadolu Jet Magazin’de Kırşehir’in Tanıtımı	75
4.2.9. Discover Cappadocia Faaliyetleri.....	76
4.3. AB ve Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje ve Faaliyetler	76
4.3.1. Ufuk2020 Programı Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi’ne Katılım	76
4.3.2. Ufuk2020 “Entrepreneurial Hubs for Underground Heritage-Led Communities (HUB4U)” Projesi Başvurusu.....	77
4.3.3. Ufuk2020 COST Programı “Underground 4Value” Aksiyonu Faaliyetleri.....	77
4.3.4. Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları.....	79
5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	79
6. Yatırım Destek Ofisleri	80
6.1. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	80
6.1.1. Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri	80
6.1.2. Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlikler	81
6.1.2.1. Konya Tarım Fuarı.....	81
6.1.2.2. IDEF Fuarı.....	81
6.1.2.3. II. Uluslararası Coğrafi İşaretili Ürünler Zirvesi	82
6.1.2.4. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı	83
6.1.3. Niğde 8. Ulusal Lojistik ve Tedarik Zinciri Kongresi.....	83
6.1.4. Marka Kent Niğde Çalışması	84
6.1.5. Bursa Sanayiciler Buluşması.....	85
6.1.6. Kazakistan Alım Heyeti Organizasyonu.....	85
6.2. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Hazırlanan Sektör/Fizibilite Raporları.....	86
6.2.1. TR71 Düzey 2 Bölgesi İllerine Ait Yatırım Tanıtım Bülteni	86
6.2.2. TR71 Düzey 2 Bölgesi İlleri Bölge Ekonomik Görünüm Raporları	86
6.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	86
6.3.1. KÜSİ ve Ajans Faaliyetleri Kapsamında Firma Ziyaretleri.....	86
6.3.2. Kırşehir İli UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Çalışması	86
6.3.3. Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ziyareti	87

6.3.4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bağlı/İlgili/İlişkili Kurumları Yerel Koordinasyon Toplantıları	88
6.3.5. Niğde Süt Üreticileri Birliği URGE Projesi Hollanda Ziyareti	88
6.3.6. Kırıkkale Dinek Yöresel Markası Tanıtım Filmi	89
6.4. Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri.....	89
6.4.1. Enerji Verimliliği Seminerleri	89
6.4.2. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri.....	90
6.4.3. Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Programı ve Kalkınma Kütüphanesi Çalıştay.....	91
6.4.4. Aksaray Konfeksiyon Sektörü URGE Programı Bilgilendirme Toplantısı.....	91
6.4.5. Python & Django for Web Development Bootcamp Eğitimi	92
6.4.6. İletişim Becerileri ve Etkili Sunuş Teknikleri Eğitimleri	92
6.4.7. Bireysel Katılım Sermayesi Bilgilendirme Programları.....	93
6.5. Diğer Faaliyetler	93
6.5.1. Proje Çalışmaları	93
6.5.2. Uluslararası Öğrenci - Firma Buluşma Toplantısı	95
6.5.3. Kariyer ve Girişimcilik Faaliyetleri.....	95
6.5.4. Kapadokya Balon Festivali Organizasyonu	98
6.5.5. Teknofest Türkiye Drone Şampiyonası	98
6.5.6. Mentörlük Programı	98
6.5.7. Ahiler Kalkınma Ajansı Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimleri Coğrafi İşaret Bilgilendirme Toplantıları	99
6.5.8. TR71 Düzey 2 Bölgesi Coğrafi İşaret Projesi	100
6.5.9. Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi 21. Ulusal Mekanik Kongresi	102
6.5.10. Usta-Çırak Buluşmaları Programı	102
6.5.11. Geleceğim Mesleğim Konferansları	103
6.5.12. Yeni Nesil Patronlar – Ailede Birlik İşletmede Sürdürülebilirlik Paneli	104
4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ	106
A. Üstünlükler	106
B. Zayıflıklar	106
C. Değerlendirme.....	107
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	109

Şekil ve Grafikler

Şekil 1: Ajans Binası Mimari Taslağı.....	13
Şekil 2: Organizasyon Yapısı	13
Şekil 3: Personel Yaş Dağılımı	19
Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi.....	19
Şekil 5: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı	20

Tablolar

Tablo 1. Yönetim Kurulu Listesi	15
Tablo 2. Ajans Teknolojik Altyapı Durumu	17
Tablo 3. Personel Unvan Dağılımı.....	19
Tablo 4. Personel Mezun Olunan Lisans Programı	20
Tablo 5. Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak - 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri	33
Tablo 6. 2019 Yılı 1 Ocak - 31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri	34
Tablo 7. Ajans Eşleştirme Tablosu	52
Tablo 8. Mali Destek Programları Destek Dağılımı	55
Tablo 9. Proje Hazırlama Eğitimleri	56
Tablo 10. 2019 Yılı Temmuz - Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	58
Tablo 11. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı	58
Tablo 12. SOGEP Kapsamında başarılı Olan Projeler	60
Tablo 13. 2017 Yılı Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri	65
Tablo 14. 2017 Yılı Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler	65
Tablo 15. Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri	66
Tablo 16. Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler.....	66
Tablo 17. Fizibilite Desteği Proje Gerçekleşmeleri	67
Tablo 18. Bilgi Edinme Amaçlı Yapılan Başvuruların Detayları	70
Tablo 19. 2019 Yılında Ajans Personelinin Katıldığı Eğitimler	80



1

GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

1. GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasına destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”

Vizyonumuz;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesine göre Ahiler Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

Ahiler Kalkınma Ajansı, 2017 yılının Ağustos ayı içerisinde yeni binasında hizmet vermeye başlamış olup, "Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:1 Merkez/Nevşehir" adresinde bulunan binada faaliyetlerini sürdürmektedir.

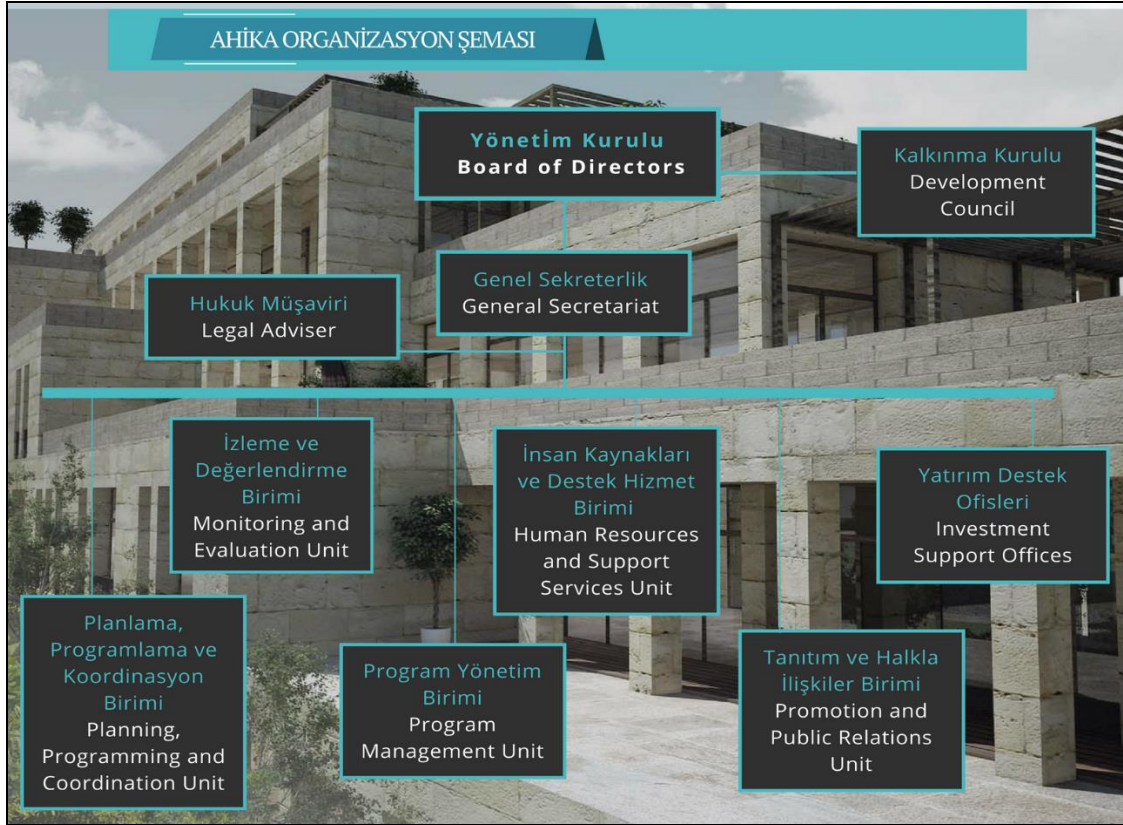
Ajansın her ilde Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır. Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam sekiz adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansa ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır.



Şekil 1: Ajans Binası Mimari Taslağı

2. Teşkilat Yapısı

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın Teşkilat Yapısı, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddeye göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.



Şekil 2: Organizasyon Yapısı

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

25/07/2019 tarihinden itibaren Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını Nevşehir Valisi Sayın İlhami AKTAŞ yürütmektedir.



İlhami AKTAŞ Nevşehir Valisi Yönetim Kurulu Başkanı

Ajans Yönetim Kurulu 20 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi Tablo 1’de verilmektedir.

Tablo 1. Yönetim Kurulu Listesi

İlhami AKTAŞ	Nevşehir Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Yılmaz ŞİMŞEK	Niğde Valisi	Başkan Vekili
Ali MANTI	Aksaray Valisi	Üye
Yunus SEZER	Kırıkkale Valisi	Üye
İbrahim AKIN	Kırşehir Valisi	Üye
Evren DİNÇER	Aksaray Belediye Bşk.	Üye
Mehmet SAYGILI	Kırıkkale Belediye Bşk.	Üye
Selahattin EKİCİOĞLU	Kırşehir Belediye Bşk.	Üye
Rasim ARI	Nevşehir Belediye Bşk.	Üye
Emrah ÖZDEMİR	Niğde Belediye Bşk.	Üye
Muammer TÜZÜN	Aksaray İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Murat ÇAYKARA	Kırıkkale İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Hacı Ömer SEYFİ	Kırşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Gürbüz DİNÇ	Nevşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Bülent KÜÇÜKTUNA	Niğde İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Cüneyt Bağdadi GÖKTAŞ	Aksaray Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Ahmet VARLI	Kırıkkale Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Mustafa YILMAZ	Kırşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Arif PARMAKSIZ	Nevşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Şevket KATIRCIOĞLU	Niğde Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), Program Yönetim Birimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesine göre Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

Genel Sekreterlik görevi 21.07.2016 tarihinden 24.07.2019 tarihine kadar Nevşehir Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Bekir Varol tarafından vekâleten yürütülmüş olup, 24.07.2019 tarihinden itibaren ise Bekir Varol tarafından asaleten yürütülmektedir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansın sistem odasında ve iletişim hizmetleri altyapısında bulunan donanım ve cihazlar şöyledir;

Tablo 2. Ajans Teknolojik Altyapı Durumu

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Sunucu Bilgisayar	4	Güvenlik Duvarı	1
Kamera Kayıt Cihazı	5	Gigabit Ethernet Switch	6
Metro Ethernet	1	Dsl Hattı ve Modemi	1
Network Attached Storage	2	Online Ups Sistemi	1
Klima	1	Yangın Alarm Sistemi	1
Hırsız Alarm Sistemi	3	Pbx Dış Telefon Hattı	4
Fax Hattı	1		

Ajansın www.ahika.gov.tr domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan resmi internet sitesi, Yatırım Destek Ofislerine ait 5 adet internet sitesi ve www.discovercappadocia.com domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan 2017 yılında faaliyete geçirilen internet sitesi bulunmakta

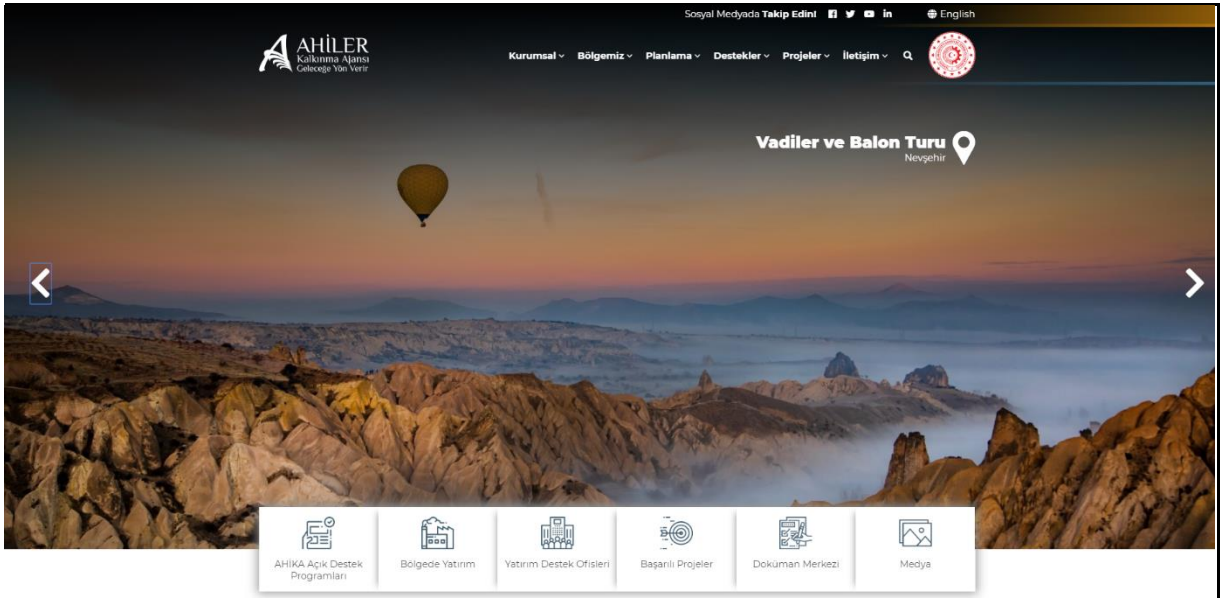
olup, bu internet siteleri sürekli olarak güncellenmektedir. Ajansa ait internet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Ajans sistemlerinin ve verilerinin sürekliliğini sağlayabilmek adına profesyonel bir yedekleme sistemine sahiptir. Ajans binasına dışarıdan gelen misafirlerin rahat ve güvenli bir şekilde internet hizmeti sunabilmek için misafir kullanıcı altyapısı bulunmaktadır. Kurumun tüm bilgi sistemlerindeki hareketler log kayıt yazılımı ile ayrı bir sistemde kaydedilmektedir. Kurumsal mail hizmeti office365 üzerinde hizmet sağlamaktadır. Ajans bilgi sistemlerinde kullanılan bilgisayarları ve sunucuları virüsten korumak adına profesyonel bir anti virüs yazılımına sahiptir.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. İlgili adresler aşağıdaki gibidir:

<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>

<https://twitter.com/ahilerkalkinma>



Ajans İnternet Sitesi

4. İnsan Kaynakları

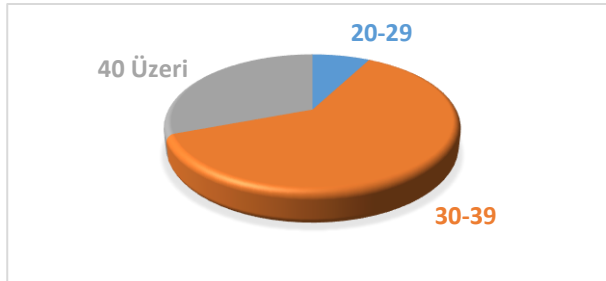
Ahiler Kalkınma Ajansı, bölgeyi ulusal rekabet koşullarına hazır hale getirmek ve stratejik hedeflerine ulaşabilmek için en önemli sermayesi olarak insan kaynağını planlamayı öncelikli amaç olarak benimsemiş olup, politikalarını bu doğrultuda geliştirmektedir.

Tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması, değişen ve gelişen koşullara uyum sağlaması için etkin bir insan kaynakları planlaması yapılmaktadır. Bu politika doğrultusunda, Ajans faaliyetlerinin etkin olarak yürütülebilmesine katkı sağlayacak donanımda çalışanların işe alımı, çalışanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri aracılığıyla bilgi ve niteliklerinin artırılması, diğer taraftan ise insan kaynakları süreçlerinin modernleştirilmesi ve kurum içi iletişim faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Ajansta; 1 Genel Sekreter, 4 Birim Başkanı, 5 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 21 Uzman, 6 Destek Personeli ve 14 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 51 personel görev yapmaktadır.

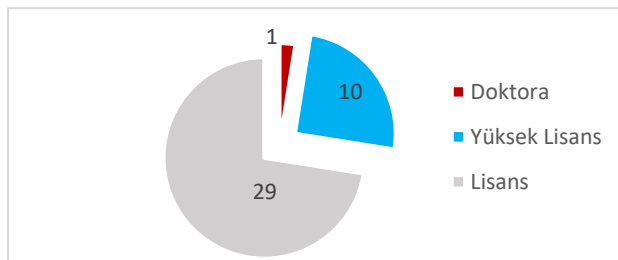
Tablo 3. Personel Unvan Dağılımı

Unvan	Sayı
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	4
YDO Koordinatörü	5
Uzman Personel	21
Destek Personel	6
Sürekli İşçi	14
Toplam	51



Şekil 3: Personel Yaş Dağılımı

Ajansta yaşı 20-29 Aralığında değişen 4, 30-39 aralığında değişen 31 çalışan bulunmaktadır. 16 çalışanın ise yaşı 40 ve üzeridir.



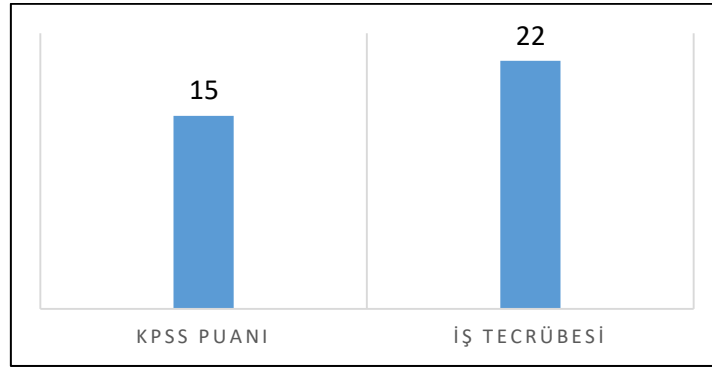
Şekil 4: Personel Eğitim Düzeyi

Ajansta 31.06.2019 tarihi itibarıyla; doktora mezunu sayısı 1, yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı ise 28'dir.

Tablo 4. Personel Mezun Olunan Lisans Programı

Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı	Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı
İşletme	6	Çevre Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	6	Urdu Dili ve Edebiyatı	1
Makine Mühendisliği	3	Kamu Yönetimi	1
Tekstil Mühendisliği	3	İstatistik	1
İktisat	3	Bilgisayar Mühendisliği	1
Ziraat Mühendisliği	2	Kimya Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	2	Mekatronik Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	2	Mütercim Tercümanlık	1
Endüstri Mühendisliği	1	Gazetecilik	1
Çalışma ve Endüstri İlişkileri	1	Bilgisayar ve Öğretim Tek. Öğretmenliği	1

Ajans personeli lisans düzeyinde 20 farklı dalda eğitim almış olup, en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır.



Şekil 5: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı

Ajans bünyesinde görev yapmakta olan uzman ve destek personeli olmak üzere toplam 37 personelin 15'i KPSS puanı ile istihdam edilmiştir. İş tecrübesiyle çalışan 22 personelin 3'ü kamu, 19'si ise özel sektör tecrübesine sahiptir.

2019 yılında Ajans bünyesinden 2 uzman personel ve 1 destek personeli istifa yoluyla ayrılmış, 1 destek personelinin ise iş akdine Yönetim Kurulu kararı ile son verilmiştir.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminde, 1 Birim Başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminin (PPKB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) Bölge Planını hazırlamak, bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak.
- b) Sağlanacak desteklerin çerçevesini ve yöntemini belirlemek.
- c) Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak.
- d) Bölgesel gelişmede önemli görülecek projeler ile yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek vermek.
- e) Yıllık çalışma programını ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak.
- f) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- g) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- h) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- i) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek.
- j) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak.
- l) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek.
- m) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmi iş ve işlemleri yürütmek, gündemi belirlemek ve Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak.
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- o) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Biriminde 1 birim başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. Program Yönetim Biriminin (PYB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasını tasarlamak.
- b) Destek mekanizmasıyla ilgili konularda gizlilik ve tarafsızlık tedbirlerini almak.
- c) Destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, risklerini tanımlamak, gerekli tedbirleri almak.
- d) Başvuru rehberlerini ve eklerini İzleme ve Değerlendirme Biriminin katkısıyla hazırlamak, dağıtımını sağlamak.
- e) Proje ve programların tanıtımını ve duyurusunu yapmak.
- f) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- g) Destek Programlarının ilanına müteakip yönetmelikte belirtilen zaman dilimleri içerisinde potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütmek.
- h) Başvuru işlemlerinin ön incelemesini, takibini ve arşivlenmesini sağlamak.
- i) Başvuru sahiplerine gerekli bildirimlerde bulunmak, Genel Sekreterin talebiyle desteklenmeye hak kazanan projelerin bütçelerini revize etmek, kazananlar listesini ilan etmek, proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte hazırlamak ve imzalamaya davet etmek.
- j) Sözleşme değişiklikleri ve feshi ile ilgili işlemlerde İzleme ve Değerlendirme Birimine görüş bildirmek.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- n) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Biriminde, 1 birim başkanı ve 2 uzman görev yapmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) Başvuru rehberlerinin hazırlanmasında PYB'ye destek vermek, program/faaliyet hazırlık aşamasında risk analizi yapmak, önleyici tedbirleri Genel Sekreterliğe bildirmek.
- b) Bölge planı, destek programları ve projelerin değerlendirilmesine yönelik program etki analizini yapmak.
- c) Sözleşme öncesi, ödeme öncesi, uygulama sonrası ve istisnai durumlarda yerinde kontrolleri yapmak.
- d) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri PYB ile birlikte hazırlamak.
- e) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitim vermek, yardımcı olmak.
- f) Proje ve faaliyetlerin uygulamasını izlemek, yararlanıcıların sözleşme şartlarını ve yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini takip etmek, bu amaçlarla gerekli kontrolleri yapmak, sözleşmelerde değişiklik yapılmasını veya sözleşmelerin sona erdirilmesini Genel Sekretere teklif etmek.
- g) Proje ve faaliyetlere yönelik tahakkuk, ödeme işlemleri ile bunlarla ilgili her türlü kontrolü gerçekleştirerek İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimine bildirmek.
- h) Projeler çerçevesinde yapılacak satın almaları ve diğer ihale süreçlerini kontrol etmek ve uygulamada muhtemel darboğaz, hata ve suiistimalleri önleyici tedbirleri almak.
- i) Destek programları ile ilgili değerlendirme raporları hazırlamak ve ilgili mercilere sunmak.
- j) Uygulanmış iyi proje örneklerini belirlemek ve Genel Sekreterliğe sunmak.
- k) Bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- l) Başlatılan program ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamak.
- m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- n) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.

o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.

p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

q) Bölgesel teşviklerin ilgili bakanlık ile birlikte izleme ve değerlendirmesini yapmak.

5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminde, 1 birim başkan vekili, 1 uzman, 4 destek personeli görev yapmaktadır. İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminin (İKDHB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve malî hizmetleri yürütmek.

b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek.

c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak.

d) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak.

e) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.

f) Personelin zlk işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak.

g) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek.

h) Personelin yurt içi ve yurt dışında yapacağı çalışmalar ile hizmet içi eğitim faaliyetlerini diğer birimler ve Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli olarak yürütmek.

i) Sivil savunma, güvenlik, bilgi edinme ve danışma ile ilgili hizmetleri yürütmek.

j) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek.

k) Genel Sekreterin evrak, arşiv ve dokümantasyon işlerini yürütmek.

l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.

m) Denetim raporlarının gereğini yapmak.

n) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak i kontrolün işleyişini sağlamak.

o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.

p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminde, 1 birim başkanı, 1 uzman ve 2 destek personeli görev yapmaktadır. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminin (THİB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

a) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi bölgesel, ulusal ve uluslararası boyutta tanıtmak.

b) Genel Sekreterin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basını Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirilerini hazırlamak.

c) Yerel ve ulusal basında bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak.

d) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek.

e) Paydaşlarla işbirliğini geliştirmek.

f) Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek.

g) Ajans web sayfasını sürekli güncel kılmak ve bilgi-işlem sistemini yönetmek.

h) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek.

i) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek.

j) Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek.

k) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak.

l) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek.

- m) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak.
- n) Ajans ile ilgili resmi törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek.
- o) Ajansın paydaşlar ve halk arasında tanınırlığını artırmak amacıyla yerel medyada spotlar ve basılı, görsel-işitsel materyal hazırlamak, fuar, yerel festival, konser, spor ve diğer sosyal aktivitelerde tanıtıcı stant açmak, halkı bilgilendirmek.

5.6. Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 5 koordinatör ve 11 uzman görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisinin (YDO) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- b) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- c) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak.
- d) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak.
- e) İlgili kurum/kuruluşlarla iş birliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- f) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak.
- g) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak.
- h) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek.
- i) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak.

j) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek.

k) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak.

l) 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

m) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.

n) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek.

o) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.

p) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans çalışmalarına değer katmak ve çalışanlarını geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

Ajansta İç Denetçi bulunmamakta olup, iç denetim faaliyetleri Genel Sekreterlik tarafından “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi” aracılığı ile yürütülmektedir.

Bu çerçevede, ilgili komite tarafından 2019 yılı için “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanarak Genel Sekreterlik Oluruna sunulmuştur.



2

AMAÇLAR ve HEDEFLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın temel amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır;

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır;

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,

- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için bölgedeki aktörler arasında işbirliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemektir.



3

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Ahiler Kalkınma Ajansı

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2019 yılı içerisinde Ajansın toplam 33.622.651,55 TL gelir ve toplam 20.152.026,47 TL gider gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2019 yılı bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolar üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 5. Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak - 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri

Ahiler Kalkınma Ajansı 01.01.2019 – 31.12.2019 Gelir Gerçekleşme Tablosu				
Gelir Detayı	Bütçede Öngörülen Yıllık Tutar	Gerçekleşen Tutar	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gelir İçindeki Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.016.091,08	12.127.422,00	80,76	36,07
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.914.762,31	3.072.663,44	105,42	9,14
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.817.100,33	2.232.867,83	38,38	6,64
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	115.680,20	118.572,06	102,50	0,35
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0	0	0,00
Faaliyet Gelirleri	100.000,00	108.253,09	108,25	0,32
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	0,00	11.440.000,00	0,00	34,02
Alacaklardan Tahsilatlar	13.010.000,00	526.449,84	4,05	1,57
Destek Ödemelerinden İadeler	2.000.000,00	21.350,00	1,07	0,06
Mevduat Faiz Gelirleri	3.500.000,00	3.336.552,00	95,33	9,92
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	55.000,00	202.098,92	367,45	0,60
Gecikme Faizleri	350.000,00	436.422,37	124,69	1,30
Kişilerden Alacaklar	0	0	0	0,00
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	5.000,00	0	0	0,00
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	100.000,00	0	0	0,00
Para Cezaları	250.000,00	0	0	0,00
Ret ve İadeler (-)	-26.000,00	0	0	0,00
TOPLAM	43.207.633,92	33.622.651,55	77,82	100

2019 yılı bütçe gelirleri 43.207.633,92 TL olarak tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile gelir gerçekleşmesi net 33.622.651,55TL olarak gerçekleşmiş ve gelir gerçekleşme oranı % 77,82 olmuştur. Söz konusu gelirin 3.072.663,44 TL'lik kısmını “İl Özel İdarelerinden

Aktarılan Paylar” ve 2.232.867,83 TL’lik kısmını “Belediyelerden Aktarılan Paylar” kalemi oluşturmaktadır.

Tablo 6. 2019 Yılı 1 Ocak - 31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri

Ahiler Kalkınma Ajansı 01.01.2019 – 31.12.2019 Gider Gerçekleşme Tablosu									
Kurumsal Sınıf	Fonksiyonel Sınıf	Ekonomik Sınıf		Bütçe	Gerçekleşme Miktarları	Oranı (%)	Toplam Gider İçindeki Oranı (%)		
50				Kalkınma Ajansları					
	7			Orta Anadolu Bölgesi					
		71		Ahiler Kalkınma Ajansı					
			1	Genel Hizmetler	21.040.500,00	13.577.071,54	64,53	67,37	
			1	Genel Yönetim Hizmetleri	14.434.000,00	10.867.884,23	75,29	53,93	
			1	Personel Giderleri	7.960.000,00	7.507.623,60	94,32	37,25	
			2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Prim Giderleri	1.925.000,00	1.648.242,64	85,62	8,18	
			3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.399.000,00	1.591.314,17	66,33	7,90	
			6	Sermaye Giderleri	150.000,00	120.703,82	80,47	0,60	
			9	Yedek Ödenek	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	
			2	İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	172.500,00	73.113,50	42,38	0,36	
			3	Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.562.000,00	855.264,04	54,75	4,24	
			4	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.933.000,00	140.881,51	7,29	0,70	
			5	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.939.000,00	1.639.928,26	55,80	8,14	
			2	Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	35.500.000,00	6.574.954,93	18,52	32,63	
			1	Proje Destekleme Hizmetleri	35.500.000,00	6.574.954,93	18,52	32,63	
			1	Transferler	35.500.000,00	6.574.954,93	18,52	32,63	
			1	Proje Teklif Çağırısı Yöntemiyle Verilen Destekler*	35.500.000,00	6.574.954,93	18,52	32,63	
			3	Güdümlü Proje Destekleri	0	0	0,00	0,00	
			4	Faiz Desteği	0	0	0,00	0	
				TOPLAM	56.540.500,00	20.152.026,47	35,64	100	

*2015, 2016 ve 2017 Yılı Mali Destek Programları

Ahiler Kalkınma Ajansı 2019 yılı gider bütçesi 56.540.500,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31.12.2019 tarihi itibarıyla gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde 20.152.026,47 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı %35,64 olmuştur.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Gelir gerçekleşmesinin %0,35'i Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylardan, %9,14'ü İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylardan, %6,64'ü Belediyelerden Aktarılan Paylardan, %9,92'si Mevduat Faiz Gelirlerinden, %0,60'ı Proje Avans Hesapları Faiz Gelirlerinden, %1,57'si Alacaklardan Tahsilatlardan, %0,32'si Faaliyet Gelirlerinden, %1,30'u Gecikme Faizlerinden oluşmaktadır. 2019 yılsonu itibarı ile gelir gerçekleşme oranı %77,82'dir.

Tablo 6 üzerinde görülen sınıflandırmaya göre Ajans giderlerinin % 32,63'ü "Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri" giderlerinden oluşmaktadır. Giderlerin %37,25'i Personel giderlerinden, %8,18'i Sosyal Güvenlik Kurumu Ödemeleri giderlerinden, %7,90'ı Mal ve Hizmet Alımı giderlerinden, %0,60'ı Sermaye giderlerinden, %0,36'sı İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri giderlerinden, %4,24'ü Plan, Program ve Proje Hizmetleri giderlerinden, %0,70'i Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri giderlerinden, %8,14'ü Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. 2019 yılsonu itibarı ile gider gerçekleşme oranı %35,64'dür.

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. Sayıştay Denetimi

Sayıştay Başkanlığı bir önceki yılda da olduğu gibi Kalkınma Ajansları 2018 yılı iş ve işlemlerine ilişkin tekil Ajans düzeyinde denetim yapılması yerine tüm Ajansların ortak sorunlarına yönelik sistematik bir rapor hazırlanmasına karar vermiştir. Bu kapsamda Kalkınma Ajanslarının bir bölümünde yerinde denetim gerçekleştirilmiş ve yerinde denetim yapılmayan Ajansların katkıları ise "soru seti" uygulaması ile alınmıştır. Bu minvalde 2018 yılı Kalkınma Ajansları Genel Denetim Raporu adıyla hazırlanmakta olan Sayıştay Denetim Raporuna Ahiler Kalkınma Ajansı Mayıs ayında Sayıştay Başkanlığı tarafından talep edilen soru seti uygulaması ile katkı sağlamıştır.

3.2. Bağımsız Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10. maddesi gereğince 2018 yılı bağımsız dış denetimi, denetim ve danışmanlık firması tarafından 2019 yılı Mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu raporda "Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi, Mevzuata Uygunluk Denetimi, Süreç ve Yöntemler, Risk Yönetimi ve Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemi" konularında olumlu görüş verilmiş olup; "Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları" konusunda ise şartlı görüş verilmiş ve İç Denetçi istihdamının gerekliliği konusuna değinilmiştir.

3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 4. maddesi gereğince, Ajansımızda 10-12 Nisan tarihleri arasında mali yönetim yeterliği denetimleri gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığından gelen beş denetmen tarafından gerçekleştirilen denetimde; kurumsal yapılanma rol ve sorumluluklar, planlama ve programlama, iş süreçleri ve kontrol faaliyetleri, raporlama, izleme ve denetim konuları incelemenin başlıklarını oluşturmuştur. 2019 yılının ikinci yarısında Ajansa sunulan raporda, Ajansa mali yönetim yeterliği verilmesi uygun bulunmuştur.

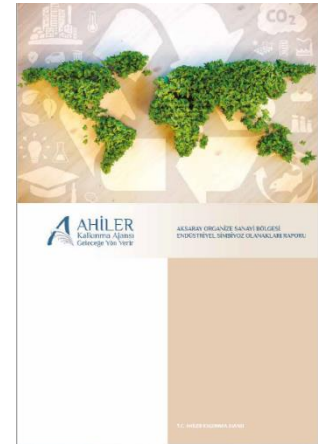
B. Performans Bilgileri

1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi

2019 yılına ait planlama faaliyetleri TR71 Düzey 2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Çalışma Programı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda tüm gelişme eksenlerine göre öncelikli araştırma alanları belirlenmekte, analiz, fizibilite çalışmaları yapılmakta ve bölgede kalkınma ve gelişmeyi tetikleyici uygulama projeleri devam ettirilmektedir.

1.1. Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi Rapor Sonrası Çalışmaları

İmalat Sanayiinde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında, 28 Aralık 2017 tarihinde “Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz (ES) Olanaklarının Araştırılması Projesi” çalışmaları başlatılmış ve gerçekleştirilen çalışmalar sonrasında nihai rapor hazırlanmıştır. 2019’un ilk yarısında baskısı yapılarak kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılan raporda yer alan potansiyel endüstriyel simbiyoz ağı haritasına istinaden firmalarla birebir görüşmeler yapılmıştır.



Proje kapsamında Nevşehir’de ES ağına dâhil olabilecek firmalara yönelik ziyaretler gerçekleştirilmiş ve ağın kendilerine sunabileceği katkılara ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Çalışma sonucunda ortaya çıkarılmış olan ES olanakları firmalar ile paylaşılmış, mevzuatsal gereklilikler ötesinde uygulamaların ekonomik boyutlarının rekabetçiliklerine olabilecek katkıları kendilerine aktarılmıştır. Bu faaliyetin 2020 yılında da diğer bölge illerinde uygulanması öngörülmektedir.

Gerçekleştirilen görüşmelerde firmaların birbirleriyle daha fazla iletişimde kalarak, atık alışverişinde bulunmalarının sonucunda elde edilecek ekonomik ve çevresel kazanımlar detaylı şekilde firma yetkililerine aktarılmıştır. Yapılan birebir görüşmelerin ardından, atık alışverişinde bulunmaya istekli metal üzerine üretim yapan 4 firmanın yetkililerinin bir araya getirildiği bir toplantı platformu oluşturulmuş ve simbiyoz ağı için temas kurmaları sağlanmıştır.

Bu 4 firma kendi atıklarına ilişkin miktar, cins, standardizasyon gibi detaylı bilgileri birbirleriyle paylaşımlarından sonra atıklarını bertaraf ya da geri dönüşüme uğramadan üretim süreçlerine dâhil etmeye başlamıştır. Kaynak, ham madde ve enerji verimliliği hususlarına doğrudan etki yapacak olan bu gelişme, dolaylı olarak da çevresel ve yeşil üretime ilişkin kazanımlar sağlayacaktır. Önümüzdeki dönemde bu tür verimlilik artırıcı yeni nesil uygulamaların yaygınlaştırılması için teknik desteklerin devam ettirilmesi düşünülmektedir.

Ortaya çıkarılan diğer önemli potansiyel olanaklardan biri de biyogaz tesislerinde kullanılmak üzere ithal edilen $FeCl_3$ bileşiği yerine, sanayide metallerin fiziksel kesim ve dövme işlemleri sonucunda ortaya çıkan ve atık kategorisinde olduğu için bertaraf edilen

ORTAK YAŞAM PROJESİ

Endüstriyel Simbiyoz

küçük adımlarla büyük etkiler

DOĞAL KAYNAK

Kullanmıyor musun? Başkaları kullansın!

Endüstriyel Simbiyoz (Ortak Yaşam) yaklaşımına verilebilecek örneklerden en temeli, bir firmanın ürettiği atığın başka bir firma için hammadde olarak kullanılabilmesidir.

İŞBİRLİĞİ&TEMİZ ÜRETİM

Atık değiş tokuşu

Atık değiş tokuşu sayesinde işletmeler atıkların ekonomiye kazandırılmasını sağlayarak çevresel performans ve rekabet güçlerini artırabilir, uzun süreli işbirliklerine giderek dayanışma kültürü içerisinde faaliyetlerini sürdürürler.

ORTAK DEĞER ZİNCİRİ

Ortak yaşam ile etki ağıımız

Bu ekosistemde yer alan firmalar ilişkisi içinde bulunabilecekleri diğer aktörleri keşfederek değer zincirinin diğer halkalarını da görebilme imkanı bulunmaktadır.

ALTERNATİF ENERJİ KAYNAKLARI

Az kirllet, daha çok kazan!

Günümüzde kalorifik değeri yüksek atıklar enerji kaynağı olarak görülmekte ve üretilen enerji ile hem çevre kirliliğinin ve bertaraf maliyetlerinin önüne geçilmekte hem de alternatif enerji kaynakları üretilmektedir.

ELİMİZDEKİ ENERJİ KAYNAKLARI

Potansiyel enerjimiz açığa çıksın!

Metal işleme ve otomotiv sektörü doğası itibarıyla demir-çelik sektörü ile yakından ilişkilidir. Metal atıklarının miktar ve kalitesi göz önüne alındığında Aksaray OSB önemli bir endüstriyel simbiyoz olanağına sahiptir.

Dünyada endüstriyel simbiyoz ve benzer yaklaşımlar yıllardır uygulanmakta, hem uygulayan ülkeler açısından hem de küresel anlamda gözle görünür bir fayda sağlanmaktadır.

“demir-oksit”in kullanılması olarak belirlenmiştir. İmalat süreçleri sonucunda ortaya çıkan demir-oksit atıklarının biyogaz tesislerinde değerlendirilmesi için detaylı şekilde laboratuvar çalışmaları ve pilot denemeleri yapılarak uygulamaya geçilmesi hedeflenmiştir.

Bu kapsamda Avrupa İmar ve Yatırım Bankası’nın (EBRD) desteklediği “Türkiye Materials Marketplace” platformu üzerinden Süttaş Süt Ürünleri A.Ş. ve danışman firmanın ortaklaşa yürütmekte olduğu Ar-Ge çalışmaları ile sanayide metallerin fiziksel kesim ve dövme işlemleri sonucunda ortaya çıkan demir-oksitin atık kategorisinde değerlendirilmesi yerine söz konusu materyal üzerinden katma değer üretebilmek ve dolayısıyla ekonomiye kazandırabilmek için biyogaz üretiminde alternatif yardımcı kimyasal olarak kullanılması araştırılmaya başlanmıştır.

Bu araştırma doğrultusunda yürütülen laboratuvar çalışmaları Haziran ayı içerisinde tamamlanmış ve sonuçları başarılı çıkmıştır. Ağustos ayı itibarıyla Süttaş Süt Ürünleri A.Ş. pilot denemeler yapmaya başlamıştır. Pilot denemelerin de olumlu sonuçlanması halinde Türkiye’de biyogaz üretimi gerçekleştiren 70’i aşkın çeşitli tesisin, bu yöntemi üretim süreçlerinde kullanarak çevresel ve ekonomik etkilerinden faydalanma imkânı bulması söz konusu olacaktır. Bu biyogaz tesislerinde değerlendirilme potansiyeli olan demir oksit materyalinin endüstriyel boyutta başarıyla kullanılabilmesi ve ithal edilen $FeCl_3$ yerine tüm tesislerde tercih edilmeye başlanması durumunda, ülke genelinde yıllık toplam 1.500.000,00 ila 3.500.000,00 Euro aralığında tasarruf sağlanması öngörülmektedir.



Endüstriyel Simbiyoz Ağı Toplantısı

1.2.EBRD Danışmanlık Desteği Kapsamındaki Çalışmalar

Şirketler için kurumsal gelişim ve yönetimin asli bileşenlerinden olan danışmanlık hizmeti alınması hususunda Ajans olarak yürütülen faaliyet ve destekleri kuvvetlendirmek ve çeşitlendirmek amacıyla dış fonlara erişim sağlanması gerekli görülmektedir. Bu doğrultuda daha önce yapılan girişimler ve çalışmalar netice vermiş, EBRD'nin danışmanlık desteklerine bölge firmalarının erişimini sağlamak ve tanıtımını yapmak amacıyla iki ayrı firma yetkilisi

EBRD uzmanı ile birlikte ziyaret edilmiştir. Ajans personeli ve EBRD uzmanı birlikteliğinde gerçekleştirilen incelemeler ve görüşmeler sonucunda bu firmalara danışmanlık desteği sağlanabilmesi için süreç başlatılmıştır. Olumlu geçen görüşmeler sonrasında EBRD uzmanı tarafından firmalara ilişkin raporlar düzenlenecektir. Değerlendirme süreci sonrası destek verilmesi uygun görülen firmalara yönelik süreç Ajans tarafından takip edilmeye devam edilecektir.

1.3. KOBİ'lere Yönelik Hedging (Riskten Korunma) Eğitimleri

Özellikle son zamanlarda Türk Lirasında yaşanan yüksek dalgalanmalar, üreticilerin planlama yapmasını zorlaştırmış ve uluslararası arenada rekabet etme konusunda olumsuz durumlar yaşanmıştır. Bu tür durumların ve meydana gelebilecek küresel dalgalanmaların üretimde aksaklıklar meydana getirmemesi, işletmenin üretim yapma konsantrasyonunu bozmaması, rekabette geri düşmemesi ve pazar kaybetmemesi amacıyla bilançoda yer alan döviz kuru risklerinin bertarafının nasıl yapılabileceğini içeren eğitim ile firmaların daha verimli ve karlı olabilmeleri amaçlanmıştır.

İmalat Sanayiinde Verimliliğin Artırılması SOP'u faaliyetleri kapsamında üretim, ham madde ve kaynak verimliliğinin artırılması amacıyla KOBİ'lere "Hedging (Riskten Korunma)" eğitimleri Ajans uzmanı tarafından vermeye devam edilmiştir. Eğitim modülünün ilk bileşeni olarak, dış ticaret yapan ya da yapmayı düşünen KOBİ'lere yönelik bilançoda yer alan döviz kuru riskinin nasıl yönetileceğini içeren program 2 ilde gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. Böylece 2019 yılı ocak ayı içerisinde riskten korunma eğitimlerinin ilk modülü tüm bölge illerinde tamamlanmıştır.

Modern bilanço yönetim yöntemleri, risklerin tespiti, hedging kavramı (bilançoda yer alan risklerden korunma), hedging yöntemleri, risk yönetiminde kullanılan modern finansal enstrümanlar ve kur riski yönetimine ilişkin örnek uygulamaların yapıldığı eğitimlerin akabinde, bu konularda talebi olan firmalara Ajans uzmanı tarafından birebir profesyonel danışmanlık ve uygulama desteği vermeye devam edilmiştir. Düzenlenen bu eğitimlerin sonraki modüllerinde ise, ham madde fiyat risklerinin ve tedarik zinciri içerisinde yer alan ürünlerin fiyat risklerinin yönetilmesi konuları eğitimlerin içeriğini oluşturacaktır.



1.4.Verimliliği ve Rekabetçiliği Arttırmak için Veri Analitiği Eğitimi

Her iki yılda bir üretilen veri miktarının iki katına çıktığı, dijitalleşmenin hızla arttığı dünyada, veriyi ileri analitik ve veri bilimi teknikleri ile analiz edip, strateji, bilgi ve değer üretmenin gerekliliği kaçınılmaz duruma gelmiştir. Ulusal ve uluslararası rekabet içerisinde olan sektör ve işletmeler için hem önemli bir fırsat hem de ciddi risk arz eden bu veri odaklı dönüşümü gerçekleştiren işletmelerin ayakta kalarak büyüdüğü, diğerlerinin ise yok olduğu görülmektedir. Kurum içinde ve dışında oluşan verileri analiz etme yetkinliğine sahip olan, stratejik ve operasyonel hedefleri doğrultusunda doğru kararlar almak için gerekli analitik kurguları oluşturabilen işletmeler önemli bir rekabet avantajına sahip olacakken, bu sürece entegre olamayan işletmeler ise menfi gelişmelerle karşılaşacaklardır.

İşletmelerin bu yönde hareket edebilmeleri için hem veri analitiği yetkinlikleri ile sektör ve alan bilgilerini hem de yetkinliklerini bir arada kullanabilmeleri gerekmektedir. Bu gerçeklerden hareketle, Aksaray’da yer alan firmalara yönelik, veri odaklı dönüşümün teknolojik, insan kaynağı ve iş süreçleri perspektifinden tartışıldığı, iyi örneklerin paylaşıldığı “Verimliliği ve Rekabetçiliği Arttırmak için Veri Analitiği Eğitimi” düzenlenmiştir.

1.5.Eko-Endüstriyel Park Toplantısı

Eko-Endüstriyel Parklar endüstriyel simbiyoz, yeşil üretim, eko-verimlilik gibi çevre temelli üretim yaklaşımının somut bir uygulamasıdır. Bu uygulamada birbirinden bağımsız ve tercihen birbirine yakın konumlanmış endüstriyel tesisler, ortak fayda sağlamaya yönelik olarak ilintilendirilmektedir. Eko-Endüstriyel Parklarda üretim ve hizmet sektöründe yer alan ve çevresel ve ekonomik performanslarını arttırmak isteyen işletmeler, bir araya gelerek çevresel ve kaynak (enerji, su, madde, atık, vd.) eldesine ilişkin konularda işbirliği yaparlar. Birlikte çalışarak elde edilecek toplam faydanın işletmelerin sadece kendi işleyişlerini optimize ederek elde edecekleri işletme bazındaki faydaların toplamından daha fazla olması beklenmektedir.

Aksaray OSB'nin 3. genişleme alanı olarak öngörülen ve altyapı, parselizasyon, planlama çalışmalarının yapılmaya başlandığı alanın, Eko-Endüstriyel Park olarak kurulumunun yapılması için gerekli şartların olup olmadığının değerlendirilmesi amacıyla, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde alanında uzman danışman firma yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Firma uzmanları konu hakkında bir sunum gerçekleştirilmiş, dünyadaki örnekleri üzerinden fikir alışverişi yapılmış ve Aksaray'da Eko-Endüstriyel Park kurulumunun mümkün olduğunu düşüncesi ortaya konmuştur.

1.6.Nevşehir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (NESİAD) İstişare Toplantısı

Nevşehir sanayisinin mevcut durumu, sorunları ve gelecek beklentileri konusunda karşılıklı bilgi alışverişi yapmak amacıyla 2 Temmuz 2019 tarihinde, ilin önde gelen sivil toplum örgütlerinden biri olan NESİAD üyeleri ile Ajans binasında toplantı gerçekleştirilmiştir. Yeni destek mekanizmaları ve içerikleri hakkında beklentilerini aktaran üyelere, ihracata yönelik kolaylaştırıcı nitelikte teknik destekler sağlanacağı aktarılmıştır. Bu kapsamda firmaların Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) kaynaklarından faydalanabilmesi için gerekli girişimlerin yapılmasına karar verilmiştir. Toplantı sonrasında Ajans tarafından bölge işletmelerinin kurumsal kapasitelerini destekleyici bölge dışı fonlara erişimine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

1.7.Kapadokya Bölgesi Turizm Mevcut Durum Analizi İçin Yol Haritası Çalışması

25 Nisan tarihinde Kapadokya Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı faaliyetleri kapsamında Ajans ile Boğaziçi Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (TUYGAR) ile “Kapadokya Bölgesi Turizm Mevcut Durum Analizi Çalışması İçin Yol Haritası” hazırlanmasına ilişkin protokol imzalanmıştır. Yol haritası, protokolde belirtilen süre içerisinde 4 Aralık tarihinde tamamlanarak Ajansa teslim edilmiştir.

Dört ayrı konunun yer aldığı analiz çalışması Kapadokya Bölgesinde bulunan 9 merkezi (Nevşehir il sınırlarında yer alan İl Merkezi, Avanos, Derinkuyu, Göreme, Kaymaklı, Uçhisar, Ürgüp ve Aksaray ili sınırlarında bulunan İhlara Vadisi ve Güzelyurt) kapsamaktadır.

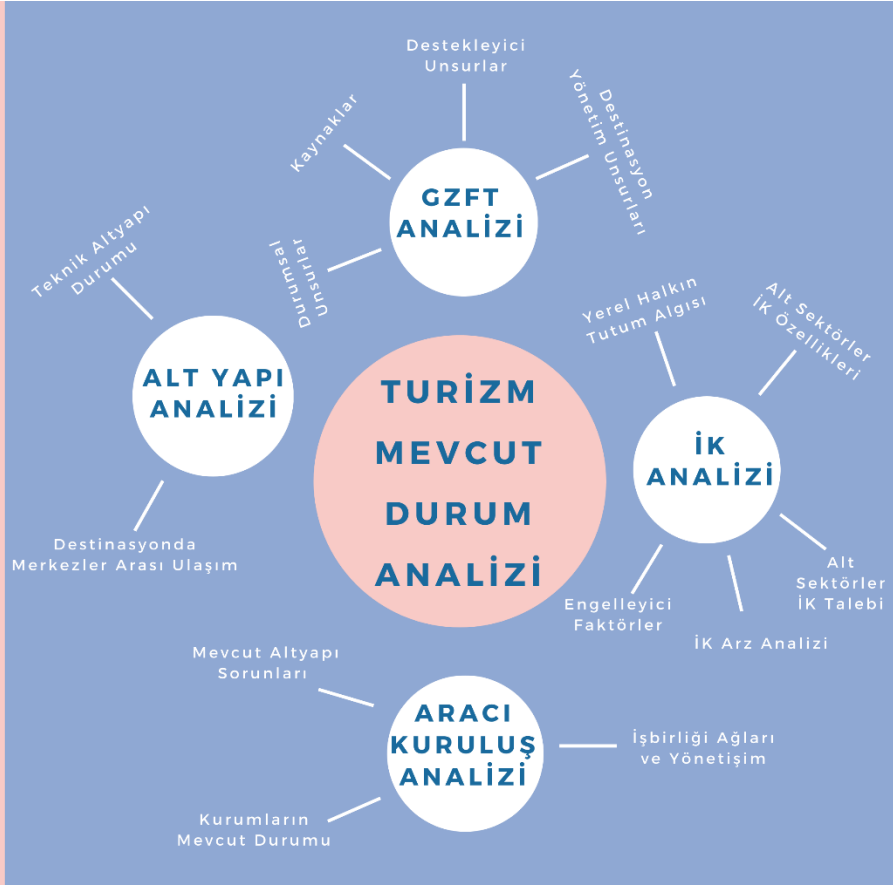
Yapılması planlanan analizler şunlardır:

- Güçlü, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT-SWOT) Analizi
- Bölgenin Turizm İnsan Kaynağı Analizi
- Turizm Sektörü Aracı Kurum/Kuruluş Analizi
- Bölgesel/Kentsel Teknik Altyapı Analizi

Çalışma, 9 merkezde yapılması planlanan dört analizin yol haritası ve yöntemini kapsamaktadır. Belirtilen başlıklara yönelik ortaya koyulacak yol haritasında analiz unsurları, veri toplama (turist, yerel halk, sektör anketleri, mülakatlar ve çalıştaylar) ve değerlendirme yöntemleri belirlenmiştir. TUYGAR tarafından oluşturulan yol haritasının 2020 yılında Ajans tarafından uygulanması planlanmaktadır.

Durum Analizinin Önemi

1985 yılından bu yana UNESCO Dünya Miras Listesinde bulunan Kapadokya Bölgesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde doğru stratejiler ile yönetilmesi gerekmektedir. Bölgede önemli role sahip olan Ahiler Kalkınma Ajansı'nın turizm alanında stratejisini doğru düzleme oturabilmesi için mevcut durumun en iyi şekilde tespit edilmesi amaçlanmıştır. Bu nedenle Turizm Mevcut Durum Analizi Kapadokya Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programın önemli faaliyetlerinden birisidir.



Turizm Mevcut Durum Analizi Bilgigrafiği

1.8.Turizm Kümelenmesi ve Mevcut Durum Analizi Paydaş Ziyaretleri

Kapadokya Bölgesi Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının faaliyetlerinden olan Kapadokya Turizm Kümelenmesi ve Mevcut Durum Analizi öncesinde bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla çeşitli paydaşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 22 Ocak tarihinde Kapadokya Üniversitesinde gerçekleştirilen toplantıda değerlendirmelerde bulunulmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Uygulama ve Araştırma Merkezi temsilcileriyle ve Birleşmiş Milletler Destinasyon Yönetim ve Kalite Programı Müdürü Esencan Terzibaşoğlu ile internet ortamında ayrı ayrı toplantılar gerçekleştirilmiştir. Farklı zamanlarda gerçekleştirilen toplantılarda yapılması planlanan analizin yol haritası üzerinde durulmuş ve kapsayıcılığı hakkında görüş alınmıştır.

1.9.TR71 Düzey 2 Bölgesi Erişilebilirlik Mevcut Durum Analizi

Ülkemizin en önemli turizm destinasyonlarından olan TR71 Düzey 2 Bölgesinin merkezinde bulunan Kapadokya'nın ve bölgenin tüm ulaştırma modlarına göre erişilebilirlik analizi yapılmış, mevcut durum ortaya çıkarılmıştır. Bölgeye kara yolu, demir yolu ve hava yolu ile ulaşımın zaman içinde değişimleri incelenmiş, güncel ulaşım trendleri göz önünde

bulundurularak oluşturulması gereken politikaların gereklilikleri ortaya konulmuştur. Veriler ve beklentiler göz önünde bulundurularak, bölgenin erişilebilirliğinin artırılması için hava yolu bağlantıları yönünden de ihtiyaç analizi yapılarak çok yönlü incelenmiştir.

Bölgenin tek havalimanı olan Kapadokya Havalimanının, bölgesel havalimanı niteliğinde olması sebebiyle, uçuş bağlantılarının artırılmasının yaratacağı olası pozitif dışsallıklar örneklerle açıklanmıştır. Raporla birlikte ortaya konan analizler ve çıktılar sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, acenteler ve ilgili kamu kurumları ile görüşülerek teyit edilmiştir.

1.10. Alan Yönetimi Kurulmasına İlişkin Toplantıların Gerçekleştirilmesi

Nevşehir’de turizm alanındaki yönetsel sorunların giderilmesi ve yetki karmaşasının ortadan kaldırılması amacıyla kuruluşu gerçekleştirilen Kapadokya Alan Yönetiminin hazırlık toplantıları 20-22 Şubat tarihleri arasında Nevşehir Valisi Sayın İlhami Aktaş başkanlığında ilgili İl Müdürleri ve temsilcilerin katılımıyla Ajans binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kurulması planlanan Alan Yönetiminin mevzuatı, yapısal ve yönetsel özellikleriyle birlikte beklentiler tartışılmış ve taslak bir yapı oluşturulmuştur.



DMO ve Alan Yönetimi Konulu Toplantı Çerçevesinde Nevşehir Valisi, Milletvekilleri, AHİKA Genel Sekreteri ve Özel Sektör Temsilcileriyle Kültür ve Turizm Bakanlığı Ziyareti

Gerçekleştirilen toplantılarda şekillendirilen Alan Yönetimi Raporu, Kültür ve Turizm Bakanlığı ziyaretinde Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy’a sunulmuş, konuya ilişkin detaylar hakkında görüş bildirilmiştir.

1.11. UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (UCCN – UNESCO Creative Cities Network) Çalışması

Kırşehir’in UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına müzik alanından dâhil olabilmesine yönelik Kırşehir Belediyesi işbirliğinde ildeki paydaşlarla iki adet toplantı gerçekleştirilmiştir. Yine bu

kapsamda Ankara’da bulunan UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ziyaret edilerek çalışmalarımız konusunda görüşleri alınmıştır. Bu görüşmeler ve çalışmalar neticesinde tamamlanan başvuru 10 Haziran tarihinde Kırşehir Belediyesi tarafından UNESCO Türkiye Milli Komisyonu’na sunulmuştur. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu tarafından olumlu bulunan başvuru, 30 Haziran’da Komisyon’dan onay mektubunu almaya hak kazanmış ve aynı gün UNESCO’nun merkezi olan Paris’e resmi başvuru gerçekleştirilmiştir.



Kasım ayı içerisinde Kırşehir’in UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı’na dâhil olması için yapılan başvuru başarıyla sonuçlanmış ve böylece Kırşehir, müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı’na Türkiye’den dâhil olan ilk şehir olmayı başarmıştır. Proje başvuru formunda Kırşehir’in tarihsel olarak müzikle iç içe oluşu ile Abdallık ve bozlak geleneğinin şehre bıraktığı kültürel miras, yerel ve ulusal anlamda tanınan müzik üstatları vurgulanmıştır. Başvurunun kabulü ile Kırşehir’in sahip olduğu müzik kültürünün, şehrin sosyoekonomik ve kültürel dokusuna işlenerek şehrin sürdürülebilir kentsel gelişiminde önemli rol oynaması hedeflenmektedir. Ayrıca bu üyelik aracılığı ile dünyadaki diğer müzik şehirleri ile ortak faaliyetler yürütülmesi planlanmakta ve Kırşehir’in müzik kültürünün uluslararası ölçekte bilinirliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

1.12. STK Mevcut Durum Analizinin Hazırlanması

TR71 Düzey 2 Bölgesi sivil toplum kuruluşlarının sayıca fazla ancak aktif olma ve faaliyet niteliği açısından oldukça sınırlı kaldığı bir bölgedir. Mevcut durum analizi ile bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitesinin, karşılaştıkları sorunların ve ihtiyaçlarının ortaya

konulması hedeflenmektedir. Özellikle engelli, kadın, genç, çocuk, çevre, eğitim gibi alanlarda faaliyet gösteren bölgedeki toplumsal ve sosyal sorunlara çözüm üretme noktasında aktif rol üstlenebilecek sivil toplum kuruluşları araştırmanın hedef kitlesini oluşturmaktadır.

İlk aşamada bölge illerinin İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlükleri ziyaret edilerek çalışmanın amaç ve yöntemine ilişkin bilgi verilmiş, bölgede faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları il ve faaliyet bazında incelenerek il müdürlerinden bilgi alınmıştır. Saha çalışmalarında yöntem olarak nicel analiz yöntemi tercih edilmiş olup, nicel analiz yöntemlerinden anket tekniği kullanılmıştır. Literatür taraması yapılarak



Kırıkkale İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü

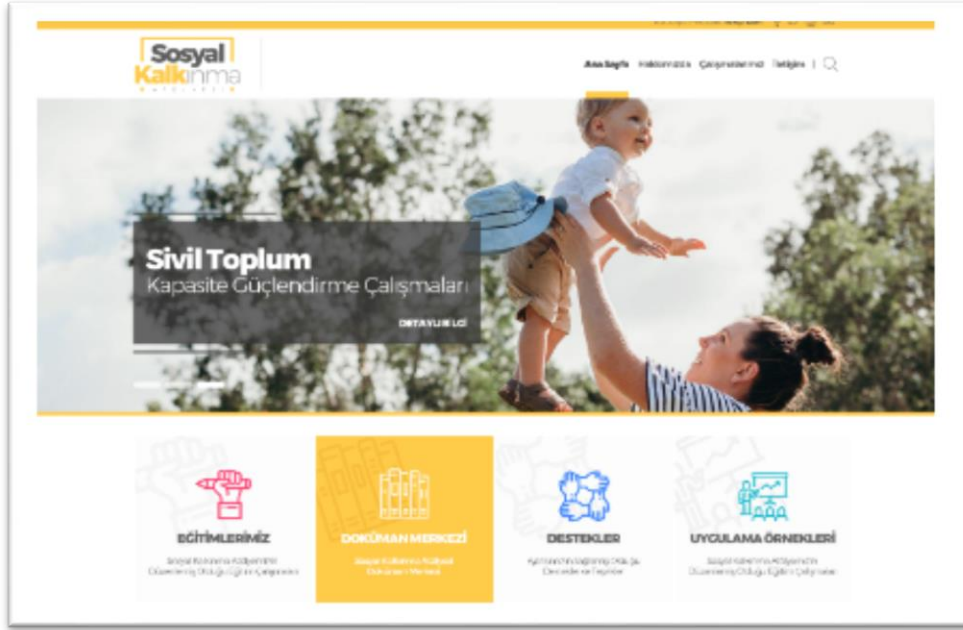
ve benzer araştırma raporları incelenerek oluşturulan anket formu öncelikle pilot il olarak belirlenen Nevşehir ilinde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına yüz yüze görüşme tekniğiyle uygulanmıştır. Pilot uygulama aşamasında anlaşılamayan, hatalı veya eksik olduğu düşünülen anket soruları bu aşamada tespit edilmiş, ilgili sorularda revizyona gidilerek diğer bölge illerinde internet yolu ile anket toplama çalışmalarına devam edilmiştir. Araştırmanın bölgedeki potansiyelin ortaya konulması ve bundan sonra yürütülecek çalışmalarda, özellikle üretilecek sosyal projelerde kamu, özel sektör, sivil toplum işbirliğinin teşvik edilmesi anlamında katkı sağlayabileceği ve bu alanda yürütülecek çalışmalar için zemin oluşturacağı düşünülmektedir.

1.13. Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi

Sosyal Kalkınma Atölyesi, Ajansın sosyal kalkınma başlığı altında gerçekleştireceği çalışmaların koordine edilmesi, yürütülmesi, paydaşlarla etkileşim ve işbirliğinin artırılması için kurulmuş bir platformdur. Bölgesel kalkınma kavramı çoğunlukla ekonomik büyüme ve rekabet edebilirlik kavramları ile özdeşleştirilmekte, kalkınmanın sosyal boyutu ise çoğu zaman geri planda kalmaktadır. Ancak bölgesel potansiyelin harekete geçirilebilmesi, ekonomik ve sosyal kalkınmanın birbirini destekleyen süreçler olarak görülmesine bağlıdır.

Sosyal Kalkınma Atölyesi Ajans mali destek programları kapsamında uygulanmış sosyal kalkınmaya hizmet eden başarılı projelerin tanıtılması, ulusal ve uluslararası alanda iyi uygulama örneklerinin paylaşılması, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla etkileşimin

artırılması için kurulmuş bir internet sitesidir. Bu çalışmanın sosyal sorunların çözümüne katkı sunacak projelerin niteliğinin ve sayısının artırılması noktasında farkındalık oluşturacağı, sosyal içerme, sosyal inovasyon, sosyal girişimcilik gibi kavramların bilinirliğini artıracığı düşünülmektedir. İnternet sitesi kurulum süreci Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından tamamlanmıştır. İnternet sitesi içerik yazma çalışmaları Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından devam ettirilmektedir.



Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi

1.14. Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu Çalışmaları

Girişim sermayesi finansman ihtiyacı olan ve katma değeri yüksek mal ve hizmet üreten işletmeleri ortaya çıkarmak ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak üzere T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Kalkınma Ajansları ile işbirliği halinde bölgesel düzeyde bir çalışma başlatılmıştır. 2019-2023 yılları arasında Ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyan 11. Kalkınma Planı'nın Sanayi Politikaları bölümünde “Kalkınma Ajansları tarafından bölgesel potansiyelleri hayata geçirebilecek, büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere sermaye katkısı yapılarak bölgelerin gelişmesine ve rekabet güçlerinin yükseltilmesine katkı sağlayacak bölgesel girişim sermayesi uygulaması pilot olarak belirlenecek illerde başlatılacak ve bölge planlarında belirlenen önceliklerle uyumlu olarak yürütülecektir” şeklinde politikası

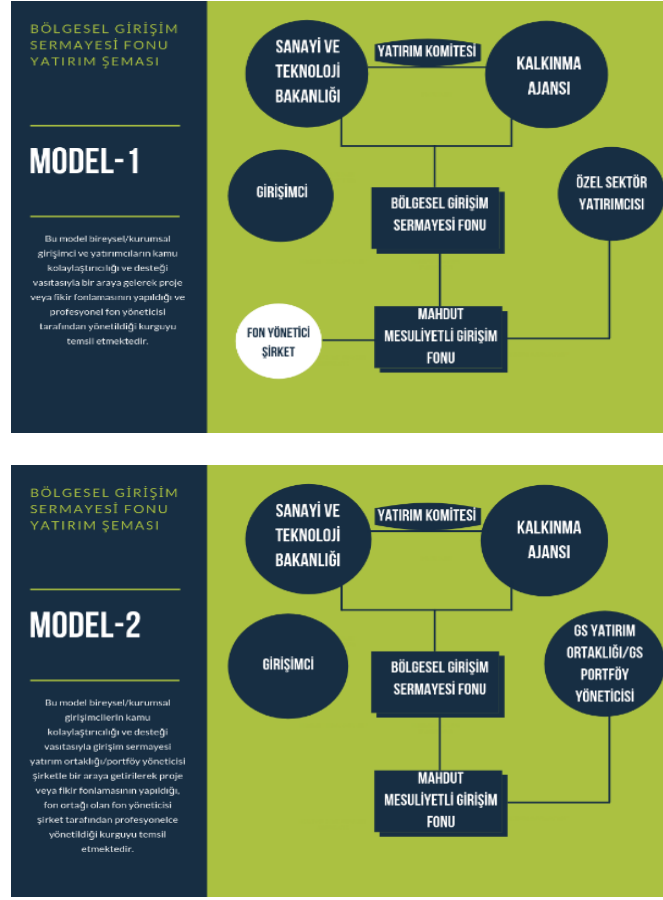
oluşturulan çalışmanın taslağının hazırlanması sürecinde Bakanlık tarafından belirlenen Ajanslar aktif şekilde yer almıştır.

Ajansların destek mekanizmalarının yeni nesil araçlarla çeşitlendirilmesi amacıyla Bakanlık tarafından uygulamaya konulması düşünülen Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu sistemi için Ahiler Kalkınma Ajansı'nın da aralarında olduğu sekiz Ajanstan oluşan bir çalışma grubu oluşturulmuş ve her Ajanstan bir model çalışması istenmiştir. Bu çerçevede Ajans uzmanları tarafından hazırlanan model önerilerinin sunumlarının yapılması ve istişare edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanarak, Ajansın model önerisi Bakanlık ile paylaşılmıştır.

1.15. Yer-Mek Çalışması

İlk kez mülga Devlet Planlama Teşkilatı tarafından hazırlanarak 1982 yılında yayımlanmış olan “Türkiye’de Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi: Ülke Yerleşme Merkezleri Sistemi” araştırmasının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından günümüz verileriyle yeniden yapılması kararı alınmıştır.

Bölgeler arası sosyo-ekonomik ilişki yapısının ve işleyişinin belirlenmesi, böylece kalkınma politikalarında doğru ve optimal kararların alınması ve israfın önlenmesi amaçlarıyla yapılması



Figür 1. Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu Modellemesi

planlanan çalışma kapsamında beş ilde köyler, beldeler ve terminallerde toplam 996 anket uygulaması gerçekleştirilmiştir. 31 Ekim tarihinde başlayan anket uygulaması, Kaymakamlıklar ve Valilik bünyesindeki İdare ve Denetim Müdürlükleri işbirliğinde 13 Kasım tarihinde eksiksiz biçimde tamamlanmıştır. Çalışmaya 12 anketör ve 14 Ajans uzmanı iştirak etmiştir. Kasım ayı içerisinde çalışmaya ilişkin saha raporu hazırlanmış ve Bakanlığa sunulmuştur.

Ayrıca veri hatalarının düzeltilmesi çalışması yürütülmüş ve 996 anket incelenerek belirlenen hatalar yine Bakanlığa iletilmiştir.



1.16. Laboratuvar ve Test Merkezi Çalışması

TR71 Düzey 2 Bölgesinde bulunan laboratuvarların kapasiteleri ve bölgedeki özel sektörün analiz ihtiyaçlarını incelemeye alacak çalışmaya Kırıkkale Üniversitesi Laboratuvar Merkezinde yapılan testler incelenerek başlanılmıştır. Analiz ile TR71 Düzey 2 bölgesindeki özel sektörün test ihtiyacının yerel laboratuvarlar ile karşılanabilme potansiyeli ve yapılması gereken iyileştirmelerin ortaya çıkarılması hedeflenmiştir. Ancak benzer ve ulusal çaptaki bir çalışmanın Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmeye başlanması sebebiyle çalışmaya devam edilmemiştir.

1.17. Kozaklı Bölgesi Jeotermal Çalışması

Çalışma kapsamında Nevşehir Kozaklı İlçesinin jeotermal enerji kaynağının seracılığa uygunluğu araştırılmıştır. Nevşehir İl Özel İdaresi ve MTA Genel Müdürlüğü ile görüşmeler sonucunda bölgedeki sondaj kuyularının listesi oluşturulmuş ve Kozaklı Bölgesinin seracılıkta avantajlı olduğu noktalar ve seracılık için uygun sondaj kuyuları belirlenmeye çalışılmıştır.

1.18. Sonuç Odaklı Program, Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

Sonuç Odaklı Program (SOP) belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlardır. Kalkınma Ajansları “2018 Yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları” çerçevesinde SOP sistemine geçmiş, 2019 yılı içerisinde Bakanlık tarafından ilgili usul ve esaslarda bir takım revizyon çalışmaları yapılarak, 2020 Çalışma Programının SOP’ları kapsayacak biçimde hazırlanması istenmiştir. Bunun üzerine ilgili birim uzmanlarının katılımıyla toplantılar gerçekleştirilmiş ve Ajansın 3 yıllık program kapsamındaki çalışma alanları Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı ve İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı olarak belirlenmiştir. Ayrıca 2020 Çalışma Programının ilk taslağı, belirlenen SOP’larla uyumlu biçimde hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

1.19. Destek Programları Kapsam ve Yöntem Çalışmaları

2019 yılı içerisinde Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik destek programlarının çerçevesinin belirlenebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Mali Destek Programları kapsamında program amacı, öncelikleri, potansiyel başvuru sahipleri, gerekçesi ve örnek proje konularına ilişkin hazırlıklar yapılmış ve çalışma ilgili birime iletilmiştir. Diğer yandan, bölge kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin gelişmesine katkı sağlayacak projelerin fizibilite çalışmalarına destek sağlayabilmek amacıyla uygulanan Fizibilite Desteği Programının öncelikleri ve kapsamının belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntıyla karşılaşılacak çalışmalarına destek sağlamak amacıyla uygulanan Teknik Destek Programının öncelikleri ve kapsamı SOP hedefleri ile uyumlu olarak belirlenerek başvuru rehberinin hazırlanması için ilgili birime iletilmiştir.

1.20. Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Ajansın mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde 2018 yılı faaliyet bilgilerini ve mali tabloları içeren 2018 Yılı Faaliyet Raporu ile 2019 yılının ilk altı ayına ilişkin faaliyetleri ve mali tabloları içeren 2019 Yılı Ara Faaliyet Raporu hazırlanarak Yönetim Kurulu’na sunulmuştur. Faaliyet Raporları Yönetim Kurulu’na sunulmasının ardından Bakanlığa iletilmiş ve Ajansın internet sitesi üzerinden kamuoyuna ilan edilmiştir.

1.21. Yatırım Destek Ofisler Eğitim Programı ve Kalkınma Kütüphanesi Çalıştayı

Kalkınma Ajansları Eğitim ve Çalıştay Programı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 5-6 Ağustos tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Programa Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 26 Kalkınma Ajansı, Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi (KOP) ve Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi (GAP) temsilcilerinden oluşan toplam 141 kişi katılım sağlamıştır.

Yatırım destek ofislerinin yatırım yeri bilgi ve teşvik sistemleri konusunda bilgilerini artırmaya yönelik olarak harita okumacılığı, korunan veya özel statülü alanlara yönelik sınırlama rejimi, ATLAS ve E-TUYS sisteminin kullanımı konularını kapsayan bir eğitim düzenlenmiştir. Diğer yandan Kalkınma Ajanslarının kuruluşundan bugüne kadar yaptığı ve yaptırdığı plan, program, strateji, analiz ve benzeri nitelikte çalışmalarını tek bir platform üzerinden



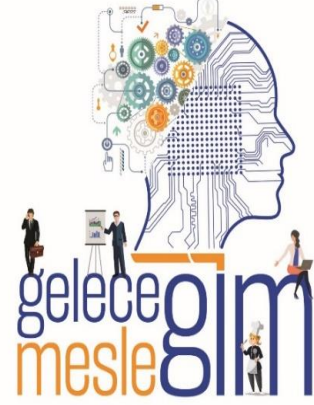
kamuoyu ile paylaşmak ve Ajansların bilgi üretimini kaliteli ve sürdürülebilir kılmak için Kalkınma Ajansları Kitaplığı projesinin hayata geçirilmesi hedefiyle YDO eğitimleri ile eş zamanlı bir çalıştay düzenlenmiştir.

Çalıştayda Ajans raporları uzmanlar tarafından incelenmiş nitelik açısından uygun bulunan raporlarda Bakanlığın belirlediği yönerge doğrultusunda bir takım düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. Web portalının hazırlanmasına ilişkin çalışma Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından Bakanlık koordinasyonunda devam ettirilmektedir. Ayrıca programın ilk gününün sonunda ise Nevşehir’de bulunan ve başarı örneği olarak nitelendirilebilecek 10 kurum ve işletmeye çalışma alanları ve faaliyetleri ile ilgili bilgi almak üzere Bakanlık

temsilcilerinden ve Ajans uzmanlarından oluşan heyetler tarafından ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

1.22. Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Çalışmaları

Kalkınma Ajansları 2019 yılı teması olarak belirlenen mesleki ve teknik eğitim konusu kapsamında Ajanslar çeşitli faaliyetler planlamışlardır. Bu kapsamda Ahiler Kalkınma Ajansı 2023 Eğitim Vizyonunda da belirtilen mesleki ve teknik eğitim hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak faaliyetlerin etkin ve planlı bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla 2 Temmuz 2019'da beş ilin İl Milli Eğitim Müdürlüklerinin ve ilgili Şube Müdürlerinin katılımıyla Ajans merkez binasında bir toplantı gerçekleştirilmiştir.



Ayrıca tema kapsamında yapılan çalışmalara ilişkin Bakanlığa aylık raporlama gerçekleştirilmektedir. 2019 yılında başlayan Mesleki ve Teknik Eğitim temasına ilişkin faaliyetlere 2020 yılında da devam edilecektir.

1.23. Ajans Eşleştirme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çeşitli tema ve sektörlerde çalışmaları bulunan Ajansların birbirleriyle eşleştirilmesi suretiyle Ajanslar arasında tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amaçlanmıştır. Program çerçevesinde Ahiler Kalkınma Ajansı yaratıcı endüstriler eşleştirmesi kapsamında Zafer Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde İstanbul ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansları ile bir araya gelmiş, UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı ve yaratıcı endüstriler alanındaki diğer çalışmalara ilişkin istişarede bulunmuştur. Ajansımız bu eşleştirme kapsamındaki toplantıyı 2020 yılında gerçekleştirecektir.

İmalat sanayi eşleştirmesi kapsamında ise ilk toplantı Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiş olup diğer toplantıların 2020 yılında gerçekleştirileceği öngörülmektedir. Bu

toplantıda ise Ajanslar KOBİ'lere yönelik özellikle verimlilik ve Ar-Ge temelli çalışmalarına ilişkin istişarede bulunmuştur.

Tablo 7. Ajans Eşleştirme Tablosu

İmalat Sanayi	Yaratıcı Endüstriler
Ahiler Kalkınma Ajansı	Ahiler Kalkınma Ajansı
Mevlana Kalkınma Ajansı	İstanbul Kalkınma Ajansı
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
	Zafer Kalkınma Ajansı



Ajans Eşleştirme Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantılar

1.24. Diğer Faaliyetler

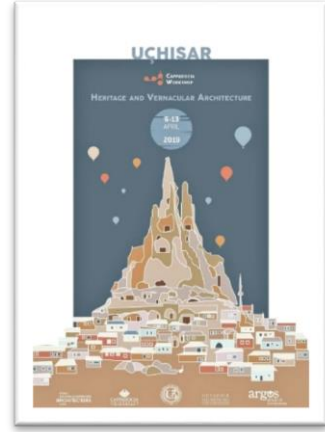
Teknoloji Yatırımcısı Akademisi Toplantısına Katılım Sağlanması

Mevlana Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve Ajans olarak katılım sağlanan toplantıda, teknoloji odaklı melek yatırımcılar ile girişimci ya da girişimci adayları ortak bir platformda buluşturulmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet Fatih Kacı'ın da telekonferans yöntemiyle bağlanmış olduğu toplantıda yatırımların ve yatırımcıların erken aşamada desteklenmesinin önemi hakkında birçok somut örnek paylaşılmıştır. Melek yatırımcı tanımının net çizgilerle girişimcilere aktarıldığı sunumlarda, önümüzdeki dönemlerde girişim sermayesi, melek yatırımcı gibi konularda mevzuat düzenlemelerine gidilebileceği eklenmiştir.

Kapadokya'da Uluslararası "Koruma ve Mimarlık" Buluşmasına Katılım Sağlanması

6-14 Nisan tarihleri arasında düzenlenen buluşma kapsamında, yüksek lisans ve doktora öğrencileri düzeyinde bir çalıştay ile dört günlük bir seminerler dizisi gerçekleştirilmiştir. Lyon'dan École Nationale Supérieure d'Architecture (ENSA), Matera'dan Università degli Studi della Basilicata (UNIBAS) ve Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi'nin ortak etkinliği olarak düzenlenen buluşmaya Ajansın yanı sıra toplamda 150 mimar ve mimarlık alanından 20 öğretim görevlisi katılım sağlamıştır.

Kapadokya'nın UNESCO Dünya Miras Alanı içindeki önemli yerleşimlerinden biri olan Uçhisar'da belirlenmiş bir alanda dört gün boyunca çalışan öğrencilerin katılımıyla var olan mimari mirası korumaya ve geliştirmeye yönelik bir seminer düzenlenmiştir. Seminerde Ajans olarak sağlanabilecek destekler hakkında bilgi verilmiştir.



Yalın Üretim Eğitime Katılım Sağlanması



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ankara Sanayi Odası, ASO 1. OSB ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile kurulan Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nde gerçekleştirilen, teorik ve uygulamalı safhalar kombine edilerek sunulan yalın üretim eğitime Ajans olarak katılım sağlanmıştır. Yalın üretimin temelini oluşturan aşamalardan biri olan “Standart İş Prosedürü (SOP)” kavramının açıklandığı, teorik eğitimin yer aldığı eğitim, katılımcıların gruplandırılarak SOP uygulaması yapmasına

imkân tanımıştır. Mevcut durumda bir fabrikanın üretim bantları arasındaki verimsizliklerin nerelerden kaynaklandığı ve bu verimsizliklerin nasıl giderileceği hususunda örnekler verilmiştir. Aktivite örnekleme teorik anlatımının ardından verimsiz olan bir fabrikanın daha verimli hale getirildiği uygulamaya yer verilmiştir. Ajans faaliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan kaynak verimliliği çalışmalarının destekleyicisi ve tamamlayıcısı olan yalın üretim konusunda 2020 yılında çalışılmaya başlanması planlanmaktadır.

2. Program Yönetim Birimi

2.1. Proje Teklif Çağrısı

2019 yılında hazırlıkları tamamlanan ve Ajans tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına gönderilen 2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ile Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Bakanlıkça onaylanmış, 02.09.2019 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir. Ayrıca 11.09.2019 tarihinde projelerin değerlendirilmesinde görev yapmak üzere Bağımsız Değerlendirici ilanı verilmiştir.



2019 Yılı Mali Destek Programları İlanı

Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurusu

2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ile Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının etkin bir şekilde tanıtımının ve tüm paydaşlara eş zamanlı bilgilendirmenin yapılabilmesi adına Mali Destek Programları başvuru özet kitapçıkları ve tanıtım afişleri TR71 Düzey 2 Bölgesindeki paydaşlara ulaştırılmış olup, tüm illerdeki yerel gazeteler ve bilgilendirme afişleri ile Mali Destek Programlarının duyurusu yapılmıştır.

Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ile imalat sanayiinde kaynak, hammadde, iş gücü verimliliğini artırmaya ve yüksek katma değerli ürün üretimine yönelik modern üretim tekniklerinin kullanımının yaygınlaştırılması ve mevcut üretim zincirlerinde bertaraf edilen atıkların çevreci ve yenilikçi yaklaşımlarla ekonomiye geri kazandırılması; Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ile eğitimde yenilikçi yöntem ve uygulamalarla hizmet kalitesinin artırılması ve hizmetlere erişimin kolaylaştırılması ile dezavantajlı/kırılgan grupların sosyo-ekonomik hayata entegrasyonunun sağlanması ve bu gruplara yönelik sosyal girişimciliğin geliştirilmesinin sağlanması amaçlanmıştır.

Program bütçesi; İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı için 21 milyon TL ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için 4 milyon TL olmak üzere toplamda 25 milyon TL'dir. Programların proje tekliflerine ilişkin online başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 22.11.2019 tarihinde tamamlanmış ve proje taahhütnameleri ise 29.11.2019 tarihine kadar teslim alınmıştır.

Tablo 8. Mali Destek Programları Destek Dağılımı

Mali Destek Programını Adı	Destek Miktarı (TL)
İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı	21.000.000,00
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	4.000.000,00
Toplam	25.000.000,00

Potansiyel Başvuru Sahiplerine Yönelik Bilgilendirme Toplantıları

2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ile Sosyal Kalkınma Mali destek Programının tanıtımı bölge illerinde yapılmıştır. Tanıtım toplantıları Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri ve potansiyel başvuru sahibi kurum/kuruluşların temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 2019 yılı bilgilendirme toplantılarına ait tablo aşağıda sunulmuştur.

İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma ile Sosyal Kalkınma başlıklarında ilan edilen 2019 Yılı Mali Destek Programlarının tanıtım toplantıları 12.09.2019 tarihinde Nevşehir’de başlamış ve sırasıyla Kırşehir, Niğde, Aksaray ve Kırıkkale’de gerçekleştirilmiştir.

Toplantılarda Mali Destek Programları tanıtımının yanı sıra Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Toplantılar her iki programın ayrıntılarının anlatıldığı sunumların ardından soru cevap bölümüyle sona ermiştir. Ayrıca Ajans internet sitesinde yer alan Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bölümünde başvuru sahiplerinin programlar hakkındaki soruları yazılı olarak cevaplanmıştır.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı			
BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI			
İller	Toplantı Yeri	Tarih	Saat
Aksaray	Aksaray Ticaret ve Sanayi Odası	19.09.2019	10:00
Kırıkkale	Kırıkkale Valiliği Toplantı Salonu	20.09.2019	10:00
Kırşehir	Kırşehir Valiliği Toplantı Salonu	13.09.2019	10:00
Nevşehir	Ahiler Kalkınma Ajansı	12.09.2019	10:00
Niğde	Niğde Ticaret ve Sanayi Odası	16.09.2019	10:00

İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı			
BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI			
İller	Toplantı Yeri	Tarih	Saat
Aksaray	Aksaray Ticaret ve Sanayi Odası	19.09.2019	14:30
Kırıkkale	Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası	20.09.2019	14:30
Kırşehir	Kırşehir Ticaret ve Sanayi Odası	13.09.2019	14:30
Nevşehir	Ahiler Kalkınma Ajansı	12.09.2019	14:30
Niğde	Niğde Ticaret ve Sanayi Odası	16.09.2019	14:30



Proje Hazırlama Eğitimleri

2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında TR71 Düzey 2 Bölgesinde Proje Hazırlama Eğitimleri düzenlenmiştir. 2019 yılında yapılan eğitimlere yönelik bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bölge illerinden proje hazırlama eğitimlerine toplamda 147 kişi katılmıştır.

Tablo 9. Proje Hazırlama Eğitimleri

İl	Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Aksaray	Aksaray TSO Toplantı Salonu	26 - 27 Eylül 2019	30
Kırıkkale	Kırıkkale TSO Toplantı Salonu	23 - 24 Eylül 2019	22
Kırşehir	Kırşehir TSO Toplantı Salonu	30 Eylül - 1 Ekim 2019	16
Nevşehir	Ajans Eğitim Salonu	3 - 4 Ekim 2019	48
Niğde	Niğde TSO Toplantı Salonu	3 - 4 Ekim 2019	31

Teklif Edilen Projelerin Değerlendirilmesi

a. Ön İnceleme Süreci

Belirtilen başvuru tarihlerinde Ajansa başvurusu gerçekleştirilen projeler, başvuru rehberinde belirtilen hususlara göre ön inceleme aşamasına alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol; başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise uygunluk kontrolü yapılmıştır. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başvurusu yapılan 169 projeden 6 tanesi ön inceleme aşamasından bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir. Bunun yanı sıra İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı kapsamında ise başvurusu yapılan 84 projeden 8 tanesi ön inceleme aşamasında elenmiştir.

b. Bağımsız Değerlendirici Süreci

Programlar kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin, bağımsız değerlendirici süreci Ajansın teknik ve tecrübe yeterliliklerine göre seçtiği bağımsız değerlendiriciler tarafından gizlilik ve tarafsızlık esasına uygun olarak 16-20.12.2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

c. Ön İzleme Süreci

Genel Sekreterlik Makamı, bağımsız değerlendirici sürecinden sonra belirlemiş olduğu projelere, ön izleme ziyaretleri yapılması için Program Yönetim Birimi ve İzleme Değerlendirme Birimi uzmanlarını görevlendirmiş başvuru sahiplerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

2019 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme süreci 2020 yılı içerisinde de değerlendirme komitesi, yönetim kurulu onayı ve sözleşmelerin imzalanması süreçleri ile devam edecektir.



2.2. Teknik Destek Programı

2019 Yılı Teknik Destek Programı 03.07.2019 tarihinde Ahiler Kalkınma Ajansının resmi internet sitesinde ilan edilerek başvuruya açılmıştır. Programın toplam bütçesi 500.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında özel amaçlara yönelik olarak aşağıdaki başlıklar belirlenmiştir. Bunlar:

- I. İmalat Sanayisinde Verimliliğin Artırılması,
- II. Eğitim Altyapısının Güçlendirilmesi,
- III. Sivil Toplum Kuruluşlarının Kapasitesinin Güçlendirilmesi,
- IV. Kapadokya Turizmi Kapasitesinin Geliştirilmesidir.

2019 Yılı Teknik Destek Programı proje başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminden (KAYS) online olarak alınmıştır. Program kapsamında, Temmuz-Ağustos döneminde proje teklifleri kabul edilmiş, program bütçe limitine ulaşıldığından Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemlerinde başvuruya kapatılmıştır.

2019 Yılı Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı

2019 Yılı Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı kapsamında 52 proje başvurusu alınmış, 41 tanesi başarılı olmuş ve sözleşme imzalanmıştır.

Tablo 10. 2019 Yılı Temmuz - Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı

2019 Yılı Temmuz - Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı
Aksaray	5	5	5
Kırıkkale	5	5	5
Kırşehir	18	12	12
Nevşehir	10	8	8
Niğde	14	11	11
Toplam	52	41	41

31.08.2019 son başvuru tarihli Temmuz-Ağustos Dönemi Teknik Destek Programı değerlendirme süreci Eylül ayının ilk on günü içerisinde tamamlanmıştır. Değerlendirme sonucu 41 proje başarılı olmuş, 11 proje teknik değerlendirme sürecinde başarısız olmuştur. Asil proje listesi 16.09.2019 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir.

Başarılı projelerin hizmet satın alımları gerçekleştirilmiş olup proje dosyaları İzleme ve Değerlendirme Birimine teslim edilmiştir.

2.3. Fizibilite Destek Programı

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında 28 proje başvurusu alınmış, 15 tanesi başarılı olmuş ve sözleşme imzalanmıştır. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı 6 Aralık 2019 itibarıyla başvuruya kapatılmıştır.

Tablo 11. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı
Aksaray	6	3
Kırıkkale	5	3
Kırşehir	5	4
Nevşehir	5	3
Niğde	7	2
Toplam	28	15



Fizibilite Destek Programı, Proje Sözleşmesi İmzalanması – Çamardı Kaymakamlığı

2.4. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile uygulandığı illerde, yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amaçlanmaktadır.

SOGEP kapsamında TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde sunum gerçekleştirilmiş ve proje fikirleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda bölgede 2 Ekim itibarıyla 57 proje bilgi formu teslim alınmıştır. Her ilden gelen proje fikirleri Ajans uzmanları tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu onayına sunulmuş, program usul ve esasları gereği her ilden üçer proje olarak toplamda on beş proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı değerlendirmesi için teklif edilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın değerlendirmesi sonucu 6 proje başarılı bulunmuştur. TR71 Düzey 2 Bölgesinden Ajans koordinasyonunda hazırlanan ve Bakanlık tarafından desteklenmeye hak kazanan 6 projenin toplam bütçesi 19.899.380,00 TL olup toplam destek tutarı ise 11.440.000,00 TL'dir.



SOGEP Sözleşme İmzalanması, Kırıkkale İl Sağlık Müdürlüğü, Niğde İl Milli Eğitim Müdürlüğü

Tablo 12. SOGEP Kapsamında başarılı Olan Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi	İl
Otomotiv Sektörü İstihdamında Yeni Yaklaşımlar	Aksaray Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Aksaray
Huzur Köy	Kırıkkale İl Sağlık Müdürlüğü	Kırıkkale
Gençler Akıllı Mobilya ile Çalışma Hayatında	Kırşehir Mesleki Eğitim Merkezi	Kırşehir
Kırköy Kampüsü-Kırşehir'de Dezavantajlı Gruplara "Umut" Doğuyor Projesi	Kırşehir Belediyesi	Kırşehir
Nevşehir'de İstihdamda Sosyal Sorumluluk Adımı (Nissa)	Nevşehir Belediye Başkanlığı	Nevşehir
Niğde Girişimcilik ve Meslek Edindirme Atölyeleri	Niğde İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Niğde

2.5. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Aksaray GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ ÇALIŞMALARI

Güdümlü proje çalışmaları kapsamında Aksaray İli Güzelyurt İlçesi Kaymakamlığı 13.05.2019 tarihinde ziyaret edilmiştir. Ajans Güdümlü Proje Desteği ve diğer destek programları konularında sunumlar yapılmıştır. İlçe kaymakamı eşliğinde güdümlü proje uygulanabilecek alanlarda ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Kırıkkale GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ ÇALIŞMALARI

Güdümlü proje çalışmaları kapsamında Kırıkkale'nin Keskin İlçesi Köprüköy sınırları içerisinde yapılması planlanan Çeşnigir Kanyonu Projesi için 11.02.2019 tarihinde Kırıkkale İl Özel İdaresinde Başlangıç Toplantısı yapılmıştır. Toplantı Kırıkkale İl Özel İdaresi,



GÜDÜMLÜ PROJE SAHA ZİYARETLERİ

Yeşil Vadi Musa Saydam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, DSİ 56. Şube Müdürlüğü ve Kırıkkale Orman İşletme Müdürlüğü kurumlarından yetkililerin katılımları ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda projede yapılması planlanan faaliyetler, muhtemel proje ortakları, görev paylaşımları gibi konular üzerinde karara varılmıştır. 19.02.2019 tarihinde ise Çeşnigir Kanyonu Projesi için Ön Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı Kırıkkale İl Özel İdaresi, Yeşil Vadi Musa Saydam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, DSİ 56. Şube Müdürlüğü kurumlarından yetkililerin katılımları ile gerçekleştirilmiştir.

13.02.2019 tarihinde Kaman Kalehöyük Arkeoloji Müzesi ve Çeşnigir Kanyonu Projesi'nin entegre edilebilme durumu müze yetkilileri ile görüşülmüş saha incelemelerinde bulunulmuştur. Uygulanması planlanan güdümlü proje için tahsis işlemlerinin uzaması sebebiyle Kırıkkale İl Özel İdaresi projenin askıya alınmasını talep etmiştir.



Güdümlü Proje Desteği-Kırıkkale İl Özel İdaresi Ön Mutabakat Toplantısı

Kırşehir Güdümlü Proje Desteği alışmaları

Kırşehir’de paydaş kurumların katılımları ile Ajans Güdümlü Proje Desteği ve Sosyal Destek Programı Güdümlü Proje Desteği konularında sunumlar yapılmıştır. Güdümlü proje uygulanabilecek alanlarda ziyaretler gerçekleştirilmiş ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Güdümlü Proje Desteği – Kaman Kalehöyük Arkeoloji Müzesi Kurum Ziyareti

Kırşehir Güdümlü Proje Desteği alışmaları kapsamında Kırşehir İl zel İdaresi tarafından planlanan “Jeotermal Otomasyon-Kumanda Sistemi Projesi” için fizibilite çalışmaları başlatılmış, 12.12.2019 tarihinde Güdümlü Proje başlangıç toplantısı yapılmıştır. n mutabakat toplantısı ise 2020 yılı ilk çeyreğinde yapılacaktır.

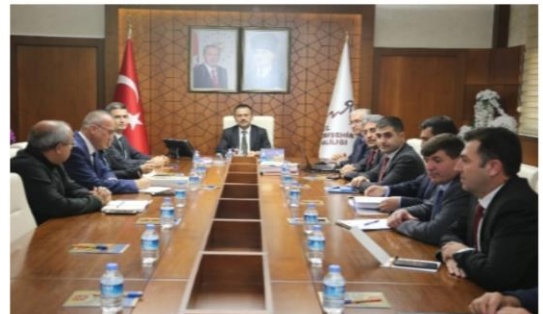
Nevşehir Güdümlü Proje Desteği alışmaları

Güdümlü proje çalışmaları kapsamında Kapadokya niversitesi ve Nevşehir Hacı Bektaş Veli niversitesi ziyaret edilmiştir. Ajans Güdümlü Proje Desteği ve Sosyal Destek Programı Güdümlü Proje Desteği konularında sunumlar yapılmıştır. Güdümlü Proje yapılabilir alanlarda fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Güdümlü Proje Desteği – Nevşehir Valisi Sayın İlhami Aktaş Yönetiminde İştişare Toplantısı

Ajans Fizibilite Desteği kapsamında desteklenen Mini Kapadokya Fizibilite alışması altyapılı güdümlü proje fikri için KAP-HİB ve KOP İdaresi ile grşlmştir. Proje fikrinin hayata geçirilmesi kararlaştırılmış ve 18.11.2019 tarihinde Manastır Vadisi’nin Turizme Kazandırılması



Güdümlü Proje Desteği Mutabakat Toplantısı – Nevşehir İl zel İdaresi

ismi ile güdümlü proje desteği başlangıç toplantısı, 17.12.2019 tarihinde ise güdümlü proje desteği mutabakat toplantısı yapılmıştır.

Niğde Güdümlü Proje Desteği Çalışmaları

Niğde’de paydaş kurumların katılımları ile Güdümlü Proje Desteği ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) konularında sunumlar yapılmıştır. Güdümlü proje uygulanabilecek alanlarda ziyaretler gerçekleştirilmiş ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.

2.6. Diğer Faaliyetler

- 10-11 Nisan 2019 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış YENİÇERİ’nin ve Bakanlık yetkililerinin de katılım sağladığı “Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Birinci Genel Değerlendirme Toplantısı” Zafer Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde Kütahya’da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen "KOBİ Desteklerine Yeni Yaklaşımlar" konu başlığına ilişkin aşağıdaki sorular hakkında görüş ve öneriler sunulmuştur:

- Bugüne kadar Ajanslar tarafından KOBİ'lere sağlanan destekler bölge ve KOBİ özelinde ne tür kazanımlar oluşturdu?
- Diğer kurumlarca uygulanan KOBİ destekleriyle benzeşen/farklılaşan yönler nelerdir?
- KOBİ'lere kurumsal kapasitelerinin iyileştirilmesi için hangi



Kalkınma Ajansları Program Yönetim Birimleri Toplantısı – Kütahya

- alanlarda destekler sunulmalıdır? Bu alanda hangi destek araç ve yöntemleri uygulanabilir? Yeni destek araçları önerileriniz nelerdir? (Test/Sertifikasyon, Verimlilik/Yalın Üretim, Dijitalleşme, Marka/Patent, Kurumsal Yönetim, İnovasyon, E-Ticaret, Temiz Üretim/Endüstriyel Simbiyoz vb.)
- KOBİ'lerin pazar araştırması/yeni pazarlara erişimi konusunda Ajanslar neler yapabilir? Ajansların destekleri nasıl uygulanabilir?

Ayrıca Sosyal Destek Programı (SODES) uygulamaları ve tecrübeler, bağımsız değerlendiriciler, güdümlü projeler genel değerlendirme ve iyi uygulama örnekleri, teknik destek ve fizibilite desteği konularında genel değerlendirmeler yapılmıştır.

- Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği değişikliği ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında iki günlük toplantıya katılım sağlanmıştır.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ankara Sanayi Odası, ASO 1. OSB ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile kurulan Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nde gerçekleştirilen yalın üretim eğitimine katılım sağlanmıştır.

3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

2019 yılında İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından ilan edilen programlar ve bu programlar kapsamında desteklenen ve sözleşme imzalanan projelerin uygulama süreci ile ilgili yararlanıcıların bilgilendirilmesi ve eğitimi, izleme, satın alma süreçleri ve ekipman kontrolü, yararlanıcılar tarafından sunulan raporların incelenmesi, proje ödeme işlemleri, uygulama sonrası raporlama ve programların kapanış işlemleri, geçmiş yıllarda uygulanan ve tamamlanan programlara ait projelerin uygulama sonrası denetim işlemlerinin yapılması faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

2019 yılının ilk yarısında gerçekleştirilen program başlıkları ve faaliyetler aşağıda özet olarak verilmektedir:

- 2017 Yılı Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları,
- 2018 ve 2019 Yılı Teknik Destek Programları,
- 2018 ve 2019 Yılı Fizibilite Destek Programları.

Doğrudan Finansman Desteği kapsamında Ajans tarafından 2019 yılı içerisinde Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile uygulanan Mali Destek Programları, Teknik Destek Programları ve Fizibilite Desteği Programı kapsamındaki projelerin uygulaması gerçekleştirilmiştir.

3.1. Mali Destek Programları

Bu dönemde, Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile 2017 yılında ilan edilen Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları takip edilmiş olup programlara ilişkin 2019 yılında meydana gelen gerçekleştirmeler aşağıda açıklanmaktadır.

2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları

2019 yılında, 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin uygulanmasına devam edilmiş olup, İDB uzmanları tarafından izleme ziyaretleri, sözleşme değişiklikleri, ödeme işlemleri ve diğer izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

2017 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 16 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 21 proje için destek sözleşmeleri imzalanmış ve projelerin uygulanmasına başlanmıştır. Ancak Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal



Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında 1'er adet proje için daha sonraki dönemde karşılıklı fesih işlemi gerçekleştirilmiştir. Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 4 adet, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programında ise 15 adet projenin nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri tamamlanmıştır. Diğer projelerin uygulanmasına devam edilmektedir.

2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 13. 2017 Yılı Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
Sosyal Kalkınma MDP	20	3.066.150,04	2.339.772,57
Küçük Ölçekli Altyapı MDP	16	9.943.013,26	5.677.113,13

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir:

Tablo 14. 2017 Yılı Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
Sosyal Kalkınma MDP	67	32	27	1
Küçük Ölçekli Altyapı MDP	46	13	24	1

3.2.Teknik Destek Programları

2018 ve 2019 Yılı Teknik Destek Programı

2018 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 1. dönem 29 proje, 2. dönem ise 12 proje olmak üzere toplam 41 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu projelerin uygulanması tamamlanmıştır. Uygulaması tamamlanan 41 proje için toplam 547.875,59 TL ödeme yapılmıştır.

2019 yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam 41 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu projelerin uygulanmasına başlanmıştır. 2019 yılında uygulaması başlayan projelerden 13 tanesi tamamlanmıştır ve söz konusu projeler için toplam 135.515,38 TL ödeme yapılmıştır. Uygulaması devam eden diğer 2019 Yılı Teknik Destek projelerinin, 2020 yılının ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir.



Tablo 15. Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri

Teknik Destek Programı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanın Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2018 Yılı Teknik Destek Programı	500.000,00	555.545,59	547.875,59
2019 Yılı Teknik Destek Programı	500.000,00	507.315,39	135.515,38

Tablo 16. Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler

Teknik Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Düzenlenen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Gün Sayısı
2018 Yılı Teknik Destek Programı	41	1.036	291
2019 Yılı Teknik Destek Programı	13	329	54

3.3.Fizibilite Destek Programları

2018 ve 2019 Yılı Fizibilite Destek Programları

2018 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında toplam 16 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2019 yılında 11 proje tamamlanmış ve nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Uygulaması devam eden diğer projelerin 2020 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir. Diğer taraftan, 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında toplam 16 proje destek almaya hak kazanmıştır ve proje uygulamalarına başlanmıştır. 2019 yılı Fizibilite Desteği proje uygulamalarının 2020 yılında tamamlanması beklenmektedir. Fizibilite Desteği Programı kapsamında proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.



Tablo 17. Fizibilite Desteği Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2018 Yılı Fizibilite Destek Programı	16	2.000.000,00	1.994.912,24	1.158.958,14
2019 Yılı Fizibilite Destek Programı	16	1.500.000,00	1.175.270,00	0,00



Projenin amacı, Kapadokya-Mustafapaşa Manastır vadisinin sahip olduğu turizm potansiyelini hak ettiği noktaya getirebilmek için, vadinin turizm sektörü kapsamında maksimum düzeyde değerlendirilmesidir. Kapadokya Bölgesini yıllık yaklaşık 3.5 milyon turist ziyaret etmekte, ancak bölgede kısa süreli kalmakta ve bu ziyaretler belirli güzergâhlarda yoğunlaşmaktadır. Bu tür yığılmaların önüne geçilmesi ve sahip olunan zenginliklerin tamamının turistlere tanıtılması amacıyla yeni bir destinasyon merkezi oluşturulması planlanmaktadır. Bu yeni destinasyon ile ziyaretçilere bölgeye özgün bütün unsurların bir arada sunulması hedeflenmektedir.

Mustafapaşa: Ürgüp'ün 5 km güneyinde bulunan Mustafapaşa (Sinassos), tarihi eski evlerin bulunduğu bir köydür. Osmanlı dönemine ait Mehmet Şakir Paşa Medresesi Özel Kapadokya Üniversitesinin yerleşkesi olarak kullanılmaktadır. Kapadokya Sanat ve Tarih Müzesi (Bebek Müzesi), Eleni ve Aziz Vasillios Kiliseleri ziyaret edilebilir yerler arasındadır. Özellikle Gomeda Vadisi İhlara Vadisi'nin minyatürü gibidir. Damsa Baraj Gölü köye yakın bir mesafede olup, çam ağaçlarıyla kaplı bir mesire alanıdır. Cemil Köyünde Keşlik Manastırı, Taşkınpaşa köyünde Selçuklu dönemine ait Taşkınpaşa Medresesi ve Camisi, Şahinefendi köyünde Sobesos Antik Kenti, Mazi köyünde bulunan kaya oyma yeraltı şehri gibi eserler görülmeye değer yerlerdir.

3.4. Diğer İzleme Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile ilan edilen Mali Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamındaki projelerin sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun şekilde yürütülmesi, proje faaliyet ve amaçlarının gerçekleştirilmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmasının sağlanması amacıyla izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



AKSARAY ÜNİVERSİTESİ HAYVAN HASTANESİ YATIRIM FİZİBİLİTESİ

FİZİBİLİTE RAPORU



Aksaray • 2019

AKSARAY ÜNİVERSİTESİ HAYVAN HASTANESİ YATIRIM FİZİBİLİTESİ

Hayvan Hastanesinin Aksaray başta olmak üzere, bölge il ve ilçelerine hizmet vermesi hedeflenmektedir. Aksaray ilinin nüfusu 2018 yılı verilerine göre 412.172 olup, faal nüfusun %70'i tarım ve hayvancılıktan geçimini sağlamaktadır. Aksaray, çevre illeri arasında büyükbaş hayvan varlığı bakımından önemli bir yer işgal etmekte, kültür ve melez sığır varlığı Türkiye ortalamasının üstünde yer almaktadır. Proje ile Aksaray ve bölgesinde yer alan büyükbaş, küçükbaş, pet ve yaban hayvanlarının tedavisine yönelik bir hayvan hastanesi yapılması planlanmaktadır. Projenin sahibi ve yürütücüsü, Aksaray Üniversitesi Rektörlüğü'dür. Aksaray Üniversitesinin bünyesinde Veteriner Fakültesi, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çalışma izanlı 29 laboratuvarı olan Veteriner Teşhis ve Analiz Laboratuvarı ve Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması projenin başarılı olması için önemli etkenlerden biridir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında izleme ziyaretlerinin yanı sıra yararlanıcıların proje uygulaması esnasında yapacakları satın alma işlemleri için ihaleler düzenlenmiştir. Bu aşamada ihale dosyalarının kontrolü, yararlanıcılara satın alma, ihale dosyası hazırlanması konularında destek sağlanması ve gerçekleştirilen ihalelere gözlemci olarak katılım sağlanması, proje uygulama, sözleşme, mevzuat konularında bilgilendirme faaliyetleri, gerekli durumlarda sözleşme değişikliği taleplerinin alınması ve hazırlanması gibi proje uygulama sürecinde teknik yardım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yararlanıcıların sunmuş oldukları ara ve nihai raporlar incelenmiş, proje ilerlemeleri ve gerçekleştirmeler takip ve kontrol edilerek uygun bulunan harcamalar için yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapılmıştır.

3.5. Program Sonrası Değerlendirme Çalışmaları

Ajans tarafından geçmiş yıllarda uygulanan projelerin bölgede oluşturduğu etki, bölgesel kalkınma yönünden beklenen sonuçların elde edilip edilemediği, program hedeflerine ulaşma seviyesi vb. alanlarda somut değerlendirmelerin ortaya konulması ve bu değerlendirmeler ışığında gelecek programların tasarımının planlanması için mali destek programı sonrası değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Program sonrası değerlendirme çalışmaları kapsamında, 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında yürütülen mali destek programlarının etkilerini ölçmek amacıyla etki değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Bu çerçevede 2010-2014 döneminde uygulanan 9 mali destek programı için ayrı ayrı anket soru formları hazırlanmıştır. Anket formlarının destek sağlanan 165 yararlanıcıya uygulanması için saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ajans İzleme ve Değerlendirme ve Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından yararlanıcılarla yüz yüze görüşme yapılarak anketler uygulanmıştır. Program sonrası değerlendirme çalışmaları kapsamında, anket uygulamasının tamamlanmasının ardından etki değerlendirme çalışması gerçekleştirilmiş ve hizmet alımı yoluyla etki değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

3.6. Uygulama Sonrası Denetim Çalışmaları

Mevzuat hükümleri gereğince, Ajans tarafından desteklenen ve uygulama süreci tamamlanarak kapanış işlemleri gerçekleştirilen 2013 ve 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Destek Programları, 2015 Yılı Enerji Altyapısı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları ile 2016 Yılı KOBİ Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında uygulama sonrası denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Denetim çalışmaları kapsamında, destek verilen projeler arasından rastgele seçilen toplam 20 proje yerinde denetlenmiştir. Denetim ziyaretlerinde proje yararlanıcıları ile görüşülmüş, satın alınan makine ve ekipmanın mevcut olması ve faal olarak kullanılması, görünürlük kurallarına uyulması ve proje dosyalarının muhafaza edilmesi gibi hususlar kontrol edilmiştir. Yapılan denetim çalışmalarının ardından uygulama sonrası denetim raporları hazırlanmış ve tespit edilen hususlar kayıt altına alınmıştır.

4. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

4.1. Bilgi Edinme, CİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri

Hazırlanan basın bültenleri aracılığıyla

Ajansın tüm faaliyetleri yazılı, görsel, işitsel

ve sosyal medya aracılığıyla kamuoyuna

duyurulmuştur. Bu dönemde CİMER

üzerinden tarafımıza herhangi bir başvuru ulaşmamıştır.



Ajans e-posta adresi üzerinden 52 adet bilgi edinme başvurusu gelmiş ve bununla ilgili birim veya personele yönlendirilerek yanıt verilmesi sağlanmıştır. Ajans e-posta adresi olan info@ahika.gov.tr adresinden yapılan başvuruların detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 18. Bilgi Edinme Amaçlı Yapılan Başvuruların Detayları

Vatandaş Başvuru Alanı	Başvuru Sayısı
Destek Talepleri	22
İş Talepleri	12
Diğer	18

Basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında Ajans faaliyetleri ve destekleri ile ilgili yüz



yüze görüşmeler Nevşehir Yatırım Destek Ofisi ile birlikte yürütülmektedir. Bu konuda öncelikli sorumluluk Nevşehir Yatırım Destek Ofisinde olmakla birlikte 2019 yılı içerisinde THİB tarafından 8 yüz yüze görüşme yapılarak Ajans ve destekler hakkında başvuru sahiplerine bilgilendirilme yapılmıştır. Bu dönemde sosyal medya hesaplarından yapılan 320 tweet için 493 bin görüntülenme ve 260 Facebook paylaşımı için ise 75 bin görüntülenme sayısına ulaşılmıştır. 2019 yılı içerisinde yerel,

bölgesel ve ulusal yayın kuruluşları ile paylaşılan haber bülteni sayısı ise 20'dir. Bunun yanında www.ahika.gov.tr web sitesi üzerinden 90 duyuru, 92 haber yayını ve 30 ihale ilan duyurusu, 59 diğer kurumların çıkmış olduğu destek programlarının yayını yapılmıştır.

Ajansın faaliyetlerine dair basın bültenlerinin ulusal (yaygın) haber ajanslarında yayınlanması amacıyla, ulusal haber ajansı basın işleri hizmeti alınmış, bu hizmet kapsamında 25 ulusal haber yayınlanmıştır.

Ayrıca yerel ve ulusal yayın kanallarında (yazılı basın, görsel basın, internet haber portalı) çıkan Ajans faaliyetlerine ilişkin haberlerin takibi amacıyla medya takip hizmeti alınmıştır.

Haftalık yayın yapan "Para" dergisinin 10-16 Şubat 2019 sayısında yer alan Kalkınma Ajansları özel bölümünde yayınlanmak üzere ücretsiz özel haber çalışması gerçekleştirilmiştir.

4.2.Yurt İçi Tanıtım Faaliyetleri

4.2.1. 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)

Dünyanın beşinci ve ülkemizin en büyük turizm fuarı olan Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT; 31 Ocak - 3 Şubat 2019 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. TR71 Düzey 2 Bölgesinin büyük bölümünün içerisinde yer aldığı Kapadokya Bölgesi her yıl yüz binlerce turiste ev sahipliği yapmaktadır ve bu alanda daha yüksek hedeflere ulaşabilmek için turizme yönelik reklam ve tanıtımın önemi büyüktür. 2018 yılında düzenlenen EMITT fuarında 85 ülkeden 1.065 ana firma (alt katılımcılarla 4.500 firma) ve 54.364 ziyaretçi ağırlanırken, 2019 yılında 94 ülkeden 1.170 ana firma (alt katılımcılarla 5.620 firma) ve 57.470 ziyaretçi ağırlanmıştır. TR71 Düzey 2 Bölgesi'nin ve Ajansın bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının sağlanarak görünürlük düzeyinin artırılması ve paydaşlarla olan iletişim ve işbirliği altyapısının oluşturulması amacıyla Aksaray,



AHİLER KALKINMA AJANSI 25 MİLYON TL'LİK MALİ DESTEK VERECEK

Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR71 bölgesinden sorumlu olan Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA), 2019 Yılı Mali Destek Programını açıkladı. Ajans Genel Sekreteri Bekir Varol, "İmalat Sanayinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı" için 21 milyon, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için de 4 milyon TL olmak üzere toplam



25 milyon liralık mali destek vereceklerini söyledi. Programın ayrıntılarının düzenleyecekleri toplantıyla paydaşlara anlatılacağını belirten Varol, programlara son başvuru tarihinin internet üzerinden 22 Kasım 2019, taahhütnamenin son teslim tarihinin ise 29 Kasım 2019 olarak belirlendiğini kaydetti.

HİLAL SÖNMEZ/NEVŞEHİR

Kırıkkale, Kırşehir ve Nevşehir İllerinin stantla katılımına Ajans tarafından destek verilmiş, iller için kurulan stantlarda birer alan (desk) ile katılım sağlamıştır.



23. EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı

4.2.2. ACE of M.I.C.E. Exhibition by Turkish Airlines Fuarı

2014 yılından itibaren her yıl gerçekleştirilen, Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın ise en büyük üçüncü toplantı ve kongre endüstrisi fuarı ACE of M.I.C.E.'in altıncısı, 20 – 22 Şubat 2019 tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi- ICC'de Global MICE sektörünün en büyük marka ve isimlerini bir araya getirirken, Speakers' Corner Programında, deneyimsel pazarlama ve deneyim tasarım, destinasyon pazarlaması, etkinlik teknolojileri ve e-spor temalarını buluşturmuştur. Toplam 28 oturuma ve 50 konuşmacıya ev sahipliği yapan fuarın tüm oturumları, endüstri tarafından büyük ilgiyle takip edilmiştir.

Ajanstan 2 personelin ziyaretçi olarak katılım gösterdiği fuarda, kongre ve organizasyon turizminin, Kapadokya'da geliştirilmesi adına, fuar süresince birçok kuruluş ile görüşmeler yapılmış ve bu kuruluşlara bölgenin kongre ve organizasyon turizmine yönelik sahip olduğu altyapı ve potansiyeli aktarılmıştır. Fuar programı dışında, Japonya Kültür Derneği Başkanı Muharrem Demirci ve Çin Kültür Derneği Başkan Yardımcısı Mustafa Karlı ve İrfan Karlı ile görüşmeler yapılmış, "One Belt One Road" projesi ile son yıllarda canlanan Çin pazarına yönelik Kapadokya'nın bütüncül tanıtımı için yapılabilecek çok taraflı işbirliği fırsatları üzerine istişarelerde bulunulmuştur.



ACE of M.I.C.E. Fuarı

4.2.3. Çinli İş İnsanları Kapadokya Organizasyonu

Çin Halk Cumhuriyeti'nin önemli iş insanları, şirket yöneticileri ve yatırımcılarından oluşan yaklaşık 70 kişilik bir heyet Yunus Emre Enstitüsü'nün liderliğinde İstanbul'da Türkiye Bilimsel ve Akademik İş Birliği Projesi (TABİP) kapsamında düzenlenen "Bir Kuşak Bir Yol; Geleceğe Birlikte Yön Verelim" konferansına katılım sağlamışlardır.

Programın devamında heyet, 11-13 Ocak tarihlerinde Ajans ve Nevşehir Valiliği işbirliğinde Nevşehir'de ağırlanmıştır. Ajansın koordinasyonunu yürüttüğü programda, Yunus Emre Enstitüsü ve sektör temsilcileri ile Chinadocia projesi kapsamında Kapadokya'nın Çin'de tanıtımı için neler yapılabileceğine dair istişarelerde bulunulmuştur.

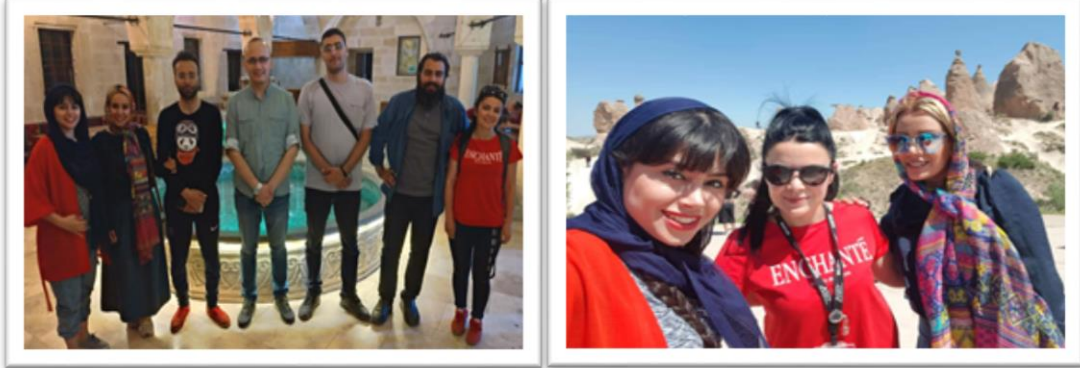


Çinli İş İnsanları Kapadokya Organizasyonu

4.2.4. İran Sosyal Medya Fenomenleri Kapadokya Tanıtım Organizasyonu

İranlı turistlerin son yıllarda seyahat tercihlerini Türkiye yönünde kullanmaları ve bu yeni pazardan Kayseri'yi de içine alacak şekilde Kapadokya Bölgesi'nin de faydalanması amacıyla özellikle Türk Hava Yolları öncülüğünde çeşitli projeler yürütülmektedir. Kapadokya Bölgesi'nin tanıtımını İran'da gerçekleştirmek amacıyla Türk Hava Yolları Nevşehir Satış Müdürlüğü işbirliğinde 25-26 Mayıs tarihlerinde İranlı bazı sosyal medya fenomenlerine

yönelik Kapadokya tanıtım organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Gezinin ardından heyet, sosyal medya hesaplarından Kapadokya Bölgesi'nin doğal, kültürel ve mimari zenginliklerini paylaşarak bölge tanıtımına destek vermişlerdir.



İranlı Sosyal Medya Fenomenleri Kapadokya Tanıtım Organizasyonu

4.2.5. 2019 Yılı Fransa Seyahat Acenteleri Birliği Kongresi

Türk Hava Yolları Fransa Lyon Bölge Müdürlüğü ve Nevşehir Satış Müdürlüğü işbirliği ile Fransa Seyahat Acenteleri Birliği'nin bu yıl Kapadokya'da düzenledikleri 2019 Yılı Kongresi'nde, Ajansın faaliyetleri, turizm sektörüne vermiş olduğu destekler ve gerçekleştirilen projeler anlatılmış, Ajans tarafından hazırlanan tanıtım filmleri aracılığı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Sunumun ardından katılımcılarla Ajansın Discover Cappadocia markası altında hazırlanan bölgeyi tanıtıcı materyalleri paylaşılmıştır.



Fransa Seyahat Acenteleri Birliği Kongresi, Mustafapaşa

4.2.6. Kırşehir Fotoğraf Çekimi

Bölge için kısa video ve fotoğraf veri tabanı oluşturmak amacıyla gerçekleştirilen ve 2018 yılında Nevşehir'de tamamlanan çalışmaların ikincisi 2019 yılında Kırşehir'de devam etmiştir. Kırşehir il Kültür ve Turizm Müdürlüğü işbirliğinde kentin tarihi turistik bölgeleri ve abide eserlerin görüntülendiği çalışmalar, kültür başlığında özellikle Ahilik ve Abdallık geleneği temaları üzerinde gerçekleştirilerek kapsamlı bir fotoğraf ve video envanteri hazırlanmıştır.

4.2.7. Asya Altyapı Yatırım Bankası Direktörler Kurulu Kapadokya Organizasyonu

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ve Nevşehir Valiliği işbirliğinde Asya Altyapı Yatırım Bankası Direktörler Kurulu 3 - 4 Eylül 2019 tarihlerinde Kapadokya'ya kültürel ziyaret gerçekleştirmiş ziyaret kapsamında Ajans tarafından bölge tanıtım organizasyonu yapılmıştır.



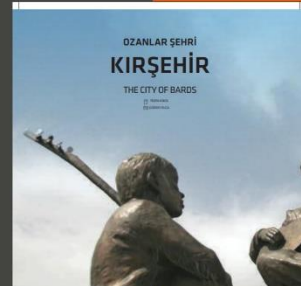
Asya Altyapı Yatırım Bankası Direktörler Kurulu Organizasyonu

4.2.8. Anadolu Jet Magazin'de Kırşehir'in Tanıtımı

Ajansın koordinasyonu ile Kırşehir'in müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na kabul edilmesinin ulusal mecralarda duyurulması amacı ile THY Kapadokya Müdürlüğü işbirliğinde Anadolu Jet Havayolu şirketinin aylık yayını olan Anadolu Jet Magazin'in editörleri ile irtibata geçilerek Kırşehir'in tanıtımı için Ajans'a ait Kırşehir görselleri ve içeriklerden oluşan özel bir dosya hazırlanmıştır.

Hazırlanan dosya neticesinde Anadolu Jet Magazin Ocak 2020 sayısında "Ozanlar Şehri Kırşehir" başlığı ile UNESCO başarısının yanı sıra Kırşehir'in Seyfe Gölü, Hirfanlı Barajı, Cacabey Cami, Kalehöyük, Japon Bahçesi gibi tarihi ve doğal zenginlikleri de okurlara aktarılmıştır.

Kırşehir, binlerce yıllık tarihi, köklü gelenekleri ve zengin kültürüyle bozkırın ortasında yükselen önemli bir Anadolu şehri. Düşünürler, ozanlar yetiştiren Kırşehir, şimdi de müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na kabul edilerek Türkiye'ye önemli bir gurur yaşıyor.



BOZKIRIN TEZENESİ
NEŞET ERİTAŞ

4.2.9. Discover Cappadocia Faaliyetleri

Discover Cappadocia VR 360 derece filminin yaygınlaştırılması amacıyla VR filmin fuarlarda sergilenmesini sağlayacak görünürlük materyalleri hazırlanmış, baskıları gerçekleştirilmiş ve VR Gözlüğün kurularak filmin nasıl izleneceğini anlatan kısa bir tanıtım videosu hazırlanmıştır. Film, birim personellerinin katılım sağladığı YÖREX fuarında stant ziyaretçilerine izletilmiştir.



Discovercappadocia Web Sitesi, Weibo ve Twitter Hesapları

Kapadokya Bölgesi tanıtım portalı olarak hizmet verecek olan www.discovercappadocia.com web sitesi yayına alınmış, bununla birlikte Çin'in yaygın sosyal paylaşım sitesi olan Weibo, twitter ve instagram sosyal medya platformlarına hesaplar oluşturularak paylaşımlar yapılmıştır.

4.3.AB ve Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje ve Faaliyetler

4.3.1. Ufuk2020 Programı Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi'ne Katılım



TÜBİTAK'ın "TurkeyinHorizon2020" Projesi kapsamında oluşturduğu, temel amacı ülkemizin bilim ve teknoloji gündeminde önemli bir yer teşkil eden Ufuk2020 Programı'ndan en yüksek faydayı

alması için kurumların belirlediği birer personelin Ufuk2020 Programı hakkında en güncel verilerle desteklenmiş bir donanım kavuşmasını sağlamak olan "Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi" ne Ajans resmi olarak kaydolmuştur. Bu kapsamda, Nisan ayında gerçekleşen "Ufuk2020 Programı'nda Türkiye-II. Aşama" Projesi'nin açılış toplantısı ve Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayına, Eylül ayında ise proje yürütme, fikrî mülkiyet hakları ile yasal ve finansal kurallara ilişkin eğitim ve çalıştay programına katılım sağlanmıştır.

4.3.2. Ufuk2020 “Entrepreneurial Hubs for Underground Heritage-Led Communities (HUB4U)” Projesi Başvurusu

Ufuk2020 Programı “Yenilikçilik Çalışmaları (Innovation Actions)” türünde “İklim Değişikliği ve Kaynak Verimliliği (Climate action, environment, resource efficiency and raw materials)” çağrısı altında 2019 yılı Şubat ayında İtalya Ulusal Araştırma Konseyi (CNR) koordinatörlüğünde, Türkiye’den Ahiler Kalkınma Ajansı ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi’nin, İtalya, Belçika, Romanya, İspanya, Portekiz, Hollanda, Sırbistan, Moldova, Slovenya, Luksemburg’tan çeşitli kamu ve özel kurum/kuruluşun dâhil olduğu toplam 25 ortaktan oluşan bir konsorsiyumla “Entrepreneurial Hubs for Underground Heritage-Led Communities (Yeraltı Mirasının Yön Verdiği Topluluklar için Girişimcilik Merkezleri)” projesinin başvurusu yapılmıştır. Süresi 48 ay, öngörülen bütçesi 7,5 Milyon Euro olan, Naples/İtalya, Mucia/İspanya, Postojna/Slovenya, Chisinau/Moldova, Three Countries Park/Belçika ve TR71 Düzey 2 Bölgesi’nden Göreme’nin pilot bölge olduğu projede iki aşamalı değerlendirme sürecinin ilk aşaması başarı ile tamamlanmış fakat ikinci aşamasında başarısız olarak hibe almaya hak kazanamamıştır.

4.3.3. Ufuk2020 COST Programı “Underground 4Value” Aksiyonu Faaliyetleri



Açık adı "Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği (European Cooperation in Science and Technology– COST Association)" olan ve ülkemizin de kurucu ülkeler arasında yer aldığı COST kuruluşu, ulusal kaynaklarla araştırmalarını sürdüren araştırmacıların Avrupa düzeyinde koordinasyonunu sağlamak ve Avrupa bilim insanlarının ağ faaliyetlerini desteklemek

amacıyla kurulmuş olan bir organizasyondur. Program farklı alanlarda uzman araştırmacıları uluslararası tematik ağlarda bir araya getirmeyi hedeflemektedir. Ajansın Ufuk2020 Programı kapsamında katılım sağladığı bilimsel tematik ağ olan ve 2019-2023 yılları arasında uygulanacak “COST 18110- Underground4value (Underground Built Heritage as Catalyser for Community Valorisation)” Aksiyonu da bunlardan biridir.



Proje Toplantısı

Türkiye'den Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ)'nin Yönetim Komitesi'nde yer aldığı Underground4value Aksiyonu, yeraltı mirasının korunmasına yönelik dengeli ve sürdürülebilir yaklaşımları teşvik etmeyi ve aynı zamanda kentsel ve kırsal alanlardaki yeraltı alanlarının yenilenme politikaları potansiyelini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Kapadokya'nın Türkiye'nin en önemli yer altı mirasına sahip olmasının yanı sıra bu yer altı yapılarının günlük olarak bölge halkı ve turistler tarafından aktif olarak kullanılması, söz konusu proje için gerekli sosyal ve kültürel laboratuvar ortamını sağlamaktadır. Bu sebeple Ajans personeli, ODTÜ ve İtalya Ulusal Araştırma Merkezi (CNR) araştırmacıları ile birlikte "Göreme Yaşayan Laboratuvar (Göreme Living Lab)" çalışması 2019 yılının Eylül ayından itibaren tasarlanmaya başlanmıştır.

Aksiyon 'da tanımlanan faaliyetlerden "Kısa Dönem Bilimsel Görev (STSM)" kapsamında "Göreme Vaka Çalışması" için Kapadokya'ya gelen İtalya Ulusal Araştırma Merkezi Araştırmacısı ve proje uzmanı Daniela De Gregorio Ajans personellerinin katılımı ile paydaş görüşmeleri, anketler ve mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Ardından, 11 Aralık 2019 tarihinde Ajans merkezinde bölge paydaşlarının da katıldığı bir çalıştay yapılmıştır. Paydaş çalıştayının yanı sıra, Underground4Value Aksiyonu kapsamında İtalya CNR ve ODTÜ ile 3 telekonferans, Ankara ve Nevşehir'de toplam 2 yerel koordinasyon ve hazırlık toplantısı gerçekleştirilmiştir.

4.3.4. Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları

- Dijital platformlarda yapılan Ajans paylaşımlarının profesyonel bir görünüm kazanması ve Ajans faaliyetlerinin görünürlüğünün artırılması amacıyla hazırlanacak materyallerin grafik tasarımlarının yapılması amacıyla yıllık grafik tasarım anlaşması yapılmıştır.
- Ajansın kurumsal görünürlüğünü sağlamak amacıyla toplam 7000 adet Ajans kurumsal görünürlük materyalleri ile Ajans Birimlerince hazırlanan analiz ve raporların tasarım ve baskı işleri gerçekleştirilmiştir. Bölge tanıtımına katkı sağlamak amacıyla Ajansa ait bölge tanıtım kitapçıkları ve diğer tanıtım materyallerinin baskıları yapılarak hem Ajans hem de bölge paydaşlarının faaliyetlerinde kullanılması sağlanmıştır. Ajansın ve bölge turizm paydaşlarının katıldığı yurt içi ve yurt dışı fuarlarda kullanılmak amacıyla toplam 2301 adet tanıtım materyali baskısı gerçekleştirilmiştir.
- ahika.gov.tr, investinakсарay.com, investinkirikkale.com, investinkirsehir.com, investinnevsehir.com, investinnigde.com, sosyalkalkinma.ahika.gov.tr, discovercappadocia.cn, discovercappadocia.com alan adlarında hizmet veren Ajansın kurumsal web siteleri geliştirilmiştir.
- Hazırlanan www.ahika.gov.tr Ajans web sitesinin içeriği Türkçe'den İngilizce'ye tercüme edilmiştir. Nevşehir YDO işbirliğinde hazırlanan 5 ile ait ekonomi göstergeleri katalogları İngilizce'ye çevrilerek yayınlanmıştır.
- Ajansın tüm iç ve dış iletişim çalışmalarına dayanak sağlayacak Kurumsal İletişim Stratejisi'nin taslak versiyonu oluşturulmuş, stratejinin yanında sosyal medya iletişimine yönelik "Sosyal Medya Yönetim Kılavuzu" çalışması yapılmıştır.

5. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5, 6 ve 23. maddeleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. Hizmet içi eğitimlerle çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimlerine Ajans olarak katkıda bulunmak amacıyla ve bu hususta çalışanlara eşit fırsatlar sunma prensibi ile hareket edilmektedir. Personelin uzmanlık alanlarındaki kişisel ve mesleki becerilerini geliştirmek üzere özel ve kamu kesimindeki kuruluşlardan yararlanılmakta olup, yurt içinde ve dışındaki Kalkınma Ajansları ve benzeri kuruluşlarla işbirliği yapılmaktadır. 2019 yılında personelin almış olduğu eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 19. 2019 Yılında Ajans Personelinin Katıldığı Eğitimler

Eğitim Adı	Süre (Gün)	Katılan Personel Sayısı
İletişim Kodları ve Duygusal Zekâ Yönetimi	2	1
Kamu İhale Mevzuatı	4	2
ICND1 - ICND2	5	1
6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	1	2
Kalkınma Ajansları İnsan Kaynakları İş Hukuku Eğitimi	2	1
EBYS ve Taşınır Mal Eğitimi	3	1
PCM Eğitimi	3	14
Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi	1	1
Analiz ve Raporlama Teknikleri Eğitimi	2	27
Yönetici Asistanlığı ve Sekreterlik	2	1
Google Analytics - SEO Eğitimi	2	3
Profesyonel Yaşamda Stres ve Öfke Yönetimi	2	48
Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı	5	3
Sophos Firewall Eğitimi	2	2
Ufuk2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi	2	1
Facebook Kalkınma Ajansları Dijital Pazarlama Eğitimi	2	6



Kalkınma Ajansları İnsan Kaynaklarına Yönelik İş Hukuku ve PCM Eğitimleri

6. Yatırım Destek Ofisleri

6.1. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

6.1.1. Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri bünyesinde potansiyel yatırımcılara yönelik yatırım imkânlarının tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2019 yılı içerisinde muhtelif zamanlarda, Aksaray YDO tarafından 188, Kırıkkale YDO tarafından 91, Kırşehir YDO tarafından 120, Nevşehir YDO tarafından 130 ve Niğde YDO tarafından 74 olmak üzere toplam 603 potansiyel yatırımcı, kurum ve kuruluşa ziyaretler gerçekleştirilmiş ve telefon vasıtasıyla bilgilendirmeler yapılmıştır. Son olarak paydaşlara Ajansın diğer faaliyetleri ve düzenlediği

eğitim programlarından bahsedilmiştir. Yatırımlar konusundaki gelişmelerin takibi saha ziyaretleri, telefon ve e-posta aracılığı ile devam etmektedir.

Ayrıca 2019 yılı içerisinde Aksaray YDO tarafından 4, Kırıkkale YDO tarafından 3, Kırşehir YDO tarafından 2, Nevşehir YDO tarafından 4 ve Niğde YDO tarafından 8 yatırımcıya yatırım teşvik belgelerine yönelik işlemler kapsamında danışmanlık hizmeti verilmiştir. Ayrıca Türk Patent ve Marka Kurumu marka - patent tescili konularında



Kırşehir’de 1 ve Niğde’de 2 olmak üzere toplam 3 firmaya danışmanlık hizmeti verilmiştir.

6.1.2. Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlikler

6.1.2.1.Konya Tarım Fuarı

19-23 Mart 2019 tarihlerinde düzenlenen 17. Konya Tarım Fuarı'na Niğde YDO tarafından katılım sağlanmış ve fuara katılan firmalara Niğde’nin tarım ve hayvancılık potansiyeli ve yatırımlara yönelik teşvik ve destekler hakkında bilgiler verilmiştir.

6.1.2.2. IDEF Fuarı

Kırıkkale’nin savunma sanayi alanında iş ve yatırım ortamının tanıtılması amacıyla, Milli Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, 30 Nisan-3 Mayıs tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilen 14. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı’na (IDEF’19) Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB ile işbirliği yapılarak katılım sağlanmıştır. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) yönetim ve sorumluluğunda gerçekleştirilen fuarda Kırıkkale silah sanayinin geliştirilmesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



IDEF 2019 Fuarı

Dünyadaki ilk 5 savunma fuarı arasında yer alan IDEF'19 fuarının açılışı Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından yapılmış, açılış törenine Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank, İçişleri Bakanı Sayın Süleyman Soylu, Milli Savunma Bakanı Sayın Hulusi Akar gibi devlet temsilcileri katılmıştır. Bunun yanında fuarda, yerli ve yabancı çok sayıda ülkeden temsilci ve bürokrat da yer almıştır.

Ajans olarak stant yeri temini, stant tasarımı ve yapımı, katalog ve broşür içeriğinin hazırlanması, tasarım ve baskılarının yaptırılması, çanta, bloknot, flashdisk, powerbank vb. reklam materyallerinin hazırlanması, görevli katılımcıların transferi, fuar giriş-çıkış izinlerinin alınması gibi faaliyetler yürütülmüştür.

Söz konusu fuara Ajanstan 2, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünden 1, Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB'den 1 kişi olmak üzere toplam 4 personel ile katılım sağlanmıştır. Silah İhtisas OSB adına açılan standta ziyaretçilere, ilin iş ve yatırım ortamı hakkında detaylı şekilde bilgi verilmiş ve sağlanan avantajlar anlatılmıştır. Kırıkkale İlini ve Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB'yi tanıtan katalog, broşür ve OSB'de faaliyete başlayan firmaların da tanıtım materyalleri ziyaretçilere dağıtılmıştır. Ayrıca 2020 yılında Kırıkkale'de düzenlenecek olan 3. Savunma Sanayi Sempozyumu'na ilgili paydaşlar davet edilmiştir.

Katılımcı heyeti ile birlikte sektörde önemli STK'lar ziyaret edilerek üyeleri OSB'de yatırıma davet edilmiştir. Fuar süresince 69 ziyaretçi (STK, firma vb.) ile yüz yüze görüşme sağlanmıştır.

6.1.2.3. II. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi

19-21 Eylül 2019 tarihlerinde Ankara Ticaret Odası tarafından organize edilen Türkiye'nin coğrafi işaretler konusundaki en prestijli ve kapsamlı organizasyonu olan II. Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesine; coğrafi işareti tescil edilen veya tescil süreci devam eden ürünlerin tanıtımı



II. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi

amacıyla Kırıkkale YDO koordinasyonunda yerel paydaşlar ile işbirliği içerisinde katılım sağlanmıştır. Türkiye coğrafyasına ait ürünlerin birer markaya dönüşmesine katkı sağlayarak kırsal kalkınma amacı taşıyan zirve oldukça ilgi görmüş ve geniş bir kitle tarafından ziyaret edilmiştir.

6.1.2.4. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı

23-27 Ekim 2019 tarihlerinde Antalya’da düzenlenen 10. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarına, Ajans sorumluluk bölgesinde bulunan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illeri; Ajans koordinasyonu ve desteği ile Valilikler, İl Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ve diğer paydaşlar işbirliğinde yerel firmalar ile katılım sağlanmıştır.

YÖREX fuar organizasyonu ile 81 ilden gelen yerel üreticilere ve firmalara ev sahipliği yapılarak yöresel ürünlerinin tanıtımına katkı sağlanırken, bu ürünlerin ulusal pazarda daha fazla yer bulması konusunda destek olunmuştur. TR71 Düzey 2 Bölgesi yerel üreticilerinin ve yöresel ürünlerinin tanıtımı ve yeni pazar bulmaları konusunda desteklenmesinin bölgesel kalkınma açısından önem arz etmesi Ajans olarak bu faaliyete destek verilmesine dayanak teşkil etmiştir.



6.1.2.5. Etimesgut Uluslararası Anadolu Günleri Kültür ve Sanat Festivali

30 Ağustos - 8 Eylül 2019 tarihlerinde Etimesgut Belediyesince 16.sı gerçekleştirilen Uluslararası Anadolu Günleri Kültür ve Sanat Festivali kapsamında, 02.09.2019 tarihinde gerçekleştirilen Kırıkkale Gecesine, Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile işbirliği içinde katılım sağlanarak yöresel ürünler tanıtılmıştır.

6.1.3. Niğde 8. Ulusal Lojistik ve Tedarik Zinciri Kongresi

25-27 Nisan 2019 tarihlerinde Ajansın da destek olduğu 8. Ulusal Lojistik ve Tedarik Zinciri Kongresi Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kongre ve Kültür

Merkezinde, “Yenilenebilir Enerji Tedarik Zinciri” temasıyla düzenlenmiştir. Kongre “Türkiye Lojistik Master Planı ve Niğde Lojistik Durum” konulu panel ile başlamıştır. Panelde Yıldız Teknik Üniversitesi ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesinden akademisyenler, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı temsilcileri ile birlikte birçok firmanın üst düzey temsilcileri katılım göstermiştir.



Kongrenin ilk gününde ayrıca Yenilenebilir Enerji Tedarik Zinciri Paneli, Yenilenebilir Enerji Tedarik Zinciri 1, Yeşil Tedarik Zinciri Yönetimi, Lojistik Bilgi Sistemi, Lojistik Modelleme konulu bilimsel oturumlar gerçekleştirilmiştir. Panellerin ardından, Gümüşler Manastırı ve Andaval Kilisesini de içinde barındıran Niğde şehir turu yapılmıştır. Kongre, ikinci gününde çeşitli eğitimler ve oturumlarla devam etmiştir.

6.1.4. Marka Kent Niğde Çalışması

Niğde’nin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını artırmak amacıyla Niğde Valiliği ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi işbirliği ve Ajansın desteğiyle “Marka Kent Niğde” projesi kapsamında 2019 yılı içerisinde çeşitli tarihlerde arama konferansları düzenlenmiştir.



Marka Kent Niğde Çalışması Arama Konferansı

Niğde Valiliği koordinasyonunda il tanıtım stratejisinin belirlenerek marka şehir yol haritasının çıkarılması amacıyla kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin, iş insanlarının ve basın mensuplarının katılımıyla 16 Ocak’ta Ankara’da arama konferansı yapılmıştır. Sonrasında 20 Haziran tarihinde Niğde’de proje kapanış toplantısı

gerçekleştirilmiştir. Marka Kent Niğde projesi kapsamında 25 Haziran’da şehir sloganı patent başvurusu Ajansın finansman desteğiyle yapılmış, Niğde’nin tanıtımında ve markalaşma sürecinde yol gösterecek eylem planlarını içeren bir marka strateji belgesi de tamamlanmıştır.

6.1.5. Bursa Sanayiciler Buluşması

25 Eylül 2019 tarihinde Niğde Valiliği ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonunda “Bursa Sanayiciler Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir. Bursa’da yapılan temaslara milletvekilleri, bazı Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bursa’dan iş insanlarının katılım sağladığı bu etkinlikte Niğde Yatırım Destek Ofisinde görevli uzman tarafından Niğde’nin yatırım imkânları ve devlet desteklerine ilişkin bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.



*Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu
Niğde Yatırım Potansiyeli ve Teşvik Sunumu*

6.1.6. Kazakistan Alım Heyeti Organizasyonu

Kazakistan ve Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla 29 Kasım 2019 tarihinde Niğde Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Kazakistan pazarı tarım ve hayvancılık sektörüne yönelik bir ticari heyet programı gerçekleştirilmiştir. Programa 7 firmadan temsilciler ile Kazakistan Cumhuriyeti Tarım Bakanlığı, Türkistan Eyaleti Tarım İl Müdürlüğü, Atameken Ulusal Girişimciler Odası temsilcileri katılım sağlamıştır. Katılım sağlayan firmalar Kazakistan’ın Türkistan Eyaletinden elma ve büyükbaş hayvan yetiştiriciliği sektöründe faaliyet gösteren öncü firmalardır.



Yapılan ikili görüşmelerde Niğde’de faaliyetlerini sürdüren 25 firma ile Nevşehir’de faaliyetlerini sürdüren 30 firma Kazakistan’da bulunan 8 muhatap firma ile bire bir görüşme

yaparak Kazakistan pazarını tanıma fırsatı ile birlikte hedef pazarlarındaki potansiyeli değerlendirme imkânı da bulmuşlardır. Ayrıca firmalar önümüzdeki yıllarda Kazakistan’da bölgede faaliyete geçirilmesi planlan projelerle ilgili bilgi almışlar ve bu projelerde Türk firmalarının olası rolleri hakkında bilgi alışverişinde bulunmuşlardır.

6.2.Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Hazırlanan Sektör/Fizibilite Raporları

6.2.1. TR71 Düzey 2 Bölgesi İllerine Ait Yatırım Tanıtım Bülteni

Yatırımcılara yönelik TR71 Düzey 2 Bölgesi illerine ait potansiyel yatırım alanlarının ve cazip koşulların yer aldığı Tanıtım Bültenleri hazırlanmıştır. Her il için ayrı olarak hazırlanan bültenlerde bölgenin yatırımcılara tanıtılması amaçlanmıştır.

6.2.2. TR71 Düzey 2 Bölgesi İlleri Bölge Ekonomik Görünüm Raporları

TR71 Düzey 2 Bölgesinde yaşanan değişim ve eğilimleri yakından takip etmek ve yatırım ortamı hakkında yapılacak değerlendirmelerde kullanılmak üzere tüm iller için “İl Ekonomik Görünüm Raporları” hazırlanmıştır.

6.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

6.3.1. KÜSİ ve Ajans Faaliyetleri Kapsamında Firma Ziyaretleri

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği’nin (KÜSİ) geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca, TÜBİTAK, KOSGEB ve üniversiteler bünyesinde sunulan çeşitli destek mekanizmaları ve uygulamalar hakkında Aksaray’da 17, Kırıkkale’de 173, Kırşehir’de 3 Nevşehir’de 3 ve Niğde’de 13 olmak üzere toplam 209 firma ziyaret edilmiştir.



6.3.2. Kırşehir İli UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Çalışması

Ajansın 2018 yılı Aralık ayından itibaren Kırşehir’in UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına başvurusu için hazırlık çalışmalarını yürüttüğü konu, Kırşehir Valisi Sayın İbrahim Akın başkanlığında gerçekleşen Nisan ayı Ajans Yönetim Kurulu toplantısında gündeme alınarak, Yönetim Kurulu tarafından başvuru sürecinin hızlandırılması ve desteklenmesi kararı verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, 4 Nisan 2019’da ilan edilen UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı çağrısına Ahiler Kalkınma Ajansı, Kırşehir Valiliği ve ilgili kurum ve kuruluşların iş birliği ile Kırşehir Belediyesi tarafından müzik alanında başvuru yapılmıştır.

Başvuru sürecinin koordinasyonunu üstlenen Ajans uzmanları, başvuru formu hazırlama esnasında ilgili kurumların katılımı ile iki odak grup toplantısı ve çalıştay düzenlemiştir. Gerçekleştirilen odak grup toplantılarında ve çalıştayda kurumların görüşleri ve fikirleri de alınarak başvuru formu hazırlanmıştır. İlin başvurusu 30 Haziran 2019'da UNESCO'nun Paris'te bulunan ilgili biriminin değerlendirmesine sunulmuş ve akabinde 30 Ekim 2019 tarihinde açıklanan başvuru sonuçlarına göre Kırşehir, Türkiye'den UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına "müzik" alanında dâhil olan ilk şehir olmayı başarmıştır.



UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Çalışması

6.3.3. Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ziyareti

Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ, 17.10.2019 tarihinde Kırıkkale YDO'yu ziyaret ederek, kurum ve firmalarla işbirlikleri ve ilişkilerin geliştirilmesine yönelik olarak Ajans ve KOP tarafından desteklenen projeleri yerinde incelemiş ve projeler hakkında bilgi almıştır.



6.3.4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bağlı/İlgili/İlişkili Kurumları Yerel Koordinasyon Toplantıları

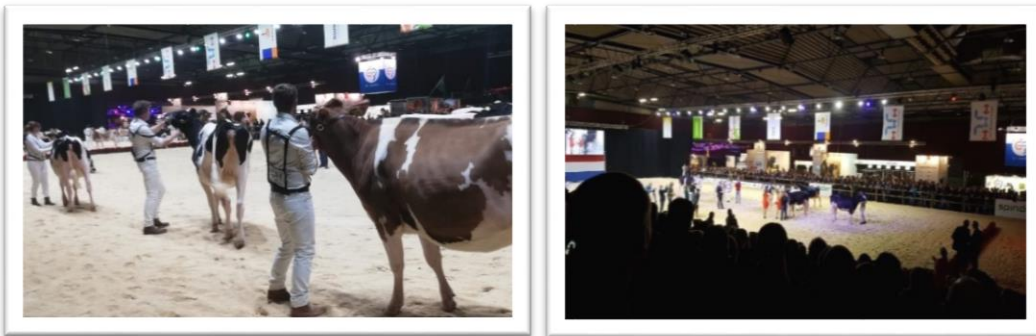
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 20.12.2018 tarihli yazısında verilen talimat doğrultusunda, Bakanlık çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların yerel düzeyde koordineli bir şekilde işbirliği halinde hareket etmelerinin önem arz ettiği vurgulanmıştır. Bu kapsamda, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, KOSGEB İl Müdürlükleri ve Bölge Kalkınma İdareleri de dâhil olmak üzere ilgili kurumların en az üç ayda bir kez en üst amirlerin veya uygun düzeyde yöneticilerin katılımı ile toplanması gerektiği belirtilmiştir. Kalkınma Ajanslarının merkezi olan illerde koordinasyon Kalkınma Ajanslarına verilmiştir.

Söz konusu talimat çerçevesinde Nevşehir ilinde gerçekleşen koordinasyon toplantıları Nevşehir Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Ajans merkezinde, TR71 Düzey 2 Bölgesi diğer illerinde ise Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri bünyesinde ilgili paydaşların katılımları ile gerçekleştirilmiştir.



6.3.5. Niğde Süt Üreticileri Birliği URGE Projesi Hollanda Ziyareti

Niğde Yatırım Destek Ofisi danışmanlığı altında yürütülen “Niğde Sütte Yeni Pazarlar Arıyor” isimli URGE projesi kapsamında, Niğde İli Süt Üreticileri Birliği'nin ilk yurt dışı pazarlama faaliyetini AB üyesi ülkeler içerisinde yapması hususu proje ortağı işletmelerle istişare edilerek kararlaştırılmıştır. AB üyesi ülkelere özellikle Almanya, Hollanda ve Avusturya büyükbaş hayvan ırklarının ıslahı ve süt üretimi konusunda dünyada lider konumda olup hedef

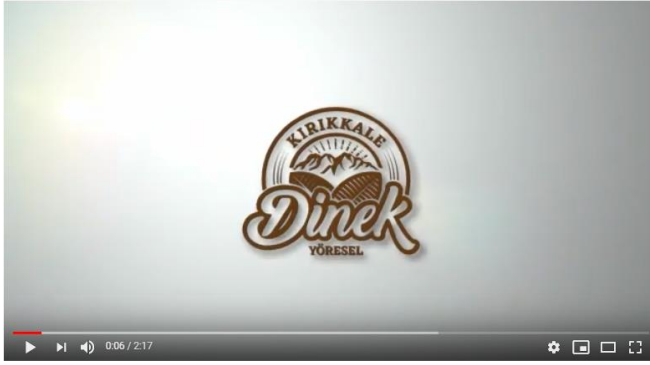


Niğde İli Süt Üreticileri Birliği Holland Holstein Show Ziyareti

ülkenin Hollanda seçilmesinin sebebi süt inekçiliğinde en yüksek verime sahip Holstein cinsi ineklerin tanıtıldığı uluslararası düzeyde katılımın olduğu “Holland Holstein Show” düzenleniyor olmasıdır.

Bu yıl 29. kez düzenlenen etkinlik, sektörün tüm paydaşlarını bir araya getiren gösteride 4 - 8 Aralık 2019 tarihleri arasında düzenlenen yurtdışı pazarlama faaliyeti, işletme ziyaretleri, elçilik ziyareti ve gösterilere katılımlardan meydana getirilmiştir. İşbirliği kuruluş ile birlikte 6 proje ortağı işletmeden toplam 11 katılımcı faaliyete iştirak etmiştir. Katılımcı firma temsilcileri Hollandalı, Alman ve Avusturyalı çiftlik sahipleri ile önemli görüşmeler gerçekleştirmişlerdir.

6.3.6. Kırıkkale Dinek Yöresel Markası Tanıtım Filmi



Kırıkkale Valiliği himayesinde oluşturulan Dinek Yöresel markası altında pazarlanacak olan ürünlerin tanıtımı için, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliğiyle tanıtım filmi hazırlanmıştır.

Dinek Yöresel - Tanıtım Videosu

6.4.Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri

6.4.1. Enerji Verimliliği Seminerleri

Bölge illerinde düzenlenen enerji verimliliği seminerleri ile iş yerlerinde enerjinin verimli kullanılarak kârlılığın artırılmasına yönelik alınabilecek tedbirler, enerji etüdü yöntemleri, enerji yönetimi, teknik ve yasal standartlar hakkında uzman tarafından bilgiler aktarılmıştır. Küresel ısınma ve kaynakların verimli kullanılmasına yönelik oluşan hassasiyetler çerçevesinde



Enerji Verimliliği Seminerleri

enerji verimliliği konusunun önemi Türkiye’de de artmaktadır. Buna paralel olarak organize edilen seminerlerde, enerji verimliliği konusunda teknik ve mali destek almak isteyen girişimcilere bilgilendirmeler yapılmıştır.

Seminerlerde, iş yerlerinde enerji etüdü yaptırmak ve etüt sonucunda makine, ekipman değişimi yapmak gibi konularda destek verilmiş ve katılımcı firmaların buna yönelik projelerini finanse edebileceği firmalara yönelik olarak Enerji Verimliliği Desteği Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Verimlilik Artırıcı Proje Destekleri (VAP) konularında bilgilendirme yapılmıştır.

6.4.2. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

- Kırşehir’de proje hazırlama kültürünün geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası fonlardan daha fazla kaynak sağlayabilmek amacıyla, 28 Şubat-1 Mart tarihleri arasında Kırşehir Kent Konseyi Alt Çalışma Gruplarında gönüllü olarak çalışan Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi öğrencilerine ve 13-14 Nisan tarihlerinde Kadın ve Demokrasi Derneği (KADEM) üyelerine yönelik toplam 46 kişiye proje döngüsü yönetimi (PCM) eğitimi verilmiştir.

- Niğde’de proje hazırlama kültürünün geliştirilmesi hedefi doğrultusunda; 14 - 16 Ocak ve 15 - 17 Mart 2019 tarihlerinde Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi öğrencilerine, 19 - 21 Haziran ve 24 - 26 Haziran 2019 tarihlerinde Geleceğim Mesleğim teması kapsamında Niğde İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğinde



Niğde’de meslek liselerinde görevli öğretmenlere, 3 - 4 Ekim 2019 tarihlerinde Ajans 2019 yılı destek programları kapsamında 31 katılımcıya, 14 Kasım 2019 tarihinde Niğde Teknokent A.Ş.’de bulunan girişimci ve firmalara Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Başvuru Formu Hazırlama konularında eğitim verilmiştir.

6.4.3. Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Programı ve Kalkınma Kütüphanesi Çalıştayı

Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve Kalkınma Ajansları Kütüphanesi'nin kurulabilmesi için Ajans uzmanlarının tecrübe ve katkılarına ilişkin istişarede bulunmak amacıyla 5-6 Ağustos 2019 tarihlerinde Ajans ev sahipliğinde tüm Türkiye'den YDO uzmanları ile Planlama Birimi uzmanlarının katılımıyla YDO Eğitim Programı ve Kalkınma Ajansları Kütüphanesi Çalıştayı etkinliği gerçekleştirilmiştir. YDO Eğitim Programı kapsamında YDO personeline ATLAS CBS Eğitimi, E-TUYS Eğitimi ve Temel Haritacılık ve Harita Okuma Eğitimi verilmiştir.



YDO Eğitim Programı ve Kalkınma Ajansları Kütüphane Çalıştayı

6.4.4. Aksaray Konfeksiyon Sektörü URGE Programı Bilgilendirme Toplantısı

11 Eylül 2019 tarihinde Aksaray ve Niğde Yatırım Destek Ofisleri işbirliğinde Aksaray OSB'de faaliyet gösteren Tekstil Firmalarına Ticaret Bakanlığı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Programı (URGE) konusunda bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Aksaray OSB Müdürlüğü Hizmet Binası'nda düzenlenen toplantıda firmaların ihracat odaklı rekabet stratejileri benimsemeleri ve uluslararası rekabet ortamında ihtiyaçların daha sağlıklı anlaşılmasına yönelik kapasitelerinin geliştirilmesini amaçlayan bir proje sunumu gerçekleştirilmiştir.



Aksaray OSB Müdürlüğü URGE Proje Desteği Tanıtımı

6.4.5. Python & Django for Web Development Bootcamp Eğitimi

Türkiye'nin 123.206 yazılım geliştirici sayısı ile Amerika ve Avrupa ülkeleri arasında 21. sırada bulunması sebebiyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2023 yılında 500 bin yazılımcı hedefine ulaşılmasını amaçlayan bir dizi çalışma başlatmıştır. Bu kapsamda Eylül ayı içerisinde Ajans, İŞKUR Niğde İl



Müdürlüğü ve Kodluyoruz Derneği işbirliği ile Niğde ilinde 10 gün (60 saat) süren Python&Django yazılım dilleri üzerine 30 katılımcıya Bootcamp eğitimi verilmiştir. Genç işsizliğin Türkiye ortalamasının üstünde olduğu Niğde'de yazılımcı yetiştirmeye yönelik bu faaliyete katılımcılar, İŞKUR Niğde İl Müdürlüğü ve Kodluyoruz Derneği'nin koordinasyonunda bu alana ilgisi olan ve geleceği yazılım alanında gören işsiz gençlerden seçilmiştir.



Ahiler Kalkınma Ajansı ve Kodluyoruz Derneği işbirliğinde yürütülen bu proje, Kale Grubu ile Ashoka Türkiye tarafından verilen İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik Ödülleri İşbirliği alanında ödüle layık görülmüş ve Ajansımız bu kapsamda ödül alan ilk kamu kuruluşu olmuştur.

6.4.6. İletişim Becerileri ve Etkili Sunuş Teknikleri Eğitimleri

Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması kapsamında öğrencilerin topluluk içinde kendilerini ifade etme ve iletişim becerilerinin geliştirilmesine katkı sağlaması amacıyla 2-19 Aralık 2019 tarihlerinde “İletişim Becerileri ve Etkili Sunuş Teknikleri” eğitimi verilmiştir.



İletişim Becerileri ve Etkili Sunuş Teknikleri Eğitimleri

Verilen eğitime her ilden ikişer tane olmak üzere toplam 10 mesleki ve teknik anadolu lisesinden 200 öğrenci katılım sağlamıştır.

6.4.7. Bireysel Katılım Sermayesi Bilgilendirme Programları

Bölgedeki melek yatırımcı olabilecek kişilerin bireysel katılım sermayesi sistemi hakkında bilgilendirilmesi ve girişimcilerin yeni iş fikirlerinin melek yatırımcılar tarafından desteklenebilmesi için Ajans koordinasyonunda bir bilgilendirme programı düzenlenmiştir. Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliği ile Bireysel Katılım Sermayesi sistemi hakkında 23-27 Aralık 2019 tarihlerinde gerçekleştirilen programlarda, Hazine ve Maliye Bakanlığı uzmanları ile İstanbul Startup Angels-Startupfon yetkilileri tarafından katılımcılara eğitim verilmiştir.



Bireysel Katılım Sermayesi (Melek Yatırımcılık) Bilgilendirme Programları

6.5. Diğer Faaliyetler

6.5.1. Proje Çalışmaları

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı kapsamında yayımlanan Rekabetçi Sektörler Programı 2. dönemi teklif çağrısına Niğde Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Ajans adına “AHİKA İş Mükemmeliyet Merkezi” adlı projenin başvurusu yapılmıştır. Bütçesi 3.150.000,00 Euro olan projenin ortakları Aksaray TSO, Nevşehir TSO, Kırıkkale TSO, ve Kırşehir OSB’dir. Projede TR71 Düzey 2 Bölgesinin yenilikçilik kapasitesinin ve becerilerinin yükseltilmesi, AHİKA İnovasyon Merkezinde üretilen yenilikçi ürünlerin ticarileşmesinin sağlanması ve bölgedeki mevcut KOBİ’lerin verimliliğinin ve rekabetçilik kapasitelerinin arttırılarak güçlü bir iş ortamı yaratılması hedeflenmektedir.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yayımlanan Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı olan Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programına (USOP) (2014-2020) Niğde Belediyesi adına Niğde YDO tarafından “Niğde Kent İçi Sürdürülebilir Ulaşım Planı” proje teklifi hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yayımlanan Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı olan Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programına (USOP) (2014-2020) Kırıkkale Belediyesi adına Kırıkkale YDO tarafından proje hazırlanmıştır. Hazırlanan “Toplu Taşımayı Kullanın, Geleceği Kurtarın” isimli 3.956.000,00 Euro bütçeli proje, program otoritesi tarafından idari ve uygunluk ile birlikte içerik kontrolüne tabi tutulmuş, yapılan puanlandırmaya göre öncelikli projeler arasında yer almaya hak kazanmıştır.
- Niğde Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda 2019 yılı Erasmus Yetişkin Eğitimi Programına “Avrupa Birliği Standartlarında Mentör Eğiticilerinin Eğitimi” projesi hazırlanmış ve Ulusal Ajansa başvurusu yapılmıştır. Proje kapsamında mentörlük eğitimlerini vermekten sorumlu olan Ajansta görevli toplam 18 uzmanın mentörlük eğitimi alanında uzmanlık kazanması, mentörlük eğitimiyle ilgili bilgi birikim ve tecrübe düzeyinin artırılması ve buna yönelik olarak ilgili personele dijital, iletişim, teorik ve pratik becerilerin kazandırılması hedeflenmektedir.
- Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)’nın 4007 sayılı programı çerçevesinde ilan edilen proje teklif çağrısı kapsamında bütün illerde farklı yaş gruplarına ve farklı kesimlerden hedef kitlelere yönelik bilim kültürünün ve iletişiminin yaygınlaştırılmasını amaçlayan bilim şenliği faaliyetlerinin desteklenmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede Nevşehir ili adına Nevşehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü yürütücülüğü ile Hacettepe Üniversitesi, Kapadokya Üniversitesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, Ahiler Kalkınma Ajansı işbirliğinde bir proje hazırlanmıştır.

Başvurunun kabul edilerek projenin başarılı bulunması halinde 2020 yılının Nisan-Ekim döneminde Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Nevşehir’de 10-18 yaş arasındaki öğrencilere yönelik bir bilim şenliği organizasyonu düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu organizasyon çerçevesinde deneysel ve görsel etkinlikler, atölye çalışmaları, konferanslar ve seminerler olmak üzere dört farklı boyutta bir etkinlik tasarlanmaktadır. Bu etkinlik kapsamında cebir atölyesi, dil kafe, drone gösterisi, sıcak hava balonu simülasyonu, kağıt kafe, ahşap tasarımı, seramik yapımı gibi faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Proje ile 9770 öğrencinin atölyelere katılım gerçekleştirmesi hedeflenmektedir. Bu organizasyonun ildeki eğitim ve bilim kültürüne önemli katkıları olacağı gibi, ilde 10-18 yaşındaki öğrenciler başta olmak üzere katılımcıların bilim öğrenme motivasyonlarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

6.5.2. Uluslararası Öğrenci - Firma Buluşma Toplantısı

- Niğde’de 7 Mart 2019 tarihinde dış ticaret eğitimi almış yabancı uyruklu Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi öğrencileri ile ihracat yapan ya da potansiyeli olan firmaların yöneticilerini eşleştirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- 2018 yılında temel dış ticaret eğitimi verilen yabancı uyruklu üniversite öğrencilerinin sanayiciler ile buluşturulması için 13 Mart 2019 tarihinde Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ahmet VARLI ile tanışma toplantısı yapılmıştır. 5 ilden eğitime katılan öğrencilerin iletişim bilgileri, firmaların ihtiyaç duymaları halinde erişimleri için Ticaret ve Sanayi Odası ile paylaşılmıştır.



Uluslararası Öğrenci-Firma Buluşma Etkinliği

6.5.3. Kariyer ve Girişimcilik Faaliyetleri

- Nevşehir İŞKUR İl Müdürlüğü ile işbirliği halinde 13 Mart 2019 tarihinde Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi’nde Nevşehir Kariyer Günü Etkinliği düzenlenmiştir. Ajansın düzenlediği bu etkinlikte Nevşehir Yatırım Destek Ofisi olarak bir stant açılmış ve bu sayede Ajans hakkında öğrencilere yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca öğrenciler etkinliğe katılan ve stant açan firmalarla iletişim imkânı bulmuştur.



Nevşehir Kariyer Günü Etkinliği

- Niğde Kariyer ve Girişimcilik Zirvesi; Ajansın destek ve katkıları ile İŞKUR Niğde İl Müdürlüğü tarafından 13 Mart 2019 tarihinde düzenlenmiştir. Salon konuşmaları, atölye çalışmaları, müzik dinletisi ve dans gösterilerine yer verilen zirvede Nail Şengün, Ataman Özbay ve Mümin Sekman tarafından katılımcılara kişisel gelişim, kariyer ve girişimcilik konularında seminerler verilmiştir. Zirve kapsamında Niğde YDO tarafından öğrencilere yönelik, Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Geliştirme alanında da kısa bir seminer gerçekleştirilmiştir.



Niğde Kariyer ve Girişimcilik Zirvesi - Proje Döngüsü Yönetimi Semineri

- Niğde Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından 27 Kasım 2019 tarihinde Ajans ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi desteğiyle Girişimcilik Zirvesi düzenlendi. Şehit Ömer Halisdemir Kongre ve Kültür Merkezinde gerçekleşen etkinliğe Rektör Yardımcısı, Niğde Çalışma ve İş Kurumu, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü temsilcileri,



*Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Kongre Merkezi
Girişimcilik Zirvesi*

Ajans Niğde Koordinatörü ile birlikte çok sayıda öğrenci ve iş insanı katılım göstermiştir. Programa konuşmacı olarak katılan, Niğde Çağdaş Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Burcak Eren “Girişimcilik, Teknoloji ve Kalkınma” konulu sunumu, Kodluyoruz Derneği Kurucu Ortağı Gülcan Yayla “Sosyal Girişimlerin Hikâyesi” adlı sunumu ve son olarak Habitat Dijital Dönüşüm

Programı Direktörü ise “Gelecek Değil Bugün” adlı sunumlarını gerçekleştirmişlerdir.

Bilişim sektörü, kariyer planlaması, girişimcilik gibi konuların değerlendirildiği Girişimcilik Zirvesi’nde müzik dinletisi de yer almıştır. Yoğun ilgi gören program, konuşmacılara plaket takdim edilmesinin ardından son bulmuştur.

- Üniversite öğrencilerini girişimcilik alanında teşvik etmek, girişimci aday gençlerin kariyer planlamalarına katkıda bulunmak amacıyla Ajans, NESİAD, Kapadokya Teknopark, Nevşehir TSO, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi işbirliğiyle 11 Aralık 2019 tarihinde Nevşehir Hacı Bektaş



Nevşehir Girişimcilik Zirvesi Paneli

Veli Üniversitesi Kongre Merkezi’nde üniversite öğrencilerine yönelik Nevşehir Girişimcilik Zirvesi Paneli gerçekleştirilmiştir. 300’e yakın öğrencinin katılım sağladığı etkinlikte Nevşehir’in önde gelen firmalarının temsilcilerini buluşturulan öğrenciler girişimcilik ve kariyer fırsatları hakkında bilgi edinmişlerdir.

- Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi amacıyla Ahiler Kalkınma Ajansı, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ve TOBB İç Anadolu Genç Girişimciler Kurulu işbirliği ile 17 Aralık 2019 tarihinde Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezinde yaklaşık 200 öğrencinin katılım sağladığı Genç Girişimciler Söyleşisi gerçekleştirilmiştir. Konuşmacı olarak Kırşehir, Yozgat illeri TOBB Genç Girişimciler Kurulu temsilcileri ile birlikte firma temsilcileri katılım sağlamıştır. Yapılan söyleşi ile konuşmacılar başarı hikâyelerini ve tecrübelerini öğrencilere aktarmıştır.



Kırşehir Genç Girişimciler Söyleşisi

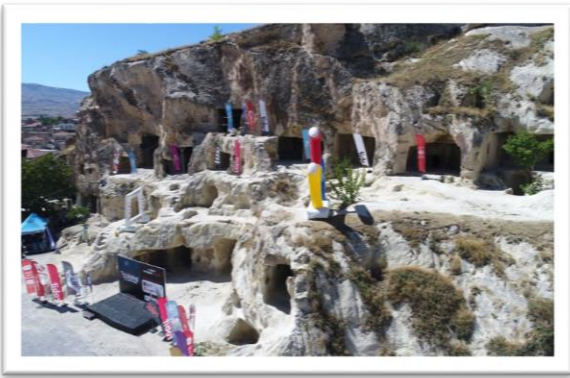
6.5.4. Kapadokya Balon Festivali Organizasyonu

Kapadokya Bölgesinin öne çıkan turizm faaliyetlerinden biri olan turistik sıcak hava balonu taşımacılığı alanında bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla Nevşehir Valiliği, Ürgüp Belediyesi ve Ajans



işbirliğinde 3-8 Temmuz 2019 tarihleri arasında Nevşehir'in Ürgüp ilçesinde bir balon festivali organizasyonu düzenlenmiştir. Türkiye'nin ilk uluslararası balon festivali olma özelliği gösteren etkinliğe yerli ve yabancı pek çok kişi katılım sağlamıştır.

6.5.5. Teknofest Türkiye Drone Şampiyonası



Teknofest Türkiye Drone Şampiyonası

Kapadokya Bölgesinin ulusal ve uluslararası tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla Nevşehir Valiliği, Kapadokya Üniversitesi, Ürgüp Belediyesi ve Ajans işbirliğiyle TEKNOFEST İstanbul Havacılık, Uzak ve Teknoloji Festivalinin üçüncü ayağı 27-28 Temmuz 2019 tarihinde Nevşehir'in Ürgüp ilçesinde gerçekleştirilmiştir. Ulusal basında da geniş yer bulan etkinlik kapsamında Kapadokya

Bölgesinde hazırlanan özel bir parkurda Türkiye'nin farklı illerinden gelen lisanslı drone pilotları birbirleriyle yarışma imkânı bulmuştur.

6.5.6. Mentörlük Programı

TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin verimli, karlı, yenilikçi ve değer yaratan sürdürülebilir özelliklerle donatılabilmesine katkıda bulunabilmek amacıyla KOBİ'lerde "Mentörlük Programı" başlatılmıştır. Bu kapsamda ilk olarak İl Ticaret ve Sanayi Odaları ile görüşmeler yapılmış ve her ilde sektöründe uzman, bilgisini ve tecrübesini paylaşmaya gönüllü iş insanları mentörlük programına dâhil edilmiştir.

Sonraki aşamada ise 1-2 Aralık 2018 tarihlerinde Nevşehir'in Uçhisar Beldesi'nde "Mentör Yetiştirme Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. İki gün boyunca verilen eğitim programı çerçevesinde mentör adaylarına "mentörlük" kavramı ayrıntılı bir şekilde açıklanmış, "danışmanlık",

“koçluk” gibi yakın kavramlardan farkları anlatılarak, girişimcilerin başarılı işletmeler kurması ve işletmelerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması aşamasında bilgi ve tecrübenin finansmana erişimden daha önemli olduğu gerçeği vurgulanmıştır.

Ocak-Mayıs 2019 döneminde ise mentörlerden destek alacak olan menti (mentee) adaylarının başvuruları ve bu başvuruların incelenmesi süreci gerçekleştirilmiştir. Mentiler belirlenirken mentörlerin faaliyette olduğu sektörler de göz önünde bulundurularak sektöründe ivme hızı yüksek, gelişme vaat eden işletmeler ve yeni girişimciler tercih edilmiştir.

Bölge illerinde haziran ayı içerisinde gerçekleştirilen programlar çerçevesinde mentilere mentörlük-mentilik eğitimi verilmiş sonrasında da mentör-menti eşleştirmeleri yapılmıştır. Eşleştirilen mentör

ve mentiler kısa bir tanışma oturumunun ardından kendilerine önerilen program çerçevesinde ilk mentörlük görüşme seanslarını gerçekleştirmişlerdir.

Program dâhilinde çeşitli tarihlerde mentör-menti görüşmeleri yapılmış olup, 12 Aralık 2019 tarihinde yapılan son seans ve kapanış toplantısıyla sona ermiştir.

6.5.7. Ahiler Kalkınma Ajansı Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimleri Coğrafi İşaret Bilgilendirme Toplantıları

TR71 Düzey 2 Bölgesinde coğrafi işaret konusunda farkındalık sağlanması amacıyla 24 - 26 Nisan 2019 tarihlerinde coğrafi işaret konulu toplantılar düzenlenmiştir. Ajansın sorumluluk alanı içinde yer alan illerde, kurumun Bilgi Doküman Birimleri koordinasyonunda Türk Patent



ve Marka Kurumu işbirliği ile gerçekleştirilen bu toplantılara katılımcılar yüksek ilgi göstermiştir.

Ahiler Kalkınma Ajansı Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimleri Coğrafi İşaret Toplantıları Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, Üniversiteler, Belediyeler, Kaymakamlıklar, Üretici Birlikleri, Kooperatifler, Kültür Turizm Müdürlükleri, İş İnsanı Dernekleri, Ziraat Odaları, Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, TKDK İl Müdürlükleri, Valilikler, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri ve diğer ilgili kurum kuruluş temsilcileri davet edilmiştir.

Toplantılar, Türk Patent ve Marka Kurumu uzmanı sunumu ve Ahiler Kalkınma Ajansı Bilgi Doküman Birimi sunumları ve soru-cevaplar olmak üzere 3 adımda gerçekleştirilmiştir. Türk Patent ve Marka Kurumu Sınai Mülkiyet Uzmanı Yardımcısı tarafından gerçekleştirilen uzman sunumunda coğrafi işaret tanımı, coğrafi işaretin önemi, coğrafi işaret için gerekli koşullar, coğrafi işaret mevzuatı, türleri, coğrafi işaret istatistikleri, coğrafi işaret başvuru süreci, coğrafi işaret amblem kullanımı ve coğrafi işaretin ekonomik değeri konuları ile ilgili ayrıntılı bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

Ardından her ilin Bilgi Doküman Birimi sorumluları Ajans 2019 Yılı Çalışma Programında yer alan ve iki yılda tamamlanması planlanan Ahiler Kalkınma Ajansı Coğrafi İşaret Projesi ile ilgili kapsam ve faaliyet planlaması, toplantıya davet edilen ve projede işbirliği sağlanacak kurum-kuruluş temsilcileri ile paylaşılmıştır. Sunumları takiben soru-cevap oturumları gerçekleştirilmiş ve katılımcılar uzmanlarla ihtiyaç duydukları alanda bilgi alışverişinde bulunmuşlardır.

Tüm illerde Ahiler Kalkınma Ajansı Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimleri Coğrafi İşaret toplantılarına toplamda 173 kişi katılım sağlamıştır.

6.5.8. TR71 Düzey 2 Bölgesi Coğrafi İşaret Projesi

Bölgede bulunan beş ilin her birinde ikişer adet olmak üzere toplam 10 adet coğrafi işaret tescilli ürün bulunmaktadır. Ayrıca 14 ürünün daha coğrafi işaret tescil başvurusu yapılmıştır. Bölgede coğrafi işaret tescili almış kurumların Belediyeler, Ticaret ve Sanayi Odaları, İl Müdürlükleri ve Kalkınma Ajansının oluşturduğu görülmektedir.

TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde Coğrafi İşaret konusunda farkındalık sağlanması amacıyla 24-25-26 Nisan 2019 tarihlerinde bölge illerinde Ajans Bilgi Doküman Birimleri koordinasyonunda Türk Patent ve Marka Kurumu işbirliği ile Coğrafi İşaret konulu toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda coğrafi işaret tescilinin önemi ve bölge için olası faydaları anlatılmış ayrıca Ajans 2019-2020 yılları boyunca yürüteceği Coğrafi İşaret Projesinin detayları aktarılmıştır. İlk bilgilendirme toplantılarının devamında bölgede bulunan illerde 19-20-21 Haziran 2019 tarihlerinde Coğrafi İşaret Arama Çalıştayları gerçekleştirilmiş olup, ilgili çalıştaylar

kapsamında Ajansın coğrafi işaret başvurusu ile ilgili teknik destek sağlayacağı her ilde 3 adet asil 2 adet yedek coğrafi işarete konu olacak ürün belirlenmiştir.

Özellikle gastroturizm ve agroturizm gibi sektörlerin gelişmesi ve yaygınlaşması açısından coğrafi işaretli ürünlerin varlığı yüksek önem teşkil etmekte olup, geleneksel kültürlerin korunması için ise aracı işlevi görmektedir. Anadolu coğrafyasının; kültür ve geleneğin harmanlandığı, havanın ve toprağın çevreyi verimli kıldığı, Anadolu'nun kültürel kodlarının işlendiği ürünlere coğrafi işaretler verilmesine öncülük edecek çalışmalara ihtiyacı bulunmaktadır. Tüm bu unsurlardan hareketle kültürel çeşitliliğin arşivlenmesi ve korunmasında coğrafi işaretlerin önemi ortaya çıkmaktadır.

COĞRAFI

İŞARETLERİMİZ



Bu kapsamda “TR71 Düzey 2 Bölgesi Yöresel  r nler” katalog çalışması ve kısa tanıtım filmi oluşturularak geleneği temsil eden coğrafi işaret ve yöresel ürün envanterinin oluşturulmasına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Sulakyurt kavununun coğrafi işaret tescili için başlatılan çalışma kapsamında Kırıkkale  niversitesi ile sözleşme imzalanmış olup, araştırma ve analiz süreci devam etmektedir. Diğer taraftan, Delice ilçesinde üretilen doğal kaynak tuzunun coğrafi işaret tescili için Ajans desteği ile başvuru süreci tamamlanan ve 2018 yılı içinde Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Türk Patent ve Marka Kurumuna sunulan başvuru takip edilmektedir.

6.5.9. Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi 21. Ulusal Mekanik Kongresi

Ömer Halisdemir  niversitesi ve İstanbul Teknik  niversitesi’nin ortaklığı ile gerçekleştirilen kongre Ahiler Kalkınma Ajansı, T B TAK ve bir firma desteği ile 21. Ulusal Mekanik Kongresi 2 - 6 Eylül 2019 tarihleri arasında şehit  mer Halisdemir Kongre ve Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında Kongrede, sürekli ortamlar mekaniği, katı cisimler mekaniği, akışkanlar mekaniği, yapı ve malzeme mekaniği, termodinamik, ısı transferi, kontrol teorisi, uygulamalı matematik, etkileşim problemleri gibi çeşitli konularda sunumlar yapılmıştır.

6.5.10. Usta- ırak Buluşmaları Programı

Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması, Usta- ırak Buluşmaları Programı kapsamında, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile iş birlikleri içerisinde çeşitli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde Ajans organizasyonu vasıtasıyla ekim ayı içerisinde farklı tarihlerde yaklaşık 200 mesleki ve teknik lise  ğrencisi ile Mercedes-Benz Türk A.ř. Aksaray Kamyon Fabrikasına ziyaret gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen bu faaliyet ile öğrencilerin mesleki eğitimini aldıkları alanlardaki üretim süreçlerini yerinde görmeleri ve özel sektördeki gelişmeler hakkında da bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır.



6.5.11. Geleceğim Mesleğim Konferansları

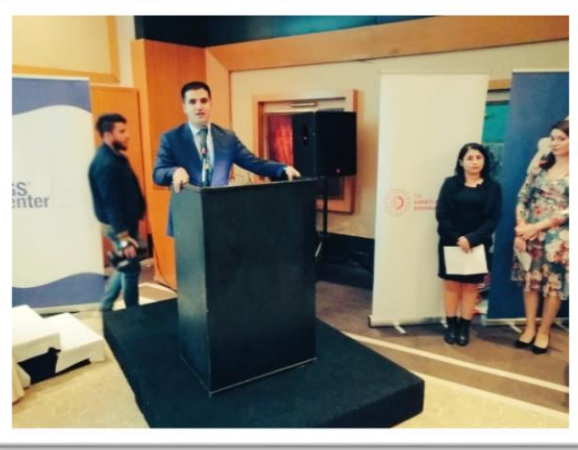
2018 yılı sonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde yerel ve ulusal düzeydeki paydaşlarla yapılan istişareler neticesinde, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından hazırlanan 2023 Eğitim Vizyonu’na da paralel olarak 2019 yılında Kalkınma Ajanslarının teması “Mesleki ve Teknik Eğitim” olarak belirlenmiş ve bu kapsamda çeşitli faaliyetler gerçekleştirmesi planlanmıştır. Bu faaliyetler; mesleki ve teknik eğitime atfedilen değerin artırılması, mesleki ve teknik eğitimde rehberlik erişim imkânlarının çoğaltılması, yeni nesil müfredatların geliştirilmesi, eğitim ortamları ve insan kaynaklarının geliştirilmesi ile mesleki ve teknik eğitimde eğitim-istihdam-üretim ilişkisinin güçlendirilmesi gibi hedeflere ulaşılması amaçlanmıştır. Bunlara ek olarak 81 ilde konferans/seminer düzenlenmesi hedeflenmiştir.



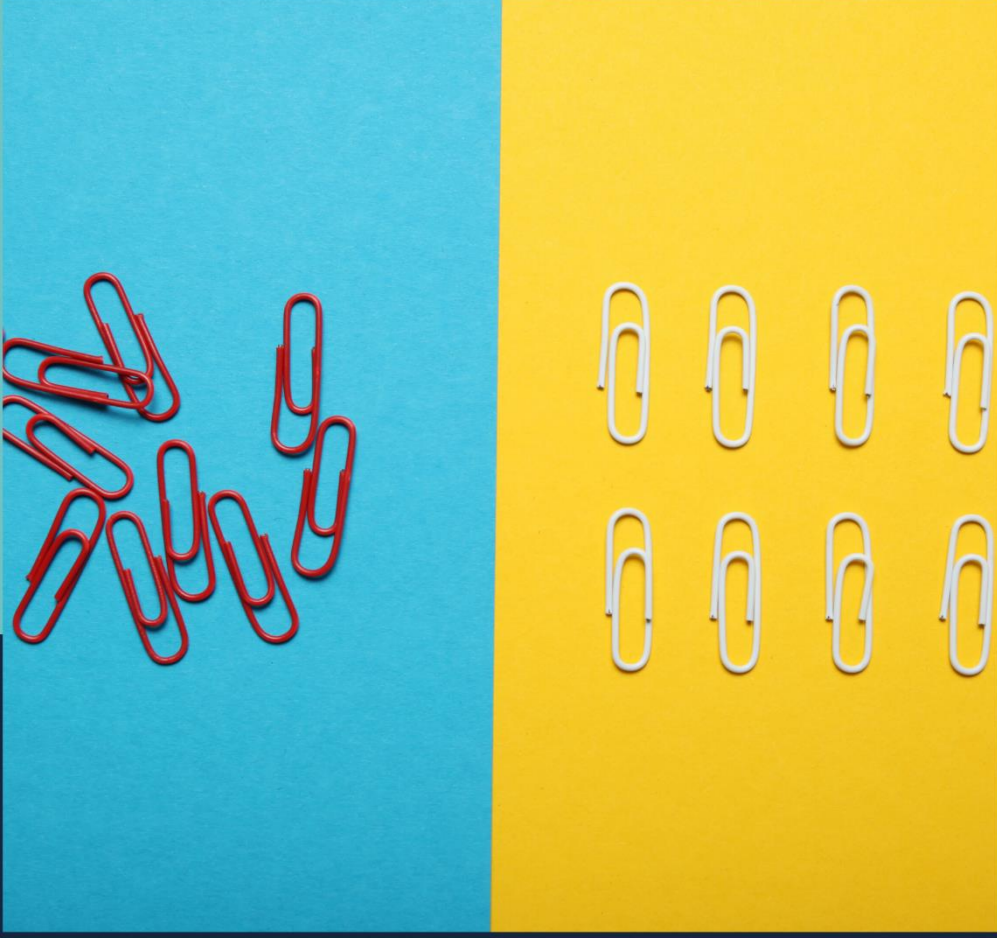
21-25 Ekim 2019 tarihleri arasında TR71 Düzey 2 Bölgesi illerinde mesleki ve teknik lise öğrencilerine yönelik olarak eğitimci-yazar Ahmet Şerif İZGÖREN’in gerçekleştirdiği sunum ve konferanslar vasıtasıyla mesleki eğitimin önemi anlatılmış, başarı hikâyeleri ve tecrübeler aktarılarak velilere/öğrencilere meslek lisesi kariyer imkânlarının tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Kırşehir ilinde gerçekleştirilen faaliyette ayrıca Çemaş Döküm San. AŞ. ve Pegasus Havayolları Teknik Eğitim Müdürü konuşmacı olarak katılım sağlamışlardır.

6.5.12. Yeni Nesil Patronlar – Ailede Birlik İşletmede Sürdürülebilirlik Paneli

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Nevşehir Genç Girişimciler Kurulu ve Ahiler Kalkınma Ajansı İşbirliği ile 31 Ekim 2019 tarihinde 130 kişinin katılımı ile Nevşehir’de “Yeni Nesil Patronlar – Ailede Birlik İşletmede Sürdürülebilirlik Paneli” düzenlenmiştir.



Yeni Nesil Patronlar – Ailede Birlik İşletmede Sürdürülebilirlik Paneli



4

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ahiler Kalkınma Ajansı

4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans, 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir.
- Ajans genç, dinamik ve eğitim seviyesi yüksek insan kaynağına sahiptir. Personelin farklı alanlarda uzmanlıklara sahip olmasının yanı sıra, yabancı dil konusunda yetkinliği ve temsil kabiliyeti yüksektir.
- Ajans birçok alan ve sektörde (özel, kamu ve sivil toplum) faaliyet yürütebildiği için yüksek hareket kabiliyetine ve işbirliği-koordinasyon sağlama kapasitesine sahiptir.
- Ana faaliyet alanının projeler olması sebebiyle Ajansın proje yapma ve tamamlama kabiliyeti yüksektir ve sonuç odaklı çalışabilmektedir.
- Ajans konferans salonu, eğitim salonları, toplantı salonları vb. mekânları içeren yeni binası ile hem kurum çalışanlarına üst seviyede hizmet sunabilmekte, hem de yeni mekânlarını bölgedeki paydaşlarının hizmetine sunabilmektedir.
- Ajans, beş ayrı ilin zayıf ve güçlü yanlarının tespit edilerek merkeze aktarılması konusunda yerelde kapasitesini kullanabilmekte ve yerelden merkeze sürekli bir veri akışının sağlanabilmesi amacıyla gerekli yönetimi sergileyebilmektedir.

B. Zayıflıklar

- Bölgenin farklı özelliklere sahip 5 ilden oluşması koordinasyon sorununa sebep olabilmektedir.
- İş gücü devir oranının yüksek olması görev ve birim değişikliklerine yol açmaktadır. Bu durum uzmanlıkları ve kurumsal hafızayı olumsuz yönde etkilemektedir.
- Birimler arasında dönemsel olarak iş yükü dengesizliği yaşanabilmektedir.
- Ajansın faaliyetleri, görevleri ve sorumluluk alanlarının diğer kamu kurumları ve paydaşlar tarafından yeterince bilinmiyor olması ortak proje geliştirilmesi konusunda birtakım sorunlara yol açabilmektedir.

C. Değerlendirme

Ajans, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir. Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarını da sürdürmektedir.



5

ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma sürecinin en önemli adımlarından biri olan 2018-2020 yılı Kurumsallaşma Stratejik Planını uygulama sürecini etkin biçimde izlemelidir. Süreç içerisinde yaşanan sorunlar hızlıca tespit edilerek gerekli revizyonların yapılması sağlanmalıdır.
- Kalkınma Ajansları bölgede kalkınmayı tetikleyici güdümlü proje benzeri büyük projeleri paydaşlarla birlikte bizzat geliştirmeli ve uygulamalıdır.
- Bölgeye daha fazla yatırımcı çekmek, bölgenin önde gelen sektörlerinin tanıtımını yapmak ve bölgede mevcut sektörlerin gelişimine katkı vermek amacıyla yapılan sektör analiz çalışmalarının artırılması gerekmektedir.