

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

AJANS: Ahiler Kalkınma Ajansı

AKİP: Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu

AR-GE: Araştırma Geliştirme

ASBİD: Anadolu Sıcak Hava Balon İşletmecileri Derneği

ATY: Atıktan Türetilmiş Yakıt

BKİ: Bölge Kalkınma İdaresi

BÖLGE: TR71 Bölgesi

CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

CNR: İtalya Ulusal Araştırma Enstitüsü

COST: Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu

CRM: Müşteri İlişkileri Yönetimi

DSL: Sayısal Abone Hattı

EBRD: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası

ERBAN: Erciyes Melek Yatırımcı Ağı

ES: Endüstriyel Simbiyoz

GBS: Girişimci Bilgi Sistemi

GPS: Küresel Konumlama Sistemi

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKDHB: İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İSVKMDP: İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

İZKA: İzmir Kalkınma Ajansı

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

KOP: Konya Ovası Projesi

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KÖAMDP: Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

KÜSİ: Kamu, Üniversite, Sanayi İşbirliği

MDP: Mali Destek Programı

NISP: Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı

ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
ORANKA: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB: Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB: Program Yönetim Birimi
SKD: Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
SKMDP: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOGEP: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP: Sonuç Odaklı Program
STK: Sivil Toplum Kuruluşu
TD: Teknik Destek
THİB: Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi
THY: Türk Hava Yolları
TMM: Türkiye Materials Marketplace
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UCCN: UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı
UNDP: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNESCO: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
UR-GE: Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Desteği
YDO: Yatırım Destek Ofisi
YOİKK: Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	15
A. Misyon ve Vizyon	15
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	15
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	16
1. Fiziksel Altyapı	16
2. Teşkilat Yapısı.....	17
2.1. Yönetim Kurulu.....	17
2.2. Genel Sekreterlik.....	19
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
4. İnsan Kaynakları	22
5. Sunulan Hizmetler.....	24
5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi.....	24
5.2. Program Yönetim Birimi.....	25
5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi.....	26
5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi	27
5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi	28
5.6. Yatırım Destek Ofisleri	29
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri	30
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER	33
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	33
B. Temel Politikalar ve Öneriler	33
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	37
A. Mali Bilgiler	37
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	37
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	38
3. Mali Denetim Sonuçları	38

B. Faaliyet ve Performans Bilgileri	40
1. Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı	40
1.1. Araştırma, Analiz ve Programlama	40
“Kapadokya Yolu” Doğa Yürüyüşü Rotasının Oluşturulması	40
Bölge Film Envanterinin Güncellenmesi	41
Film Endüstrisine Yönelik Film Platosu Ön Fizibilite Raporu	42
1.2. İşbirliği ve Koordinasyon	43
Yeni Uçuş Güzergâhlarının Oluşturulması Çalışması	43
COST Underground4value Aksiyonu	43
Kırşehir İlinin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (UCCN) Faaliyetlerine Destek Verilmesi	44
1.3. Kapasite Geliştirme	45
Göreme Destinasyon Yönetimi Çalışmaları	45
1.4. Tanıtım ve Yatırım Destek	46
Bölge Tanıtım Faaliyetleri	46
Fotoğraf Yarışması	48
1.5. Ajans Destekleri	48
Destek Programlarının Kapsam ve Yönteminin Belirlenmesine İlişkin Çalışmalar	48
Turizm Altyapısı Mali Destek Programı	49
Manastır Vadisinin Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	50
Kırşehir İli Terme Jeotermal Alanı Hat Otomasyonu ve Reenjeksiyon Sistemi GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	51
Anadolu’nun Güzelyurdu GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	52
1.6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler	53
Ufuk2020 “VIRTUOUS ERA 4.0 Virtual Technologies For Tourism Sustainability in European Rural Areas” Proje Başvurusu	53

COST Programı “Cultural Historical Routes for Social Cohesion and Innovation” Aksiyonu Ortaklık Başvurusu	54
1.7. Diğer Proje ve Faaliyetler	54
2. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı	60
2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama	60
Akademik Araştırmaların Desteklenmesi Çalışması.....	60
Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi Fizibilitesi.....	60
Meslek Liseleri Kaynak ve İhtiyaç Analizi.....	60
Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları.....	61
2.2. Kapasite Geliştirme	61
Dijital Dönüşüm Programı	61
2.3. Ajans Destekleri	61
Destek Programlarının Kapsam ve Yönteminin Belirlenmesine İlişkin Çalışmalar	61
Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	62
Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	63
2.4. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler.....	65
Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Kapsamında Proje Başvuruları	65
The Circular Vouchers 2 Programı Proje Desteği.....	66
2.5. Diğer Proje ve Faaliyetler	67
3. Kurumsal Gelişim	71
3.1. Kapasite Geliştirme	71
Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesi Çalışmaları	71
Yayın Hazırlama Rehberinin Hazırlanması	72
3.2. Tanıtım ve Yatırım Destek	73
Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	73

3.3. Diğer Proje ve Faaliyetler	75
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	78
4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama.....	78
COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu	78
Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Raporu.....	78
Et İşleme Entegre Tesisi Ön Fizibilite Raporu.....	78
Dondurulmuş Patates Cipsi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	79
Niğde Endüstriyel Kenevir Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu	79
Ortaköy ve Sultanhanı Organize Sanayi Bölgesi Kurulması Ön Fizibilite Raporları	79
İl Yatırım Ortamı Endeksi.....	79
Organize Sanayi Bölgesi Altyapı Araştırma Çalışması	80
Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Altyapı Envanteri.....	80
Yeni Tip Koronavirüs (COVID-19) Salgınının Nevşehir Ticaret ve Sanayisine Etkisini Değerlendirme Anketi Çalışması.....	80
Aksaray İli Gelişim ve Markalaşma Projesi Çalışması	80
4.2. İşbirliği ve Koordinasyon.....	81
Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışmaları	81
Geleceğim Mesleğim Programı Kapsamında Yapılan Çalışmalar.....	81
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bağlı/İlgili/İlişkili Kurumları Yerel Koordinasyon Toplantıları.....	82
Bölgesel Kalkınma Fonu Faaliyetleri.....	82
SOGEP Kapsamında AHBAP Derneği İle Potansiyel İşbirliği Toplantısı	83
SOGEP Kapsamında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği ile Potansiyel İşbirliği Toplantısı.....	83
4.3. Kapasite Geliştirme	83
Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi.....	83
Dijital Dönüşüm Programı	84

Proje Havuzunun Oluşturulması	85
Dijital Pazarlama Eğitimi	86
Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sosyal Hayata Entegrasyonu Eğitimleri	87
Online Ajans Bülteni Hazırlanması.....	88
4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek.....	88
Proje Tanıtım Çalışmaları	88
Ajans İyi Uygulama Örneği Belgeseli	89
Markakent Niğde Projesi.....	90
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	90
Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri.....	92
Yatırımadestek.gov.tr Web Sitesi Çalışmaları	93
İzin-Ruhsat ve Yatırım Teşvik Belgeleri İşlemleri	93
Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri	94
LC Waikiki İle Görüşmeler.....	94
Yatırım Ortamı Sunumları	94
Kırıkkale İş ve Yatırım Ortamı Tanıtımı.....	95
4.5. Ajans Destekleri	96
COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı	96
2017 Yılı Mali Destek Programları.....	97
2019 Yılı Mali Destek Programları.....	98
2018 Yılı Fizibilite Destek Programı	100
2019 Yılı Fizibilite Destek Programı	100
2019 Yılı Teknik Destek Programı	101
2020 Yılı Teknik Destek Programı	102
4.6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler.....	103
2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı.....	103
2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı.....	104

Uluslararası Kültürel Çeşitlilik Fonu Proje Başvurusu	107
Ortak Kültür Mirası: TR ve AB Arasında Koruma ve Diyalog-II Hibe Programı Proje Başvurusu	108
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Tecrübe Paylaşım Toplantısı	108
Avrupa Birliği Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler İçin İşgücü Piyasası Destek Programı Proje Başvurusu.....	109
COSME Programı “Sosyal Ekonomi Misyonu” Proje Başvurusu.....	110
Öğrenen Şehirler Proje Başvurusu	110
İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı Proje Başvuruları	110
4.7. Diğer Proje ve Faaliyetler	111
4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ	124
A. Üstünlükler	124
B. Zayıflıklar.....	124
C. Değerlendirme	124

Grafikler

Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı	23
Grafik 2: Personel Eğitim Düzeyi	23
Grafik 3: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı	23

Tablolar

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi	18
Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu	21
Tablo 3: Personel Unvan Dağılımı.....	22
Tablo 4: Personel Mezun Olunan Lisans Programı Dağılımı	24
Tablo 5: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak - 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri	37
Tablo 6: Gider Gerçekleşme Tablosu.....	39
Tablo 7: Kırşehir Jeotermal Otomasyon Kumanda Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi Kapsamında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri.....	52
Tablo 8: Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklememesi Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri.....	57
Tablo 9: Delice Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi Kapsamında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri.....	65
Tablo 10: İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri.....	69
Tablo 11: Kurumsal Gelişim Performans Göstergeleri.....	77
Tablo 12: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri.....	97
Tablo 13: COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programına İlişkin Veriler	97
Tablo 14: 2017 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri.....	98
Tablo 15: 2017 Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler	98
Tablo 16: 2019 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri.....	99
Tablo 17: 2019 Yılı Mali Destek Programına İlişkin Veriler	100
Tablo 18: 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı Proje Gerçekleşmeleri	100
Tablo 19: 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı Proje Gerçekleşmeleri	101
Tablo 20: 2019 Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri	101
Tablo 21: Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler	102
Tablo 22: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri	104

Tablo 23:Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programına İlişkin Veriler	104
Tablo 24: 2020 Yılı SOGEP Programı Başarılı Projeler Listesi	106
Tablo 25: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri	107
Tablo 26: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programına İlişkin Veriler	107
Tablo 27: Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Gelişim Programı	117
Tablo 28: Yerel Kalkınma Fırsatları Performans Göstergeleri	118



1

GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

1. GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasına destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”

Vizyonumuz;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesine göre Ahiler Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır.

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

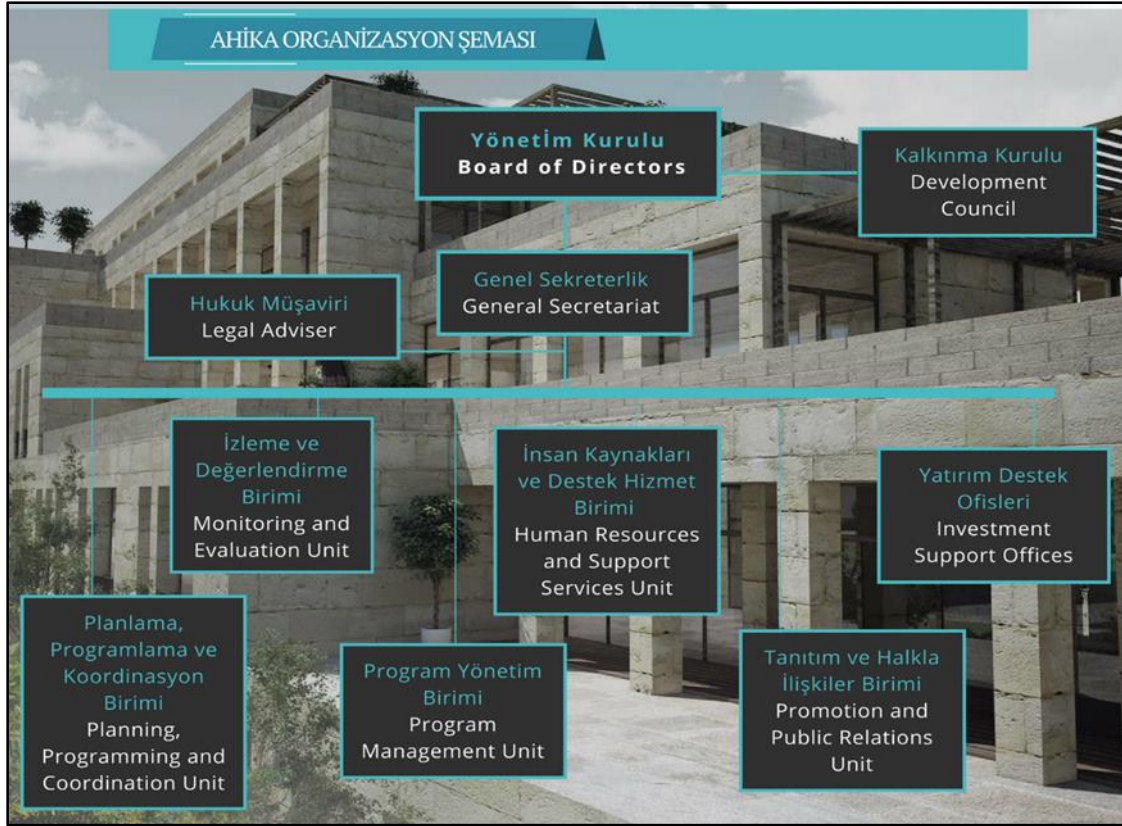
Ahiler Kalkınma Ajansı, 2017 yılının Ağustos ayı içerisinde yeni binasında hizmet vermeye başlamış olup, "Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:1 Merkez/Nevşehir" adresinde bulunan binada faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajansın her ilde Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır. Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam yedi adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansa ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır.



2. Teşkilat Yapısı

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın Teşkilat Yapısı, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddeye göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.



Şekil 1: Organizasyon Yapısı

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı, 02.07.2020 tarihinden itibaren Niğde Valisi Sayın Yılmaz ŞİMŞEK tarafından, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ise Aksaray Valisi Sayın Hamza AYDOĞDU tarafından yürütülmektedir.



Yılmaz ŞİMŞEK Niğde Valisi - Yönetim Kurulu Başkanı

Ajans Yönetim Kurulu 20 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi Tablo 1’de verilmektedir.

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi

Dr. Yılmaz ŞİMŞEK	Niğde Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Hamza AYDOĞDU	Aksaray Valisi	Başkan Vekili
Yunus SEZER	Kırıkkale Valisi	Üye
İbrahim AKIN	Kırşehir Valisi	Üye
İnci SEZER BECEL	Nevşehir Valisi	Üye
Evren DİNÇER	Aksaray Belediye Bşk.	Üye
Mehmet SAYGILI	Kırıkkale Belediye Bşk.	Üye
Selahattin EKİCİOĞLU	Kırşehir Belediye Bşk.	Üye
Mehmet SAVRAN	Nevşehir Belediye Bşk.	Üye
Emrah ÖZDEMİR	Niğde Belediye Bşk.	Üye
Muammer TÜZÜN	Aksaray İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Murat ÇAYKARA	Kırıkkale İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Hacı Ömer SEYFİ	Kırşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Gülbüz DİNÇ	Nevşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Bülent KÜÇÜKTUNA	Niğde İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Cüneyt Bağdadi GÖKTAŞ	Aksaray Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Ahmet VARLI	Kırıkkale Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Mustafa YILMAZ	Kırşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Arif PARMAKSIZ	Nevşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Şevket KATIRCIOĞLU	Niğde Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye

4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. Maddesine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter’dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), Program Yönetim Birimi (PYB), İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi (İKDHB), Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi (THİB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesine göre Genel Sekreter’in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu’na sunmak.

- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

Genel Sekreterlik görevi 21.07.2016 tarihinden beri Bekir VAROL tarafından yürütülmektedir.



Bekir VAROL Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup, teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansın sistem odasında ve iletişim hizmetleri altyapısında bulunan donanım ve cihazlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Sunucu Bilgisayar	4	Güvenlik Duvarı	1
Kamera Kayıt Cihazı	5	Gigabit Ethernet Switch	6
Metro Ethernet	1	DSL Hattı ve Modemi	1
Network Attached Storage	1	Online Ups Sistemi	1
Klima	1	Yangın Alarm Sistemi	1
Hırsız Alarm Sistemi	3	Pbx Dış Telefon Hattı	4
Fax Hattı	1		

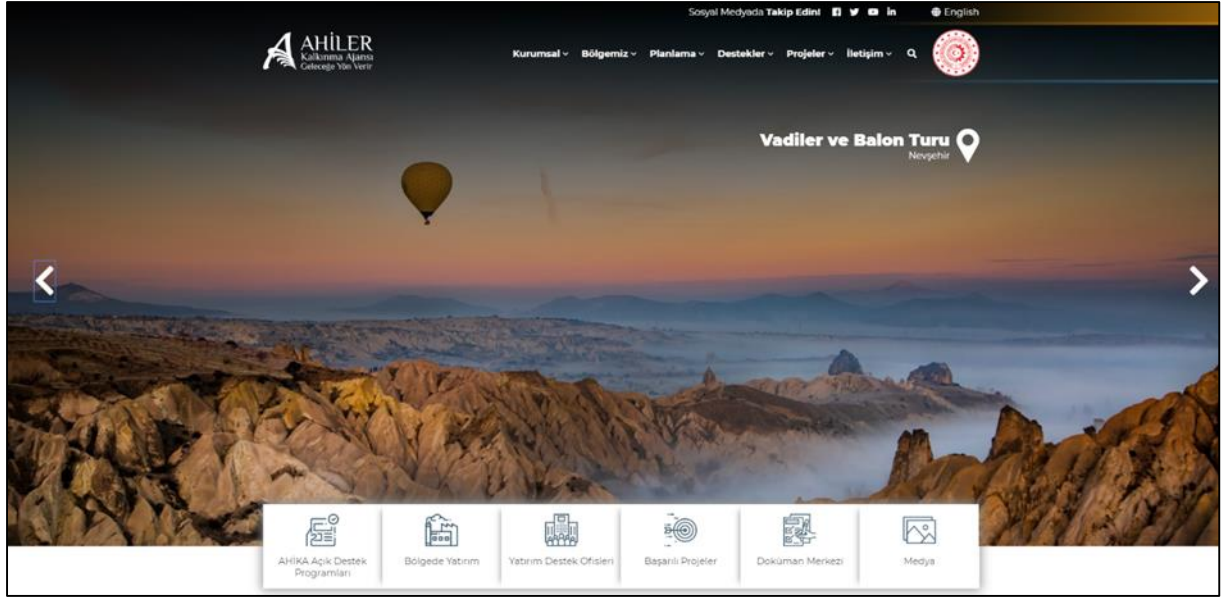
Ajansın www.ahika.gov.tr domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan resmi internet sitesi, Yatırım Destek Ofislerine ait 5 adet internet sitesi ve www.discovercappadocia.com domain adresi üzerinde yayınlanmakta olan 2017 yılında faaliyete geçirilen internet sitesi bulunmakta olup, bu internet siteleri sürekli olarak güncellenmektedir. Ajansa ait internet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Ajans sistemlerinin ve verilerinin sürekliliğini sağlayabilmek adına profesyonel bir yedekleme sistemine sahiptir. Ajans binasına dışarıdan gelen misafirlere rahat ve güvenli bir şekilde internet hizmeti sunabilmek için misafir kullanıcı altyapısı bulunmaktadır. Kurumun tüm bilgi sistemlerindeki hareketler log kayıt yazılımı ile ayrı bir sistemde kaydedilmektedir. Kurumsal mail hizmeti office365 üzerinde hizmet sağlamaktadır. Ajans bilgi sistemlerinde kullanılan bilgisayarları ve sunucuları virüsten korumak adına profesyonel bir antivirüs yazılımına sahiptir.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. İlgili adresler aşağıdaki gibidir:

<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>

<https://twitter.com/ahilerkalkinma>



Ajans İnternet Sitesi

4. İnsan Kaynakları

Ahiler Kalkınma Ajansı, bölgeyi ulusal rekabet koşullarına hazır hale getirmek ve stratejik hedeflerine ulaşabilmek için en önemli sermayesi olarak insan kaynağını planlamayı öncelikli amaç olarak benimsemiş olup, politikalarını bu doğrultuda geliştirmektedir.

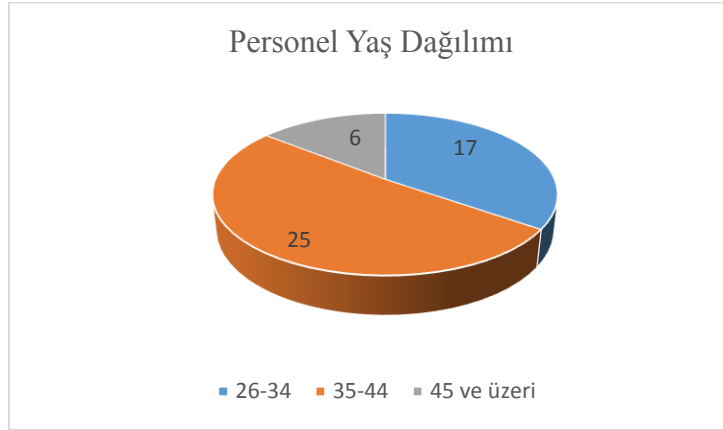
Tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması, değişen ve gelişen koşullara uyum sağlaması için etkin bir insan kaynakları planlaması yapılmaktadır. Bu politika doğrultusunda, Ajans faaliyetlerinin etkin olarak yürütülebilmesine katkı sağlayacak donanımda çalışanların işe alımı, çalışanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri aracılığıyla bilgi ve niteliklerinin artırılması, diğer taraftan ise insan kaynakları süreçlerinin modernleştirilmesi ve kurum içi iletişim faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Ajansta; 1 genel sekreter, 5 birim başkanı, 5 yatırım destek ofisi koordinatörü, 18 uzman, 5 destek personeli ve 14 sürekli işçi olmak üzere toplam 48 personel görev yapmaktadır.

Tablo 3: Personel Unvan Dağılımı

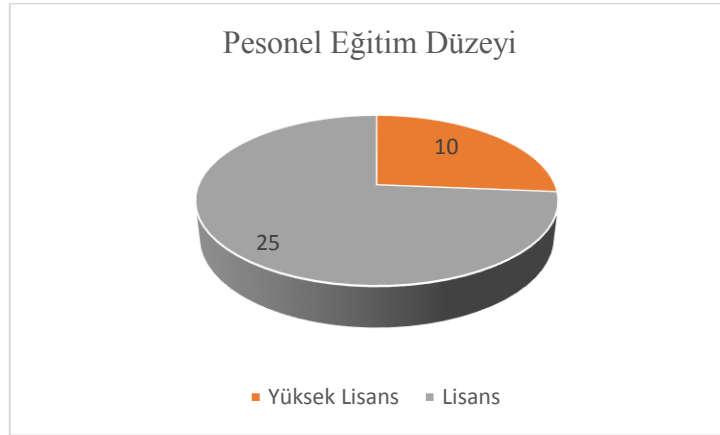
Unvan	Sayı
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	5
YDO Koordinatörü	5
Uzman Personel	18
Destek Personel	5
Sürekli İşçi	14
Toplam	48

Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı



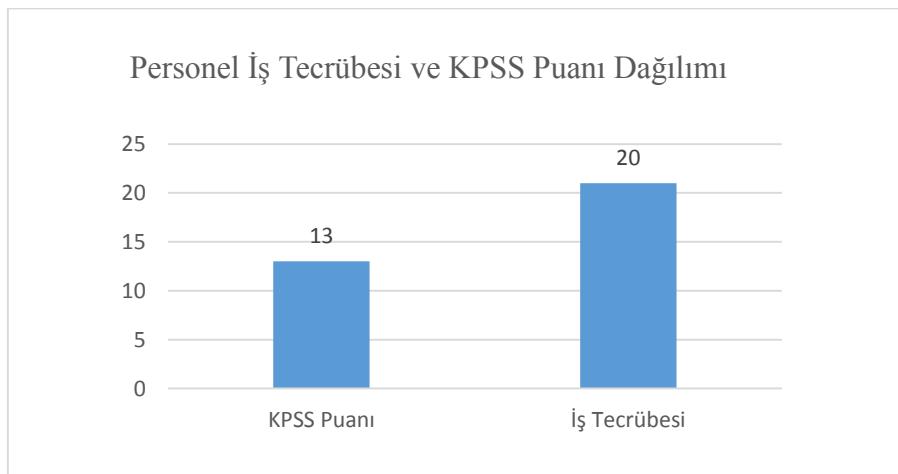
Ajansta yaşı 26-34 aralığında değişen 17, 35-44 aralığında değişen 25 çalışan bulunmaktadır. 6 çalışanın ise yaşı 45 ve üzeridir.

Grafik 2: Personel Eğitim Düzeyi



Ajansta 31.12.2020 tarihi itibarıyla; yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı ise 25'tir.

Grafik 3: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı



Ajans bünyesinde görev yapmakta 33 uzman ve destek personelinin 13'ü KPSS puanı ile istihdam edilmiştir. İş tecrübesiyle çalışan 20 personelin 2'si kamu, 18'i ise özel sektör tecrübesine sahiptir. 2020 yılında Ajans bünyesinden 2 uzman personel ve 1 destek personeli istifa yoluyla ayrılmıştır.

Tablo 4: Personel Mezun Olunan Lisans Programı Dağılımı

Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı	Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı
Uluslararası İlişkiler	6	Çevre Mühendisliği	1
İşletme	4	Urdu Dili ve Edebiyatı	1
Makine Mühendisliği	3	Bilgisayar Mühendisliği	1
Tekstil Mühendisliği	3	Mekatronik Mühendisliği	1
İktisat	3	Mütercim Tercümanlık	1
İnşaat Mühendisliği	2	Gazetecilik	1
Gıda Mühendisliği	2	Endüstri Mühendisliği	1
Ziraat Mühendisliği	2	Kimya Mühendisliği	1
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	1

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde, 1 birim başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin (PPKB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- Bölge Planını hazırlamak, bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak.
- Sağlanacak desteklerin çerçevesini ve yöntemini belirlemek.
- Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak.
- Bölgesel gelişmede önemli görülecek projeler ile yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek vermek.
- Yıllık çalışma programını ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.

- g) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- ğ) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek.
- h) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak.
- ı) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek.
- j) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmi iş ve işlemleri yürütmek, gündemi belirlemek ve Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak.
- k) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- l) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Biriminde 1 birim başkanı ve 3 uzman görev yapmaktadır. Program Yönetim Biriminin (PYB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasını tasarlamak.
- b) Destek mekanizmasıyla ilgili konularda gizlilik ve tarafsızlık tedbirlerini almak.
- c) Destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, risklerini tanımlamak, gerekli tedbirleri almak.
- ç) Başvuru rehberlerini ve eklerini İzleme ve Değerlendirme Biriminin katkısıyla hazırlamak, dağıtımını sağlamak.
- d) Proje ve programların tanıtımını ve duyurusunu yapmak.
- e) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- f) Destek Programlarının ilanına müteakip yönetmelikte belirtilen zaman dilimleri içerisinde potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek, bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütmek.
- g) Başvuru işlemlerinin ön incelemesini, takibini ve arşivlenmesini sağlamak.
- ğ) Başvuru sahiplerine gerekli bildirimlerde bulunmak, Genel Sekreterin talebiyle desteklenmeye hak kazanan projelerin bütçelerini revize etmek, kazananlar listesini ilan etmek,

proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte hazırlamak ve imzalamaya davet etmek.

h) Sözleşme değişiklikleri ve feshi ile ilgili işlemlerde İzleme ve Değerlendirme Birimine görüş bildirmek.

ı) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.

i) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.

j) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.

k) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Biriminde, 1 birim başkanı ve 2 uzman görev yapmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

a) Başvuru rehberlerinin hazırlanmasında PYB'ye destek vermek, program/faaliyet hazırlık aşamasında risk analizi yapmak, önleyici tedbirleri Genel Sekreterliğe bildirmek.

b) Bölge planı, destek programları ve projelerin değerlendirilmesine yönelik program etki analizini yapmak.

c) Sözleşme öncesi, ödeme öncesi, uygulama sonrası ve istisnai durumlarda yerinde kontrolleri yapmak.

ç) Proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri PYB ile birlikte hazırlamak.

d) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitim vermek, yardımcı olmak.

e) Proje ve faaliyetlerin uygulamasını izlemek, yararlanıcıların sözleşme şartlarını ve yükümlülüklerini yerine getirip getirmediğini takip etmek, bu amaçlarla gerekli kontrolleri yapmak, sözleşmelerde değişiklik yapılmasını veya sözleşmelerin sona erdirilmesini Genel Sekretere teklif etmek.

f) Proje ve faaliyetlere yönelik tahakkuk, ödeme işlemleri ile bunlarla ilgili her türlü kontrolü gerçekleştirerek İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimine bildirmek.

g) Projeler çerçevesinde yapılacak satın almaları ve diğer ihale süreçlerini kontrol etmek ve uygulamada muhtemel darboğaz, hata ve suiistimalleri önleyici tedbirleri almak.

ğ) Destek programları ile ilgili değerlendirme raporları hazırlamak ve ilgili mercilere sunmak.

- h) Uygulanmış iyi proje örneklerini belirlemek ve Genel Sekreterliğe sunmak.
- i) Bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- j) Başlatılan program ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamak.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- n) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- o) Bölgesel teşviklerin ilgili bakanlık ile birlikte izleme ve değerlendirmesini yapmak.

5.4. İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimi

İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminde, 1 birim başkanı, 3 destek personeli görev yapmaktadır. İnsan Kaynakları Destek Hizmetleri Biriminin (İKDHB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve malî hizmetleri yürütmek.
- b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek.
- c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak.
- ç) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak.
- d) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- e) Personelin özlük işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak.
- f) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek.
- g) Personelin yurt içi ve yurt dışında yapacağı çalışmalar ile hizmet içi eğitim faaliyetlerini diğer birimler ve Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli olarak yürütmek.
- ğ) Sivil savunma, güvenlik, bilgi edinme ve danışma ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- h) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek.
- ı) Genel Sekreterin evrak, arşiv ve dokümantasyon işlerini yürütmek.
- i) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.

- j) Denetim raporlarının gereğini yapmak.
- k) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlamak.
- l) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak Birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- m) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından Birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.5. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminde, 1 birim başkanı, 1 uzman ve 2 destek personeli görev yapmaktadır. Tanıtım ve Halkla İlişkiler Biriminin (THİB) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi bölgesel, ulusal ve uluslararası boyutta tanıtmak.
- b) Genel Sekreterin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basını Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirilerini hazırlamak.
- c) Yerel ve ulusal basında bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak.
- ç) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek.
- d) Paydaşlarla işbirliğini geliştirmek.
- e) Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek.
- f) Ajans web sayfasını sürekli güncel kılmak ve bilgi-işlem sistemini yönetmek.
- g) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek.
- ğ) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek.
- h) Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek.
- ı) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak.
- i) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek.
- j) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak.
- k) Ajans ile ilgili resmi törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek.

l) Ajansın paydaşlar ve halk arasında tanınırlığını artırmak amacıyla yerel medyada spotlar ve basılı, görsel-işitsel materyal hazırlamak, fuar, yerel festival, konser, spor ve diğer sosyal aktivitelerde tanıtıcı stant açmak, halkı bilgilendirmek.

5.6. Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 5 koordinatör ve 9 uzman görev yapmaktadır. Yatırım Destek Ofisinin (YDO) görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- b) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- c) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak.
- ç) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak.
- d) İlgili kurum/kuruluşlarla iş birliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- e) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak.
- f) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak.
- g) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek.
- ğ) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak.
- h) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek.
- ı) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak.
- i) 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

- j) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- k) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek.
- l) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- m) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans çalışmalarına değer katmak ve çalışanlarını geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

Ajansta İç Denetçi bulunmamakta olup, iç denetim faaliyetleri Genel Sekreterlik tarafından “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komitesi” aracılığı ile yürütülmektedir.

Bu çerçevede, ilgili komite tarafından 2020 yılı için “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” ilk gerçekleştirilecek Yönetim Kurulu toplantısına sunulacaktır. Bununla birlikte ayrıca 2020 yılı Ajans Risk Matrisi de güncellenmiştir.



2

AMAÇLAR ve HEDEFLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektir.

B. Temel Politikalar ve Öneriler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır.

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,
- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için bölgedeki aktörler arasında işbirliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,

- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemektir.



3

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Ahiler Kalkınma Ajansı

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2020 yılı içerisinde Ajansın toplam geliri 34.733.451,42 TL, toplam gideri 30.423.801,27 TL olarak gerçekleşmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

01.01.2020 – 31.12.2020 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2020 yılı bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları tablo 5 ve tablo 6 üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 5: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak - 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2020 – 31.12.2020 GELİR GERÇEKLEŞME TABLOSU				
Gelir Detayı	Bütçede Öngörülen Yıllık Tutar	Gerçekleşen Tutar	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gelir İçindeki Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.000.000,00	13.176.330,02	87,84	37,94
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.710.565,78	3.648.430,96	98,33	10,50
Belediyelerden Aktarılan Paylar	6.961.916,58	3.285.693,91	47,20	9,46
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	116.239,27	123.439,80	106,19	0,36
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	125.000,00	612.895,97	490,32	1,76
Alacaklardan Tahsilatlar	5.032.000,00	1.755.458,10	34,89	5,05
Destek Ödemelerinden İadeler	750.000,00	142.401,00	18,99	0,41
Mevduat Faiz Gelirleri	3.500.000,00	2.598.488,41	74,24	7,48
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	200.000,00	359.955,84	179,98	1,04
Gecikme Faizleri	485.000,00	345.297,41	71,20	0,99
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	11.440.000,00	8.684.060,00	75,91	25,00
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	5.000,00	1.000,00	20,00	0,01
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Para Cezaları	250.000,00	0,00	0,00	0,00
Ret ve İadeler (-)	-26.000,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	47.649.721,63	34.733.451,42	72,89	100,00

2020 yılı bütçe gelirleri 47.649.721,63 TL olarak tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelir gerçekleşmesi net 34.733.451,42 TL olarak gerçekleşmiş ve gelir gerçekleşme oranı %72,89 olmuştur. Söz konusu gelirin 3.648.430,96 TL'lik kısmını "İl Özel İdarelerinden

Aktarılan Paylar” ve 3.285.693,91 TL’lik kısmını “Belediyelerden Aktarılan Paylar” kalemi oluşturmaktadır.

Ahiler Kalkınma Ajansı 2020 yılı gider bütçesi ise 85.549.124,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde 30.423.801,27 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı %35,56 olarak gerçekleşmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Gelir gerçekleşmesinin %0,36’sı Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylardan, %10,50’si İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylardan, %9,46’sı Belediyelerden Aktarılan Paylardan, %7,48’i Mevduat Faiz Gelirlerinden, %1,04’ü Proje Avans Hesapları Faiz Gelirlerinden, %5,05’i Alacaklardan Tahsilatlardan, %1,76’sı Faaliyet Gelirlerinden, %0,99’u Gecikme Faizlerinden oluşmaktadır. 2020 yılı için gelir gerçekleşme oranı %72,89’dur.

Tablo 6 üzerinde yer alan sınıflandırmaya göre; Ajans giderlerinin %51,54’ü Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. Giderlerin %29,04’ü Personel Giderlerinden, %6,10’u Sosyal Güvenlik Kurumu Ödemeleri Giderlerinden, %5,57’si Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinden, %0,74’ü Sermaye Giderlerinden, %0,01’i İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri Giderlerinden, %1,41’i Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, %3,06’sı Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, %2,52’si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. 2020 yılı gider gerçekleşme oranı %35,56’dır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10. maddesi gereğince 2019 yılının bağımsız dış denetimi 2020 yılı Mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu raporda; Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi, Mevzuata Uygunluk Denetimi, Süreç ve Yöntemler, Risk Yönetimi ve Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemi konularında olumlu görüş verilmiş olup; kurumumuzda iç denetçi istihdam edilmemesi gerekçesiyle Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları konusunda şartlı görüş verilmiştir.

Tablo 6: Gider Gerçekleşme Tablosu

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2020 – 31.12.2020 GİDER GERÇEKLEŞME TABLOSU											
Kurumsal Sınıf			Fonksiyonel Sınıf		Ekonomik Sınıf			Bütçe	Gerçekleşme Miktarları	Oranı (%)	Toplam Gider İçindeki Oranı (%)
50							Kalkınma Ajansları				
	7						Orta Anadolu Bölgesi				
		71					Ahiler Kalkınma Ajansı				
			1				Genel Hizmetler	19.965.500,00	14.743.806,14	73,84	48,46
				1			Genel Yönetim Hizmetleri	14.225.000,00	12.612.222,78	88,66	41,46
					1		Personel Giderleri	9.365.000,00	8.835.282,69	94,34	29,04
					2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Prim Giderleri	1.960.000,00	1.856.948,05	94,74	6,10
					3		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.168.000,00	1.694.570,25	78,16	5,57
					6		Sermaye Giderleri	232.000,00	225.421,79	97,16	0,74
					9		Yedek Ödenek	500.000,00	0,00	0,00	0,00
				2			İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	4.000,00	2.747,52	68,69	0,01
				3			Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.209.000,00	429.667,82	35,54	1,41
				4			Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.178.500,00	931.731,24	42,77	3,06
				5			Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.349.000,00	767.436,78	32,67	2,52
			2				Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	65.583.624,00	15.679.995,13	23,91	51,54
				1			Proje Destekleme Hizmetleri	63.833.624,00	14.929.393,15	23,39	49,07
					1		Transferler	63.833.624,00	14.929.393,15	23,39	49,07
						1	Proje Teklif Çağırısı Yöntemiyle Verilen Destekler*	37.500.000,00	9.647.526,73	25,73	31,71
						3	Güdümlü Proje Destekleri	6.400.000,00	0,00	0,00	0,00
						09	Diğer Sermaye Transferleri	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00
						80	Pilot Destek Uygulamaları	3.770.000,00	1.937.232,73	51,39	6,37
						95	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	14.913.624,00	3.344.633,69	22,43	10,99
				2			Faaliyet Destekleme Giderleri	1.750.000,00	750.601,98	42,89	2,47
					1		Transferler	1.750.000,00	750.601,98	42,89	2,47
						08	Fizibilite Desteği	1.750.000,00	750.601,98	42,89	2,47
							TOPLAM	85.549.124,00	30.423.801,272	35,56	100,00

B. Faaliyet ve Performans Bilgileri

1. Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı

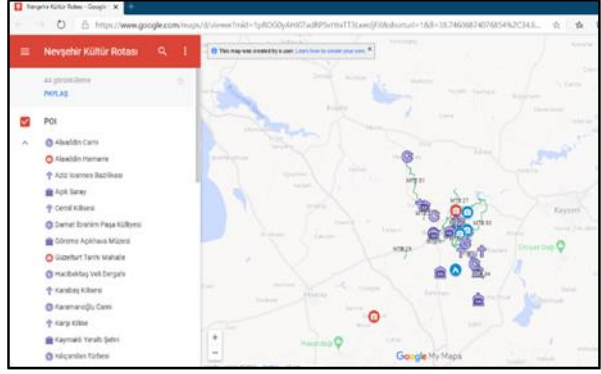
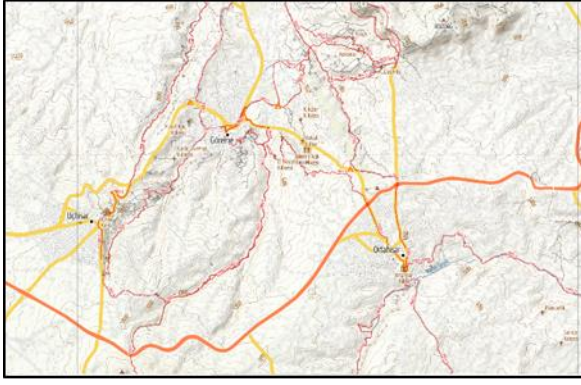
1.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

“Kapadokya Yolu” Doğa Yürüyüşü Rotasının Oluşturulması

Nevşehir’den başlayarak, Niğde Aladağlar ve Aksaray İhlara Vadisi’ni içine alan bölgede “Kapadokya Yolu” projesinin hayata geçirilmesi hedeflenen faaliyetin Nevşehir İl sınırları içinde kalan ilk aşaması için çalışmalar tamamlanmıştır. Yürüyüş yollarının yanında bisiklet rotaları da eklenerek kapsamı genişletilen çalışmada, rotaların GPS koordinatlarının belirlenerek haritalandırılması ve tespit edilen rotalar üzerindeki tarihi, dini, turistik ve kültürel değerlerin, festival ve etkinliklerin, yemek kültürünün fotoğraflanarak açıklayıcı bilgiler ile zenginleştirildiği bir kılavuz-kitapçık taslağı hazırlanmıştır.

Nevşehir İli için 29 yürüyüş rotası, 63 bisiklet rotası olmak üzere toplam 92 rota çıkarılarak GPS koordinatları belirlenmiş, Dağ Bisikleti Haritası, Yol Bisikleti Haritası ve Doğa Yürüyüşü Haritası olmak üzere 3 ayrı harita hazırlanmıştır. Bu rotaların hepsinin mevcut olduğu tek bir harita da ayrıca çıkarılmıştır. Harita Genel Müdürlüğü’ne başvuru yapılarak uygunluk onayı alınan haritalar baskıya hazır hale getirilmiştir. Çalışma kapsamındaki rotalar üzerinde bulunan inanç merkezleri, tarihi ve kültürel yapı ve oluşumların GPS koordinatları işaretlenerek “Nevşehir Kültür Rotası” adı altında Google Maps üzerinde çevirim içi harita hazırlanmıştır.

2021 yılında bölge turizminde ürün çeşitliliği sağlayacak olan çalışma için kitap hazırlanması ve rotaların discovercappadocia.com sitesinde yayınlanması planlanmaktadır.



“Kapakodkya Yolu” Doğa Yürüyüşü Rotasının Oluşturulması Çalışmaları

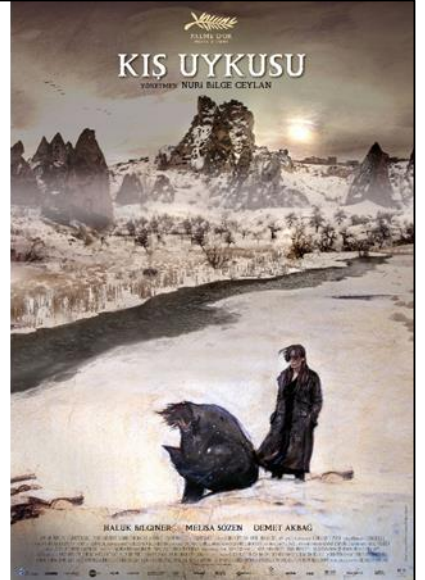
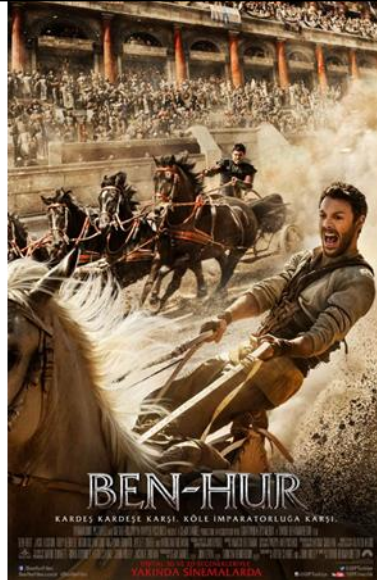
Bölge Film Envanterinin Güncellenmesi

Kapakodkya, doğal bir film platosu olarak yapımcı ve yönetmenlerin ilgi odağı olmuştur. Kapakodkya’nın bilinen coğrafi, tarihi ve fiziksel özelliklerinin yanı sıra, Aksaray’daki Hasan Dağı, Tuz Gölü ve Selçuklu Dönemi eserleri, Niğde’deki Aladağlar, Bolkarlar gibi doğal oluşumlar, Kırşehir ve Kırıkkale’deki Abdal ve Ahilik geleneği ve müzik kültürü de bölgenin sinema ve televizyon alanında cazibe merkezi haline gelmesini sağlamıştır.

Kapakodkya’nın doğal bir film platosu olması sebebiyle, bölgenin film endüstrisine daha sağlıklı şekilde açılmasına, koruma ve kullanma dengesini gözeterek sürdürülebilir yaklaşımla bir film platosunun kurulmasına ilişkin yapılan çalışmalara yardımcı nitelikte bir envanter çıkarılması amacı ile bölge illerinde bugüne kadar yapımları gerçekleştirilmiş yerli ve yabancı sinema filmleri, TV dizileri, belgesel ve müzik kliplerin künyelerinin tespit edilmesine başlanmış, aynı zamanda bu yapımların bölgeye ve bölge halkına etkilerini araştırmak amacıyla sektörde çalışanlarla ve doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen bölge halkı ile görüşmeler içeren bir saha çalışmasına yer verilmiştir. Çalışma kapsamında yüz yüze yapılan görüşmelerin video kayıtları ve bölgede çekilen yapımların montajlanması ile proje için bir tanıtım videosu hazırlanmıştır.

Bunun yanında, bölgede kurulabilecek bir film müzesi araştırması için Adana Sinema Müzesi'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Bölgedeki film sektörüne ve Nevşehir'in UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na Film alanında potansiyel başvurusuna katkı sağlaması planlanan çalışmanın 2021 yılında discovercappadocia.com sitesinde yayınlanması planlanmaktadır.



Bölge Film Envanterinin Güncellenmesi Çalışmaları

Film Endüstrisine Yönelik Film Platosu Ön Fizibilite Raporu

1960'lı yıllardan bu yana medya sektörünün ilgisini çeken Kapadokya Bölgesi'nde, 40 yılda 200'e yakın film, dizi, belgesel, klip çekimi gerçekleştirilmiş olup ön fizibilite kapsamında bölgenin bu alanda sahip olduğu mevcut durum ve film endüstrisi pazar araştırması analizi çalışması gerçekleştirilmiştir.

Günümüzde sinema sektörünün küresel büyüklüğü milyarlarca dolarla ifade edilen boyutlara ulaşmış, ülkemizde de özellikle son on yılda büyük gelişim yaşanmıştır. Ekonomik büyüklüğünün yanı sıra kültürel tanıtım ve diplomasinin en önemli araçlarından birisi olan sinema sanatından en etkin şekilde faydalanılması ülkemizin ve bölgemizin kalkınmasına

önemli katkılar sağlayacaktır. Kapadokya Bölgesi özellikle dizi film olmak üzere birçok filmin çekildiği bir alan olmakla birlikte bölgede ve dolayısıyla Nevşehir’de sinema filmi ve televizyon programcılığı faaliyetinde hizmet sunumu yapan işletme sayısı çok azdır. Nevşehir’de kurulması planlanan film platosu, bölgenin sinema altyapısını geliştireceği gibi aynı zamanda bölgede çekilen sinema filmi ve dizi film sayısını da artıracaktır. Kapadokya Film Platosu Ön Fizibilite Çalışması ile Kapadokya Bölgesi’nin orta ve uzun vadeli dönemde film endüstrisi alanında pazar payını artıracak çalışmalara veri oluşturması planlanmaktadır.

1.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Yeni Uçuş Güzergâhlarının Oluşturulması Çalışması

Ulusal ve uluslararası arenada ülkemizin önemli turizm destinasyonlarından biri olan Kapadokya’nın ticari, politik ve metropol şehirlerle bağlantısının sağlanmasına yönelik, daha önce Ajans tarafından hazırlanmış olan rapor doğrultusunda koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Raporda analiz edilen ihtiyaçlar ve çözüm önerileri ilgili hava yolları şirket yetkilileri ile paylaşılmış ve bölge aktörlerinin beklentileri aktarılmıştır.

COST Underground4value Aksiyonu

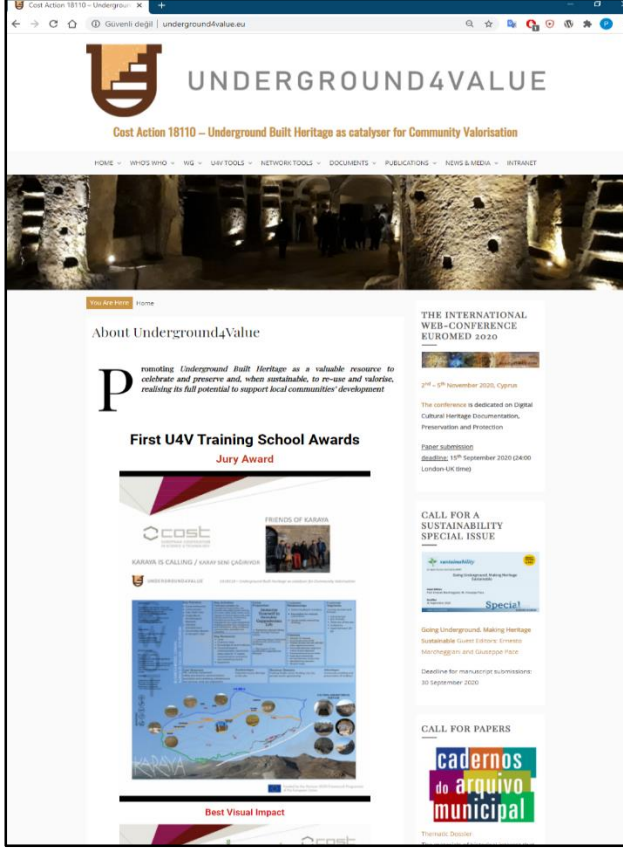
Yeraltı mirasının yerel toplulukların gelişmesinde önemli bir kaynak olduğu ve bu miras alanlarının kamusal alan olarak yeniden canlandırılarak kullanıma açılması düşüncesinden hareketle yola çıkan ve Ufuk2020 Programı, Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) tarafından desteklenen “Underground4Value” Aksiyonu “Göreme Yaşayan Laboratuvar” çalışmaları İtalya Ulusal Araştırma Enstitüsü (CNR), ODTÜ ve Ajans işbirliğinde gerçekleştirilmiş, Ajansın moderatörlüğünü üstlendiği bölgenin turizm paydaşlarının katıldığı bir çalıştay düzenlenmiştir.



Underground4value Aksiyonuna Katılım ve Göreme Yaşayan Laboratuvar Faaliyetleri

Eko-turizm iş modeli tuvalinin paydaş katılımı ile oluşturulması amacıyla düzenlenen çalıştay sonunda çıkan iş modeli tuvali önerisi, iki Ajans personelinin katıldığı, 10-15 Şubat tarihleri arasında Napoli’de gerçekleşen eğitim akademisinde araştırma posterı konusu olarak açılmıştır.

15 farklı ülkeden 26 eğitimci ve 30 kursiyerin katılımı ile Napoli’de gerçekleşen 6 günlük eğitim programı boyunca sabah programında eğitimci tarafından yeraltı çalışmaları konularında bilimsel sunumlar yapılmış, öğleden sonra programında ise eğitimci ve



kursiyerler ile altışarlı gruplar halinde 2019 yılında vaka incelemelerinin yapıldığı Göreme, Fontanelle Cemetery, Green Kaarst ve La Union destinasyonları üzerine araştırma grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Jüri değerlendirmesi sonucunda “Business Model Canvas for developing Eco-Tourism Project in Karaya/Göreme” grubu hazırladığı bilimsel poster ile “Jüri Ödülü” almıştır.

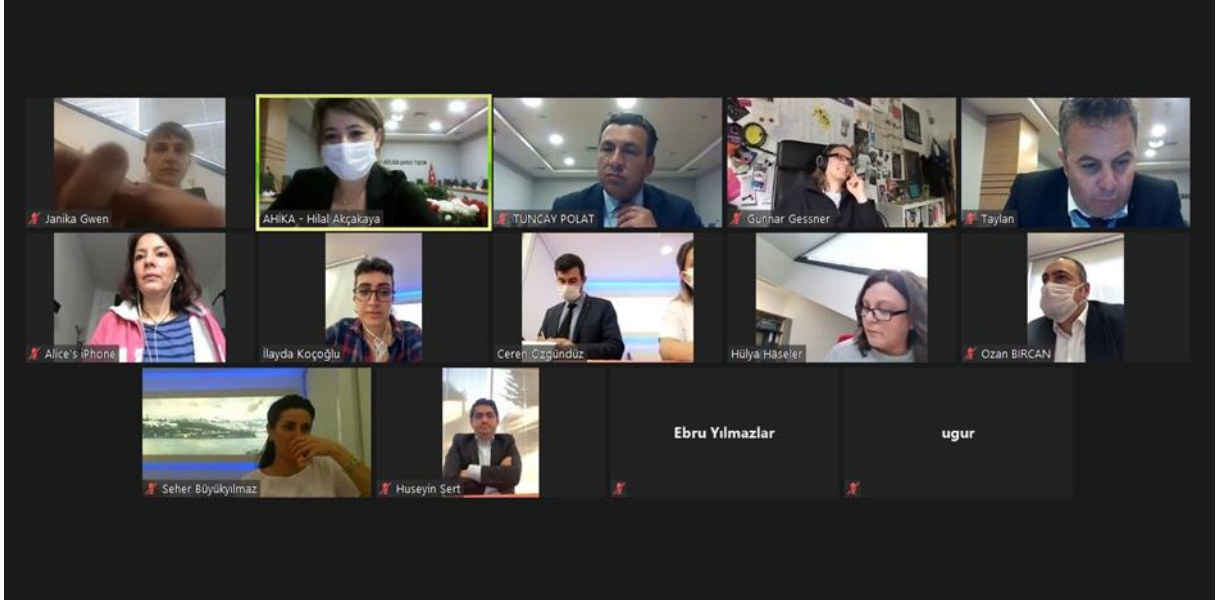


Underground4value Aksiyonuna Katılım ve Göreme Yaşayan Laboratuvar Faaliyetleri

Kırşehir İlinin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (UCCN) Faaliyetlerine Destek Verilmesi

Ajans koordinasyonunda başvurusu gerçekleştirilerek 2019 yılı itibarıyla UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına müzik alanında dâhil olan Kırşehir ilinde UCCN faaliyetlerinden birincil sorumlu olan Kırşehir Belediyesinin müzik alanında gerçekleştirdiği faaliyetlere destek verilmektedir. Bu kapsamda UNESCO Müzik Şehirleri Kırşehir ve Almanya’dan Hannover şehri ile Tasarım Şehri İstanbul’un paydaşları, sanatın birleştirici gücü ile kültürel işbirliği

içinde ortak faaliyetler tasarlamak için istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ajansın Kırşehir'in müzik alanında sahip olduğu kültürel değerlerin dünyaya tanıtılması için gerekli bağlantıların kurulması ve proje fikirleri geliştirmesi noktasında destek verdiği toplantıya Kırşehir, İstanbul ve Hannover Belediyelerinin Kültür İşleri sorumluları ile Kent Orkestralarının müzisyenleri de katılım sağlamıştır.



UCCN Şehirleri İstişare ve Ortak Faaliyet Geliştirme Toplantısı

1.3. Kapasite Geliştirme

Göreme Destinasyon Yönetimi Çalışmaları

Destinasyon yönetimi, destinasyon stratejisi, planlaması ve gelişiminden meydana gelen makro düzeyde yer alan hedefleri gerçekleştirmek amacıyla, tüm paydaşların bireysel ve örgütsel sorumluluklarını yerine getirdiği mikro düzeyde bir örgütlenmedir. Bu doğrultuda, Kapadokya'nın önemli merkezlerinden olan Göreme Beldesinde faaliyet gösteren turizm sektör temsilcileri, sivil toplum, yerel halk, üniversite ve kamu işbirliğine zemin hazırlayabilecek ve ortak hareket etmeyi kolaylaştırabilecek bir mekanizmanın oluşturulması amaçlanmıştır.

Bu amaç doğrultusunda bölgede bulunan aktörlerle çeşitli toplantılar yapılmış, yönetim ilkesi çerçevesinde yapılması gerekenler istişare edilmiştir. Yapılan istişareler sonucu 93 kişinin katılımı ile anonim şirketi ve 550 üyenin katılımı ile de kooperatif kurulumu gerçekleştirilmiştir.



Göreme Destinasyon Yönetimi Çalışmaları

1.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

Bölge Tanıtım Faaliyetleri

“Discover Cappadocia” Çalışmaları

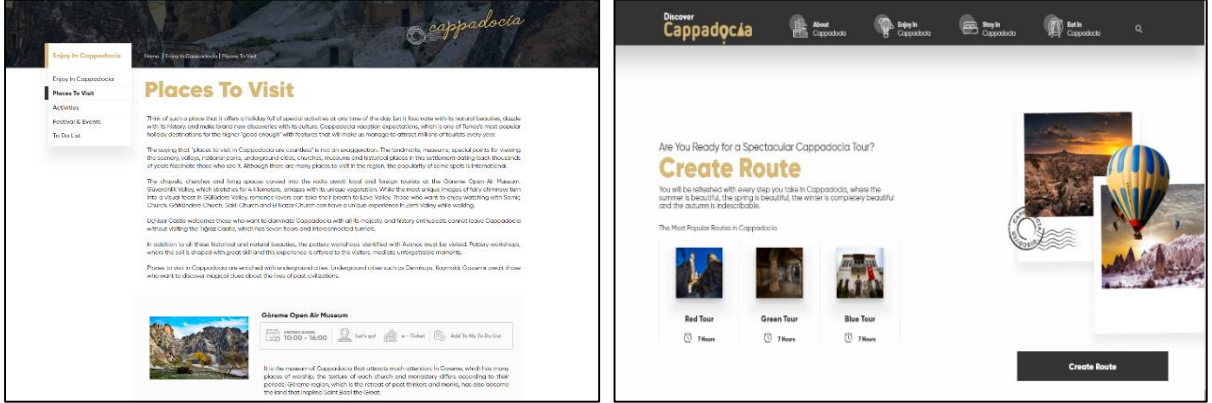
Ajans tarafından hazırlanan ve Kapadokya Bölgesi için kamuya ait ilk ve tek resmi tanıtım portalı olma özelliğini taşıyan Discover Cappadocia web sitesi, kullanıcı ve yönetici arayüzlerinin kullanıcı dostu bir tasarıma sahip olması amacıyla 2020 yılı içinde yenilenmiş ve sızma testi gibi siber güvenlik önlemleri de tamamlandıktan sonra yayına alınmıştır. Site, PHP programlama dili ve MySQL veritabanı ile hazırlanmış olup responsive (cihaz-ekran uyumluluğu), tarayıcı uyumluluğu, konum servislerini kullanma özellikleri mevcuttur. Bu süreçte ayrıca "Rota Oluşturma" ve "Tavsiye Edilen Rotalar" opsiyonları ile ilgili yeni yazılım geliştirilmiş ve site dinamik bir yapıya kavuşturulmuştur.



“Discover Cappadocia” Web Sitesi Görünümü

İngilizce dilinde hazırlanan Discover Cappadocia Web Sitesi, Kapadokya bölgesinin uluslararası tanıtımında rol oynayacağı gibi bölgeyi ziyaret eden turistlere de bir rehber olacak nitelikte hazırlanmıştır. Web sitesinde bölgede bulunan otel ve restoran bilgilerinin yanı sıra

ziyaretçilerin festivaller, etkinlikler, müzeler, yürüyüş rotaları ve ulaşım konusunda Google uygulamalarından faydalanılarak interaktif bir hizmet verilmeye çalışılmaktadır.



“Discover Cappadocia” Web Sitesi Görünümü

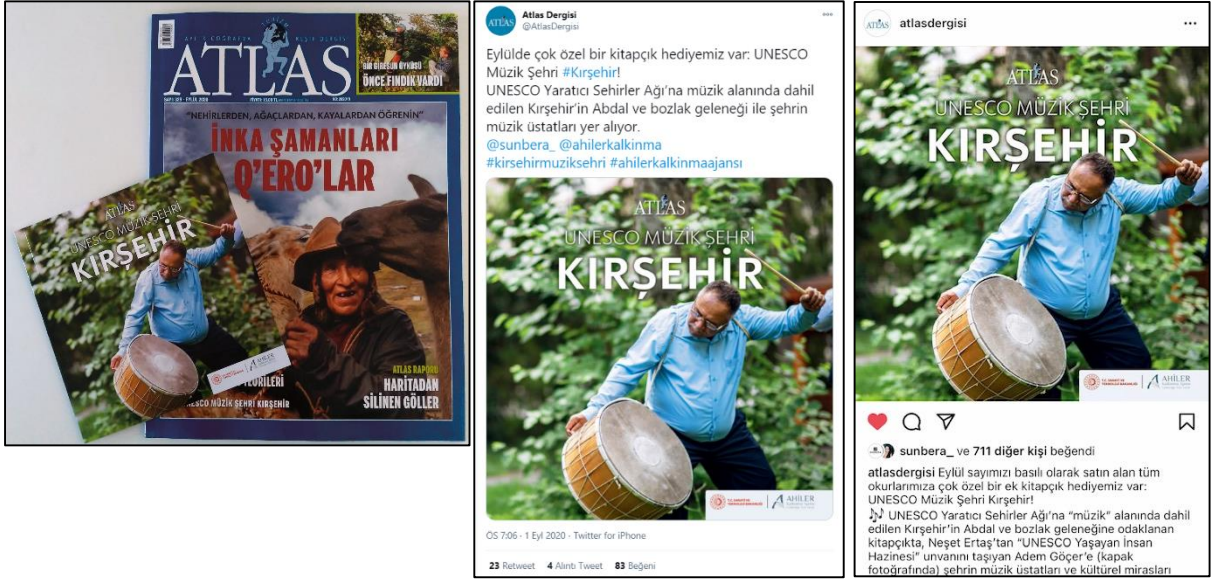
Discover Cappadocia web sitesinin arama motoru optimizasyonu (SEO) ve blog içeriği hazırlanması için satın alım yapılmış, web sitesinde yayınlanmak üzere çeşitli başlıklarda 40 İngilizce orijinal blog içeriği oluşturulmuş ve sitede yayına alınmıştır.

Bölge İlleri Görsel Arşiv Çalışması

Web sitesinde ve Ajansın diğer faaliyetlerinde kullanılmak üzere geçtiğimiz senelerde başlatılan bölge illerinin doğal, tarihi ve kültürel öğelerinin görsel envanterini oluşturma faaliyeti devam etmiş, Aksaray ve Niğde illerinde eş zamanlı olarak hizmet alımı yolu ile fotoğraf ve video çekimi yapılarak her türlü kullanım ve telif hakları Ajansa ait ayrıntılı bir görsel envanter hazırlanmıştır.

Kırşehir İli Tanıtım Çalışmaları

Kırşehir’in 2019 yılında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına “Müzik” alanında katılması vesilesi ile şehrin müzik kültürünün ve genel tanıtımının yapılması amacıyla ulusal çapta yayın yapan Atlas seyahat ve doğa dergisinde özel “Kırşehir” dergi eki çalışması yapılmıştır. Çalışmada, şehrin müzik kültürünün yanı sıra tarihi, dini değerlerinin, doğal güzelliklerinin, canlı türlerinin, düzenlenen festival ve etkinliklerin, yemek kültürünün vb. turistik öğelere de yer verilerek içerik hazırlanmış, sahada fotoğraf çekimleri ve özellikle müzik kültürünün temsilcileri ile yüz yüze röportajlar gerçekleştirilmiştir. Eylül 2020 Atlas dergisi ile birlikte 28.000 adet baskısı yapıp tüm Türkiye’ye dağıtımı yapılan Kırşehir özel ekinin bir kısmı, il tanıtım faaliyetlerinde kullanması amacıyla Kırşehir Yatırım Destek Ofisine iletilmiş, ekin hazırlanması safhasında saha çalışmalarında destek olan paydaşlara teşekkür amacıyla dergi ve eki gönderilmiştir. Ayrıca, Atlas dergisinin resmi sosyal medya hesaplarından #kirsehirmuziksehri etiketi ile tanıtıcı içerikler yayınlanmıştır.



Atlas Dergisi "Kırşehir" Dergi Eki

Fotoğraf Yarışması

Turizmi geliştirmek ve sosyal imkânları artırmak için yürütülen çalışmalar neticesinde yapımı büyük ölçüde tamamlanan; Çeşnigir Kanyonu, Balışeyh Dinek Dağı Atlı Safari ve Doğa Parkı, Keskin Dinek Yöresel Yemekler Gastronomi Merkezi, Dinek Yöresel Ürünler Satış Merkezi vb. birçok tesise ilave olarak Oba Köy, Yeşil Vadi vb. yapımı devam eden sosyal alanların hedef kitleye etkin bir şekilde tanıtılması ve farklı alanlarda olumlu sonuçlar üretebilecek bir fotoğraf yarışması ile tanıtım kampanyasına başlanmasının isabetli olacağı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda ildeki paydaşların işbirliği ile ödüllü fotoğraf yarışması çalışması başlatılmıştır.



Kırıkkale Fotoğraf Yarışması

1.5.Ajans Destekleri

Destek Programlarının Kapsam ve Yönteminin Belirlenmesine İlişkin Çalışmalar

2020 yılı içerisinde Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik destek programlarının çerçevesinin belirlenebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Turizm altyapısına yönelik uygulanması planlanan Mali Destek Programı kapsamında program amacı, öncelikleri,

potansiyel başvuru sahipleri, gerekçesi ve örnek proje konularına ilişkin hazırlıklar yapılmış ve çalışma ilgili birime iletilmiştir.

Ajans ayrıca bölgedeki turizm sektöründe faaliyet göstermekte olan işletmelerin kurumsallaşmalarının sağlanması ve verimliliklerinin artırılması amacıyla ilk defa özel sektör temsilcilerine yönelik Teknik Destek Programı uygulamıştır. Programın öncelikleri ve kapsamı SOP hedefleri ile uyumlu olacak şekilde dijital dönüşüm, kaynak ve enerji verimliliği, gelir yönetimi, dijital pazarlama (arama motoru optimizasyonu, sosyal medya yönetimi vb.) CRM çözümleri, veri analizi, güvenliği ve gizliliği, yalın üretim, temiz üretim, kurumsal kaynak planlaması, üretim planlama, aile ve şirket anayasası, inovasyon yönetimi gibi tematik konular olarak belirlenmiş, diğer gerekli hazırlıklar yapılmış ve çalışma ilgili birime iletilmiştir. MDP ve TD Programları 2020 yılı ikinci yarısında ilan edilmiş ve proje başvuruları alınmaya başlanmıştır.

Turizm Altyapısı Mali Destek Programı

Program Yönetimi Faaliyetleri

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı Hazırlıkları

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı hazırlıkları kapsamında Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı başvuru rehberi hazırlanmış olup program geliştirme ve onay süreci tamamlanmış ve 20.08.2020 tarihinde 22.000.000,00 TL bütçe ile ilan edilmiştir. 2020 yılı Mali Destek Programları bilgilendirme ve tanıtım toplantısı COVID-19 salgınından dolayı 27.08.2020 tarihinde çevrimiçi toplantı şeklinde düzenlenmiştir. Toplantıya bölgemizden 100 kişi katılım sağlamıştır.

2020 yılı Mali Destek Programları proje hazırlama eğitimi COVID-19 salgınından dolayı 03.09.2020 tarihinde uzaktan erişim yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen proje hazırlama eğitimine bölgeden toplam 45 kişi katılım sağlamıştır. Proje teslim alma süreci 13 Kasım 2020 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, programa bölgeden 38 proje başvurusu yapılmıştır.

Teklif edilen projelerin değerlendirilmesi

Ön İnceleme Süreci

Belirtilen başvuru tarihlerinde Ajansa başvuran paydaşların projeleri, başvuru rehberinde belirtilen hususlara göre ön inceleme aşamasına alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol; başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi

hususlarda ise uygunluk kontrolü yapılmıştır. Ön inceleme süreci 23-27 Kasım 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında başvurusu yapılan 38 projeden 3 tanesi ön inceleme aşamasından bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Projelerin ön incelemesinin tamamlanmasının ardından teknik ve mali değerlendirme süreçleri 07.12.2020 tarihinde başlamış olup değerlendirme süreci devam etmektedir. Değerlendirme sonrasında başarılı bulunan projeler 2021 yılı başında ilan edilecektir.



Ön İzleme Ziyaretleri

Manastır Vadisinin Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ Proje Çalışması

Program Yönetimi Faaliyetleri

Manastır Vadisinin Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ Proje Çalışması ile Manastır Vadisinde bulunan kültürel, mimari ve tarihi değerlerin rehabilite edilmesi ve dijital platformlar yoluyla kıymetlendirilmesi sonucu Mustafapaşa Köyünün Kapadokya turizminin önemli duraklarından biri haline getirilmesi ve yerel halkın kooperatifçilik, pansiyonculuk ve turizm konularında eğitilmesi yoluyla köyün sosyal ve kültürel dokusunun korunarak sektöre entegrasyonun sağlanması, turizmden elde edilen gelirlerin köyün sosyo-ekonomik gelişimine katkı sunacak şekilde tabana yayılmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bununla birlikte Kapadokya turizm kümelenmesinin bir parçası olan Mustafapaşa Köyünde bulunan sektör aktörlerinden özel sektör, kamu, üniversite ve sivil toplum katılımlı bir destinasyon bütünlüğünün oluşturulması, köye yönelik ortak tanıtım, planlama ve politikaların belirlenmesi için gerekli mekanizmaların kurgulanarak faal hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu hedefler doğrultusunda Manastır Vadisinin Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ Proje Çalışması kapsamında başvuru sahibi olan Nevşehir İl Özel İdaresi ve iş birliği yapılan Konya

Ovası Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (KOP) ile 18.06.2020 tarihinde toplantı gerçekleştirilmiştir.

01.06.2020 tarihinde proje yazımı için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) aktif hale getirilmiştir. Proje yazım süreci tamamlanmış olup proje bilgi formu 02.07.2020 tarihli Ajans Yönetim Kurulu onayına sunulmuş olup Bakanlık tarafından proje bilgi formu ve fizibilite raporları onaylanmıştır. Projenin sözleşme aşaması hazırlıkları devam etmektedir.

Kırşehir İli Terme Jeotermal Alanı Hat Otomasyonu ve Reenjeksiyon Sistemi GÜDÜMLÜ Proje Çalışması

Program Yönetimi Faaliyetleri

Kırşehir İli Terme Jeotermal Alanı Hat Otomasyonu ve Reenjeksiyon Sistemi GÜDÜMLÜ Proje çalışması ile yenilenebilir jeotermal kaynağın kontrollü kullanımına yönelik olarak termal su dağıtım sistemine entegre otomasyon-kumanda sisteminin kurulması, jeotermal kaynağımızın sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik olarak suyun tekrar kullanımı için altyapının oluşturulması ve faaliyete geçirilmesi, jeotermal kaynağın kullanımındaki israfın önlenmesi, etkin ve verimli kullanımının sağlanması ve bölgede jeotermal kaynak kullanılarak tarım, sağlık, turizm, vb. alanlarda yapılabilecek yatırımların artmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

2019 Yılı Aralık ayında Kırşehir İl Özel İdaresi ile Başlangıç Toplantısı yapılan projenin, 17.06.2020 tarihinde Mutabakat Toplantısı yapılarak proje paydaşları kararlaştırılmıştır.

14.05.2020 tarihinde proje yazımı için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) aktif hale getirilmiştir. Proje yazımı tamamlanarak 02.07.2020 tarihli Ajans Yönetim Kurulu onayına sunulmuş ve 18.11.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje toplam bütçesi 8.724.714,00 TL olup Ajans tarafından 6.000.000,00 TL destek sağlanacaktır.



Kırşehir İli Terme Jeotermal Alanı Hat Otomasyonu ve Reenjeksiyon Sistemi GÜDÜMLÜ Proje Desteği Çalışmaları



Kırşehir Jeotermal Otomasyon Kumanda Merkezi Güdümlü Projesi İmza Töreni

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Kırşehir İl zel İdaresi tarafından yürütülen ‘‘Kırşehir Jeotermal Otomasyon Kumanda Merkezi’’ isimli projenin destek sözleşmesi 03.12.2020 tarihinde imzalanmış ve projenin uygulanmasına başlanmıştır. 18 ay sürecek olan proje kapsamında ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve n ödeme yapılmıştır. 2020 yılında proje kapsamında kaydedilen proje gerçekleşmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 7: Kırşehir Jeotermal Otomasyon Kumanda Merkezi Güdümlü Projesi Kapsamında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Destek Tutarı (TL)	İzleme Ziyareti Sayısı
2020 Yılı Güdümlü Destek Programı	6.000.000,00	2.400.00,00	1

Anadolu’nun Güzelyurdu Güdümlü Proje alışması

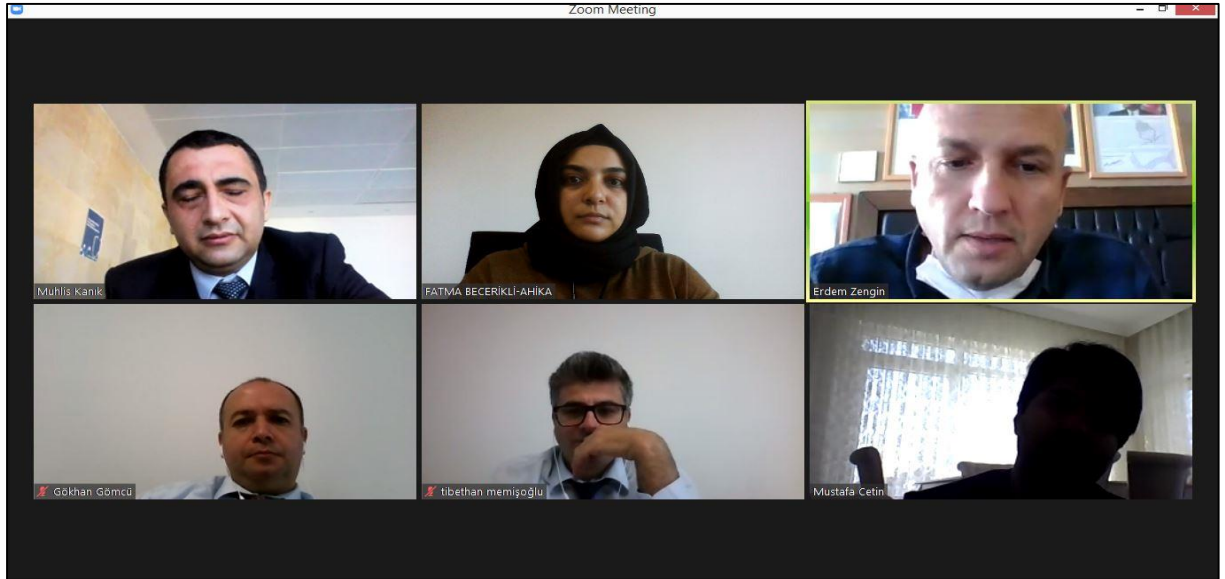
Program Yönetimi Faaliyetleri

Aksaray Güzelyurt İlçesinde uygulanması planlanan güdümlü proje çalışması ile turizm gelirlerinin bölge geneline yayılması ve destinasyon değerinin artırılması amacıyla, sahip olunan potansiyel turizm alanlarının ortaya çıkarılması ve alternatif alanlarının rehabilite edilerek destinasyona entegrasyonun sağlanması, turizm çeşitlendirmesinin sağlanması hedeflenmektedir.



Anadolu'nun Güzelyurdu Güzümlü Proje Çalışması Başlangıç Toplantısı

Güzümlü Proje fikri için Aksaray Valiliği ve İl Özel İdaresi ile görüşülmüş ve projenin hayata geçirilmesi kararlaştırılmış, Aksaray'ın Güzelyurdu Güzümlü Projesi için Kasım ayı içerisinde başlangıç ve ön mutabakat toplantıları yapılmıştır. Proje fizibilite raporu hazırlanma aşamasında olup, proje toplam bütçesi 6.690.000,00 TL'dir. Ajans tarafından projeye sağlanacak destek miktarı ise 6.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir.



Anadolu'nun Güzelyurdu Güzümlü Proje Çalışması Mutabakat Toplantısı

1.6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler

Ufuk2020 “VIRTUOUS ERA 4.0 Virtual Technologies For Tourism Sustainability in European Rural Areas” Proje Başvurusu

Ufuk2020 Toplumsal Sorunlara Çözümler bileşeni altında “SC6 Değişen Dünyada Avrupa Kapsayıcı, Yenilikçi ve Yansıtıcı Toplumlara” programı altında yayınlanan proje teklif çağrısına, İtalya Ulusal Araştırma Enstitüsü başkanlığında Ajansın da aralarında bulunduğu 17

ortak kurum ve kuruluşun oluşturduğu konsorsiyum ile “Virtual Technologies For Tourism Sustainability in European Rural Areas” projesi hazırlanmış ve başvuru yapılmıştır. Proje eşik üstü puan almasına rağmen, Ufuk2020 döneminin son çağrılarında biri olması sebebiyle bütçe yetersizliği dolayısıyla fonlanamamıştır.

COST Programı “Cultural Historical Routes for Social Cohesion and Innovation” Aksiyonu Ortaklık Başvurusu

Roma Avrupa Üniversitesi başkanlığında hazırlanarak COST (Avrupa Bilim ve Teknoloji İşbirliği Programı) programı altında başvurusu yapılan ve kısa adı “CHR4Innovation” olan “Cultural Historical Routes for Social Cohesion and Innovation” aksiyonuna Ajansın ortak olarak katılması sağlanmıştır. Proje başvuru sonucu 2021 yılında belli olacak ve açıklanacaktır.

1.7. Diğer Proje ve Faaliyetler

AKİP Çevrimiçi COVID-19 Mücadelesinde Kümelerarası İstişare ve İşbirliği Temalı Çevrimiçi Konferans

OSTİM Vakfı ve Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) tarafından organize edilen çevrimiçi konferansta, platform üyeleri ve kümelenme konusunda uzmanlar, küme girişimcileri, kalkınma ajanslarından temsilciler ve bazı kamu kurumu yetkilileri yer almıştır. Konuşmacıların bir bölümü COVID-19 süreçlerinin sektörlerine etkisi, bu süreçte üye işletmelerinin karşılaştıkları sorunlar, çözüm önerileri ve kamu otoritelerinden beklentileri vb. hususlarda görüş ve önerilerini aktarmışlardır. Kümelenme ve örgütlü hareket etmenin pandemi gibi kriz zamanlarındaki faydalarının anlatıldığı konferansa ajans olarak turizm kümelenmesi kapsamında katılım sağlanmıştır. Ajans uzmanı tarafından yapılan sunumda Kapadokya’da başlatılan turizm kümelenmesi çalışmasından bahsedilmiş ve pandemi sürecinin sektöre olan etkileri vurgulanmıştır.

UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu Etkinliğine Katılım Sağlanması

4 – 5 Şubat 2020 tarihlerinde UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü işbirliğinde, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ev sahipliğinde gerçekleştirilen iki günlük eğitim programına Ajanstan bir uzman ile katılım sağlanmıştır. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Başkanının moderatörlüğünü üstlendiği eğitim programında; kültür ve kalkınma ilişkisi, sürdürülebilir kalkınma ve el sanatları, görsel kültürün önemi, somut olmayan kültürel miras, UNESCO ve UNESCO’nun programlarına ilişkin bilgi sunulmuş, Ajanslar ile UNESCO Türkiye Milli Komisyonu’nun ortak yürütebileceği çalışmalar üzerine istişarede bulunulmuştur.



UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu Etkinliği

2021 Yılı Nevşehir İli Turizm Tanıtım Stratejisi Eylem Planının Hazırlanması

Kapadokya Bölgesinin merkezi konumunda bulunan Nevşehir İline ait turizm tanıtım stratejisi eylem planı hazırlanmıştır.

Planda değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin bölgemize çekilmesi sayesinde konaklama süresinin, konaklama dışı harcamaların artırılması, her bir turistik ürün ve değer özelinde, odaklı anlayış çerçevesinde sektörde dönüşümün gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilir turizm çerçevesinde bölgenin tanıtımının sağlanması amacıyla atılması gereken adımlar belirlenmiştir. Bu doğrultuda ulaşım ve bilgi teknolojilerine dayalı gelişmelere adapte olabilen, yenilikçi, pazar hedeflerini doğru konumlandıran ve uygulayan, kuşaklar

arasındaki talep farklılıklarını gerektiği gibi değerlendiren bir turizm tanıtım stratejisinin hazırlanması amaçlanmıştır. Hazırlanan strateji Vali başkanlığında bölgenin turizm sektörü aktörleri ile yapılan toplantıda sunulmuştur.





2. PLANIN ÖNCELİKLERİ	
1. Türkiye Turizm Stratejisi - 2023 çerçevesinde Kapadokya Bölgesinin yerel kimlik, kültür ve özelliklerinin korunması ve gelecek nesillere aktarılması ilkesi çerçevesinde etkin, doğru ve sürdürülebilir tanıtımı	
2. Bölgenin turizm rekabet gücünün artırılması ve harcama eğilimi yüksek olan turistin bölgeye daha çok çekilmesi	
3. Tanıtım stratejisi çerçevesinde paydaşların katılımı sağlanarak işbirliğinin güçlendirilmesi	
4. Ortalama geceleme sayısının artırılması ve turizm sezonunun tüm yıla yayılması	

2021 yılı için hazırlanan Kapadokya Bölgesi (Nevşehir) Tanıtım Stratejisi Eylem Planına ilişkin oluşturulan görev dağılımı, takvimi ve bütçesi çerçevesinde koordine edilmesi Kapadokya Alan Başkanlığı eliyle gerçekleştirilecektir. Yine bölge turizminin ve değerlerinin tanıtımına yönelik yapılması planlanan aktivite ve faaliyetlerin izlenmesi ve oluşturulan bu strateji çerçevesinde geliştirilmesi Alan Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilecektir.

Turizm Sektörü COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Temsilciliği iş birliğinde ve Japonya Hükümeti mali desteğiyle "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" hayata geçirilmiştir. Salgın dönemi ve sonrası olumsuzluklardan en fazla etkilenen sektörler arasında turizm yer almakta olduğundan proje kapsamında odaklanılacak ekonomik faaliyet alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Projenin söz konusu bileşeni ile Kapadokya Bölgesinde bulunan aktör ve temsilcilerle yapılan Odak Grup Toplantısı ve veri toplanması Ajans tarafından koordine edilmiştir.

Tablo 8: Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklememesi Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Gösterge Adı	Türü	Ölçüm Birimi	Hedef	Gerçekleşme
Turizm Mevcut Durum Analizleri Veri Toplama Çalışması	PPKB	Uygulanan Anket Sayısı	Çıktı	Adet	1.000	0
Doğa Yürüyüşü Rotasının Oluşturulması	THİB	Oluşturulan Rota Sayısı	Çıktı	Adet	1	3
Kapadokya Bölgesi İnanç Turizmi Haritasının Oluşturulması	THİB	Hazırlanan Harita Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Kapadokya Bölgesi İnanç Turizmi Haritasının Oluşturulması	THİB	Oluşturulan Rota Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Bölge Film Envanterinin Güncellenmesi	THİB	Hazırlanan Film Envanteri Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Film Platosu Ön Fizibilite Çalışması	Nevşehir YDO	Hazırlanan Ön Fizibilite Raporu Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
UCCN Faaliyetlerine Destek Verilmesi	Kırşehir YDO	Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
UCCN Faaliyetlerine Destek Verilmesi	Kırşehir YDO	Katılım Sağlanan Konferans Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
UCCN Faaliyetlerine Destek Verilmesi	Kırşehir YDO	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Underground4value Aksiyonuna Katılım Faaliyeti	THİB	Oluşturulan Vaka Raporu Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Ajans Eşleştirme Programı	PPKB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Ajans Eşleştirme Programı	PPKB	Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Göreme Destinasyon Yönetimi Çalışmaları	PPKB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	4	4
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları	PPKB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları	PPKB	Gerçekleştirilen Teknik Ziyaret Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları	PPKB	Ağlara Dâhil Olan Paydaş Sayısı	Sonuç	Adet	1	0
Yeni Uçuş Güzergâhlarının Oluşturulması Çalışması	PPKB	Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Kapadokya Alan Başkanlığı ve Bölgesel Etkileri Çalıştayı	Nevşehir YDO	Düzenlenen Çalıştay Sayısı	Çıktı	Adet	1	0

Basın Gezisi	THİB	Düzenlenen Basın Gezisi Sayısı	Çıktı	Adet	3	0
Basın Gezisi	THİB	Oluşturulan Basın Kiti Sayısı	Çıktı	Adet	3	0
Basın Gezisi	THİB	Medyada Çıkan Haber Sayısı	Sonuç	Adet	15	0
“Discover Cappadocia” Çalışmaları	THİB	Geliştirilen Web Sitesi Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
“Discover Cappadocia” Çalışmaları	THİB	Oluşturulan İçerik Sayısı	Çıktı	Adet	50	40
“Discover Cappadocia” Çalışmaları	THİB	Sosyal Medya Etkileşim Oranındaki Artış	Sonuç	Yüzde	2	0
“Discover Cappadocia” Çalışmaları	THİB	Görsel Envanteri Hazırlanan İl Sayısı	Çıktı	Adet	2	2
“Discover Cappadocia” Çalışmaları	THİB	Tasarımı ve Baskısı Yapılan Tanıtım Materyali Sayısı	Çıktı	Adet	4000	0
Seyfe Gölü Kuş Gözlemciliği ve Fotoğrafçılığı Kampı	THİB	Katılımcı Sayısı	Çıktı	Kişi	20	0
Kırıkkale’de Öne Çıkan Turistik İmkânların Tanıtılması	Kırıkkale YDO	Düzenlenen Medya Gezisi Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Kırıkkale’de Öne Çıkan Turistik İmkânların Tanıtılması	Kırıkkale YDO	Medyada Çıkan Haber Sayısı	Sonuç	Adet	5	0
Fotoğraf Yarışması	Kırıkkale YDO	Sergilenen Fotoğraf Sayısı	Çıktı	Adet	100	0
TA MDP Program Yönetimi Faaliyetleri	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
TA MDP Program Yönetimi Faaliyetleri	PYB	Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimi Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
TA MDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	15	0
Manastır Vadisinin Turizme Kazandırılması GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	PYB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	8
Kırşehir İli Terme Jeotermal Alanı Hat Otomasyonu ve Reenjeksiyon Sistemi GÜDÜMLÜ Proje Çalışması	PYB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	5

Turizm Yönetim Danışmanlığı Destek Programı	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	5	3
Turizm Sektörüne Yönelik Dış Kaynak Sağlayan Programlara Başvuru Yapılması	THİB	Yapılan Proje Başvurusu Sayısı	Çıktı	Adet	1	2

2. İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

Akademik Araştırmaların Desteklenmesi Çalışması

Bölge üniversitelerinde yürütülen, Ajansın belirlediği öncelikli çalışma alanları ve bölgesel kalkınma hedefleri ile uyumlu akademik araştırmaların teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla uygun olarak, öğretim üyeleri, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin yürüttüğü lisansüstü tezleri kapsayan araştırma projelerine yönelik genel uygulama çerçevesi, usul ve esasları oluşturulmuştur. Çalışma tasarım aşamasında olup, 2021 yılında uygulanması planlanmaktadır.

Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi Fizibilitesi

Geri dönüşümü mümkün olmayan ambalaj atıkları, endüstriyel atıklar, arıtma çamurları, yüksek kalorifik değere sahip tehlikeli atıklar, atık yağlar, atık solventler gibi farklı atıkların değerlendirilerek ekonomiye yeniden kazandırılması amacıyla gerçekleştirilen uygulamalardan bir tanesi atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretimidir. Bu faaliyet kapsamında, Aksaray ES Projesi çalışmasında tespit edilmiş ve ön fizibilitesi olumlu çıkmış olan Aksaray merkezli Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi kurulumunun fizibilite raporu hazırlanmıştır.

Meslek Liseleri Kaynak ve İhtiyaç Analizi

2023 Eğitim Vizyonu çalışmaları doğrultusunda Milli Eğitim Bakanlığı tarafından 2018 yılında hazırlanan Türkiye’de Mesleki ve Teknik Eğitimin Görünümü çalışmasında önceliklendirilmiş sorun alanları arasında belirtilen “Eğitim-Öğretim Ortamlarının Teknolojik Donanım Yapısından Kaynaklanan Sorunlar” başlığında, kamu kaynaklarının yetersizliği ve sektör desteğinin beklenen seviyede olmaması sebebiyle meslekî ve teknik eğitim kurumlarının eğitim ortamlarının teknolojik donanımının, hızla değişen ve gelişen teknolojiyle uyumlu olarak geliştirilememesinden bahsedilmiştir.

Bu sorun kapsamında ise “Kamu ve özel sektör kaynaklarının kullanımı yoluyla meslekî ve teknik eğitim kurumlarının altyapı ve donanımının hızla değişen ve gelişen teknolojiyle uyumlu hale getirilmesi” geliştirmeye açık alan olarak sınıflandırılmıştır. Eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyumun güçlendirilmesi, işgücü verimliliğine ciddi oranda katkı sağlayacak bir gelişme alanıdır. Bu bağlamda beş ili kapsayan Meslek Liseleri Kaynak ve İhtiyaç Analizi ile bölgedeki tüm meslek liselerinin kaynak ve altyapı ihtiyaçları belirlenmiştir. Çalışma ile SOP sürecinde ilan edilmesi planlanan mali ve teknik destek programlarına temel oluşturulması planlanmaktadır.

Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları

Aksaray Endüstriyel Simbiyoz (ES) Projesinin yaygınlaştırılması kapsamında ES raporunda ortaya çıkmış olan olanakların diğer bölge illerindeki işletmelerin atık verileri ile karşılaştırılarak Endüstriyel Simbiyoz ağının güncellenmesi ve geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmeye devam edilmiştir. Çalışma ile bölgede kaynak verimliliği potansiyeli konusunda bir veri tabanı oluşturulmakta, hangi alanlarda politika geliştirileceği hususuna katkı sağlamaktadır.

Faaliyet kapsamında bölgede 61 firma ile birebir görüşülmüş, atık verileri ve üretim süreçleri hakkında bilgi toplanmış, işbirliği olanakları mevcut olan firmalar Ajansın kolaylaştırıcılığı ile ortak platformda buluşturulmuştur. Yapılan çeşitli çalışma ve girişimler sonucunda çevrede bırakılan bir atık başka bir firma tarafından kullanılmaya başlanacak, ekonomik, sosyal ve çevresel anlamda olumlu katkı sağlanmış olacaktır.

Diğer yandan firmaların kurumsallaşma süreçlerine de katkı sağlayacak olan, ulusal alandaki atık alışverişlerinin yapılabildiği platformlara üye olmaları konusunda gerekli girişimler ve tanıtımlar yapılmıştır. Nihai olarak bölgede faaliyet gösteren bir firmanın, ulusal ölçekte atık alışverişinin yapıldığı ve atık konusu üzerine araştırmaların yapıldığı bir platform olan Türkiye Materials Marketplace (TMM)'e üye olması sağlanmıştır.

2.2.Kapasite Geliştirme

Dijital Dönüşüm Programı

Kalkınma Ajansları “2020 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması” kapsamında Nevşehir ve Niğde’de toplam 75 öğrenciye yapay zekâ konusunda farkındalık yaratmak amacıyla eğitim verilmiştir.

2.3. Ajans Destekleri

Destek Programlarının Kapsam ve Yönteminin Belirlenmesine İlişkin Çalışmalar

2020 yılı içerisinde Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik destek programlarının çerçevesinin belirlenebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Sanayi altyapısına yönelik uygulanması planlanan Mali Destek Programı kapsamında program amacı, öncelikleri, potansiyel başvuru sahipleri, gerekçesi ve örnek proje konularına ilişkin hazırlıklar yapılmış ve çalışma ilgili birime iletilmiştir.

Ajans ayrıca bölgedeki imalat sanayi sektöründe faaliyet göstermekte olan firmaların kurumsallaşmalarının sağlanması ve verimliliklerinin artırılması amacıyla ilk defa özel sektör temsilcilerine yönelik Teknik Destek programı uygulamıştır. Programın öncelikleri ve kapsamı SOP hedefleri ile uyumlu olacak şekilde dijital dönüşüm, kaynak ve enerji verimliliği, gelir

yönetimi, dijital pazarlama (arama motoru optimizasyonu, sosyal medya yönetimi vb.) CRM çözümleri, veri analizi, güvenliği ve gizliliği, yalın üretim, temiz üretim, kurumsal kaynak planlaması, üretim planlama, aile ve şirket anayasası, inovasyon yönetimi gibi tematik konular olarak belirlenmiş, diğer gerekli hazırlıklar yapılmış ve ilgili birime iletilmiştir. MDP ve TD Programları 2020 yılının ikinci yarısında ilan edilerek proje başvuruları alınmaya başlanmıştır.

Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı

Program Yönetimi Faaliyetleri

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı Hazırlıkları

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı hazırlıkları kapsamında Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı başvuru rehberi hazırlanmış olup program geliştirme ve onay süreci tamamlanmıştır. Program 20.08.2020 tarihinde 18.000.000,00 TL bütçe ile kamuoyuna duyurulmuştur. 2020 yılı Mali Destek Programları bilgilendirme ve tanıtım toplantısı COVID-19 salgınından dolayı 27.08.2020 tarihinde çevrimiçi toplantı şeklinde düzenlenmiştir. Toplantıya bölgeden 100 kişi katılım sağlamıştır.

2020 yılı Mali Destek Programları proje hazırlama eğitimi COVID-19 salgınından dolayı 03.09.2020 tarihinde uzaktan erişim yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Proje hazırlama eğitimine bölgeden 45 kişi katılım sağlamıştır. Proje teslim alma süreci 13.11.2020 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında toplamda 23 proje başvurusu yapılmıştır.

Teklif edilen projelerin değerlendirilmesi

Ön İnceleme Süreci

Belirtilen başvuru tarihlerinde Ajansa başvuran paydaşların projeleri, başvuru rehberinde belirtilen hususlara göre ön incelemeye alınmaktadır. Ön inceleme aşamasında, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol; başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise uygunluk kontrolü yapılmıştır. Ön inceleme süreci 23-27 Kasım 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programına başvurusu yapan 23 projeden 1 tanesi ön inceleme aşamasından bağımsız değerlendirici aşamasına geçmeden elenmiştir.



Ön İzleme Ziyaretleri

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Projelerin teknik ve mali değerlendirme süreçleri 07.12.2020 tarihinde başlamış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.

Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Güzümlü Proje Çalışması Program Yönetimi Faaliyetleri

Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Güzümlü Proje Çalışması ile Delice Belediyesi tarafından Delice İlçesi mevcut sanayi çarşısında ve ilçe merkezinde dağınık bir şekilde faaliyet gösteren işletmelerin bir araya getirilerek, ilçeye modern bir küçük sanayi sitesi ve yöresel ürünler satış merkezi kazandırılması hedeflenmektedir. Delice İlçesinde faaliyet gösteren işletmeler için sağlıklı ve modern işyerleri oluşturularak çalışma koşullarının iyileştirilmesi, yeni girişimcilere altyapısı hazır uygun maliyetli atölyeler sunularak girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlanması, yöresel ürünlerin satışının kolaylaştırılarak karayolunun sağladığı fırsatların değerlendirilmesi, böylece ilçenin sosyo-ekonomik gelişiminin hızlandırılması amaçlanmaktadır.

Güzümlü Proje fikri için Delice Belediyesi ile görüşülmüş ve proje fikrinin hayata geçirilmesi kararlaştırılarak Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Güzümlü Projesi için Haziran ayı içerisinde COVID-19 salgınından dolayı uzaktan erişim yöntemiyle Güzümlü Proje Desteği Başlangıç Toplantısı ve Mutabakat Toplantısı yapılmıştır.

05.06.2020 tarihinde proje yazımı için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) aktif hale getirilmiştir. Proje yazımı tamamlanarak 02.07.2020 tarihli Ajans Yönetim Kurulu onayına sunulmuş ve 17.09.2020 tarihi itibarıyla Delice Belediyesi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje toplam bütçesi 8.053.500,00 TL olup Ajans tarafından projeye 4.000.000,00 TL destek sağlanması planlanmaktadır.



Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Gündümlü Proje Desteği Başlangıç Toplantısı



Delice Küçük Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Gündümlü Proje Desteği Sözleşme İmza Töreni

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Delice Belediyesi tarafından uygulanan “Delice Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi” gündümlü projesinin destek sözleşmesi 17.09.2020 tarihinde imzalanmıştır. İki yıl sürmesi planlanan proje kapsamında ilk izleme ziyareti ve ön ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında proje kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 9: Delice Sanayi Sitesi ve Yöresel Ürünler Satış Merkezi Güzümlü Projesi Kapsamında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Destek Tutarı (TL)	İzleme Ziyareti Sayısı
2020 Güzümlü Destek Programı	4.000.000,00	1.600.00,00	1

2.4. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler

Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Kapsamında Proje Başvuruları

Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğünün yürüttüğü UR-GE Projesi kapsamında Niğde İli Süt Üreticileri Birliğine “Niğde Sütte Yeni Pazarlar Arıyor” isimli proje için hazırlık çalışmaları Ajans uzmanları tarafından yürütülmüş ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır. Proje kapsamında 12 süt işletmesine yönelik olarak ihtiyaç analizi, eğitim ve danışmanlık, yurt dışı pazarlama ve alım heyeti faaliyetleri sürdürülecektir.



Niğde Sütte Yeni Pazarlar Arıyor Projesi TRT Çekimleri

Niğde İli Elma Üreticileri Birliğinin, Ahiler Kalkınma Ajansının (AHİKA) danışmanlığında hazırlamış olduğu “Niğde Elması Dünya Pazarında” isimli proje ile Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğüne yaptığı UR-GE Proje desteği başvurusu hibe almaya hak kazanmıştır. Projenin yürütülmesinde ve TRT proje tanıtım haberi çekimlerinde Ajans olarak danışmanlık hizmeti verilmiştir.



Niğde Elma Üreticileri Birliği UR-GE Projesi Tanıtımı

Ayrıca yine Ajans uzmanları tarafından metal ve metal işleme sektörü alanında bir UR-GE projesi hazırlanması için Aksaray OSB müdürlüğü ve OSİAD üyelerine detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Bu çalışmanın ardından OSİAD’ın başvuru sahibi, Aksaray OSB Müdürlüğü’nün de proje ortağı olduğu UR-GE başvurusu gerçekleştirilmiştir.

The Circular Vouchers 2 Programı Proje Desteği

The Circular Vouchers, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)’nin Türkiye Materials Marketplace (TMM) üyeleri için geliştirdiği, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) vasıtasıyla yürüttüğü, firmaların atık ve yan ürün değişimi için ihtiyaç duydukları teknik danışmanlık ve fizibilite konularındaki çalışmalarına destek vermek için geliştirilen bir hibe programıdır. Ajans tarafından yürütülmüş olan ES Projesinde tespit edilen olanaklardan biri olan biyogaz atıklarının farklı alanlarda kullanılmasıdır.

Aksaray’da faaliyet gösteren Yapılcanlar Tohumculuk Hayvancılık firması bünyesinde işletilen biyogaz tesisinde proses sonucunda ortaya çıkan atıkların topraksız tarımda kullanılabilmesinin araştırılması amacıyla The Circular Vouchers 2 Programına, Ajansın teknik desteği ile “Biogas Residue to Soilless Agriculture” isimli proje hazırlanmış ve başvurulmuştur.

Programa sadece TMM üyeleri başvuru yapabildiği için proje başvurusu öncesinde üye olan bir firmadan referans mektubu alınmış ve Yapılcanlar firması platforma üye yapılmıştır. Başvurusu yapılan proje EBRD ve SKD’nin değerlendirmeleri sonucunda hibe desteği almaya hak

kazanmıştır. Yürütülecek olan fizibilite çalışmaları ve pilot uygulama için firmaya yaklaşık 42.000,00 Euro destek sağlanacaktır.

2.5.Diğer Proje ve Faaliyetler

Anahtar Dergisi Makale Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının aylık yayını olan Anahtar Dergisi'nin Mart ve Nisan ayı sayıları kalkınma ajansları teması çerçevesinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne ve kalkınma ajanslarına tahsis edilmiştir. Bu kapsamda Ajansın yapmış olduğu faaliyetlerin görünürlüğünün daha iyi sağlanmasına katkı sağlamak amacıyla, Ajans uzmanı tarafından iyi uygulama örneği olarak “Aksaray OSB’de Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi”nin de anlatıldığı, sürdürülebilir üretim üzerine bir makale hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, endüstriyel simbiyoz gibi kavramların tarihsel gelişiminin açıklandığı, 2019 yılında Ajans tarafından yürütülen proje hakkında bilgiler sunulan makale, Bakanlık tarafından yayınlanmaya uygun görülmüş ve Anahtar Dergisi Nisan ayı sayısında yayınlanmıştır.

Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Geliştirme Eğitimine Katılım Sağlanması

Döngüsel ekonomi ve endüstriyel simbiyoz üzerine İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından organize edilen “Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Geliştirme Eğitimi”ne Ajans olarak katılım sağlanmıştır. Endüstriyel simbiyoz uygulamalarını ilgilendiren mevzuat uygulamalarının, Türkiye’deki ve dünyadaki iyi uygulama örneklerinin paylaşıldığı eğitim, İngiltere’nin Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programını (NISP) kurgulayan ve uygulayan firma olan International Synergies Danışmanlık firmasından iki uzman tarafından verilmiştir. Eğitimin ardından İzmir için oluşturulması planlanan bir model üzerine paydaşların da görüşlerinin alındığı açık oturumda, Ajansın Aksaray OSB’de uygulanmış olan projede kazandığı tecrübeler ışığında katkı sağlanmıştır.

Summit Erciyes – Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesine Katılım

Erciyes Teknopark ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORANKA) işbirliğinde düzenlenen zirveye Ajans olarak katılım sağlanmıştır. Zirvede T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 24.12.2019 tarihinde lansmanı yapılan Teknoloji, İnovasyon ve Bölgesel Kalkınma Fonu hakkında açıklamalar yapılmış ve gelişmeler paylaşılmıştır. Erciyes Melek Yatırımcı Ağı (ERBAN) üyelerinin ve diğer teknoloji girişimlerine yatırım yapan iş insanlarının deneyimlerinin de paylaşıldığı organizasyonda, fikirlerini üretim aşamasına getirmiş veya bu yönde çalışan girişimcilerin sunumlarına da yer verilmiştir. Zirvenin önemli konularından biri, Türkiye’de aile şirketlerinde girişim sermayesi fonu kurmuş olan holding yöneticilerinin

tecrübelerini aktarmaları olmuştur. Girişimci ve yatırımcıların buluşmalarına imkân sağlayan zirve, Ajans çalışmalarına katkı sağlayabilecek farklı bağlantılar kurulmasına vesile olmuştur.

Otomotiv Sektörü COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Temsilciliği iş birliğinde ve Japonya Hükümeti mali desteğiyle "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" hayata geçirilmiştir. Salgın dönemi ve sonrası olumsuzluklardan en fazla etkilenen sektörler arasında yer alan otomotiv sektörüne yönelik yürütülen projede Ajans olarak Aksaray ve Nevşehir’de bulunan aktör ve temsilcilerle yapılan odak grup toplantısı ve veri toplanması işleri koordine edilmiştir. Bölge özelinde otomotiv sektörüne yönelik çıkacak olan rapordan sonra eğitim ve danışmanlık faaliyetleri UNDP tarafından organize edilecektir.

Tablo 10: İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Gösterge Adı	Türü	Ölçüm Birimi	Hedef	Gerçekleşme
Endüstriyel Simbiyoz Ağının Güncellenmesi	PPKB	Bilgilendirilen Firma Sayısı	Çıktı	Adet	40	61
Endüstriyel Simbiyoz Ağının Güncellenmesi	PPKB	Endüstriyel Simbiyoz Ağına Dâhil Olan Firma Sayısı	Sonuç	Adet	2	2
Tez ve Akademik Makale Çalışmalarına Destek Verilmesi	PPKB	Desteklenen Tez ve Akademik Makale Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi Fizibilitesi	Aksaray YDO	Hazırlanan Fizibilite Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Meslek Liseleri Kaynak ve İhtiyaç Analizi	Nevşehir YDO	Hazırlanan Analiz Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Ajans Eşleştirme Programı	PPKB	Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Proje Pazarı ve Sanayici Mezun Buluşmaları	PPKB	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Verimlilik ve Kurumsallaşma Çalışmaları	PPKB	EBRD Desteği Sağlanan Firma Sayısı	Sonuç	Adet	5	2
Verimlilik ve Kurumsallaşma Çalışmaları	PPKB	Bilgilendirilen Firma Sayısı	Çıktı	Adet	60	61
Model Fabrika Ziyareti ve Yalın Üretim Eğitimi	PPKB	Ziyaret ve Eğitime Katılan Firma Sayısı	Çıktı	Adet	50	0
Model Fabrika Ziyareti ve Yalın Üretim Eğitimi	PPKB	Verimlilik Uygulamalarına Başlayan Firma Sayısı	Sonuç	Adet	10	0
Aile ve Şirket Anayasası Çalışması	Niğde YDO	Gerçekleştirilen Panel Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Kaynak ve Süreç Verimliliği Farkındalık Çalışmaları	THİB	Hazırlanan ve Paylaşılan Kısa Tanıtım Filmi Sayısı	Çıktı	Adet	3	0
Kaynak ve Süreç Verimliliği Farkındalık Çalışmaları	THİB	Hazırlanan ve Paylaşılan Sosyal Medya Görselleri Sayısı	Çıktı	Adet	10	0
Kaynak ve Süreç Verimliliği Farkındalık Çalışmaları	THİB	Afiş ve Billboard Sayısı	Çıktı	Adet	15	0
Proje Hazırlama Eğitimleri	Nevşehir YDO	Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Proje Hazırlama Eğitimleri	Nevşehir YDO	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	Kişi	75	0

Aktif Girişimcilik Atölyesi	Nevşehir YDO	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Teknik Ziyaret Gerçekleştirilmesi	Aksaray YDO	Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Dijital Dönüşüm Programı	Niğde YDO	Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı	Adet	5	2
SA Program Yönetimi Faaliyetleri	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
SA MDP Program Yönetimi Faaliyetleri	PYB	Düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimi Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
SA MDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	12	0
İmalat Sanayii Yönetim Danışmanlığı Destek Programı	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	7	13
Delice Küçük Sanayi Sitesi Yöresel Ürünler Satış Merkezi Güdümlü Proje Çalışması	PYB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	4
Proje Çalışmaları	Niğde YDO	Yapılan Proje Başvurusu Sayısı	Çıktı	Adet	3	5

3. Kurumsal Gelişim

3.1. Kapasite Geliştirme

Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesi Çalışmaları

Türkiye’deki 26 Kalkınma Ajansının hazırlamış olduğu rapor, analiz vb. dokümanlar ile gerekli duyulduğu takdirde video vb. envanteri internet ortamında dijital kütüphane konseptinde daha geniş ve etkileşimli bir zemine taşıyacak teknolojik altyapıyı oluşturmak, ulusal ve uluslararası araştırmacılar için kaynak oluşturmak amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğinde Kalkınma Kütüphanesi web sitesinin tasarım ve yazılım çalışmaları tamamlanmış, site Nisan ayında yayına alınarak www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr alan adında hizmete girmiştir.

Sitenin hazırlanması aşamasında; site için kurumsal kimlik kılavuzu hazırlanmış, tüm Kalkınma Ajansları, Bakanlık ve Bölge Kalkınma İdareleri için ayrı kullanıcı hesapları oluşturulmuş ve kullanım kılavuzları hazırlanmış, 1700’den fazla doküman yüklenerek bu dokümanların kontrolleri sağlanmış, admin ve kullanıcı panelleri vasıtasıyla dokümanların orijinallik denetimini yapması amacıyla yerli intihal yazılımı satın alımı yapılarak siteye entegre edilmiştir.

Sitenin ziyaretçi segmentini belirlemek, trafik yoğunluğunu ve kaynaklarını ölçerek rapor oluşturmak amacıyla site için bir Google Analitik hesabı oluşturulmuş, buradan çekilen veriler Bakanlık ile paylaşılmıştır.

Kalkınma Kütüphanesi web sitesinin duyurusunu yapmak ve ulusal ölçekte görünürlüğünü sağlamak amacıyla infografik animasyon tanıtım filmi hazırlanması için hizmet satın alımı yapılmış, bu kapsamda hazırlanan tanıtım filmi Ajansların ve Bakanlığın sosyal medya hesaplarında yayınlanmıştır.



Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesi

Yayın Hazırlama Rehberinin Hazırlanması

Kalkınma ajansları bölgesel kalkınmayı hızlandırmaya, bölgenin rekabet gücünü arttırmaya ve bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit etmeye yönelik başta tematik ve sektörel araştırmalar olmak üzere planlar ve strateji dokümanları, fizibilite raporları ve bölge tanıtımına katkı sunacak yayınlar hazırlamaktadır. Kalkınma ajansları tarafından farklı amaçlarla ve ihtiyaçları karşılamak üzere hazırlanan bu yayınların internet üzerinden tek bir platformdan kamuoyu ile paylaşılmasına yönelik Kalkınma Kütüphanesi web sitesi 2020 yılının ilk yarısında kullanıma açılmıştır. Aynı çalışma kapsamında ajans dokümanlarında belirli standartların sağlanması amacıyla Bakanlık tarafından Kalkınma Ajansları Yayın Hazırlama Kılavuzu oluşturulmuş, tüm Ajanslardan kendi yayın rehberlerini hazırlamaları ve çalışma usul esaslarını belirlemeleri istenmiştir.

Bakanlıktan gelen talep üzerine Ajansın hazırladığı veya hazırlattığı plan, program, strateji, analiz raporları vb. nitelikteki tüm çalışmaların belli kalite standartları içerisinde hazırlanması ve düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılmasını sağlamaya yönelik ilkelerin belirlenmesi için “Yayın Hazırlama Rehberi ve Yayın Kurulu Usul ve Esasları” hazırlanmıştır. Ayrıca Ajans tarafından yayınlanması öngörülen tüm dokümanların şekil ve içerik yönünden uygunluğunu inceleyerek, uygun görülen veya görülmeyen dokümanları tutanak altına almakla ve Genel Sekreterliğe iletmekle sorumlu olan “Yayın Kurulu” oluşturulmuştur. Tüm çalışma birimlerine konuyla ilgili bilgi verilmiş ve çalışma kapsamında hazırlanan dokümanlar tüm birimlerle paylaşılmıştır.



Ajans Yayın Hazırlama Rehberi

3.2. Tanıtım ve Yatırım Destek

Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları

ahika.gov.tr, investinaksaray.com, investinkirikkale.com, investinkirsehir.com, investinnevsehir.com, investinnigde.com, sosyalkalkinma.ahika.gov.tr, discovercappadocia.com alan adlarında hizmet veren Ajansın kurumsal web sitelerinin 2020 yılı ve 2021 yılının ilk çeyreğini kapsayacak şekilde bakım, onarım ve teknik destek hizmeti sözleşmesi yapılmıştır.

investinaksaray, investinkirikkale, investinkirsehir, investinnevsehir, investinnigde için hazırlanan logolar yeniden düzenlemiş ve bundan hareketle; ahika.gov.tr, investinaksaray.com, investinkirikkale.com, investinkirsehir.com, investinnevsehir.com, investinnigde.com web sitelerinin “Kurumsal Kimlik- Logo” sayfaları yeniden tasarlanmış ve yayına alınmıştır.

İlgili Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan investinaksaray.com, investinkirikkale.com, investinkirsehir.com, investinnevsehir.com, investinnigde.com web sitelerinin içeriklerinin Türkçeden İngilizceye tercümesi için tercüme hizmeti satın alımı yapılmış ve hizmet sonunda teslim alınan İngilizce içerikler ilgili web sitelerine yüklenerek sitelerin İngilizce sayfaları yayına alınmıştır.

sosyalkalkinma.ahika.gov.tr alan adında hizmete açılan web sitesindeki sayfaların optimizyonu, siteye içerik girişleri ve güncel görsel öğelerinin tasarımları hazırlanarak sitede güncellemeler yapılmıştır.

Ajansın kurumsal kimlik görünümünü artırmak ve bu konuda bütüncül hareket etmek için Ajans personellerinin kurumsal e-posta hesaplarında kullanılması amacıyla Office 365 sistemi üzerinden çalışan otomatik imza yazılımı satın alınmış ve tüm personellerin bilgisayarlarına kurularak aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Ajans tarafından hazırlanan “TR71 Bölgesi Yöresel Ürünler” kataloğunun yayınında kullanılması amacıyla Kütüphaneler ve Yayınlar Genel Müdürlüğü’nden ISBN numarası alınması için gerekli başvuru süreci yürütülmüştür.

2019 yılında Niğde’de gerçekleştirilen “Kodluyoruz” eğitimlerine katılarak başarı ile programı tamamlayan kursiyerlerin başarı hikâyeleri için sosyal medya görselleri hazırlanarak kurumsal hesaplardan yayınlanmıştır.

Önemli gün ve haftalarda Ajans kurumsal web sitesi ve sosyal medya hesaplarında kullanılmak üzere görsel tasarımları hazırlanarak yayınlanmıştır.

Tüm Ajansların katılımı ile Bakanlık koordinasyonunda, Google Calender uygulaması üzerinden oluşturulan etkinlik takviminin güncel tutulması için birimlerden periyodik olarak bilgi istenmiş ve bu bilgiler etkinlik takvimine işlenmiştir.

AHİKA Başlangıç Noktası haftalık bülteninin mailchimp üzerinden tüm paydaşlara iletilmesi sağlanmış ve gönderilen bültenlerin iletişim raporları düzenlenmiştir.

Ajans İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında, Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından sunulan hizmetlere dair görüş ve önerilerin tespit edilerek Ajans çalışmalarında faydalanılması amacıyla 9 soruluk Memnuniyet Anketi hazırlanmıştır. Anket, Google Anket uygulaması üzerinden çevirim içi olarak hazırlanarak Ajans sosyal medya hesapları, kurumsal web sitesi üzerinden yayınlanmış, ayrıca Ajansın iletişim veri tabanında olan paydaşlara da e-posta olarak iletilmiştir.



Memnuniyet Anketi Çalışması

3.3. Diğer Proje ve Faaliyetler

Bilgi Edinme, CİMER Faaliyetleri ve Basın İlişkileri

Hazırlanan basın bültenleri aracılığıyla Ajansın tüm faaliyetleri yazılı, görsel, işitsel ve sosyal medya aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Bu dönemde CİMER üzerinden Ajansa herhangi bir başvuru ulaşmamıştır. Ancak, Bakanlık ve Valilik gibi koordinasyon içinde faaliyetlerin yürütüldüğü kurumlara ulaşan bilgi edinme başvurularından ikisi Ajans tarafından olumlu olarak cevaplandırılmıştır.

Ajans e-posta adresi üzerinden 43 adet bilgi edinme başvurusu gelmiş ve başvurular ilgili birim veya personele yönlendirilerek yanıt verilmesi sağlanmıştır.

Bu dönemde sosyal medya hesaplarından yapılan 188 tweet için 418 bin görüntülenme ve 185 Facebook paylaşımının her biri için ise ortalama erişim sayısı 122 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılı içerisinde yerel, bölgesel ve ulusal yayın kuruluşları ile paylaşılan Ajans faaliyetleri konulu haber bülteni sayısı ise 18 olarak gerçekleşmiştir.

Bunun yanında www.ahika.gov.tr web sitesi üzerinden 78 duyuru, 64 haber yayını ve 90 ihale ilan duyurusu, 23 diğer kurumların çıkmış olduğu destek programlarına ilişkin yayın yapılmıştır.

Ajansın faaliyetlerine dair basın bültenlerinin ulusal (yaygın) haber ajanslarında yayınlanması amacıyla, İhlas Haber Ajansı'ndan alınan hizmete ve yerel, ulusal yayın kanallarında (yazılı basın, görsel basın, internet haber portalı) çıkan Ajans faaliyetlerine ilişkin haberlerin takibi amacıyla medya takip hizmetine Eylül ayına kadar devam edilmiştir.

Anadolu Ajansı Dünya gazetesi, Para dergisi ve Siyaset dergisiyle ücretsiz özel haber çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Ajansa İlişkin Basın Görselleri

Ajans faaliyetleri ve destekleri ile ilgili yüz yüze görüşmeler YDO’lar ve THİB tarafından yürütülmektedir. Bu konuda öncelikli sorumluluk YDO’larda olmakla birlikte 2020 yılı içerisinde THİB tarafından altı yüz yüze görüşme yapılarak Ajans ve bölgede sağlanan destekler hakkında başvuru sahiplerine bilgilendirme yapılmıştır.

Ufuk2020 Programı Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Eğitim ve Çalıştayı

TÜBİTAK’ın “TurkeyinHorizon2020” Projesi kapsamında oluşturduğu, temel amacı ülkenin bilim ve teknoloji gündeminde önemli bir yer teşkil etmek olan Ufuk2020 Programı’ndan en yüksek faydayı alması için kurumların belirlediği birer personel program hakkında en güncel verilerle desteklenmiş bir donanım kavuşmasını sağlamak olan “Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi”ne 2019 yılında Ajans resmi olarak kaydolmuştur. Bu kapsamda, 21-22 Ocak 2020 tarihlerinde TÜBİTAK tarafından Ankara’da gerçekleştirilen Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitim ve Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Kalkınma Ajansı temsilcileri ile oluşturulan çalışma grubunda proje yönetimi ve mali konular üzerine uygulamalar yapılmıştır. Ayrıca, “Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi” gereklerinden biri olarak, Ufuk2020 duyuru ve bildirileri Ajans kurumsal iletişim kanallarından düzenli olarak paylaşılmış, düzenlenen çevrimiçi bilgi günlerine katılım gösterilmiştir.

Tablo 11: Kurumsal Gelişim Performans Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Gösterge Adı	Türü	Ölçüm Birimi	Hedef	Gerçekleşme
Eğitim Faaliyetleri	İKDHB	Alınan Eğitim Sayısı	Çıktı	Adet	12	3
Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesi Çalışmaları	THİB	Hazırlanan Web Sitesi Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	THİB	Tasarım ve Baskısı Yapılan Kurumsal Materyal Sayısı	Çıktı	Adet	5.000	507
Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	THİB	Bakımı, Onarımı ve Güncelleme Sözleşmesi Yapılan Web Sitesi Sayısı	Çıktı	Adet	7	8
Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	THİB	Sürekli Yayın Organlarında Ajansın Faaliyetleri ile İlgili Çıkan Haber/Bülten/Duyuru Sayısı	Çıktı	Adet	40	257
Tercüme İşleri	THİB	Tercüme Edilen Metin/Materyal Sayısı	Çıktı	Adet	5	5

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu

Küresel düzeyde etkili olan COVID-19 salgınının ülkemizde de ekonomik ve sosyal etkileri olmaktadır. Türkiye’de bu salgının asgari hasarla atlatılması amacıyla ulusal düzeyde farklı politika setleri uygulamaktadır. Diğer taraftan, salgının ekonomik ve sosyal etkileri her sektör, sosyal kesim ve bölge açısından farklılık arz etmektedir. Bu nedenle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından “COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalışması” başlatılmıştır. Buna istinaden salgının TR71 Bölgesindeki etkileri araştırılmıştır.

COVID-19 salgınının farklı kesimlere, sektörlerle ve bölgelere olan sosyal ve ekonomik etkilerini çok boyutlu analiz edebilmek amacıyla tüm ilgili kamu kurumlarını, özel sektör temsilcilerini, sivil toplum kuruluşlarını, üniversiteleri, OSB’leri ve teknokentleri kapsayan bir çalışma yürütülmüştür.

Salgının özel sektöre olan etkilerini anlayabilmek ve farklı parametrelerde ölçebilmek amacıyla 27 soru içeren bir anket hazırlanmış ve firmalara uygulanmıştır. Diğer taraftan tüm ilgili kamu kurumlarıyla, özel okullarla, OSB Müdürlükleriyle, özel hastanelerle ve bazı sivil toplum örgütleriyle önceden hazırlanmış soru setleri vasıtasıyla mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Çalışmada hem nicel hem de nitel araştırma yöntemleri bir arada kullanılmıştır. İki yöntemi bir arada kullanarak gömülü bilgiyi ortaya çıkarmayı ve salgının yerelde yarattığı etkiyi ortaya koymayı hedefleyen bu rapor, doğrudan ulusal politika tedbirlerini beslemesi amacıyla Bakanlığa iletilmiştir.

Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Raporu

Hasat edilen ürünlerin sağlıklı ve uygun koşullarda saklanarak, daha yüksek gelir elde edilebilecek dönemde pazara arzına imkân veren soğuk hava depoları, fiyat dalgalanmalarının getirdiği belirsizliklerden üreticiyi korumaktadır. Bu çerçevede, ülkemizde soğutulmuş ve dondurulmuş gıda üretiminin hızlı bir gelişme gösterdiği de dikkate alınarak, pazarlama için güçlü bir ulaşım ağına sahip olan ve Ankara gibi büyük bir pazara komşu konumda yer alan Kırıkkale’de bir soğuk hava deposu yatırımını ekonomik, teknik ve mali açıdan analiz etmek üzere bir fizibilite çalışması yapılmıştır.

Et İşleme Entegre Tesisi Ön Fizibilite Raporu

Kırşehir İli için en önemli sektörlerin başında yer alan hayvancılık sektörüne yönelik, özellikle besi amaçlı hayvancılık yatırımları yıllar itibariyle düzenli artış göstermiştir. Kırşehir’de

hayvancılık sektöründe üretim ve kesimhane gibi yatırımların yapılmasına rağmen et işleme entegre tesisi yatırımı bulunmamaktadır. Kesimi yapılan hayvandan elde edilen etler karkas olarak satılmakta, ancak daha katma değerli halde işlenmiş olarak satışı yapılmamaktadır.

Bu kapsamda, Kırşehir'in hayvancılık sektöründeki mevcut potansiyeli, tecrübesi ve Türkiye'deki konumu göz önüne alınarak Et İşleme Entegre Tesisi Ön Fizibilite Raporu, mevcut hazır veri ve bilgi kaynaklarından yararlanarak kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması amacıyla hazırlanmıştır. Çalışması tamamlanmış olan ön fizibilite raporunun, potansiyel yatırımcılarda yatırım fikrinin oluşturulmasının yanında yatırımcılara yol gösterici nitelikte olması hedeflenmiştir.

Dondurulmuş Patates Cipsi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu

Niğde'nin patates sektöründeki mevcut potansiyeli, tecrübesi ve Türkiye'deki konumu göz önüne alınarak hazırlanmakta olan Dondurulmuş Patates Cipsi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu, mevcut hazır veri ve bilgi kaynaklarından yararlanarak kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması amacıyla yapılmaktadır. Çalışma tamamlanmış olup Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

Niğde Endüstriyel Kenevir Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu

Çalışma, Niğde'nin endüstriyel kenevir yetiştiriciliği konusundaki potansiyelinin belirlenmesi amacı ile yapılmıştır. Çalışma ile Niğde'nin Tarım ve Orman Bakanlığının gelecek dönemde destekleyeceği iller arasına girmesi hedeflenmektedir. Ön fizibilite raporu tamamlanmış olup Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

Ortaköy ve Sultanhanı Organize Sanayi Bölgesi Kurulması Ön Fizibilite Raporları

Bu çalışma, Aksaray İli Ortaköy ve Sultanhanı İlçelerinde kurulması hedeflenen OSB yatırımına ilişkin fizibilite raporudur. OSB'nin tüm yönleriyle bu ilçelere ve Aksaray'a nasıl bir katkı sağlayacağı, neden kurulması gerektiği ve kurulumun tüm boyutlarına bu rapor kapsamında değinilmiştir.

İl Yatırım Ortamı Endeksi

Her yıl düzenli olarak ülkemizin il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece ülkemizin detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının ortaya konulması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan çalışma kapsamında çalışmaya konu veriler Bakanlığa iletilmiştir. Bu çalışma neticesinde illerin yatırım ortamı konusundaki eksikliklerin giderilmesi için bir “yapılacaklar listesi” ortaya çıkacak ve müspet yönde bir rekabet içerisine girilmesi sağlanacaktır. Söz konusu çalışmanın, yerel düzeyde yatırım ortamında iyileştirmelere vesile olması dolayısıyla uluslararası arenada yatırım yapma kolaylığı sıralamasında daha üst

sıraları hedefleyen ülkemizin genel yatırım ortamının iyileştirilmesine de büyük katkı sağlaması beklenmektedir.

Organize Sanayi Bölgesi Altyapı Araştırma Çalışması

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından illerin yatırım ortamlarının takibine yönelik olarak yürütülen çalışma kapsamında, OSB’lerin ve ilin lojistik altyapı ihtiyaçlarına ilişkin talep edilen bilgiler hususunda çalışma gerçekleştirilmiştir.

Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Altyapı Envanteri

Düşük yatırım tutarları ile daha çok kişi istihdam edebilecek emek yoğun sektörler için emek yoğun sektörler için envanter çalışması kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda geliştirilecek yeni destek programlarının hedefine ulaşmasına katkı sağlamak üzere; tekstil, konfeksiyon, mobilya üretimi, çağrı merkezi vb. emek yoğun sektörler için uygun atıl yapılar ile bu ve benzeri alanlarda daha önce yürütülmüş çalışmalar, girişimler ya da işbirlikleri hakkında ilçe düzeyinde veri toplanmış ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Yeni Tip Koronavirüs (COVID-19) Salgınının Nevşehir Ticaret ve Sanayisine Etkisini Değerlendirme Anketi Çalışması

Nevşehir’de COVID-19 salgınının etkilerini değerlendirebilmek için Nevşehir Valiliği koordinasyonunda Ahiler Kalkınma Ajansı, Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası, Nevşehir Ticaret Borsası ve Nevşehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği işbirliğiyle bir anket çalışması yapılmıştır. Çevrimiçi olarak yapılan ve Odalar ve Ajans aracılığıyla kısa mesaj ve e-posta yoluyla işletmelere ulaştırılan ankete kısa sürede yoğun ilgi gösterilmiş, ankete 2 haftada toplam 526 işletme katılım sağlamıştır. Anket neticesinde elde edilen sonuçlar değerlendirilerek “Yeni Tip Koronavirüs (COVID-19) Salgınının Nevşehir Ticaret ve Sanayisine Etkisini Değerlendirme Raporu” hazırlanmıştır.

Aksaray İli Gelişim ve Markalaşma Projesi Çalışması

Aksaray İlinin doğal, kültürel ve insan kaynakları başta olmak üzere sahip olduğu potansiyel değerleri analiz ederek potansiyelinin ortaya çıkarılmasını organize eden çalışma ekibine katkı sunulmuştur. Bu amaçla, Aksaray Valisi Başkanlığında ilde bulunan başat sektörlerin temsilcileri (turizm, otomotiv ve imalat sanayi, tarım-hayvancılık), Aksaray’ı temsil eden milletvekilleri, belediye başkanı, il ve il dışından çeşitli alanlarda yetkin akademisyenler, il kurum müdürleri, dernek ve sivil toplumun katılım gösterdiği bir çalıştay düzenlenmiştir.

Bu kapsamda çalıştayın organize edilmesi, planlanması, veri setlerinin hazırlanması görevlerinin yanında çalıştay raporunun hazırlanmasına destek verilmiştir. Ayrıca çalıştay öncesinde online toplantılar düzenlenerek veri setinin hazırlanması ve bu yolla elde edilen

bilgilerin derlenmesi işleri gerçekleştirilmiştir. Çalışma sonucunda Aksaray İli Gelişim ve Markalaşma Raporunun taslağı oluşturulmuştur. Taslağa son hali verilmesi için çalışmalar devam etmektedir.



Aksaray Marka Kent Çalıştayı

4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışmaları

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği'nin (KÜSİ) geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na, TUBİTAK, KOSGEB ve Üniversiteler bünyesinde sunulan çeşitli destek mekanizmaları ve uygulamalar hakkında Yatırım Destek Ofisleri tarafından firma ziyaretlerine devam edilmiştir. Yıl içinde düzenlenen Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu toplantılarına Yatırım Destek Ofisleri tarafından katılım sağlanmıştır.

Geleceğim Mesleğim Programı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Ajans ile Niğde İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün ortaklaşa yürüttüğü "Geleceğim Mesleğim" projesinin bir basamağı olarak ve Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması kapsamında meslek lisesi öğrencilerinin katılımı ve İŞKUR Niğde İl Müdürlüğü'nün işbirliği ile NİĞTAŞ Hayvancılık İşletmeleri, Ham Boya Firması Bor Şeker Fabrikası, ARÇİM Makine firması ziyaretleri organize edilmiştir.



Firma Ziyareti

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bağlı/İlgili/İlişkili Kurumları Yerel Koordinasyon Toplantıları

Nevşehir Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda 23.01.2020 tarihinde Ajans Merkezinde bir toplantı ve 16.06.2020 ve 27.10.2020 tarihlerinde pandemi tedbirleri kapsamında video konferans üzerinden olmak üzere iki adet toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Nevşehir Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü, KÜSİ Nevşehir Temsilciliği ve Kapadokya Teknopark'ın üst düzey temsilcileri katılım sağlamışlardır.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bağlı/İlgili/İlişkili Kurumları Yerel Koordinasyon Toplantıları

Bölgesel Kalkınma Fonu Faaliyetleri

Ülke genelinde erken aşama girişim sermayesi yatırımlarının artırılması ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yatırımcısı olduğu Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur. Fonun yatırım yapacağı firmaların tespit edilmesi için potansiyel gösteren firmaları Fon Yönetimine bildirmek üzere firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

SOGEP Kapsamında AHBAP Derneği İle Potansiyel İşbirliği Toplantısı

2021 yılında yürütülmesi beklenen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında çeşitli platform ve kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, sanatçı Haluk Levent'in başkanlığını yaptığı ve çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürüten AHBAP Derneği ile SOGEP kapsamında potansiyel proje fikirlerini ele alan, özel sektör, sivil toplum ve kamu işbirliği ile Aksaray'da uygulanabilecek projelerin değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

SOGEP Kapsamında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği ile Potansiyel İşbirliği Toplantısı

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği aracılığıyla Türkiye ve dünyada sosyal sorumluluk projeleri yapabilecek firmalarla AHİKA'nın işbirliği zemini görüşülmüş ve SOGEP kapsamında çalışılabilecek potansiyel alan ve destekler anlatılmıştır. Ayrıca Türkiye çapında sosyal sorumluluk projeleri yürütebilecek ve bu amaçla Ahiler Kalkınma Ajansı ile işbirliği yapmak isteyebilecek firmalara yönelik "Değişimi Yönetmek" başlıklı bir online toplantı gerçekleştirilmiştir.

4.3. Kapasite Geliştirme

Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi

Sosyal Kalkınma Atölyesi Ajans ve diğer mali destek programları kapsamında uygulanmış sosyal kalkınmaya hizmet eden başarılı projelerin tanıtılması, ulusal ve uluslararası alanda iyi uygulama örneklerinin paylaşılması, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla etkileşimin artırılması için kurulmuş bir internet sitesidir. Bu çalışmanın sosyal sorunların çözümüne katkı sunacak projelerin niteliğinin ve sayısının artırılması noktasında farkındalık oluşturacağı, sosyal içerme, sosyal inovasyon, sosyal girişimcilik gibi kavramların bilinirliğini artıracığı düşünülmektedir. İnternet sitesi 2020 yılında faaliyete geçmiş olup, 2020 yılının ikinci yarısında içerik üretme ve güncelleme çalışmaları devam ettirilmiştir. <https://sosyalkalkinma.ahika.gov.tr/> adresinden erişilmesi mümkündür.



Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi

Dijital Dönüşüm Programı

Kodlama Atölyeleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde yer alan 500.000 yazılım geliştirici yetiştirme hedefi doğrultusunda Ajans tarafından geleceğin meslekleri konusunda farkındalık yaratmak ve bu alanda yetişmiş insan gücü kapasitesini artırmaya yönelik bölgesel paydaşlarımız ile çeşitli faaliyetler planlanmış ve bu kapsamda Dijital Dönüşüm Programı başlatılmıştır.

Bu program kapsamında İŞKUR, İl Milli Eğitim Müdürlükleri, Gençlik Merkezleri ve Üniversiteler işbirliği ile Aksaray, Kırıkkale ve Kırşehir’de 10 gün süren Front-End Web Geliştirme 101 Bootcamp, Back-End Web Geliştirme ve 101 Bootcamp eğitimi verilmiştir.



Front-End 101 Bootcamp Eğitimi

Gençlere Yönelik Yazılım Atölyeleri

Ajansın 2020 yılı Çalışma Programı kapsamında, "Dijital Dönüşüm" başlığı altında, gençlere yönelik bir dizi faaliyet gerçekleştirmeyi planlamıştır. Bu kapsamda halihazırda Kodluyoruz Derneği ile BSH Türkiye'nin işbirliği halinde İstanbul merkezli sürdürdükleri "Kodlama

Atölyeleri" faaliyeti Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinde gerçekleştirilmiştir. İl Milli Eğitim Müdürlükleri işbirliği ile tamamlanan bu faaliyet kapsamında 100 ortaokul ve lise öğrencisine yaş gruplarına göre oluşturulan sınıflarda "Online Temel Seviye Yazılımcı Yetiştirme Eğitimi" verilmiştir.



Niğde Faik Şahenk Anadolu Teknik ve Meslek Lisesi Yapay Zekâ Eğitimi

Dijital Dönüşüm Eğitimleri

Günümüzde dünya genelinde toplumsal, ekonomik ve siyasal tüm yapıları etkileyen dönüşümün temeli ve itici gücü dijital teknolojilerdir. 21. yüzyılın bilgi temelli ekonomik ortamında, ülkelerin rakipleri arasından sıyrılabilmesi, teknoloji, bilgi sermayesi ve bu unsurların en önemli taşıyıcıları olan beşeri sermayeye yaptığı yatırımlara bağlıdır. Bu bağlamda TR71 Bölgesi illerindeki kamu kurumlarında görev yapan 271 personele blokzincir (blokchain), artırılmış gerçeklik, sanal gerçeklik ve dijital para gibi dünyadaki dijital gelişimlere ait güncel konuların yer verildiği bir günlük eğitimler verilmiştir.



Dijital Dönüşüm Eğitimleri

Proje Havuzunun Oluşturulması

Bölgede, yerel girişimlerin çoğu proje üretme ve uygulama kapasitesi açısından beklenen düzeye ulaşmamıştır. Diğer taraftan bu kapasiteye sahip olan kurum ve kuruluşlara rehberlik edilmesine, yerel aktörler arasında koordinasyonun sağlanmasına, projelere yeterli kaynak ve

destek sağlanmasına olan ihtiyaç devam etmektedir. Bu bağlamda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla Ajans Yatırım Destek Ofisleri Koordinatörlüklerince “*SOGEP, Güdümlü, Özel Sektör Yatırımları Ön Fizibiliteleri ve Yeni İş Fikirleri*” başlıklarında il proje envanterleri oluşturulmuştur.

On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan "İllerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır." tedbiri kapsamında bölgesel potansiyeller ve kabiliyetleri dikkate alarak yatırımcılara yeni yatırım konuları sunmak üzere, bölgemizin potansiyelini açığa çıkaracak, üretimi destekleyerek ekonomik kalkınmasına ivme kazandıracak proje fikirleri paydaşlarla işbirliği halinde belirlenmiş ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Seçilen potansiyel yatırım konularını ekonomik, teknik ve mali açıdan analiz etmek üzere ön fizibiliteler hazırlanmış ve ek olarak önceki yıllarda tamamlanan ve yatırım önceliği bulunan ön fizibilite raporlarının revizeleri gerçekleştirilmiştir.

Dijital Pazarlama Eğitimi

Dijital pazarlama konusunda yerelde paydaşların ve proje faydalancılarının kurumsal kapasite artışının sağlanması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Facebook işbirliğinde dijital pazarlama eğitimi 17.09.2020 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının Facebook ve Instagram üzerinden daha fazla kişiye daha etkili bir şekilde ulaşabilmek için yürütülebilecekleri reklam kampanyalarının (sponsorlu gönderiler) ele alındığı eğitimde farklı reklam türleri, hedef kitle seçimi, bütçe ve zamanlama, reklam alanları, doğru görsel seçimi ve ölçümleme gibi başlıklar üzerinde durulmuştur.



Dijital Pazarlama Eğitimi

Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sosyal Hayata Entegrasyonu Eğitimleri

Ajans mevsimlik tarım işçilerine yönelik çalışma şartlarını ve yaşam koşullarını iyileştirme hedefi ile 2020 yılı içerisinde dijital takip sistemi, konteyner evler ile tuvalet ve duş gibi prefabrik yapıların tedariki çalışmalarını COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programları kapsamında gerçekleştirmiştir.

Projenin devamı niteliğinde Niğde İŞKUR İl Müdürlüğü ve Niğde Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliğinde, Dokuzköy Sosyal Kooperatifi eğitmenleri tarafından Çukurkuyu-Konak çadır alanlarındaki konteynerlerde kalan mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına 2020 Eylül-Ekim aylarında drama, ritim ve kitap okuma gibi konularda eğitimler verilmiştir. Ayrıca ailelere sağlık, hijyen, çevre temizliği ve çevrenin korunması konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır.

Proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerle, mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarının eğitimlerine devam etmesini sağlarken, sosyal hayata entegre olmaları, öz güven kazanmaları, okuma alışkanlıklarını artırması ve toplumla bütünleşmelerinin sağlanması amaçlanmıştır.



Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sosyal Hayata Entegrasyonu Eğitimleri

Online Ajans Bülteni Hazırlanması

Ajansın “bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde ilgili kesimleri haberdar etmek” sorumluluğu çerçevesinde bölgedeki paydaşların bilgilendirilmesi ve global gelişmelerin daha iyi anlaşılmasına yönelik haftalık haber bülteni hazırlanmıştır. Bültenlerde bölgesel gelişmeler başta olmak üzere, dünyadaki gelişmeler ulusal ve uluslararası yayın kuruluşlarından derlenerek, Ajans ve Bakanlığın vizyonu çerçevesinde paydaşlara haftalık online olarak sunulmaktadır. Bültenlerin dağıtımı oluşturulan çevrimiçi haberleşme grupları üzerinden yapılmakta olup ayrıca bültenler Ajans internet sitesinden de ulaşılabilir.



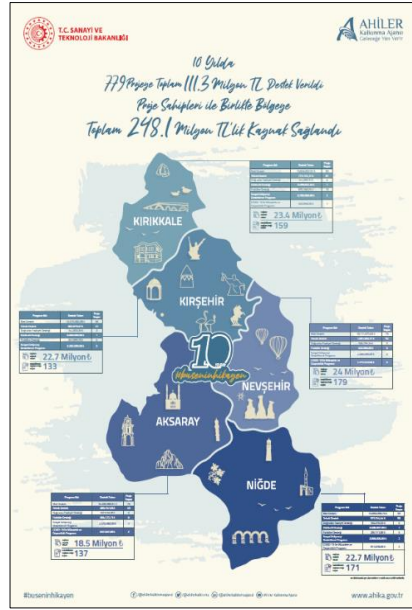
Online Ajans Bülteni Görseli

4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

Proje Tanıtım Çalışmaları

Kuruluşunun 10. yılı nedeniyle Ajansın gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlere ve vermiş olduğu desteklere dikkat çekerek bölgenin kalkınmasına yaptığı katkıyı göstermek amacıyla çeşitli tanıtım faaliyetlerini içeren “10. Yıl Başarılı Projeler Tanıtım Kampanyası” faaliyeti yürütülmüştür. Faaliyet kapsamında; Ajans tarafından desteklenen 7 başarılı proje ziyaret edilerek kısa tanıtım filmleri çekilmiş, bunların sosyal medya görselleri, posterleri ve bir genel tema videosu hazırlanmıştır. Dijital mecraların yanı sıra Ajansın 10 yılda gerçekleştirdiği faaliyetleri ve sağladığı destekleri konu edinen bir el broşürü hazırlanarak proje posterleri ile birlikte baskısı tamamlanmıştır. Ayrıca, <https://10yildaahika.ahika.gov.tr/> adresinde hizmet veren bir mikro site hazırlanarak yayına alınmıştır.

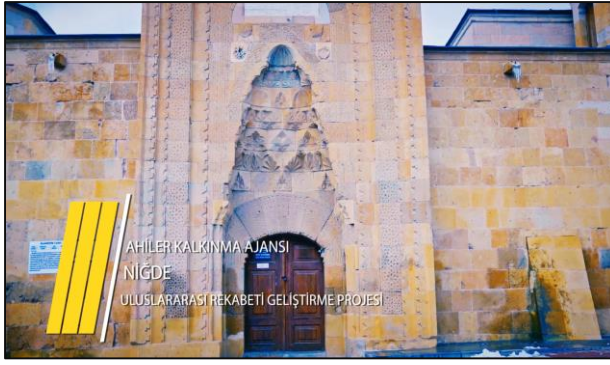
Tamamlanan tüm tanıtım öğeleri önümüzdeki 2021 yılı başından itibaren Ajansın kurumsal web sitelerinde ve sosyal medya hesaplarında yayınlanacak, posterler ve broşürler ise paydaşların ve potansiyel proje başvuru sahiplerinin istifadesine sunulacaktır.



Proje Tanıtım Çalışmaları

Ajans İyi Uygulama Örneği Belgeseli

Bu çalışma ile ajanslar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerden iyi uygulama örneği teşkil edebilecek olanları kamuoyuna taşımak, Bakanlık ile Ajansın kurumsal görünürlüğüne katkı sağlanması amaçlanmıştır. Ajans danışmanlığında yürütülen ve Ticaret Bakanlığı tarafından finanse edilen “Niğde Canlı Hayvan İhraç Ediyor” UR-GE Projesinin belgesel film çekimi yapılmıştır. Yayın süreci Bakanlık koordinasyonunda gerçekleştirilen filmin TRT Kalkınma Ajandası programında önümüzdeki yıl içinde yayınlanması planlanmaktadır.



Ajans İyi Uygulama Örneği Belgeseli

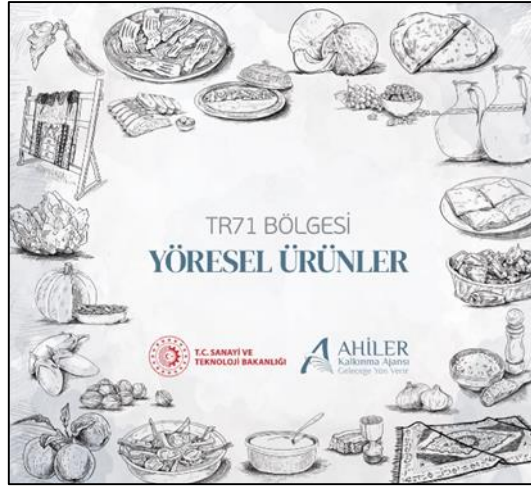
Markakent Niğde Projesi

2018 yılı içerisinde başlayan projede 5 ilde 6 arama konferansı, 1.500 anket ve yüz yüze görüşme yapılmış olup elde edilen veriler ışığında Marka Kent Proje Raporu hazırlanmıştır. Niğde Valiliği, Niğde Belediyesi ve Ajans ile Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi işbirliğinde hazırlanan raporun ve belirlenen il logosunun tanıtım toplantısı 2020 yılı başında yapılmıştır.

Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi

TR71 Bölgesi Yöresel Ürünler Kataloğu ve Kısa Tanıtım Filmi

TR71 Bölgesinde coğrafi işaret konusunda farkındalığı artırmak ve yöresel ürünlerin tanıtımını gerçekleştirerek yöresel-kültürel değerlerin yaşatılmasına katkıda bulunmak amacıyla TR71 Bölgesi Coğrafi İşaret Projesi yürütülmektedir. Proje kapsamında bölge illerinin yöresel ürünlerinin tanıtıldığı bir katalog hazırlanmıştır. Bu çalışma ile bölge illerinde geleneği temsil eden coğrafi işaret ve yöresel ürün envanterinin oluşturulmasına katkı sağlanmıştır. Çalışma ile TR71 Bölgesi kapsamında yer alan her ilden beş yöresel ürünün tanıtımlarında kullanıma sunulmak üzere fotoğraf envanteri oluşturulmuş ve karakalem illüstrasyonları hazırlanmıştır. Katalog çalışmasında ürünlerin kısa tanıtımları ile birlikte bu tanıtım materyallerine yer verilmiştir. Ayrıca proje kapsamında TR71 Bölgesi Yöresel Ürün Haritası hazırlanmıştır.



TR71 Bölgesi Yöresel Ürünler Kataloğu

Coğrafi İşaretli Ürün Kısa Tanıtım Filmleri

Özellikle gastroturizm ve agroturizm gibi alanları gelişmesi ve yaygınlaşması açısından coğrafi işaretli ürünlerin varlığı bölgemizde yüksek önem teşkil etmekte olup, geleneksel kültürlerin korunması için ise aracı işlevi görmektedir. Bu bağlamda TR71 Bölgesi Yöresel Ürün Kısa Tanıtım Filmi çalışması tamamlanmış olup bu filmde bölgeye ait 25 yöresel ürüne yer verilmiştir.

İlgili proje kapsamında coğrafi işaret tescili başvuru aşamasında olan ve coğrafi işaret alan yöresel ürünler için her ilden bir ürüne yönelik kısa tanıtım filmleri hazırlanmıştır. Aksaray Taşpınar El Halısı, Kırşehir Kaman Cevizi, Kırıkkale Kılıçlar Soğanı, Nevşehir Kabak Çekirdeği ve Niğde Elması için hazırlanan kısa tanıtım filmleri sosyal medyada ve tüm tanıtım çalışmalarında iletişim aracı olarak kullanılacaktır. Hazırlanan filmlerde, ürünün hikâyesi ve ürünün bölge kalkınmasında rolüne dikkat çekilmiş, ürünün yöre ve kültürle bağı, ürünün değeri ve yöre insanı için önemi, üretim sürecinde harcanan emek ve ürünün kırsal kalkınmaya sunduğu katkıya yer verilmiştir.

Coğrafi İşaret Başvuruları

Proje kapsamında, Sultanhanı Kilimi coğrafi işaret tescili için Sultanhanı Belediyesi'ne ve Nevşehir Simidi coğrafi işaret tescili için Nevşehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ne Ajans teknik ve uzmanlık desteği sağlamıştır. Bu kapsamda 2020 yılı içinde Türk Patent ve Marka Kurumu'ndan Nevşehir Simidi için coğrafi işaret tescili almıştır.



Nevşehir Simidi

Delice ilçesinde üretilen doğal kaynak tuzunun coğrafi işaret tescili için ise Ajansın desteği ile hazırlık süreci tamamlanmış ve 2018 yılı içinde Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Türk Patent ve Marka Kurumuna sunulmuştur. Başvuruya ilişkin olarak, Türk Patent ve Marka Kurumunun düzeltme taleplerinin karşılanması ve eksikliklerin giderilmesi hususunda Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odasına destek sağlanmaktadır. Ayrıca başvurunun güncel durumu TPE nezdinde takip edilmektedir.

Sulakyurt Kavunu'nun coğrafi işaret tescili için başvuru dosyası hazırlanmıştır.

Delice ilçesinde üretimi yapılan üzümün Coğrafi İşaret Tescili için başvuru dosyası hazırlanması kapsamında; Tekirdağ Bağcılık Araştırma Enstitüsü tarafından hazırlanan Çeşit Özellik Belgesinin coğrafi işaret tescili için yeterli olup olmadığı yönünden değerlendirmesi, Çeşit Özellik Belgesinde yer almayan varsa gerekli diğer analizlerin yapılması için başvuru dosyası hazırlanmıştır.

Yatırımcıların Bilgilendirilmesi ve Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Ofisleri bünyesinde potansiyel yatırımcılara yönelik yatırım imkânlarının tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı içerisinde muhtelif zamanlarda, Aksaray YDO tarafından 228, Kırıkkale YDO tarafından 128, Kırşehir YDO tarafından 116, Nevşehir YDO tarafından 118 ve Niğde YDO tarafından 139 olmak üzere toplam 629 potansiyel yatırımcı, kurum ve kuruluşa YDO ziyaretleri ve telefon vasıtasıyla bilgilendirmeler yapılmıştır. Son olarak paydaşlarımıza Ajansın diğer faaliyetleri ve düzenlediği eğitim programlarından bahsedilmiştir. Yatırımlar konusundaki gelişmeler saha ziyaretleri, telefon ve e-posta aracılığı ile takip edilmektedir.

Ajansın Türk Patent ve Marka Kurumu ile yapmış olduğu işbirliği protokolü çerçevesinde Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi Doküman Birimleri Yatırım Destek Ofisleri kapsamında

yatırımcılara ve kurumlara destek sunmaktadır. Bu bağlamda marka, patent ve coğrafi işaret tescili konularında Aksaray’da 1, Kırıkkale’de 1, Kırşehir’de 1 Nevşehir’de 4 ve Niğde’de 2 olmak üzere toplam 9 kuruma danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Yatırımadestek.gov.tr Web Sitesi Çalışmaları

Yatırımcıların, tüm devlet desteklerine ilişkin güncel bilgilere çevrimiçi olarak ulaşabileceği bir platform, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ajansın da katkısı ile hayata geçirilmiştir. Açılışı ulusal basında paylaşılan yapılan platformda yatırımcıların ve girişimcilerin sorduğu sorular yatırım destek ofislerinde görev yapan uzmanlar tarafından çok kısa bir sürede yine elektronik olarak ücretsiz bir şekilde cevaplanmaktadır. Ayrıca, yatırımların sektör, istihdam sayısı, ithal ve yerli makine ve teçhizat harcamaları vb. karakteristik verileri girilerek il ve ilçe düzeyinde yatırım teşvikleri açısından istifade edilebilecekleri miktar, süre ve oranlarını akıllı bir algoritma kullanarak hesaplayan teşvik robotu da aynı platform bünyesinde uygulamaya alınmıştır.



Yatırımadestek.gov.tr Web Sitesi

İzin-Ruhsat ve Yatırım Teşvik Belgeleri İşlemleri

2020 yılı içerisinde Aksaray YDO tarafından 22, Kırıkkale YDO tarafından 8, Kırşehir YDO tarafından 2, Nevşehir YDO tarafından 7 ve Niğde YDO tarafından 18 yatırımcıya yatırım teşvik belgelerine yönelik işlemler kapsamında toplam 57 firmaya danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertiz İşlemleri

Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün talebi doğrultusunda, Aksaray'da 5, Kırıkkale'de 1, Kırşehir'de 1, Nevşehir'de 3, Niğde'de 4 yatırım teşvik belgesinin yatırım tamamlama ekspertiz işlemleri, Ajans YDO uzmanlarınca yapılarak dokümanlar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

LC Waikiki İle Görüşmeler

İç Anadolu Bölgesi'nde yatırım kararı alan Taha Grup'a bağlı LC Waikiki firması yetkilileri ile iletişime geçilerek, Aksaray'daki devlet teşvikleri, uygun yatırım yerleri, sağlık, eğitim, nüfus, işgücü potansiyeli, önemli sanayi kuruluşları gibi bilgiler firma yetkililerine sunulmuştur. Ajans ve LC Waikiki yöneticileri arasında gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde firma Aksaray'da yatırım kararı almıştır. Firmaya Aksaray OSB'de 530 dekar arazi tahsisi gerçekleştirilmiştir. Yatırımın toplam sabit yatırım tutarı 3,65 milyar TL olup 4.500 kişiye ilave istihdam yaratılacaktır.



LC Waikiki Yöneticileri İle Görüşme

Yatırım Ortamı Sunumları

Yatırım Destek Ofisleri ilin yatırım ortamının tanıtılması ve ile yatırım(cı) çekilmesi görevlerini gerçekleştirmek üzere yatırım ortamı sunumları hazırlamakta ve bu sunumları çeşitli organizasyonlarda yatırımcılara sunmaktadır. YDO'lar tarafından hazırlanan bu sunumların belirli kalite ve standartta hazırlanması ve ikna edici şekilde sunulması, ilin yatırım ortamının en doğru ve etkin şekilde aktarılmasını amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün talebine istinaden bölge illerini tüm yönleriyle tanıtmak üzere

Türkçe ve İngilizce olmak üzere toplam 10 adet sunum hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.



İl Yatırım Ortamı Sunumları

Kırıkkale İş ve Yatırım Ortamı Tanıtımı

Kırıkkale Valisi Sayın Yunus SEZER başkanlığında Kırıkkale Belediye Başkanı, Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı, Kırıkkale Üniversitesi Rektörü, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, I. Organize Sanayi Bölgesi Başkanından oluşan heyet ile birlikte, ilin iş ve yatırım ortamını tanıtmak, özellikle emek yoğun sektörlerde (konfeksiyon vb.) ve ilin rekabetçi olduğu savunma sanayi alanında yatırımcı çekmek için, 24-28 Şubat 2020 tarihleri arasında, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, Girişimci İşadamları Vakfı Başkanları ziyaret edilmiştir. Programın devamında, Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği, Sürdürülebilir Kalkınma ve İş Dünyası Derneği yetkilileri ile görüşülmüştür.



Kırıkkale İş ve Yatırım Ortamı Tanıtımı Çalışmaları

4.5. Ajans Destekleri

COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı

Planlama Faaliyetleri

Çin'in Vuhan şehrinde 1 Aralık 2019 tarihinde ortaya çıkan yeni tip korona virüs (COVID-19) hızla dünya genelinde yayılarak küresel bir salgın haline gelmiş, 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilmiştir. Türkiye'nin en önemli turizm destinasyonlarından biri olan Kapadokya yerli ve yabancı turistler tarafından yoğun şekilde ziyaret edilmektedir. Hem salgınla mücadelede ulusal politikalara katkı sağlamak hem de bölge olarak salgının olası risklerinden korunmak amacıyla Ajans olarak COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı ilan edilmesine yönelik gerekli hazırlıklar ve çalışmalar yürütülmüş ve ilgili birimlere iletilmiştir.

Program Yönetimi Faaliyetleri

COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlamak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projeleri desteklemek amacı ile Ajans tarafından 01.04.2020 tarihinde COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ilan edilmiştir. Program kapsamında toplam 10.000.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Program kapsamında Aksaray'dan 27, Kırıkkale'den 19, Kırşehir'den 8, Nevşehir'den 26 ve Niğde'den 12 olmak üzere toplamda 92 adet proje teklifi sunulmuştur. Değerlendirme süreci Ajans birimlerinin işbirliği içerisinde gerçekleştirilmiş ve 61 başvuru sahibi ile uzaktan erişim yöntemiyle paneller düzenlenmiştir. Proje tekliflerinden 8'i başarılı bulunmuş ve sözleşmeleri imzalanmıştır. Başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 4.760.627,67 TL, Ajans toplam destek tutarı ise 3.619.127,67 TL'dir.



2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Paneli

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Proje uygulamaları 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde başlamıştır. Program kapsamında uygulanmakta olan 8 projeden 6 tanesi 2020 yılı içinde tamamlanmış, 2 projenin uygulanmasına devam edilmektedir. Projeler için izleme ziyaretleri, sözleşme değişiklikleri, ödeme işlemleri ve diğer izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 12: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
COVID-19 Programı	8	3.767.776,50	3.024.550,33

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir.

Tablo 13: COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
COVID-19 Programı	20	5	9	0



2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Proje Ziyaretleri

2017 Yılı Mali Destek Programları

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2020 yılının ilk 6 aylık döneminde, 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan Küçük Ölçekli Altyapı (KÖA) ve Sosyal Kalkınma (SK) Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin uygulanmasına devam edilmiş olup, İDB uzmanları tarafından izleme ziyaretleri, sözleşme değişiklikleri, ödeme işlemleri ve diğer izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

2017 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 16 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 21 proje için destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Ancak Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programında 2 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programında ise 1 proje için daha sonraki dönemde karşılıklı fesih işlemi gerçekleştirilmiştir. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında uygulanan 20 projenin nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri tamamlanmış, tüm projeler sona ermiştir. Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise uygulanmakta olan 14 projeden 13 tanesi tamamlanmış, 1 projenin uygulanmasına devam edilmektedir.

2017 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 14: 2017 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleşmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
SK MDP	20	3.292.388,42	2.897.724,87
KÖA MDP	14	9.812.911,09	7.222.215,57

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir.

Tablo 15: 2017 Mali Destek Programlarına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
SK MDP	74	34	27	1
KÖA MDP	55	16	34	2



Proje İzleme Ziyaretleri

2019 Yılı Mali Destek Programları

Program Yönetimi Faaliyetleri

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı değerlendirme süreci tamamlanarak 20.02.2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında destek almaya hak kazanan projeler onaylanmıştır. Değerlendirme sonucunda, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan 81 projeden 26 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır.

İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı

Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması

İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı değerlendirme süreci tamamlanarak 20.02.2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında destek almaya hak kazanan projeler onaylanmıştır. Değerlendirme sonucunda, İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan 38 projeden 30 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ve 2019 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen proje teklif çağrısı sonucunda, Ajanstan destek almaya hak kazanan yararlanıcılarla sözleşmeler imzalanmış ve proje uygulamalarına 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde başlanmıştır.

Ajans tarafından İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma (İSVK) Mali Destek Programının bütçesi 21.000.000,00 TL, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının bütçesi ise 4.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir. İSVK Mali Destek Programı kapsamında 30 proje, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 26 proje için yararlanıcılar ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Ancak İSVK Mali Destek Programında 2 proje için daha sonraki dönemde fesih işlemi gerçekleştirilmiştir. İSVK Mali Destek Programı kapsamında uygulanan 28 projeden 1 tanesi, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında uygulanan 26 projeden 11 tanesi 2020 yılı içinde tamamlanmıştır. Diğer projelerin uygulanmasına devam edilmektedir.

2019 Yılı İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Kurumsallaşma Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir..

Tablo 16: 2019 Mali Destek Programlarında Kaydedilen Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
İSVK MDP	28	20.880.559,15	9.404.485,84
SK MDP	26	3.927.652,09	2.435.136,84

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir:

Tablo 17: 2019 Yılı Mali Destek Programına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
İSVK MDP	38	11	10	2
SK MDP	49	16	12	0



Proje İzleme Ziyaretleri

2018 Yılı Fizibilite Destek Programı

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2018 yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında toplam 16 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde tüm projeler tamamlanmış ve nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 18: 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2018 Fizibilite Destek Programı	16	2.000.000,00	1.994.912,24	1.820.313,29

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

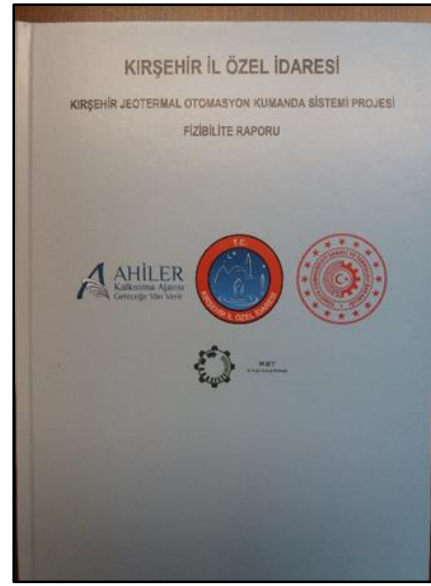
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2019 yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında toplam 14 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve proje uygulamalarına 2019 yılının ikinci yarısında başlanmıştır. Destek programı kapsamında 2 proje için daha sonraki dönemde karşılıklı fesih işlemi

gerçekleştirilmiş, 4 projenin ise uygulaması tamamlanmış ve nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında projeler için ödeme işlemleri, sözleşme değişiklik işlemleri, raporlama ve satınalma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 19: 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı Proje Gerçekleşmeleri

Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2019 Fizibilite Destek Programı	12	1.500.000,00	1.021.910,00	370.750,18



2019 Yılı Teknik Destek Programı

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2019 yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam 41 proje için destek sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu projelerin tamamı 2020 yılının ilk yarısı itibarıyla tamamlanmıştır. Uygulaması tamamlanan 41 proje için toplam 452.708,14 TL ödeme yapılmıştır. 2019 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 20: 2019 Teknik Destek Proje Gerçekleşmeleri

Teknik Destek Programı	Destek Programı Bütçesi (TL)	Sözleşme İmzalanın Proje Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Ödeme Tutarı (TL)
2019 Teknik Destek Programı	500.000,00	452.708,14	452.708,14

Tablo 21: Teknik Destek Projeleri Kapsamında Düzenlenen Eğitimler

Teknik Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Düzenlenen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Gün Sayısı
2019 Teknik Destek Programı	41	1.007	202



2019 Teknik Destek Programı İzleme Ziyaretleri

2020 Yılı Teknik Destek Programı

Program Yönetimi Faaliyetleri

Kar amacı güden kuruluşlara yönelik olarak bu yıl ilk defa uygulanmış olan Teknik Destek Programı, İmalat Sanayi Yönetim Danışmanlığı ve Turizm Yönetim Danışmanlığı konularında firmalara danışmanlık desteği sağlamak amacıyla 01.09.2020 tarihinde ilan edilmiştir. 2020 yılı Teknik Destek Programı bilgilendirme ve tanıtım toplantısı COVID-19 salgınından dolayı 25.09.2020 tarihinde çevrimiçi toplantı şeklinde düzenlenmiştir. Toplantıya bölgeden 18 kişi katılım sağlamıştır. Program iki dönem halinde Eylül – Ekim, Kasım – Aralık şeklinde düzenlenmiştir. İlk dönem için 24 başvuru alınmış, 16 proje başvurusu başarılı bulunmuş ve bu başarılı projelerle sözleşme imzalanmıştır. İkinci dönemde ise bölgeden 19 başvuru alınmış ve değerlendirme süreci devam etmektedir.



2020 Yılı Teknik Destek Programı

4.6.AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler

2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Program Yönetimi Faaliyetleri

2019 Yılı SOGEP kapsamında Bakanlığa başvurusu yapılan 15 projenin 6'sı başarılı bulunmuş, sözleşme işlemleri 2020 yılı içinde tamamlanarak proje uygulamalarına geçilmiştir.



2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sözleşme İmza Töreni

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Bakanlık tarafından uygulanan 2019 Yılı SOGEP kapsamında Ajans tarafından sunulan 15 projeden 6 tanesi desteklenmeye hak kazanmış ve proje uygulamalarına 2020 yılının ilk yarısında başlanmıştır. Bakanlık tarafından onaylanan 6 proje kapsamında yararlanıcılara sağlanacak toplam destek tutarı 11.440.000,00 TL tutarındadır. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde projeler kapsamında izleme ziyaretleri, raporlama, satın alma ve ödeme işlemleri,

bildirim mektubu ve zeyilname işlemleri gerçekleştirilmiştir ve tüm projelerin uygulamasına devam edilmektedir.

2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 22: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kaydedilen Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
2019 SOGEP Programı	6	11.440.000,00	6.048.633,69

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir.

Tablo 23: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programına İlişkin Veriler

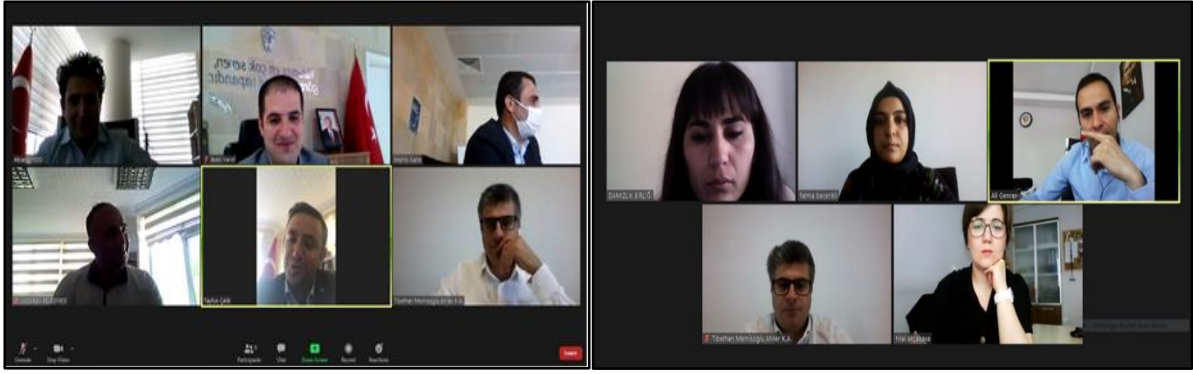
Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
2019 SOGEP Programı	11	6	5	0



2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Ziyaretleri

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

SOGEP kapsamında TR71 Bölgesi illerinden proje başvuruları alınmış ve proje fikirleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda bölgemizde 15.05.2020 itibarıyla 57 proje bilgi formu teslim alınmıştır. Her ilden gelen proje fikirleri Ajans Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilerek her ilden 3 proje olacak şekilde toplamda 15 proje Bakanlığa gönderilmek üzere seçilmiştir.



Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Panelleri



Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Proje Ziyaretleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilen 15 projenin değerlendirmesi sonucu 6 proje başarılı bulunmuştur. TR71 Bölgesinden Ajans koordinasyonunda hazırlanan ve Bakanlık tarafından desteklenmeye hak kazanan 6 projenin toplam bütçesi 13.127.052,22 TL olup toplam destek tutarı ise 8.684.060,00 TL'dir.

Tablo 24: 2020 Yılı SOGEP Programı Başarılı Projeler Listesi

	Proje Adı	Başvuru Sahibi	İli
1	Doğaya Âşık Eller AHİKA ile Üretiyor	Gülağaç Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Aksaray
2	İstihdamda Engel Yok	Aksaray Belediyesi	Aksaray
3	Çelebi Süt İşletmesinin Milli Ekonomiye Kazandırılması	Çelebi Belediyesi	Kırıkkale
4	Ahi İlinde İstihdam ve Üretime Tam Destek	Kırşehir İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Kırşehir
5	Mevsimlik Tarım İşçileri İle Güçlü Derinkuyu	Derinkuyu Kaymakamlığı	Nevşehir
6	Niğde Modern Ekmek Tesisi (Nimet) Projesi	Niğde Belediyesi	Niğde





2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sözleşme İmza Törenleri

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2020 Yılı SOGEP kapsamında Ajans tarafından Bakanlığa sunulan 15 projeden 6 tanesi destek almaya hak kazanmıştır. 2020 yılı Kasım ayı içinde projeler için destek sözleşmeleri imzalanmış ve projelerin uygulanmasına başlanmıştır. 2020 yılında projeler kapsamında ilk izleme ziyaretleri, ön ödeme işlemleri ve sözleşme değişiklik işlemleri gerçekleştirilmiş ve proje uygulamalarına devam edilmektedir.

2020 Yılı SOGEP kapsamında kaydedilen proje gerçekleştirmeleri aşağıda verilmektedir.

Tablo 25: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kaydedilen Proje Gerçekleştirmeleri

Mali Destek Programı	Uygulanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Destek Tutarları (TL)	Gerçekleşen Toplam Destek Tutarı (TL)
2020 SOGEP Programı	6	8.684.060,00	1.873.624,00

Projeler kapsamında gerçekleştirilen bildirim/zeyilname ve izleme ziyareti sayıları ile feshedilen proje sayıları aşağıda verilmektedir.

Tablo 26: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programına İlişkin Veriler

Mali Destek Programı	İzleme Ziyareti Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Zeyilname Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı
2020 SOGEP Programı	6	0	2	0

Uluslararası Kültürel Çeşitlilik Fonu Proje Başvurusu

Uluslararası Kültürel Çeşitlilik Fonu (IFCD), UNESCO 2005 Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Sözleşmesinin 18. Maddesi gereğince kurulmuş çoklu-bağışçı içeren bir fon olup fonun amacı 2005 Sözleşmesine taraf olan gelişmekteki ülkelerde sürdürülebilir kültür politikaları geliştirmek ve uygulamalar, araştırmalar ve projelere destek

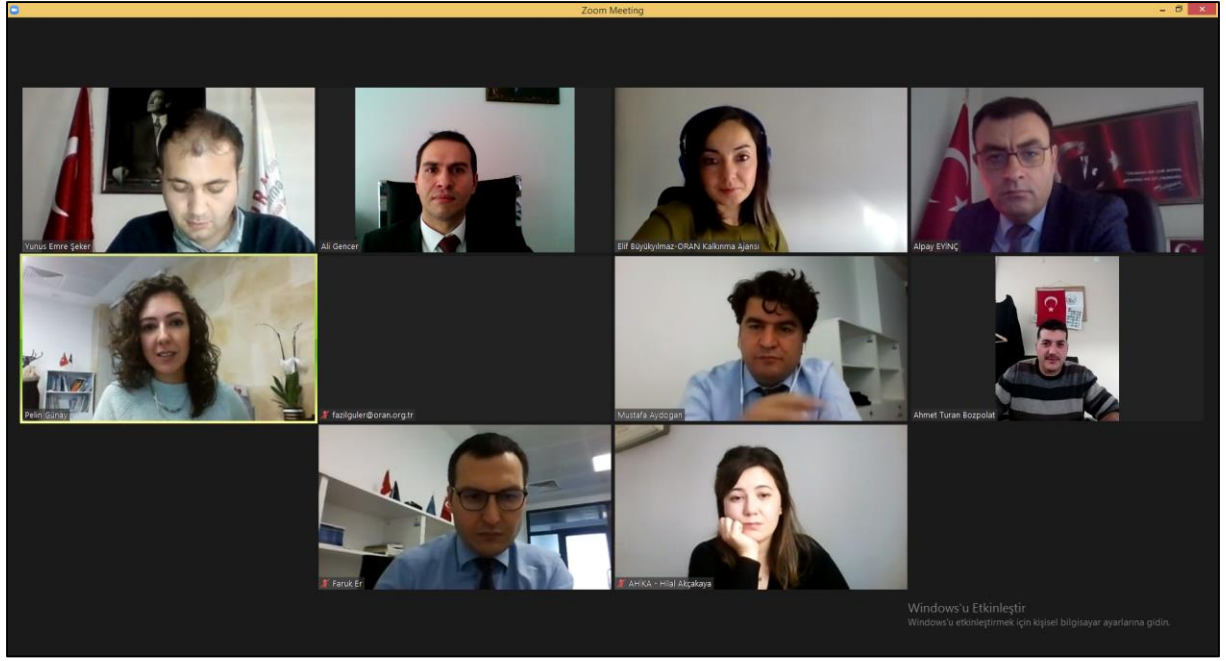
olmaktır. Bu kapsamda UNESCO Kültürel  eşitlilik Uluslararası Fonu (IFCD) 2020 çağrısına yönelik olarak UNESCO yaratıcı şehirler ağına müzik alanında dâhil olan Kırşehir İli koordinasyonunda Ajans adına proje teklifi hazırlanmıştır. Projenin yerel ya da bölgesel düzeyden ziyade ulusal düzeyde faaliyetleri ve kurumları içermesi gerektiği hususu göz önüne alınarak Kırşehir Belediyesi yanında Genel Müdürlüğümüz desteği ile müzik değerleri ile öne çıkan şehirleri barındıran Orta Anadolu, Çukurova ve Karacadağ Kalkınma Ajansları da projeye ortak olarak dâhil edilmiştir. 16 Haziran itibari ile proje başvuru dosyaları tamamlanmış ve UNESCO'ya iletilmiştir.

Ortak Kültür Mirası: TR ve AB Arasında Koruma ve Diyalog-II Hibe Programı Proje Başvurusu

Ajans uzman desteği ve koordinasyonunda, Ortak Kültür Mirası: TR ve AB Arasında Koruma ve Diyalog-II Hibe Programı Proje Başvurusu yapılmıştır. Kırşehir'in içinde yer aldığı UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı kültürel ve müzik faaliyetleri temelinde oluşturulan projede Halk Oyunları Derneği (HOYDEK)'nin başvuru sahibi, Kırşehir Belediyesi, Kırşehirililer Vakfı ve İspanya'dan UNESCO Müzik Şehri Liria ortak, yasal statüsünden dolayı Ajansta iştirakçi olarak yer almıştır. İki aşamalı başvuru süreci bulunan projenin ilk aşaması geçilerek ikinci aşama başvurusu yapılmıştır.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Tecrübe Paylaşım Toplantısı

Sivas İlinin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na müzik alanında dâhil olması için Orta Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda başvuru hazırlığı çalışması yapılmaktadır. Kırşehir İlinin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına müzik alanında katılım sürecindeki başvuru hazırlığı ve başvuru formunun oluşturulmasında edinilmiş olan tecrübeler ve dikkat edilmesi gereken hususların paylaşılması amacıyla online tecrübe paylaşım toplantısı yapılmıştır. Toplantıya Sivas Belediyesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Sivas Yatırım Destek Ofisinden yetkililer ile Ajanstan PPKB ve Kırşehir YDO uzmanları katılım sağlamıştır.



UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Tecrübe Paylaşım Toplantısı

Avrupa Birliği Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler İçin İşgücü Piyasası Destek Programı Proje Başvurusu

Sıcak hava balonculuğuyla öne çıkan Nevşehir'in lisanslı balon pilotu ve balon bakım teknisyenliği alanlarındaki istihdam ihtiyacını karşılamak ve ildeki genç işsizliğini azaltmak amacıyla ne eğitimde ne istihdamda olan gençlere yönelik Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ve Nevşehir Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Kapadokya Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği (KAPTİD) ve Anadolu Sıcak Hava Balon İşlemecileri Derneği (ASBİD) iştirakiyle “Shape Your Future With AHİKA” - AHİKA ile Geleceğini Şekillendir projesi hazırlanmış ve Avrupa Birliği Komisyonuna resmi başvuru yapılmıştır.

Projenin konusu, Nevşehir ilinde ne eğitimde ne istihdamda olan gençler için Sıcak Hava balon pilotluğu, balon bakım teknisyenliği, İngilizce ve yerel turizm alanında eğitimlerin gerçekleştirilmesidir.

Ayrıca Niğde TSO ile işbirliği halinde “Increasing Youth Employability In Niğde” isimli proje hazırlanmış ve başvurusu yapılmıştır. Ajansın ve Niğde Ticaret Borsasının eş başvuru sahibi olduğu projede üç firma da iştirakçi olarak yer almıştır. Proje ile Niğde ilinde eksikliği duyulan 5 meslek dalında uygulamalı eğitimler düzenlenerek toplumda farkındalık artırılması hedeflenmektedir.

COSME Programı “Sosyal Ekonomi Misyonu” Proje Başvurusu

COSME Programı 2020 yılı Sosyal Ekonomi Misyonları (COS-SEM-2020-4-01) teklif çağrısı kapsamında Kırıkkale Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan “Krizle Mücadelede Ekosistem Ağlarının Güçlendirilmesi (Strengthening Ecosystem Networks in Combating Crisis -STRENGTHEN4COMBAT) Projesi hibe almaya hak kazanmıştır. Yerel ve bölgesel kamu otoriteleri, özel sektör ve sosyal hizmet kuruluşlarını “dayanıklı yerel ve bölgesel güçlendirme” başlığı altında bir araya getirerek rehberlik, bilgi, bilgi ağları ve deneyim paylaşımı oluşturacak ekosistem ağlarını güçlendirmeyi amaçlayan projede Ahiler Kalkınma Ajansı Konsorsiyum koordinatörü ve başvuru sahibi olarak yer alırken, Macaristan Nyiradony Belediyesi ve Bosna Hersek Travnik Belediyesi konsorsiyum ortakları olarak yer almaktadır.

Avrupa Birliği tarafından desteklenen projede; COVID-19 gibi dünyayı tehdit eden salgın, doğal afet veya ekonomik kriz durumlarında yaşam kalitesi düşen, mali ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayamayan dezavantajlı kesimlere yerel kamu otoriteleri, özel sektör veya sosyal hizmet kuruluşları tarafından sağlanan sosyal ve mali destekler konusunda iyi uygulama pratikleri konsorsiyum ortağı ülke kuruluşları ile paylaşılacaktır.

Tüm proje ortaklarının ve sosyal, ekonomik paydaşlarının katılımıyla bilgi, deneyim ve iyi uygulama pratiklerinin paylaşılması amacıyla, 20 katılımcı ile her ülkede ikişer günlük toplam 3 çalıştay planlanmaktadır. Her bir çalıştay sonrası ve proje bitiminde raporlar hazırlanarak yerel ve ulusal paydaşlar ile paylaşılacaktır. Ayrıca projenin daha geniş kitlelere ulaşması ve görünürlük sağlanması için bir web sayfası oluşturulacaktır.

Projenin yerel paydaşları Kırıkkale Valiliği, Kızılay Kırıkkale Şubesi, Kırıkkale Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Vakfı, Kırıkkale Ticaret ve Sanayi Odası, Kırıkkale İl Afet ve İl Acil Durum Müdürlüğü olarak belirlenmiştir. Konsorsiyum ortağı diğer ülkeler de proje konusunda benzer görevleri yerelde uygulayan paydaşlarını projeye dâhil edecektir. Şubat 2021’de başlaması planlanan ve uygulama süresi 12 ay olan proje için Avrupa Birliği tarafından 92.817,00 Euro bütçe tahsis edilmiştir.

Öğrenen Şehirler Proje Başvurusu

UNESCO Öğrenen Şehirler programına Niğde Belediyesi işbirliğinde bir proje teklifi hazırlanmış fakat teklif başarılı bulunmamıştır.

İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı Proje Başvuruları

Toplulukların ve şehirlerin dayanıklılığını artırmak, doğal kaynakları ve ekosistemleri korumak ve savunmasız ekonomik sektörlerin uyum kapasitesini artırmak amacıyla uygulanan program Çevre ve Şehircilik Bakanlığı (ÇŞB) ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Türkiye Ülke

Ofisi (UNDP CO Türkiye) işbirliğinde yürütülmektedir. Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmekte olan İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programına Ajans olarak dört proje hazırlanmış ve proje başvuruları gerçekleştirilmiştir. Ajansın proje sahibi ya da ortağı olarak hazırlanmış olduğu bu 4 proje haricinde Niğde İl Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve Niğde Belediyesi ile işbirliği halinde projeler ayrıca hazırlanmış ve başvuruları yapılmıştır.

Program değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunan projeler 2021 yılında açıklanacak olup, desteklenmeye hak kazanan projelerin uygulanması süreci 2022 yılının ilk çeyreğinde olacaktır.

4.7. Diğer Proje ve Faaliyetler

Kurumsallaşma Stratejik Planı (2021-2025)

2021-2025 Kurumsallaşma Stratejik Planı, Ajansın mevzuatta belirtilen görevlerini daha etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi ve bölgesel kalkınmaya olan katkılarının artırılabilmesi amacıyla tüm birimlerin temsiliyle oluşturulan komisyon aracılığıyla katılımcı bir anlayışla ve üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde hazırlanmaktadır. Çalışmalara 2020 yılında başlanmış olup yılın ikinci yarısında ise kurum personelinin görüş ve önerilerini almak için Ajans genelinde bir anket uygulaması çalışması ve çevrimiçi çalıştay yapılması süreci başlatılmış ve tamamlanmıştır. Son hali tamamlanan ve baskı için hazırlanan 2021-2025 yılları Kurumsallaşma Stratejik Planının, personelin ve kurum kültürünün gelişimine, kurumda güçlü ve ilkeli bir çalışma ortamı oluşturulmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Sonuç Odaklı Program (SOP) Yönetim Planları Çalışması

Sonuç Odaklı Program belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlardır. Kalkınma Ajansları “2018 Yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları” çerçevesinde SOP sistemine geçmiş, 2019 yılı içerisinde Bakanlık tarafından ilgili usul ve esaslarda revizyon çalışmaları yapılarak, Ajansların SOP’larını hazırlaması istenmiştir. Bunun üzerine 2019 yılı sonunda ilgili birim uzmanlarının katılımıyla toplantılar gerçekleştirilerek Ajansın 3 yıllık program kapsamındaki çalışma alanları Kapadokya Bölgesinde Sürdürülebilir Turizmin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı ve İmalat Sanayiinde Kurumsallaşmanın ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı olarak belirlenmiştir.



SOP Yönetim Planları

2021 Yılı Çalışma Programı (ÇP) ve Bütçe Çalışması

2021 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Çalışması kapsamında 2020 yılının ikinci yarısında birimlerden SOP'lar kapsamındaki faaliyet planlamaları talep edilerek 2021 Yılı Çalışma Programı taslak olarak oluşturulmuş ve Bakanlık onayına sunulmuştur. Ayrıca Bakanlık talebi üzerine 2020 yılı için planlanan faaliyetlere ilişkin gerçekleştirmeleri ortaya koymak amacıyla 2020 Yılı Çalışma Programı İlerleme Raporu hazırlanmıştır.



2021 Yılı Çalışma Programı

2019 Yılı Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Ajansın mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde 2019 yılı faaliyet bilgilerini ve mali tabloları içeren 2019 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Faaliyet Raporu yönetim kuruluna sunulmasının ardından Bakanlığa iletilmiş ve Ajansın internet sitesi üzerinden kamuoyuna ilan edilmiştir.

2020 Yılı Ara Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Ajansın mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde ilk 6 aylık faaliyet bilgilerini ve mali tabloları içeren 2020 Ara Faaliyet Raporu hazırlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Ara Faaliyet Raporu yönetim kuruluna sunulmasının ardından Bakanlığa iletilmiştir.

Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Genel Faaliyet Raporu Çalışması

Her yıl Bakanlık tarafından hazırlanmakta olan Kalkınma Ajansları Genel Faaliyet Raporu kapsamında tüm Ajanslardan yıl içindeki çalışmalarına ilişkin veri ve bilgi talep edilmektedir. 2019 yılı çalışması kapsamında Bakanlık'tan gelen talep üzerine tüm birimlerden ilgili veri ve bilgiler talep edilerek düzenlenmiş ve 18 Mayıs 2020 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

KOP Bölge Kalkınma İdaresi Koordinasyon Toplantısı ve KOP Bölge Kalkınma İdaresi İle İlgili Faaliyetler

22.01.2020 tarihinde KOP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ev sahipliğinde düzenlenen, “BKİ – Ajans Koordinasyon Toplantıları”na potansiyel işbirliği ve ortak hareket etme imkânlarını konuşmak amacıyla Ajans uzmanları tarafından katılım sağlanmıştır. Toplantıda, KOP İdaresi tarafından TR71 Bölgesinde gerçekleştirilen ve devam eden projeler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bununla birlikte Ajans uzmanları SOP başlıklarından ve yapılması planlanan faaliyetlerden bahsetmiş, iki kurum ortak çalışılabilecek alanların belirlenmesi hususunda istişareler gerçekleştirmiştir.

2020 Yılı KOP Tarımsal Eğitim ve Yayım Projesi (KOP TEYAP), KOP Kırsal Kalkınma Programı (KOP Kırsal), KOP Bölgesinde Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi (KOP Okuyor), KOP Sosyal Gelişim Programı (KOPSOGEP) ve KOP Küçük Ölçekli Sulama İşleri Programı (KOP KÖSİP) kapsamında TR71 Bölgesinden sunulan projeler için YDO görüşleri oluşturulmuş ve KOP BKİ’ye iletilmiştir.

Ajansın görev alanı içerisindeki illerde sanayi alt yapısı da göz önüne alınarak, ihtiyaç duyulan hammadde, ara mamul, yarı mamul, fason üretim ve iş gücü başta olmak üzere; bölge sanayisinin ihtiyacı olan ve yerelden karşılanabilme ihtimali bulunan (sözleşmeli tarım alt yapısını oluşturacak tarım ürünlerinin yetiştirilmesi, hayvancılık faaliyetlerinden elde edilebilecek ürün, atık vb. çıktılarının sanayide değerlendirilmesi, tekstil vb. sektördeki iş gücü ihtiyacı ile üretilebilecek bir kısım ürünün yerelden karşılanması, fason üretim vb.) ürün ve ihtiyaçlar ile ilgili görüşler KOP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

YDO İstişare Grubu Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü uhdesinde kurulan YDO İstişare Grubu toplantılarına Ajans tarafından katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında yapılan toplantılar ve online görüşmeler neticesinde yatırım ortamı uygunluk / iş yapma kolaylığı endeksi, envanter çalışmaları Girişimci Bilgi Sistemi (GBS), Sanayi Sicil Bilgi Sistemi, devletdestekleri.gov.tr adlı sitenin oluşturma süreci, standart devlet destekleri rehberlerinin oluşturulması, devlet destekleri konusunda Tek Pencere Sisteminin kurulması, teşvik işlemleri, yatırım yeri bilgi sistemleri (ATLAS Projesi), İl Yatırım Komitesi/Kurulu Kurulması, Yatırımcı Sözlüğü, KAYS YDO Modülü ve yatırım destek ofisleriyle ilgili diğer hususlar hakkında çalışmalar yapılmıştır.

Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Toplantısı Katılımı

28.02.2020 tarihinde Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi kapsamında seçilen 15 üniversitenin rektör ve proje koordinatörleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği, YÖK Yürütme Kurulu, TÜBİTAK Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES) temsilcilerinin yer aldığı Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleşen tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.



Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Toplantısı

ODTÜ Kentsel Tasarım Yüksek Lisans Programı “Cappadocia Design Studio” Çalışmaları

Ufuk2020 Programı kapsamında başvurusu yapılan projeler için oluşturulan uluslararası konsorsiyumlarda Türkiye’deki ortağımız ODTÜ Şehir Bölge Planlama Ana Bilim Dalı’nın Kapadokya’da gerçekleştirdiği ikinci “Design Studio” çalışmalarına Bölgedeki diğer paydaşlarla birlikte öğrencilere Bölge ile ilgili bilgi verilmesi yönünden katkı sağlanmış,

“Sürdürülebilir Kentleşme” teması üzerinden hazırlanan kentsel tasarım çalışmalarının sunulduğu çevirim içi toplantılara katılım gösterilmiştir.

Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Katılımları

Yatırım tanıtım ve destek ajanslarının, kendi bölgelerini yabancı yatırımlar için daha cazip hale getirmelerine yönelik daha spesifik ve başarılı stratejiler geliştirmelerini sağlamak amacıyla Inter-American Development Bank (IDB) çatısı altında The Inter-American Institute for Economic and Social Development (INDES) tarafından online olarak gerçekleştirilen "Towards the Next Generation of Investment Promotion Agencies" adlı eğitime tüm YDO uzmanları katılım sağlamış, her modülü 5 saat olmak üzere toplam 4 modülden oluşan eğitim sonucunda sertifika alınmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda; AHİKA, ORANKA, FKA bölgesi için 17.09.2020 tarihinde gerçekleştirilen Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimine (webinar) katılım sağlanmıştır. Eğitimde farklı reklam türleri, hedef kitle seçimi, bütçe ve zamanlama, reklam alanları, doğru görsel seçimi ve ölçümleme gibi başlıklar üzerinde durulmuştur.

25.11.2020 tarihinde Mevlana Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Ticaret Bakanlığı uzmanları tarafından online olarak verilen İhracat Odaklı Destekler eğitimine katılım sağlanmıştır.

26.11.2020 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı koordinasyonunda, Bakanlığımız Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü uzmanlarınca verilen Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklikler ile ilgili düzenlenen online eğitime katılım sağlanmıştır.

Mevlana Kalkınma Ajansı Konya Yatırım Destek Ofisi koordinasyonu ve Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü işbirliğiyle 23.12.2020 tarihinde düzenlenen Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri Seminerine katılım sağlanmıştır.

28.12.2020 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından gerçekleştirilen Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi Doküman Merkezleri yıllık koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Gelişim Programı

Bakanlığımız tarafından YDO Personellerin gelişimini desteklemek ve alanlarında derinleşmelerini sağlamak üzere hazırlanan gelişim programı çerçevesinde; aşağıda belirtilen konularda Yatırım Destek Ofisi personellerine kurum içi eğitim programı uygulanmıştır.

Tablo 27: Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Gelişim Programı

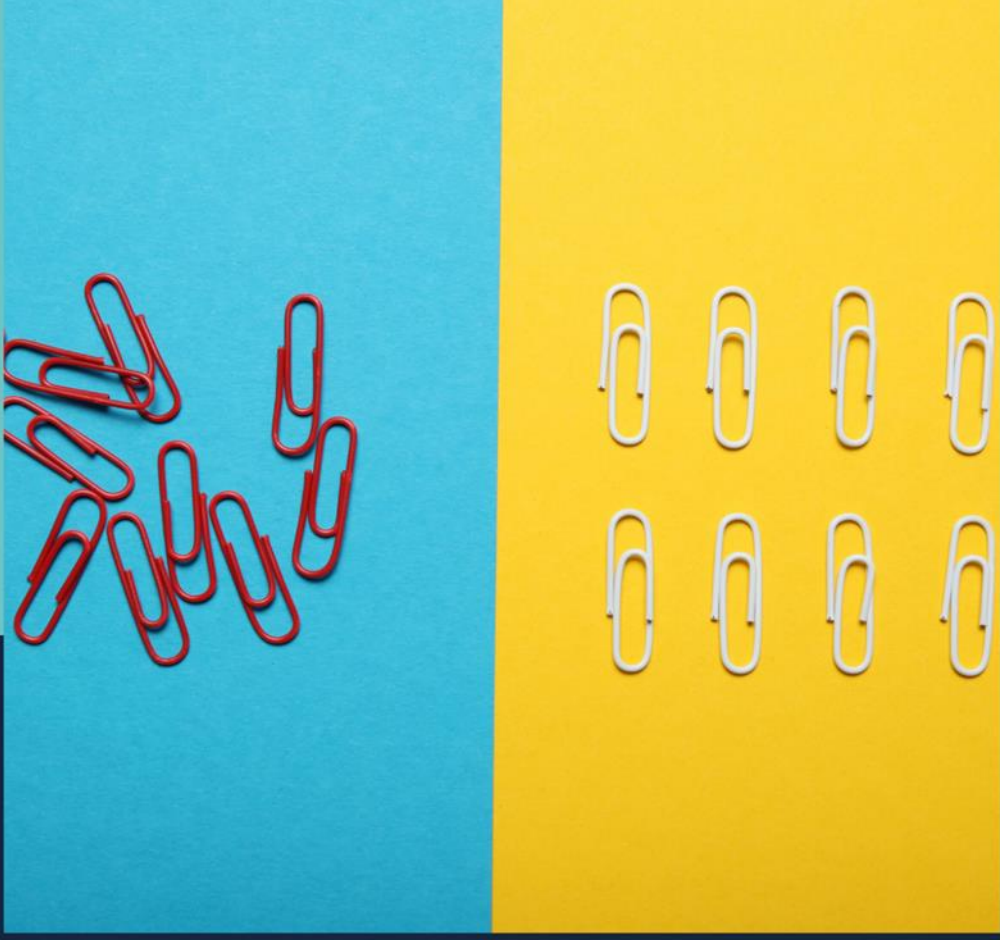
Konu	Tarih
Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği	12.10.2020
www.yatirimadestek.gov.tr	14.10.2020
Kalkınma Ajansı Destekleri Eğitimi	16.10.2020
Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (URGE) Desteği	19.10.2020
Turquality ve Marka Destekleri	21.10.2020
Dış Ticaret Eğitimi	23.10.2020
İhracat Destekleri	26.10.2020
KOSGEB Destekleri	28.10.2020
TÜBİTAK Destekleri	2.11.2020
Yatırımlarda Proje Bazlı Devlet Yardımı Eğitimi	4.11.2020
Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Süreçleri	6.11.2020
OSB Kanunu, OSB’lerde Bedelsiz Tahsis, vb.	9.11.2020
Yatırım Teşvik Sistemi	11.11.2020
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı	13.11.2020
AB Destekleri Eğitimi	16.11.2020
Kırsal Kalkınma Destekleri	18.11.2020
Herkes İçin Ekonomi	20.11.2020
Yatırım Tanıtım ve Promosyon Eğitimi	23.11.2020
HİSER Desteği ve ÇED Yönetmeliği	25.11.2020
E-TUYS Eğitimi	27.11.2020
Alternatif Finansman Yöntemleri	30.11.2020
Şirket Kuruluş Prosedürleri ve Gerekli İzinler Eğitimi	2.12.2020
Tarıma Dayalı İhtisas OSB Yönetmeliği	4.12.2020
Hazineye Ait Arazilerin Tahsis İşlemi	7.12.2020
Girişimcilik Eğitimi ve Yatırımcı Sözlüğü	9.12.2020
Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu	11.12.2020
Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ve Denetim Yönetmeliği	14.12.2020
Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği	16.12.2020

Tablo 28: Yerel Kalkınma Fırsatları Performans Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Gösterge Adı	Türü	Ölçüm Birimi	Hedef	Gerçekleşme
STK Mevcut Durum Analizi	PPKB	Hazırlanan Analiz Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
İl İş ve Yatırım Ortamı Envanter Çalışması	Niğde YDO	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	5	10
Endüstriyel Kenevir Araştırma Raporu	Niğde YDO	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Fizibilite Çalışmaları	Tüm YDO'lar	Hazırlanan Fizibilite Sayısı	Çıktı	Adet	5	6
Lastik Yan Sanayi Hammadde ve Ara Malı Araştırması	Kırıkkale YDO	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
3. Uluslararası Savunma Sanayi Sempozyumu	Kırıkkale YDO	Düzenlenen Sempozyum Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ile İşbirliği Faaliyetleri	Kırşehir YDO	Düzenlenen Seminer Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ile İşbirliği Faaliyetleri	Kırşehir YDO	Düzenlenen Kongre Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Aksaray Üniversitesi ile İşbirliği Faaliyetleri	Aksaray YDO	Düzenlenen Koordinasyon Toplantısı Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Markakent Niğde Projesi	Niğde YDO	Düzenlenen Çalıştay Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Markakent Niğde Projesi	Niğde YDO	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Sosyal Kalkınma Atölyesi İnternet Sitesi	PPKB	Oluşturulan İnternet Sitesi	Çıktı	Adet	1	1
Proje Havuzunun Oluşturulması	Tüm YDO'lar	Proje Havuzuna Eklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	15	23
Dijital Dönüşüm Programı	Niğde YDO	Düzenlenen Eğitim Sayısı (Yazılımcı Yetiştirmeye Yönelik)	Çıktı	Adet	10	3
Dijital Dönüşüm Programı	Niğde YDO	Düzenlenen Eğitim Sayısı (Eğitmen Yetiştirmeye Yönelik)	Çıktı	Adet	5	0
Dijital Dönüşüm Programı	Niğde YDO	Düzenlenen Hackathon ve Makers Etkinliği Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Dijital Dönüşüm Programı	Niğde YDO	Düzenlenen Kamu Kurumları Bilgilendirme Semineri	Çıktı	Adet	5	5

Yeni Nesil Eğitimlik Eğitimi	Kırıkkale YDO	Düzenlenen Eğitim Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Yeni Nesil Eğitimlik Eğitimi	Kırıkkale YDO	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	Kişi	100	0
Dijital Pazarlama Eğitimi	THİB	Düzenlenen Eğitim Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Dijital Pazarlama Eğitimi	THİB	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Çıktı	Kişi	50	50
Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sosyal Hayata Entegrasyonu	Tüm YDO'lar	Düzenlenen Eğitim ve Seminer Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sosyal Hayata Entegrasyonu	Tüm YDO'lar	Düzenlenen Atölye Sayısı	Çıktı	Adet	10	10
Online Ajans Bülteni Hazırlanması	Niğde YDO	Çıkarılan Bülten Sayısı	Çıktı	Adet	12	12
Yatırım Promosyonu Faaliyetleri	Tüm YDO'lar	Katılım Sağlanacak Fuar Sayısı	Çıktı	Adet	3	0
Hedef Ülke Çalışmaları	Niğde YDO	Ağırlanan Heyet Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Hedef Ülke Çalışmaları	Niğde YDO	Gerçekleştirilen Tanıtım Toplantısı Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Hedef Ülke Çalışmaları	Niğde YDO	Gerçekleştirilen B2B Faaliyeti Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Hazırlanan Harita Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	5	0
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Tanıtım Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Çıktı	Adet	5	5
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Coğrafi İşaret Başvuru Sayısı	Çıktı	Adet	5	2
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Hazırlanan Katalog Sayısı	Çıktı	Adet	1.000	1.000
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Hazırlanan Broşür Sayısı	Çıktı	Adet	1.000	1.000
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Oluşturulan Billboard ve Tabela Sayısı	Çıktı	Adet	10	9
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Coğrafi İşaret ve Yöresel Ürünler Projesi	Nevşehir YDO	Ziyaret Edilen İyi Uygulama Örneği Sayısı	Çıktı	Adet	2	0
Proje Tanıtım Çalışmaları	THİB	Hazırlanan ve Paylaşılan Kısa Tanıtım Filmi Sayısı	Çıktı	Adet	5	8

Proje Tanıtım Çalışmaları	THİB	Hazırlanan ve Paylaşılan Sosyal Medya Görselleri Sayısı	Çıktı	Adet	15	20
Proje Tanıtım Çalışmaları	THİB	Hazırlanan ve Baskısı Yapılan Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Kırıkkale Savunma Sanayi Tanıtım Programı	Kırıkkale YDO	Düzenlenen Heyet Organizasyonu Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Mercedes Benz Firması Tedarikçi Günlerinde Aksaray'daki Yatırım Olanaklarının Tanıtılması	Aksaray YDO	Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Otomotiv Yan Sanayi Firmalarına Ticaret Bakanlığı URGE Destekleri Tanıtımının Yapılması	Aksaray YDO	Düzenlenen Tanıtım Toplantısı Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Niğde Elma Üreticileri Birliği ile UR-GE Projesi Başvurusunun Gerçekleştirilmesi	Niğde YDO	Gerçekleştirilen Proje Başvurusu Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı Projesi	Nevşehir YDO	Düzenlenen Organizasyon Sayısı	Çıktı	Adet	1	0
Startup ve Girişimcilik Tanıtım Çalışması	Tüm YDO'lar	Hazırlanan Tanıtım Filmi Sayısı	Çıktı	Adet	10	0
2020 Yılı Teknik Destek Programı	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	40	16
2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı	İDB	Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı	Adet	5	8
Aksaray Üniversitesi Hayvan Hastanesi Gündümlü Proje Çalışması	PYB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	2	2
Proje Uygulama Eğitimleri Organizasyonu	İDB	Düzenlenen Eğitim ve Toplantı Sayısı	Çıktı	Adet	10	0
Tekstil Konfeksiyon Sektöründeki Firmalara Aksaray OSB Müdürlüğünce URGE Başvurusunun Gerçekleştirilmesi	Aksaray YDO	Gerçekleştirilen Proje Başvurusu Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Sonuç Odaklı Programların ve Çalışma Programının Hazırlanması	PPKB	Hazırlanan Program Sayısı	Çıktı	Adet	1	1
Faaliyet Raporunun Hazırlanması	PPKB	Hazırlanan Rapor Sayısı	Çıktı	Adet	2	2
Kurumsallaşma Stratejik Planının Hazırlanması	PPKB	Hazırlanan Plan Sayısı	Çıktı	Adet	1	1



4

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ahiler Kalkınma Ajansı

4. KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans, 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir.
- Ajans genç, dinamik ve eğitim seviyesi yüksek insan kaynağına sahiptir. Personelin farklı alanlarda uzmanlıklara sahip olmasının yanı sıra, yabancı dil konusunda yetkinliği ve temsil kabiliyeti yüksektir.
- Ajans birçok alan ve sektörde (özel, kamu ve sivil toplum) faaliyet yürütebildiği için yüksek hareket kabiliyetine ve işbirliği-koordinasyon sağlama kapasitesine sahiptir.
- Ana faaliyet alanının projeler olması sebebiyle Ajansın proje yapma ve tamamlama kabiliyeti yüksektir ve sonuç odaklı çalışabilmektedir.
- Ajans konferans salonu, eğitim salonları, toplantı salonları vb. mekânları içeren yeni binası ile hem kurum çalışanlarına üst seviyede hizmet sunabilmekte, hem de yeni mekânlarını bölgedeki paydaşlarının hizmetine sunabilmektedir.
- Ajans, beş ayrı ilin zayıf ve güçlü yanlarının tespit edilerek merkeze aktarılması konusunda yerelde kapasitesini kullanabilmekte ve yerelden merkeze sürekli bir veri akışının sağlanabilmesi amacıyla gerekli yönetimi sergileyebilmektedir.

B. Zayıflıklar

- Bölgenin farklı özelliklere sahip 5 ilden oluşması koordinasyon sorununa sebep olabilmektedir.
- İş gücü devir oranının yüksek olması görev ve birim değişikliklerine yol açmaktadır. Bu durum uzmanlıkları ve kurumsal hafızayı olumsuz yönde etkilemektedir.
- Birimler arasında dönemsel olarak iş yükü dengesizliği yaşanabilmektedir.
- Ajansın faaliyetleri, görevleri ve sorumluluk alanlarının diğer kamu kurumları ve paydaşlar tarafından yeterince bilinmiyor olması ortak proje geliştirilmesi konusunda birtakım sorunlara yol açabilmektedir.

C. Değerlendirme

- Ajans, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir.

Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarını da sürdürmektedir.