



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HATLESİ

AHİLER
Kalkınma Ajansı
Etkinleşme Yoluyla Yaşam

2025 YILI FAALİYET RAPORU



AHİLER KALKINMA AJANSI

AHİLER KALKINMA AJANSI

2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ahiler Kalkınma Ajansı
Ocak, 2026

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AHKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
BÖLGE	: TR71 Bölgesi
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
ÇP	: Çalışma Programı
ES	: Endüstriyel Simbiyoz
ERIH	: Avrupa Endüstriyel Miras Rotası
GES	: Güneş Enerji Santrali
GÜNAM	: Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi
GÜNDER	: Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu – Türkiye Bölümü
KKYB	: Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimi
KÜN	: Kapadokya Üniversitesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PLC	: Programlanabilir Lojistik Kontrol
PPSGB	: Planlama Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SKDM	:Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması
SOGEP	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOGREEN	: Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Programı
SOP	: Sonuç Odaklı Program
SSS	:Sıkça Sorulan Sorular
TENMAK	:Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
THSF	:Türkiye Hava Sporları Federasyonu
TKV	:Türkiye Kalkınma Vakfı
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
UCCN	: UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı
ULCN	: UNESCO Öğrenen Şehirler Ağı
UNICEF	: Birleşmiş Milletler Uluslararası Çocuk Acil Durum Fonu
UTMK	: UNESCO Türkiye Millî Komisyonu
UR-GE	:Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirme Projesi

YDO : Yatırım Destek Ofisi

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Ahiler Kalkınma Ajansı olarak Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerini kapsayan TR71 Bölgesi'nde bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması, sürdürülebilir kalkınma yaklaşımlarının benimsenmesi, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla faaliyetler yürütülmektedir. Bu amaçlar doğrultusunda bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak, bölgedeki tüm paydaşlar arasında bölgesel kalkınmaya dayanak sağlayacak motivasyonu sağlamak ve paydaşların kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

2025 yılında Tema Bazlı Özel İlgi Turizminin Geliştirilmesi, İmalat Sanayiinde Verimliliğin ve Yeşil Dönüşüme Uyumun Artırılması ve Kırsal Alanların Dayanıklılığının Artırılması Sonuç Odaklı Programları ile Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında farklı alanlarda faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Kapadokya'da nitelikli, estetik ve zenginleştirilmiş bir turistik ortamın geliştirilmesini, turizm sektöründe hizmet kalitesinin ve verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamayı ve imalat sanayiinin kurumsallaşma ve verimlilik temelli yapısal dönüşümüne katkı sağlayarak bölgede bulunan firmaların kapasitelerinin ve krizlere karşı dayanıklılıklarının artırılmasını amaçlayan sonuç odaklı programlarla bölgenin ve bölgedeki aktörlerin kapasitelerinin gelişimlerine katkı sağlanmıştır. Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında bölgede sonuç odaklı programlar haricinde acil müdahale edilmesi gereken alanlara yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

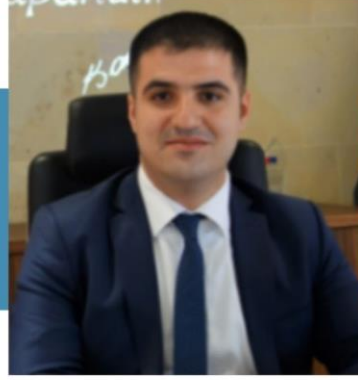
Bu kapsamda, Ajansımız öncülüğünde ve bölge paydaşlarımızla iş birliği hâlinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin bölgemiz için hayırlara vesile olmasını temenni eder, faaliyetlerin gerçekleşmesinde değerli katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu üyelerimiz olmak üzere tüm Ajans çalışanlarımıza ve bölgedeki paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Nedim AKMEŞE

Niğde Valisi

AHİKA Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU



AHİKA Faaliyet Raporu, 4 numaralı ‘‘Bakanlıklara Bağlı, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında’’ Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. Maddesi d bendinde belirtilen ‘‘Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile Yönetim Kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek’’ sorumluluğu çerçevesinde hazırlanmaktadır.

Faaliyet raporu, Ajansın Çalışma Programı ve Sonuç Odaklı Programlar kapsamında orta ve uzun vadeli hedeflere ulaŐılabilmesi sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite, insan kaynağı gibi unsurlar açısından değerlendirme ve durum raporu olarak hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan 2025 Yılı Faaliyet Raporu; Çalışma Programı ve Sonuç Odaklı Programlar kapsamında belirtilen faaliyetlerin gerçekleşme durumlarını, varsa yaşanan sorunları ve gelişen risk durumlarını ele almaktadır.

Ajansın mevcut durumunu, kurumun yıl içerisindeki performansını ve hedeflere ilişkin analizini yansıtan bu raporun, kurumun gelecek planlaması ve risklerin değerlendirilmesi adına önemli olduğuna inanıyor, emeği geçenlere teŐekkürlerimi sunuyorum.

Bekir VAROL

Genel Sekreter

Ahiler Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	14
A. Misyon ve Vizyon	14
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	14
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	15
1. Fiziksel Altyapı	15
2. Teşkilat Yapısı.....	16
2.1. Yönetim Kurulu.....	17
2.2. Genel Sekreterlik.....	19
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	20
4. İnsan Kaynakları	21
5. Sunulan Hizmetler.....	24
5.1. Planlama Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi.....	24
5.2. Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimi	27
5.3. Yatırım Destek Ofisleri	30
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER	34
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	34
B. Temel Politikalar ve Öneriler	34
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	38
A. Mali Bilgiler	38
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	38
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	40
B. Faaliyet ve Performans Bilgileri	41
1. SOP 1.....	41
1.1. Genel Bilgiler	41
1.2. Kapsam Takibi	42
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	49

A.	Sonuç Göstergeleri	49
B.	Çıktı Göstergeleri	50
1.4.	Eşik Noktaları.....	52
1.5.	Değerlendirme	53
1.6.	İyileştirme Önerileri	54
2.	SOP 2.....	55
2.1.	Genel Bilgiler	55
2.2.	Kapsam Takibi	56
2.3.	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	63
A.	Sonuç Göstergeleri	63
B.	Çıktı Göstergeleri	64
2.4.	Eşik Noktaları.....	66
2.5.	Değerlendirme	67
2.6.	İyileştirme Önerileri	68
3.	SOP 3.....	69
3.1.	Genel Bilgiler	69
3.2.	Kapsam Takibi	70
3.3.	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	73
A.	Sonuç Göstergeleri	73
B.	Çıktı Göstergeleri	75
3.4.	Eşik Noktaları.....	77
3.5.	Değerlendirme	78
3.6.	İyileştirme Önerileri	79
4.	Yerel Kalkınma Fırsatları.....	80
4.1.	Kapsam Takibi	80
4.2.	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	86
A.	Sonuç Göstergeleri	86

B. Çıktı Göstergeleri	86
5. Kurumsal Gelişim	89
5.1. Kapsam Takibi	89
5.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	91
A. Çıktı ve Sonuç Göstergeleri.....	91
6. Diğer Hususlar.....	92
A. Üstünlükler	99
B. Zayıflıklar.....	99
C. Değerlendirme.....	99

GRAFİKLER

Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı	22
Grafik 2: Personel Cinsiyet Dağılımı	22
Grafik 3: Personel Eğitim Düzeyi	23
Grafik 4: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı	23

TABLolar

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi	18
Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu	20
Tablo 3: Personel Unvan Dağılımı.....	22
Tablo 4: Personel Mezun Olunan Lisans Programı Dağılımı	24
Tablo 5: Personel Mezun Olunan Yüksek Lisans Programı Dağılımı	24
Tablo 6: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak – 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri.....	38
Tablo 7: 1 Ocak – 31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri	39



1

GENEL BİLGİLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

1. GENEL BİLGİLER

AHİKA, 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” gereği, 25.07.2009 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR71 Düzey 2 Bölgesi’nde (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup faaliyetlerine 4 no’lu “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi doğrultusunda devam etmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmaya katkı sağlayan, bölgesel ve ulusal paydaşların hedeflerine ulaşmasına destek veren, kurumsal kapasite geliştirmeyi ön planda tutan ve bölgesinde kalkınma süreçlerine liderlik eden bir kuruluş olmak”

Vizyonumuz;

“Nitelikli insan kaynağı ile yerelden planlama esasına dayalı kalkınmaya odaklanmış, katılımcı yapısıyla örnek bir Ajans.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesine göre AHİKA’nın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

AHİKA, "Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:1 Merkez/Nevşehir" adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

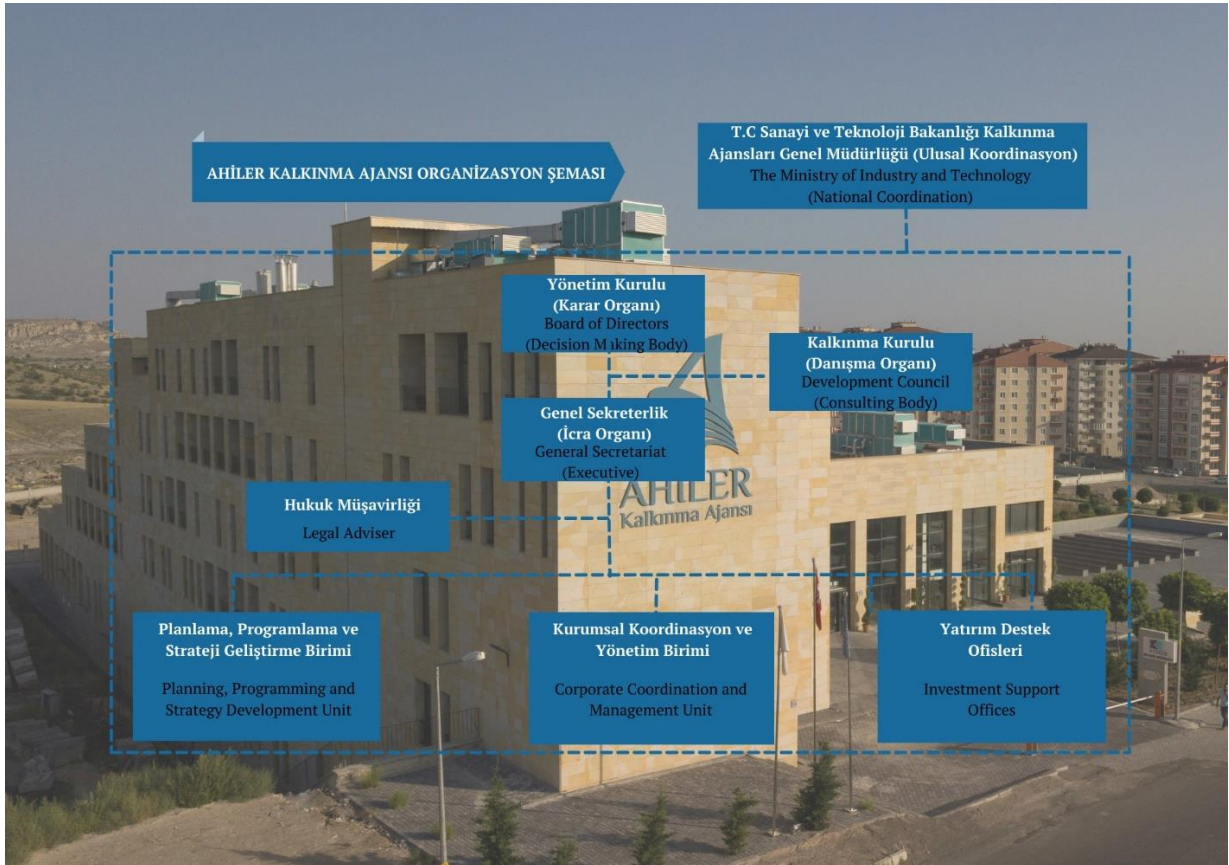
Ajansın sorumluluk alanında olan her ilde Yatırım Destek Ofisi (YDO) bulunmaktadır. Ajansın ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere hizmet alım sözleşmesiyle dördü YDO'lar tarafından kullanılan toplam beş adet binek otomobil kiralanmış olup, Ajansa ait bir adet binek otomobil bulunmaktadır. Toplamda 6 adet araç bulunmaktadır.



Ahiler Kalkınma Ajansı Binası

2. Teşkilat Yapısı

Ajansın Teşkilat Yapısı, 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddeye göre Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.



Organizasyon Yapısı

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ajansın karar organıdır. 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı, 01/07/2025 tarihinden itibaren görev süresinin sonuna kadar Niğde Valisi Cahit ÇELİK tarafından yürütülmüş, ilgili görev 19.01.2026 tarihi itibarıyla Niğde Valisi Nedim AKMEŞE tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ise 01/07/2025 tarihinden itibaren görev süresinin sonuna kadar Aksaray Valisi Mehmet Ali KUMBUZOĞLU tarafından yürütülmüş, 16.01.2026 tarihi itibarıyla Aksaray Valisi Murat DURU tarafından yürütülmektedir.



Nedim AKMEŞE, Niğde Valisi - Yönetim Kurulu Başkanı

AHİKA Yönetim Kurulu 21 üyeden oluşmaktadır. Toplantılarda görüşülen konular hakkında toplantı tutanağı düzenlenmekte, toplantıda alınan kararlar yazılmakta ve toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanmaktadır. Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu listesi Tablo 1’de verilmektedir.

Tablo 1: Yönetim Kurulu Listesi

Nedim AKMEŞE	Niğde Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat DURU	Aksaray Valisi	Başkan Vekili
Hüseyin Engin SARIİBRAHİM	Kırıkkale Valisi	Üye
Murat Sefa DEMİRYÜREK	Kırşehir Valisi	Üye
Ali FİDAN	Nevşehir Valisi	Üye
Dr. Evren DİNÇER	Aksaray Belediye Bşk.	Üye
Ahmet Önal	Kırıkkale Belediye Bşk.	Üye
Selahattin EKİCİOĞLU	Kırşehir Belediye Bşk.	Üye
Rasim ARI	Nevşehir Belediye Bşk.	Üye
Emrah ÖZDEMİR	Niğde Belediye Bşk.	Üye
Latif AĞIR	Aksaray İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Hüseyin CEYLAN	Kırıkkale İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Bülent OZAN	Kırşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Serkan Naci FERALAN	Nevşehir İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Ömer KILIÇ	Niğde İl Gen. Mec. Bşk.	Üye
Ahmet KOÇAŞ	Aksaray Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Ahmet VARLI	Kırıkkale Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Mustafa YILMAZ	Kırşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Arif PARMAKSIZ	Nevşehir Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Şevket KATIRCIOĞLU	Niğde Tic. ve San. Od. Bşk.	Üye
Bekir VAROL	Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri	Üye

4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 194. maddesine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

2.2. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve YDO'ların en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Planlama Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi (PPSGB), Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimi (KKYB) ile Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde İllerinde bulunan YDO'lardan oluşmaktadır.

4 numaralı "Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında" Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesine göre Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

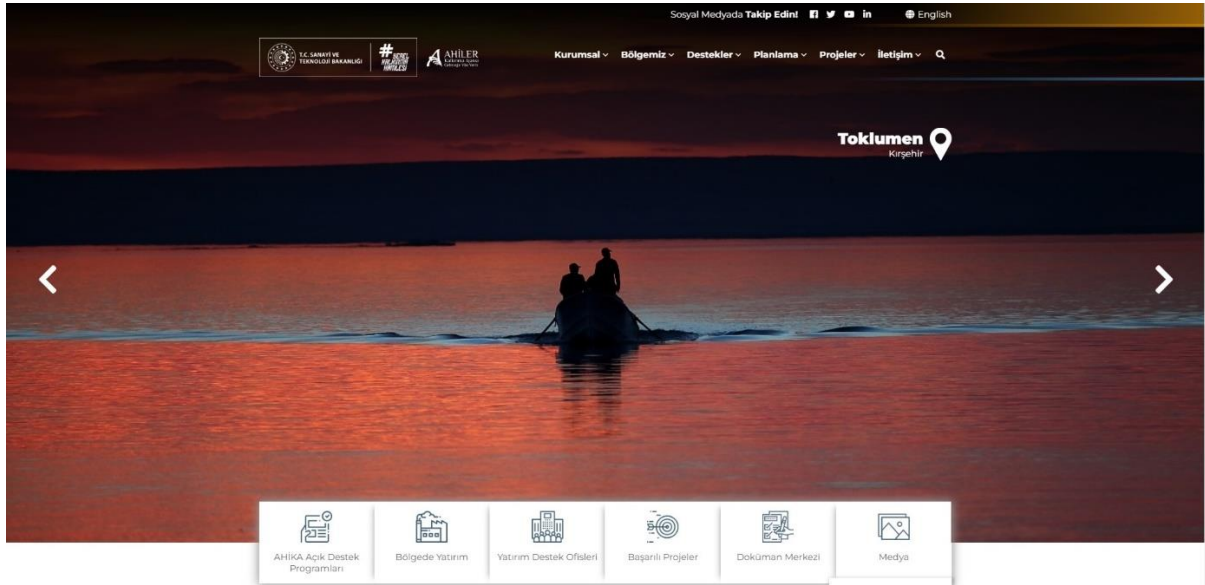
Genel Sekreterlik görevi 21.07.2016 tarihinden beri Bekir VAROL tarafından yürütülmektedir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans, gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için günümüz teknolojik gelişmelerine uygun şekilde ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki altyapısını kurmuş olup teknolojik gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajansın sistem odasında ve iletişim hizmetleri altyapısında bulunan donanım ve cihazlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Ajans Teknolojik Altyapı Durumu

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Sunucu Bilgisayar	4	Güvenlik Duvarı	5
Kamera Kayıt Cihazı	5	Gigabit Ethernet Switch	6
Metro Ethernet	1	DSL Hattı ve Modemi	1
Network Attached Storage	1	Online Ups Sistemi	1
Klima	1	Yangın Alarm Sistemi	1
Hırsız Alarm Sistemi	3	Pbx Dış Telefon Hattı	4
Fax Hattı	1		



Ajans İnternet Sitesi

Ajansa ait bir adet resmi internet sitesi (www.ahika.gov.tr) ve bunun haricinde her ile yönelik 5 adet internet sitesi (<https://www.investinaksaray.com/>, <https://www.investinkirikkale.com/>, <https://www.investinkirsehir.com/>, <https://www.investinnevsehir.com/>,

<https://www.investinnigde.com/>) mevcuttur. Aynı zamanda Ajans yönetiminde bulunan <http://www.10yildaahika.ahika.gov.tr/> ve www.discovercappadocia.com web siteleri mevcut olup bu sitelerde yer alan veriler sürekli olarak güncellenmektedir. Ajansa ait internet sitesinin sağlıklı şekilde yayında kalabilmesi için Ajans yüksek kapasite ve hızda gerekli altyapıya sahiptir.

Ajans, sistemlerinin ve verilerinin sürekliliğini sağlayabilmek adına Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde tüm ajansların aynı çatı altında olduğu bir veri merkezi üzerinden hizmet alınıp ilgili yerde yedeklenmektedir. Ajans binasına dışarıdan gelen misafirlere rahat ve güvenli bir şekilde internet hizmeti sunabilmek için misafir kullanıcı altyapısı bulunmaktadır. Kurumun tüm bilgi sistemlerindeki hareketler veri merkezi üzerinde 5651 yasasına göre loglanmaktadır. Ajans bilgi sistemlerinde kullanılan bilgisayarları ve sunucuları virüsten korumak adına profesyonel bir antivirüs yazılımına sahiptir.

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajansın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Instagram, Facebook, Youtube, LinkedIn) resmi hesapları aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Aynı zamanda Discover Cappadocia sitesinin (Facebook, Instagram) ve sosyal medya hesapları da mevcuttur. İlgili adresler aşağıdaki gibidir:

<https://www.facebook.com/ahilerkalkinmaajansi>

<https://twitter.com/ahilerkalkinma>

<https://www.youtube.com/c/AhilerKalk%C4%B1nmaAjans%C4%B1>

<https://www.linkedin.com/in/ahilerkalkinmaajansi/>

<https://www.facebook.com/discover.cappadocia>

<https://www.instagram.com/discover.cappadocia/>

<https://www.instagram.com/ahilerkalkinmaajansi/>

4. İnsan Kaynakları

Ajans, bölgeyi ulusal rekabet koşullarına hazır hale getirmek ve stratejik hedeflerine ulaşabilmek için en önemli sermayesi olan insan kaynağını planlamayı öncelikli amaç olarak benimsemiş olup, politikalarını bu doğrultuda geliştirmektedir.

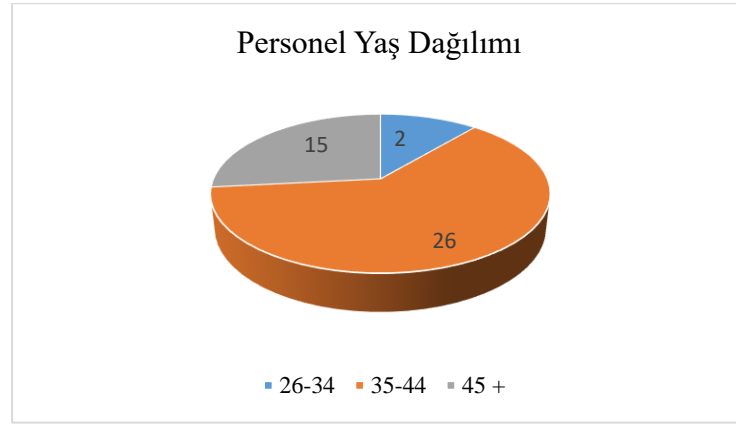
Tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması, değişen ve gelişen koşullara uyum sağlaması için etkin bir insan kaynakları planlaması yapılmaktadır. Bu politika doğrultusunda, Ajans faaliyetlerinin etkin olarak yürütülebilmesine katkı sağlayacak donanımda çalışanların işe alımı, çalışanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri aracılığıyla bilgi ve niteliklerinin artırılması, diğer taraftan ise insan kaynakları süreçlerinin modernleştirilmesi ve kurum içi iletişim faaliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Ajansta; 1 genel sekreter, 2 birim başkanı, 5 YDO koordinatörü, 17 uzman, 5 destek personeli ve 13 sürekli işçi olmak üzere toplam 43 personel görev yapmaktadır.

Tablo 3: Personel Ünvan Dağılımı

Unvan	Sayı
Genel Sekreter	1
Birim Başkanı	2
YDO Koordinatörü	5
Uzman Personel	17
Destek Personel	5
Sürekli İşçi	13
Toplam	43

Grafik 1: Personel Yaş Dağılımı



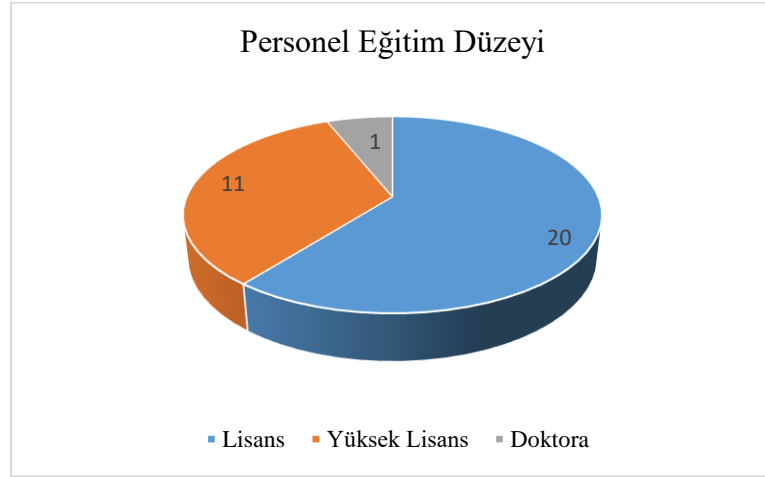
Ajansta, yaşı 26-34 aralığında değişen 2, 35-44 aralığında değişen 26 çalışan bulunmaktadır. 15 çalışanın ise yaşı 45 ve üzeridir (Grafik 1).

Grafik 2: Personel Cinsiyet Dağılımı



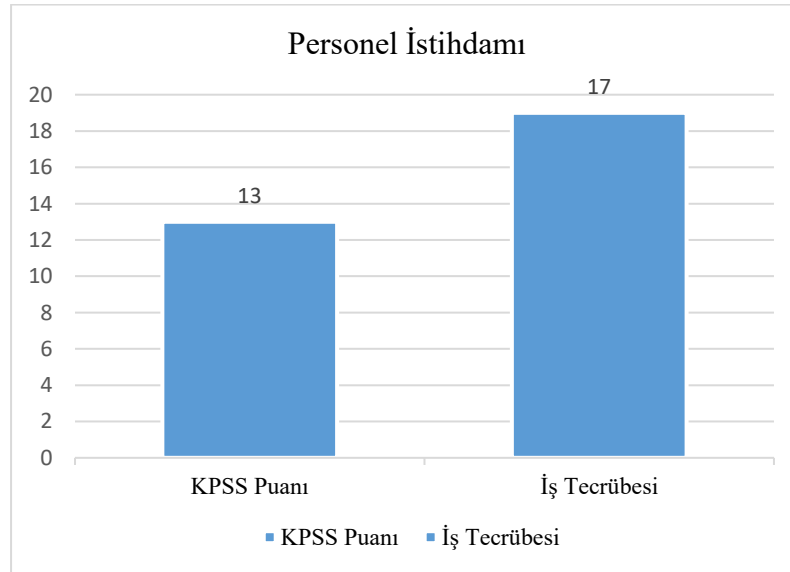
Ajans çalışanlarının 30'u erkek; 13'ü kadındır (Grafik 2).

Grafik 3: Personel Eğitim Düzeyi



Ajansın tüm personeli içerisinde; 20 personel lisans düzeyinde, 11 personel yüksek lisans düzeyinde 1 personel doktora düzeyinde, toplam 32 personel yükseköğretim mezunudur. Yüksek lisans derecesine sahip personelin üçü yurt dışındaki üniversitelerden, sekizi de yurt içindeki üniversitelerden mezundur. (Grafik 3).

Grafik 4: Personel İş Tecrübesi ve KPSS Puanı Dağılımı



Ajansta görev yapmakta olan uzman ve destek personelin 13'ü KPSS puanı ile 17'si ise iş tecrübesi ile istihdam edilmiştir. İş tecrübesiyle istihdam edilen 18 personelin 4'ü kamu kurumu, 14'ü ise özel sektör tecrübesine sahiptir (Grafik 4).

Ajansta görev yapmakta olan uzman, destek ve sürekli işçi personel lisans düzeyinde 15 farklı dalda eğitim almış olup en fazla İşletme ve Uluslararası İlişkiler bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Lisans eğitimini tamamlamış toplam personel sayısı 32'dir (Tablo 4).

Tablo 4: Personel Mezun Olunan Lisans Programı Dağılımı

Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı	Mezun Olunan Lisans Programı	Kişi Sayısı
İşletme	8	Çevre Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	4	Urdu Dili ve Edebiyatı	1
Makine Mühendisliği	3	Bilgisayar Mühendisliği	1
Tekstil Mühendisliği	3	Mekatronik Mühendisliği	1
İktisat	2	Mütercim Tercümanlık	1
İnşaat Mühendisliği	2	Endüstri Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	2	Kimya Mühendisliği	1
		Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	1

Ajansta, yüksek lisans eğitimini tamamlamış toplam personel sayısı 11'dir. Doktora eğitimini tamamlayan personel sayısı 1'dir. Yüksek lisans bölüm bilgileri Tablo 5'te yer almaktadır.

Tablo 5: Personel Mezun Olunan Yüksek Lisans Programı Dağılımı

Mezun Olunan Yüksek Lisans Programı	Kişi Sayısı
İşletme	3
Uluslararası İşletme Ekonomisi	2
Çevre Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	1
İşletme Yönetimi	1
Yönetim ve Organizasyon	1
Pazarlama	1
Muhasebe ve Denetim	1
Uluslararası İşletmecilik	1

2025 yılında Ajansta göreve başlayan personel olmamıştır.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Planlama Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi

Planlama Programlama ve Strateji Geliştirme Biriminde (PPSGB), 1 birim başkanı, 7 uzman ve 1 destek personeli görev yapmaktadır. PPSGB görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) Bölge planını hazırlamak, bölgenin kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik plan ve strateji oluşturmak.
- b) Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
- c) Sonuç odaklı programları hazırlanmak, yürütmek, koordine etmek.
- ç) Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak.
- d) Bölgenin kaynak ve imkânlarını tespit ederek gerçek potansiyelini çıkarmaya, ekonomik-sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bu araştırmalar sonucunda eylem planı oluşturmak.
- e) Bölgesel gelişmede önemli görülen projeler ile yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek vermek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler yürütmek.
- g) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, kalkınma ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla iş birliği faaliyetleri yürütmek.
- ğ) Bölgenin ekonomik ve sosyal yapısını etkileyebilecek gelişmeleri takip etmek, gerektiğinde personeli, yönetimi ve ilgili kesimleri haberdar etmek.
- h) Bölgedeki paydaş analizini yapmak veya yaptırmak.
- ı) Yıllık çalışma programını, bütçesini ve Ajans faaliyet raporunu hazırlamak.
- i) Ulusal/uluslararası kaynaklara başvuru yapmak ve uygulama sürecini takip etmek.
- j) Kalkınma Kurulu ile ilgili resmî iş ve işlemleri yürütmek, Genel Sekreterlik adına toplantı gündem teklifi oluşturmak, Kurulda yapılacak çalışmaları planlamak.
- k) Birimin faaliyet alanı ile ilgili yapılması planlanan veya yapılan faaliyetlerin hedef kitleye duyurulması için gereken iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak.
- l) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve değişiklik önerilerini ilgili makamlara bildirmek.
- m) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- n) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.

- o) Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
- ö) Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak.
- p) Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
- r) Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek.
- s) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.
- ş) Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek.
- t) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- u) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecini organize etmek.
- ü) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
- v) Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- y) Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
- z) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek.
- aa) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları bildirmek.
- bb) Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek.
- cc) Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.
- çç) Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimine devretmek.
- dd) Ajansın misyon ve vizyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi bölgesel, ulusal ve uluslararası boyutta tanıtmak.

- ee) Bakanlığın, Yönetim Kurulunun ve Genel Sekreterliğin talimatları doğrultusunda yerel ve ulusal basın Ajansın faaliyetleri konusunda bilgilendirmek, basın toplantılarını organize etmek ve basın bildirimlerini hazırlamak.
- ff) Yerel ve ulusal basında Bölge ve Ajans ile ilgili çıkan haberleri takip etmek, derlemek ve Genel Sekretere sunmak.
- gg) Tanıtıma yönelik organizasyon ve toplantıları düzenlemek, diğer toplantı ve organizasyonlara destek vermek.
- ğğ) Bölgesel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği geliştirmek.
- hh) Ajansın dış ilişkilerini yürütmek.
- ıı) Ajans internet sayfasını sürekli güncel kılmak.
- ii) Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından sağlanan kredi ve hibe imkânlarını internet sayfasında duyurmak ve ilgilileri bu hususlarda bilgilendirmek.
- jj) Ajansın hazırlayacağı her türlü basılı, görsel-işitsel medyanın tasarımını yapmak/yaptırmak ve basımını/üretimini gerçekleştirmek.
- kk) Ajansla ilgili kültürel ve sosyal faaliyetleri yürütmek, sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve/veya katkı sağlamak.
- ll) Kurumsal imaj ve kimlik çalışmalarını yürütmek.
- mm) Yerli ve yabancı heyetlerin Ajans ziyaretlerinde protokol ve ağırlama hizmetlerini sağlamak.
- nn) Ajans ile ilgili resmî törenler, kutlamalar, resepsiyonlar ve anma gibi organizasyonları gerçekleştirmek.
- oo) Ajans faaliyetleri ile ilgili brifing, bilgi notu, sunum vb. bilgi ve dokümanları hazırlamak, güncel tutmak, Yönetim Kuruluna, Bakanlığa ve diğer kurum ve kuruluşlara iletmek.
- öö) Ajansın bilinirliği ve tanınırlığını ölçmek amacıyla gerekli görüldüğünde bölge illerinde çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- pp) Ajans personelinin genelinin katıldığı bölge dışındaki konferans, sempozyum, seminer vb. toplantılar için organizasyon işlemlerini diğer birimlerin desteği ile gerçekleştirmek.
- rr) Mevzuat, Bakanlık, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.2.Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Birimi

Kurumsal Koordinasyon ve Yönetim Biriminde (KKYB), 1 birim başkanı, 1 uzman ve 4 destek personeli görev yapmaktadır. KKYB görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) Ajansın ihtiyacı olan her türlü taşınır ve taşınmaz mal ile hizmetin satın alma, kiralama, bakım, onarım, temizlik, araç-gereç malzeme temini, aydınlatma, ısıtma, haberleşme, ulaştırma ve benzeri idarî ve mali hizmetlerini yürütmek.
- b) Ajansın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek.
- c) Ajansa ait her türlü varlığın korunmasını sağlamak.
- ç) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak.
- d) Genel evrak, arşiv ve dokümantasyon hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- e) Personelin özlük işlemlerini yürütmek, insan kaynakları politikasını uygulamak.
- f) İnsan gücü planlaması ile ilgili faaliyetleri koordine etmek, iş ve işlemleri yürütmek,
- g) 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında yazılı veya elektronik ortamda yapılan tüm başvuruları kabul etmek, konuyu ilgili Ajans Birimi ile birlikte değerlendirerek süratli ve doğru bir şekilde başvuru sahibine bilgi vermek.
- ğ) Sivil savunma ve güvenlik ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- h) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Sekreterin direktif ve emirlerini ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek.
- ı) Görev alanı ile ilgili konularda Genel Sekreterliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak.
- i) İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin iç kontrolün işleyişini sağlamak.
- j) Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) ile ilgili her türlü iş ve işlemleri takip etmek.
- k) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak birimin görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- l) Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- m) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek.
- n) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak.
- o) Planlama, Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek.
- ö) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje

uygulanmasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Muhasebe Yetkilisine bildirmek.

- p) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- r) Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.
- s) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek.
- ş) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak.
- t) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak.
- u) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek.
- ü) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Muhasebe Yetkilisini bilgilendirmek.
- v) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Muhasebe Yetkilisine bildirmek.
- y) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- z) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
- aa) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak.
- bb) Planlama, Programlama ve Strateji Geliştirme Birimi ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.
- cc) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarında izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek.
- çç) Önceki yıllara ait tamamlanan projelerle ilgili proje sonrası denetim işlemlerini gerçekleştirmek.

- dd) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesi setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek.
- ee) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek.
- ff) Programların sonuç ve etkilerinin ölçülmesine yönelik çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.
- gg) Mevzuat veya Bakanlık, Yönetim Kurulu ya da Genel Sekreter tarafından birimin faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

5.3.Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofislerinde 5 koordinatör ve 9 uzman görev yapmaktadır. YDO'ların görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- a) İldeki özel kesim yatırımcılarının, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.
- a) İlgili mevzuatta bahsi geçen başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek, yol göstermek, başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- b) Bulunduğu ildeki kamu yatırımları ve önemli görülen özel yatırımlar hakkında bilgi toplamak.
- c) İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak, yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları önceden tespit ederek Genel Sekreterliğin bilgisi dâhilinde girişimlerde bulunmak.
- ç) İlgili kurum/kuruluşlarla işbirliği halinde, bulunduğu ilin yatırım çekme ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- d) Yatırımların fizibilite ve rantabilite analizinde fayda sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi toplamak, güncel tutmak.
- e) Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak.
- f) Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek.

- g) Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak.
- ğ) Saha seçimi, teşvik başvuruları, dış ticaret, lisans temini, ortaklık, resmi kurumlarla ilişkiler gibi konularda girişimcilere rehberlik etmek.
- h) Talep halinde ilgili yatırım alanında fizibilite çalışması yapmak veya yaptırmak.
- ı) 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- i) Birimin faaliyet alanı ile ilgili konularda bölgedeki kurumlar, Kalkınma Ajansları, diğer ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütmek.
- j) İş ve işlemleri konusunda Genel Sekreterliğe ve ilgili Valiliğe gerekli raporlama çalışmalarını yapmak, görüş ve önerilerini bildirmek.
- k) Denetim faaliyetlerine ve değerlendirmelere yönelik olarak görev ve sorumluluk alanı ile ilgili hazırlıkları yapmak.
- l) Mevzuat veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.



2

AMAÇLAR ve HEDEFLER

Ahiler Kalkınma Ajansı

2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- Bölgenin yerel potansiyelini ortaya çıkarmak, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve rekabetçilik kapasitesini artırmak,
- Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak için çalışmalarda bulunmak,
- TR71 Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması için bölgeyi bütün boyutları ile ele alan kapsamlı analiz çalışmalarını gerçekleştirmek ve çözüm önerilerinde bulunmak,
- Bölgede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesine katkı sağlamak, sahiplenme ve kalkınma bilincinin oluşması için çalışmalarda bulunmak,
- Bölgede kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliği ağları geliştirmek, bu sayede kaynakların etkin ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kalkınması için gerekli dış kaynakları bölgeye çekmek,
- Bölgede yatırım imkânlarını geliştirmek,
- Tüm Ajans faaliyetlerinde, şeffaflık, verimlilik, tarafsızlık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, sürdürülebilirlik, çözüm odaklılık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektir.

B. Temel Politikalar ve Öneriler

Yukarıda sayılan amaç ve hedefleri gerçekleştirirken Ajansın izlediği temel politikalar ve öncelikler aşağıda yer almaktadır.

- Bölgedeki insan kaynaklarının gelişimi ve iş gücü kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetleri desteklemek,
- Toplumsal, çevresel ve kültürel değerlere duyarlı biçimde bölgede sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek,
- Bölgedeki sektörlerin rekabetçilik güçlerinin araştırılması ile oluşturulacak kümelenme stratejileri doğrultusunda yatırımların yönlendirilmesini sağlamak,
- Bölgede ekonomik ve sosyal kalkınmanın hızlanmasını sağlamak için bölge dışında bulunan kaynakların projeler aracılığıyla bölgeye çekilmesini sağlamak,
- Bölge kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için bölgedeki aktörler arasında iş birliği ağlarını geliştirmek,
- Bölgede faaliyet gösteren işletmeleri katma değeri yüksek ürünlerin üretimine teşvik edecek ve ihracat kapasitelerini arttıracak faaliyetlerde bulunmak,

- Bölgenin yatırım potansiyellerini belirleyerek ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını sağlamak,
- Bölgede iş yatırım ortamını geliştirici, girişimciliği destekleyen ve bölge içi eşitsizlikleri gidermeyi hedefleyen faaliyetleri desteklemektir.



3

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Ahiler Kalkınma Ajansı

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2025 yılı sonunda Ajansın toplam 250.599.464,41 TL gelir ve toplam 152.267.076,74 TL gider gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında gerçekleşen gelir ve giderlerin 2025 yılı bütçe tahminine göre gerçekleşme oranları aşağıdaki tablolar üzerinden açıklanmıştır.

Tablo 6: Bütçe Tahminine Göre 1 Ocak – 31 Aralık Gelir Gerçekleşmeleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2024 – 30.06.2024 GELİR GERÇEKLEŞME TABLOSU				
Gelir Detayı	Bütçede Öngörülen Yıllık Tutar (TL)	Gerçekleşen Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)	Toplam Gelir İçindeki Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	145.000.000,00	123.956.066,00	85,49	49,46
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	20.657.039,96	20.657.040,36	100,00	8,24
Belediyelerden Aktarılan Paylar	48.373.916,93	43.165.198,85	89,23	17,22
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	830.882,24	993.353,12	119,55	0,40
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0		0,00
Faaliyet Gelirleri	1.200.000,00	991.336,54	82,61	0,40
Alacaklardan Tahsilatlar	7.200.000,00	851.986,31	11,83	0,34
Destek Ödemelerinden İadeler		0		0,00
Mevduat Faiz Gelirleri	0	0		0,00
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri				0,00
Gecikme Faizleri				0,00
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	100.000.000,00	58.064.345,00	58,06	23,17
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri				0,00
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları				0,00
Para Cezaları				0,00
Diğer Gelirler	2655000	1.920.138,23	72,32	0,77
Ret ve İadeler (-)	-26000		0,00	0,00
TOPLAM	325.890.839,13	250.599.464,41	76,90	100,00

2025 yılı bütçe gelirleri 325.890.839,13 TL olarak tahmin edilmiştir. Bununla birlikte, 2025 mali yılı başı itibarıyla Ajansın hazır değerinin 40.332.640,87 TL olacağı öngörülmüş olup bu durum F Cetvelinde gösterilmiştir. Nakit imkânlarıyla birlikte gelir bütçesi toplamı

366.223.480,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gelir gerçekleşmesi net 250.599.464,41 TL'dir. Böylece gelir gerçekleşme oranı %76,90 olmuştur.

Tablo 7: 1 Ocak – 31 Aralık Gider Gerçekleşmeleri

AHİLER KALKINMA AJANSI 01.01.2024 – 30.06.2024 GİDER GERÇEKLEŞME TABLOSU										
Kurumsal Sınıf		Fonksiyonel Sınıf		Ekonomik Sınıf			Bütçe (TL)	Gerçekleşme Miktarları (TL)	Oranı (%)	Toplam Gider İçindeki Oranı (%)
50							Kalkınma Ajansları			
	7						Orta Anadolu Bölgesi			
		71					Ahiler Kalkınma Ajansı			
			1				Genel Hizmetler	185.820.000,00	131.260.302,44	70,64
				1			Genel Yönetim Hizmetleri	131.775.000,00	113.690.888,99	86,28
					1		Personel Giderleri	91.125.000,00	84.697.418,22	92,95
					2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Prim Giderleri	19.250.000,00	17.709.463,74	92,00
					3		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.400.000,00	11.284.007,03	55,31
					6		Sermaye Giderleri			0,00
					9		Yedek Ödenek	1.000.000		0,00
				2			İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	300.000,00	16.921,3	5,64
					3		Plan, Program ve Proje Hizmetleri	18.165.000,00	3.951.452,60	21,75
					4		Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	22.250.000,00	8.882.553,44	39,92
					5		Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	13.330.000,00	4.718.486,11	35,40
			2				Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	180.403.480,00	21.006.774,3	11,64
				1			Proje Destekleme Hizmetleri	180.403.480,00		0,00
					1		Transferler	180.403.480,00		0,00
					1		Proje Teklif Çağırısı Yöntemiyle Verilen Destekler*	25000000		0,00
					3		Güdümlü Proje Destekleri	53.800.000,00	517.907,77	0,96
					4		Finansman Desteği			0,00
					9		Diğer Sermaye Transferleri			0,00
					12		Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	101.603.480,00	20.488.866,53	20,17
					14		Çalışan ve Üreten Gençler Programı (ÇÜGP)			0,00
					93		Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri			0,00

				2			Faaliyet Destekleme Giderleri					0,00
					1		Transferler					0,00
						8	Fizibilite Desteği					0,00
							TOPLAM	366.223.480,00	152.267.076,74	41,58		100,00

Ajansın 2025 yılı gider bütçesi 366.223.480,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla gider gerçekleşmeleri incelendiğinde 152.267.076,74 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekteşme oranı %41,58 seviyesinde olmuştur.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Gelir gerçekteşmesinin %0,40'ı Sanayi ve Ticaret Odalarından aktarılan paylardan, %8,24'ü İl Özel İdarelerinden aktarılan paylardan, %17,22'si belediyelerden aktarılan paylardan, %0,34'ü alacaklardan ve tahsilatlardan, %0,40'ı faaliyet gelirleri faizlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı ilk yarısı için gelir gerçekteşme oranı %76,90'dır.

Tablo 7'de görülen sınıflandırmaya göre Ajans giderlerinin %5,83'ü araştırma ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır. Giderlerin %55,62'si personel giderleri, %11,63'ü Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, %7,41'i mal ve hizmet alımı giderleri, %13,80'i plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %3,10'u tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri oluşmaktadır. 2025 yılı ilk yarısında gider gerçekteşme oranı %41,58 seviyesindedir.

B. Faaliyet ve Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Tema Bazlı Özel İlgi Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR71/24/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	01.2024-06.2024
SOP Bütçesi	1.632.693.000,00 TL
SOP Süresi	Başlangıç tarihi: 01.2024 Bitiş tarihi: 12.2026 SOP'un uygulama süresi 36 aydır. Ayrıca, SOP'un uygulama süresi içerisinde başlatılan faaliyetlerin tamamlanması için 6 ay ilave süreye ihtiyaç duyulmaktadır.
SOP Özeti	<p>Turizm sektörünün mekânsal yaklaşımlarla, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde farklı temalarda geliştirilmesine katkı sağlamak.</p> <ul style="list-style-type: none">• Turizm merkezlerinin ulusal ve uluslararası ağlara entegrasyonunu sağlamak.• Öncelikli olarak turizm potansiyeli gerçekleştirilememiş yörelerde rotaların oluşturulmasına, mevcut olan rotaların geliştirilerek etkin tanıtımının yapılmasına ve yörelerin turizm gelişimine tema bazlı yaklaşımlarla katkı sağlamak.• Turizm sektörünün çevreci, yenilikçi ve dijital uygulamalarla yeşil dönüşüm ilkelerine uyumunu artırmak.• Yaratıcı endüstrilerin turizm sektörüyle ilişkisini güçlendirmek.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Sonraki SOP Yılında/Yıllarında Yürütülecek İlişkili Faaliyetler
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Avanos İlçesi Çanakçılık Sektör Raporu	X					Avanos ilçesi Çanakçılık Sektör Raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.	Raporun hazırlanmasının ardından ilde Çömlekçilik Sektörü Çalıştay gerçekleştirilmiş olup çalıştay sonrasında belirli periyotlarda toplantılar düzenleyerek yol haritası oluşturulmasına yönelik bir "Çömlek ve Seramik Platformu" kurulması planlanmaktadır.
Niğde Kiliseleri Kültür Rotası - Hamamlı Kilisesi Teknik Çalışması			X			Faaliyet kapsamında Hamamlı Kilisesinin restore edilerek turizme kazandırılması için paydaşlar bir araya getirilmiş ayrıca restorasyon uygulama projeleri için piyasa araştırması yapılmıştır. Maliyet yüksekliği nedeni ile kilise uygulama projeleri (Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Projeleri) Niğde İl Özel İdaresi tarafından hazırlanmaktadır.	Proje hazırlıklarının tamamlanmasının ardından uygulama süreciyle ilgili alternatifler araştırılacaktır.
Nevşehir Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Analizi			X			Çalışma kapsamında araştırma ve literatür taraması sürecine başlanmıştır.	Çalışma 2026 yılında tamamlanacaktır.
Bektaşılık Rotasının Oluşturulması Hazırlık Çalışması				X	Yıllık faaliyet planı içerisindeki iş yoğunluğu nedeni ile bu faaliyet yapılamamıştır.	Bu faaliyet ile ilgili bir çalışma yapılamamıştır.	2026 yılı içerisinde bu faaliyetin tamamlanması planlanmaktadır.

Kongre Turizmi Araştırma Raporu				X	Faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
Kapadokya Kumaşının Tasarlanması				X	Faaliyet öncesi ön ödeme talep edildiği için faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kırşehir UCCN Faaliyetlerine Destek Verilmesi	X					2025 yılında Kırşehir'in UCCN faaliyetlerine destek vermek için, UNESCO başvuru dosyasında da yer alan "Müzik ve Çocuk" başlığı seçilmiştir. Çocuklara müziği sevdirmek, önemli müzisyenleri tanıtmak, Kırşehir'in yerel müziği dışında dünyadaki müzik türlerini ve çok sesli müziği de göstermek üzere ülkemizdeki deneyimli orkestralar ile temasa geçilmiştir. Musa Göçmen orkestrası ile çocukların aktif olarak dâhil edildiği çok sesli bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında da UNESCO taahhüt dosyasında yer alan depremzede şehirler ile dayanışma etkinlikleri kapsamında, Ajans tarafından gelenekselleştirilen Müzikli Söyleşi organizasyonunun düzenlenmesi planlanmıştır.
Sosyal Gastronomi Programı - Nevşehir'in UCCN Başvuru Sürecine Destek Verilmesi	X					Nevşehir, 2023 yılında yürütülen ilk başvuru süreci sonucunda UTMK Ulusal Listesi'nde yer alan Türkiye'nin 6. gastronomi şehri ilan edilmiştir. 2025 yılında yeniden yürütülen UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Başvurusu faaliyeti tamamlanmış ve başvuru evrakları 3 Şubat 2025 tarihinde UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'na iletilmiştir. 28 Şubat 2025 tarihinde alınan yanıt	Nevşehir ili adına önümüzdeki dönemde açılacak çağrı kapsamında tekrar başvuru yapılması planlanmaktadır.

						doğrultusunda, “UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Yönetim Kurulunun Nevşehir’in bu dönemde de Yaratıcı Şehirler Ağı Ulusal Listesinde yer almasının yerinde olacağı sonucuna vardığı” tebliğ edilmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Güzelyurt İlçesi Cittaslow Kenti Üyelik Başvurusu	X					20 Aralık 2024 tarihinde Güzelyurt Belediyesi yetkilileri ile birlikte Ordu’da düzenlenen Cittaslow Toplantısına katılım sağlanmıştır. 2025 yılının ilk altı ayında başvuru dosyasının hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup 15 kuruma bilgi talebi için resmî yazılar yazılmıştır. Zorunlu kriterlerin karşılanmasına yönelik toplantıların ardından Ajans ve Güzelyurt Belediyesi iş birliğinde hazırlanan tam başvuru dosyası 24.10.2025 tarihinde Cittaslow Ulusal Komisyona iletilmiş olup değerlendirme süreci devam etmektedir.	
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Aksaray İlının ULCN Ağına Katılım Başvurusu	X					Aksaray Belediyesi ile ön görüşmeler yapılmıştır. Ekip kurularak düzenli toplantılar yapılmış ve yol haritası belirlenmiştir. Ajans ve Aksaray Belediyesi iş birliğinde yürütülen hazırlık çalışmaları tamamlanarak, başvuru dosyası 14 Haziran 2025 tarihinde UNESCO	Aksaray’ın ULCN’deki pozisyonunu güçlendirecek çalışmalar paydaşlar iş birliğinde gerçekleştirilecektir.

						Türkiye Millî Komisyonu'na resmî olarak sunulmuştur. 14.07.2025 tarihinde, Aksaray başvuru dosyası Uluslararası komisyona iletilen 3 dosyadan biri olmuştur. UNESCO Uluslararası Komisyonun 04.12.2025 tarihinde açıkladığı sonuç ile Aksaray, UNESCO Öğrenen Şehir Küresel Ağına dâhil olmuştur.	
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Ortahisar Beldesi Cittaslow Ağı Üyelik Başvurusu			X			Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ve Ortahisar Belediyesi başvuru sahipliğinde yürütülen Cittaslow başvurusu kapsamında, başvuru evrakları 2025 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanarak Cittaslow Türkiye'ye gönderilmiştir.	
Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Avrupa Konseyi Asmanın Yolları Rotası Başvurusu	X					Ahiler Kalkınma Ajansı'nın başvuru sahipliğinde, Kapadokya'nın bağcılık kültürünün ön plana çıkarılması amacıyla yürütülen üyelik başvuru süreci tamamlanmış olup Kapadokya Bölgesi 26 Mart 2025 tarihinde İter Vitis Bağcılık Rotası'na dâhil edilmiştir.	Avanos Seramik Rotası ve Kapadokya İter Vitis Rotası iş birliğine yönelik projeler yürütülmesi planlanmaktadır
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Savcılı Sahili Su Sporları Şenliği	X					Kırşehir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde organizasyonun yapılması için bir dizi görüşme yapılmıştır. Nisan ayında Türkiye Yelken Federasyonu ziyareti edilmiş ve programın	Kırşehir-Hirfanlı Baraj Gölünde 2026 yılında da yelken yarışları düzenlenmesi planlanmıştır.

						Anadolu Liginde evrilmesine öncü olunmuştur. Ligin 2.ayağı olarak Kırşehir’de 27-29 Ağustos tarihleri arasında yelken yarışları gerçekleştirilmiştir.	
Sosyal Gastronomi Programı - Gastronomi Kapadokya				X	Çalışmayı gerçekleştirecek nitelikte bütçe sınırları çerçevesinde yüklenici firma bulunamamıştır.		
Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Niğde Yarı Maratonu	X					Niğde Valiliği, Niğde Belediyesi ve Ahiler Kalkınma Ajansı iş birliği ile düzenlenen 2. Uluslararası Aladağlar Epic Trail Maratonu organizasyonu 10-13 Temmuz 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe 6 farklı ülkeden 342 sporcu katılım sağlanmıştır.	2026 yılında da yarı maraton faaliyetinin yapılması planlanmaktadır.
Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Zirve Tırmanışı	X					Niğde Valiliği, Niğde Belediyesi ve Ahiler Kalkınma Ajansı iş birliği ile 25-26 Ekim 2025 tarihlerinde Aladağlar’ın 3.723 metre yüksekliğindeki Emler (Engin Tepe) Zirvesi’ne tırmanış organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Aladağlar’ın tanıtımı amacıyla yapılan etkinliğe ulusal düzeyde çok sayıda dağcı katılım sağlamıştır.	2026 yılında da yapılması planlanmaktadır.
TR71 Bölgesi Kent Hafızası (Kültür Yayınları) Çalışması				X		Faaliyet kapsamında kültür insanları, kültürel miras ve bölge tarihi olmak üzere üç farklı tema altında her il için farklı konu önerileri sunulmuştur. Bakanlık tarafından onaylanan konular için müelliflerle görüşmeler	Kültür yayınlarının hazırlanmasına yönelik çalışmaların 2026 yılı boyunca devam ettirilmesi planlanmaktadır.

						yapılmış, yapılan görüşmeler neticesinde müelliflerle telif eser sözleşmesi imzalanmıştır.	
Basın Gezisi ve Fam Trip				X	Basın gezisi yapılması planlanan faaliyetler gerçekleştirilemediği için herhangi bir basın gezisi düzenlenmemiştir.		
Discover Cappadocia Çalışmaları	X					İlgili çalışmalar neticesinde sosyal medya platformları üzerinden yıl boyunca 334 adet paylaşım yapılmıştır. Ayrıca alternatif turizm türlerinden biri olan yamaç paraşütü sporunun tanıtımı yoluyla Kapadokya Bölgesi'nin turizm potansiyelinin geliştirilmesi amacıyla Nevşehir ve Niğde illerinde çeşitli tanıtım ve sosyal medya çalışmaları gerçekleştirilmiş, alanında öncü bir sosyal medya fenomeni ağırlanmıştır.	
Hike and Fly Anatolia				X	Türkiye Hava Sporları Federasyonu (THSF) tarafından 2 Haziran 2025 tarihinde yapılan duyuru ile hava sporları ile ilgili faaliyetler durdurulmuştur. İlgili etkinliğin planlanması, sporcuların davet edilmesi ve diğer organizasyonların yapılması için gerekli zaman kalmadığı için faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
Nevşehir ve Niğde Yamaç Paraşütü Kalkış Alanlarının Tespit Edilmesi	X					İlgili faaliyet kapsamında Nevşehir ve Niğde illerinde bulunan yamaç paraşütü yapılabilir alanlar tespit edilerek rapor hâline	Tespit edilen kalkış alanları ilerleyen yıllarda bölgenin alternatif turizm konusunda tanıtılmasında kullanılacaktır.

						getirilmiştir. 14 farklı noktanın tespit çalışması tamamlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Ihlara'nın Seyri Güdümlü Proje Çalışması İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	X					29.07.2025 tarihinde yapılan nihai ödeme ile proje tamamlanmıştır. Proje kapsamında; restoran, yöresel satış alanı, cam teras, kafeterya, mescit, bebek bakım odaları, fotoğraf çekim alanı, otopark yapılmıştır Ayrıca çevre peyzaj düzenlemesi gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı Haziran ayı başında ziyaretçi kabul etmeye başlayan cam terası, Haziran ayından itibaren 1 yılda 208.000 biletli kişi ziyaret etmiştir.	Gelecek yıl içerisinde proje kapsamında uygulama sonrası denetim yapılacaktır.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Proje Başvurusu Yapılması Çalışması	X					Sustainable Eco-tourism Awareness projesi hazırlanarak başvuru yapılmış proje Erasmus+ KA220-VET programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Projenin temel amacı; turizm sektöründe faaliyet gösteren işletmeleri ve çalışanları, sürdürülebilirlik, düşük karbon salımı ve kaynak verimliliği konularında bilinçlendirerek bu alanlarda faaliyet gösterebilecek iş modellerine yönlendirmek ve yeşil sertifikasyon süreçlerine hazırlamaktır.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

A. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Sınıfı	#	Gösterge Adı	Birim/YDO	Başlangıç Değeri	Planlanan SOP Hedef	Planlanan ÇP Hedef	Dönem Değeri	Ulaşılan Toplam SOP Hedefi	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP Göstergesi	1	Uluslararası Ağlara Katılan Yerleşim Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	2	5	-	2	4	Özel Amaç 1, 4	2026/4
	2	Sağlanan Dış Kaynak Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	1	2	-	1	2	Özel Amaç 1, 2, 3, 4	2026/4
	3	Ajansın Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerine İlişkin Ulusal Medyada Çıkan Haber Sayısı	PPSGB	18	15	-	87	105	Özel Amaç 1, 2, 3	2026/4
	4	Discover Cappadocia Sosyal Medya Hesapları Takipçi Sayısı	PPSGB	4.190	7.000	-	2317	6507	Özel Amaç 1, 2, 3	2026/4
	5	Discover Cappadocia Web Sitesi Yurt Dışı Çoğul Ziyaretçi Sayısı	PPSGB	11.446	15.000	-	18.423	29.869	Özel Amaç 1, 2, 3	2026/4
	6	Atıklardan Üretilen Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	5	-	0	0	Özel Amaç 2, 3, 4	2026/4
	7	Bölgeyi Ziyaret Eden Kişi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	4	5,5	-	-	-	Özel Amaç 1, 2, 3	2026/4
	8	Geliştirilen Yenilikçi Hediyelik Eşya Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	2	-	0	0	Özel Amaç 2, 3, 4	2026/4
SOP Göstergesi	9	Kurulan Açık Hava Sergisi	Tüm Birimler/YDO'lar	-	1	1	1	1	Özel Amaç 3, 4	2026/4
	10	Ek İstihdamı Sağlanan Kişi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	100	-	27	27	Özel Amaç 2, 3, 4	2026/4
	11	YDO Web Sitelerindeki Ziyaretçi Sayısı Artışı	Tüm Birimler/YDO'lar	0	45	-	-	-	Özel Amaç 2, 3	2026/4
	12	Başvurusu Başarılı Bulunan Proje Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	5	1	1	1	Özel Amaç 2, 3, 4	2026/4
	13	Uluslararası Sertifikaya	Tüm Birimler/YDO'lar	-	5	2	0	0	Özel Amaç 1, 2, 3	2026/4

	Sahip İşletme Sayısı									
14	Tematik Alanlarda Kapasitesi Geliştirilen Turist Rehberi Sayısı	PPSGB	-	5	20	11	11	Özel Amaç 2	2026/4	
15	Yeşil Dönüşüme Uyumu Artırılan İşletme Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	50	-	0	0	Özel Amaç 3	2026/4	
16	Altyapısı Geliştirilen Turizm Alanı Sayısı	KKYB	-	30	-	7	9	Özel Amaç 2, 3	2026/4	
ÇP Göstergesi	17	Ağa Dâhil Olan İl Sayısı	Nevşehir YDO	-	-	1	0	-	Özel Amaç 1, 2, 4	2025/4
	18	Ağa Dâhil Olan İl Sayısı	Nevşehir YDO	-	-	1	1	-	Özel Amaç 1	2025/4
	19	Sunulan Alternatif Turizm Faaliyeti Bileşeni	PPSGB	-	-	1	0	-	Özel Amaç 1, 2	2025/4
	20	Hazırlanan Rapor Sayısı	PPSGB	-	-	1	1	-	Özel Amaç 2	2025/4
	21	Başarılı Bulunan Proje Sayısı	PPSGB	-	-	1	1	1	Özel Amaç 1, 2, 3, 4	2025/4

B. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim/YDO	Planlanan ÇP Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Analiz Sayısı	Avanos İlçesi Çanakçılık Sektör Raporu	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Yapılan Odak Grup Toplantısı	Avanos İlçesi Çanakçılık Sektör Raporu	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Hazırlanan Envanter Sayısı	Niğde Kiliseleri Kültür Rotası - Hamamlı Kilisesi Teknik Çalışması	Niğde YDO	1	0	2025/4
Hazırlanan Uygulama Projesi Sayısı	Niğde Kiliseleri Kültür Rotası - Hamamlı Kilisesi Teknik Çalışması	Niğde YDO	1	0	2025/4
Hazırlanan Analiz Sayısı	Nevşehir Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Analizi	PPSGB	1	0	2025/4
Gerçekleştirilen Saha Ziyareti Sayısı	Nevşehir Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Analizi	PPSGB	40	0	2025/4
Düzenlenen Toplantı Sayısı	Nevşehir Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Analizi	PPSGB	3	0	2025/4

Hazırlanan Çalışma Raporu Sayısı	Bektaşılık Rotasının Oluşturulması Hazırlık Çalışması	PPSGB	1	0	2025/4
Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Bektaşılık Rotasının Oluşturulması Hazırlık Çalışması	PPSGB	5	0	2025/4
Araştırma Raporu	Kongre Turizmi Araştırma Raporu	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Moda Endüstrisi Kumaşı	Kapadokya Kumaşının Tasarlanması	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Düzenlenen Çok Sesli “Çocuk ve Müzik” Etkinliği Sayısı	Kırşehir UCCN Faaliyetlerine Destek Verilmesi	Kırşehir YDO	2	1	2025/4
Yapılan Başvuru Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı -Nevşehir’in UCCN Başvuru Sürecine Destek Verilmesi	Nevşehir YDO / PPSGB	1	1	2025/4
Ağa Yapılan Başvuru Sayısı	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Güzelyurt İlçesi Cittaslow Kenti Üyelik Başvurusu	Aksaray YDO	1	1	2025/4
Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Güzelyurt İlçesi Cittaslow Kenti Üyelik Başvurusu	Aksaray YDO	2	3	2025/4
Ağa Yapılan Başvuru Sayısı	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Aksaray İlinin ULCN Ağına Katılım Başvurusu	Aksaray YDO	1	1	2025/4
Gerçekleştirilen Teknik Ziyaret Sayısı	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Ortahisar Beldesi Cittaslow Ağı Üyelik Başvurusu	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Birliğe Yapılan Üyelik Başvurusu Sayısı	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Ortahisar Beldesi Cittaslow Ağı Üyelik Başvurusu	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Yapılan Başvuru Sayısı	Avrupa Konseyi Asmanın Yolları Rotası Başvurusu	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Gerçekleştirilen Su Sporları Organizasyonu Sayısı	Savcılı Sahili Su Sporları Şenliği	Kırşehir YDO	1	1	2025/4
Fotoğrafi Çekilen Gastronomi Ögesi Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Gastronomi Kapadokya	Nevşehir YDO	25	0	2025/4
Açılan Sosyal Medya Hesabı	Sosyal Gastronomi Programı - Gastronomi Kapadokya	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Gerçekleştirilen Yarı Maraton Sayısı	Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Niğde Yarı Maratonu	Niğde YDO	1	1	2025/4
Yarı Maratona Katılan Kişi Sayısı	Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi- Niğde Yarı Maratonu	Niğde YDO	80	91	2025/4
Gerçekleştirilen Zirve Tırmanışı Sayısı	Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi- Aladağlar Zirve Tırmanışı	Niğde YDO	1	1	2025/4

Zirve Tırmanışına Katılan Kişi Sayısı	Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Aladağlar Zirve Tırmanışı	Niğde YDO	50	53	2025/4
Basılan ve Dijital Ortamda Yayımlanan Kültür Yayını Sayısı	TR71 Bölgesi Kent Hafızası (Kültür Yayınları) Çalışması	PPSGB	2	0	2025/1
Düzenlenen Fam Trip Sayısı	Basın Gezisi ve Fam Trip	PPSGB	1	1	2025/4
Sosyal Medyada Çıkan Reklam Sayısı	Discover Cappadocia Çalışmaları - Web Sitesi ve Tanıtım Faaliyetleri	PPSGB	9	0	2025/4
Paylaşılan Sosyal Medya İçerik Sayısı	Discover Cappadocia Sosyal Medya Hesapları Yönetimi	PPSGB	48	183	2025/4
Sosyal Medya Takipçi Sayısı Artışı	Discover Cappadocia Sosyal Medya Hesapları Yönetimi	PPSGB	400	1984	2025/4
Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Hike and Fly Anatolia	PPSGB	1	0	2025/4
Yarışmaya Katılan Yarışmacı Sayısı	Hike and Fly Anatolia	PPSGB	20	0	2025/4
Belirlenen Uçuş Rotası Sayısı	Nevşehir ve Niğde Yamaç Paraşütü Kalkış Alanlarının Tespit Edilmesi	PPSGB	10	14	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	Ihlara'nın Seyri Gündümlü Proje Çalışması İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	1	1	2025/4
Başvuru Yapılan Proje Sayısı	Proje Başvurusu Yapılması Çalışması	PPSGB	1	1	2025/4

1.4. Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları- Ortahisar Beldesi Cittaslow Ağı Üyelik Başvurusu	3.1. Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları- Ortahisar Beldesi Cittaslow Ağı Üyelik Başvurusu Çalışması	Başvuru için gerekli şartların sağlanması ve sonrasında istenecek olan yeterlilikler için çalışmaların yapılması önemlidir.	Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ve Ortahisar Belediyesi başvuru sahipliğinde yürütülen Cittaslow başvurusu kapsamında, başvuru evrakları 2025 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanarak Cittaslow Türkiye'ye gönderilmiştir.
2	Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Aksaray İlinin ULCN'ye Katılım Başvurusu	3.3. Uluslararası Ağ ve Organizasyon Çalışmaları - Aksaray İlinin ULCN'ye Katılım Başvurusu Çalışması	Başvuru dosyasının oluşturulması ve gerekli kriterlerin tamamlanması için çalışmalar yapılması önemlidir.	Ahiler Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ve Aksaray Belediyesi iş birliğinde ve başvuru sahipliğinde gerçekleştirilen çalışma sonrası Aksaray UNESCO Öğrenen Şehirler Küresel Ağına dâhil olmuştur.
3	Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler	4.5. Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Aladağlar Fotosafari 4.6. Aladağlar	Faaliyetlerin tanıtımının yapılması ve etkinliklere yeterli katılımın sağlanması önemlidir.	Aladağlar dağcılık turizminin geliştirilmesi kapsamında Aladağlar Zirve Tırmanışı ve Niğde Yarı Maratonu faaliyetleri 2025 yılı Temmuz ve Ekim

		Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Zirve Tırmanışı 4.7. Aladağlar Dağcılık Turizminin Geliştirilmesi - Aladağlar Yarı Maratonu Faaliyetleri		ayları içerisinde gerçekleştirilmiştir
4	Yenilikçi Hediye Eşya Tasarımı ve Bölgeye Kazandırılması	1.5.Yenilikçi Hediye Eşya Tasarımı ve Bölgeye Kazandırılması Faaliyeti	Bölgede katma değerli ve yenilikçi tasarımla sahip ürünlerin oluşması ve bu ürünlerin turizme kazandırılması açısından önemlidir.	Tasarruf tedbirleri kapsamında faaliyetin yapılmamasına karar verilmiştir.
5	Konaklama Tesislerinin Yeşil Dönüşüme Hazırlanması	2.4. Konaklama Tesislerinin Yeşil Dönüşüme Hazırlanması Faaliyeti	Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve çevreye verilen önem kapsamında ilgili eğitimlerin işletmelere verilmesi ve farkındalıklarının artırılması önemlidir.	İşletmelerin çalışmaya ilgi göstermemesi nedeniyle faaliyetin yapılmamasına karar verilmiştir. Yerine alternatif çalışmalar ve sertifika programları uygulanmasına karar verilmiştir.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerin sonuç göstergelerinin gerçekleşme oranları yüksektir. Özellikle Uluslararası ağlara yönelik başvurulara hedefe ulaşmak zaman almakta; başvurunun tamamlanması, ilgili kurum tarafından değerlendirilmesi ve başvurunun sonuçlanması belli bir sürece yayılmaktadır. Bu dönemde ilgili faaliyetlerin önemli bir bölümü tamamlanmış ve faaliyet kapsamındaki hedeflere ulaşılmıştır. Yenilikçi hediyelik eşya tasarımı ve bölgeye kazandırılması gibi faaliyetlerin başarıya ulaşılması dış etkenlere bağlı olarak birçok bağımsız değişkenden etkilenmekte bu durum Ajansın müdahale alanını daraltmaktadır. Bunun gibi bazı faaliyetlerin tasarruf tedbirlerini de göz önünde bulundurarak yapılmamasına karar verilmiştir. Ecolabel gibi yeşil dönüşüm ekseninde yürütülen yenilikçi çalışmalarda sertifikanın spesifik olması ve turizm işletmelerinin konuya gerekli ilgiyi göstermemesi faaliyet hedeflerine ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Ajansın ortak olduğu Avrupa Birliği projesi ile Ecolabel gibi spesifik sertifikalardan ziyade geniş ISO 14001, GSTC gibi global sertifikalar da gündeme alınmıştır.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerin çıktı göstergelerinin gerçekleşme oranları yüksektir. Ancak kurum ve kuruluşlar arası iş birliği ve koordinasyonu gerektiren çalışmaların gerçekleşme süreleri uzun ve hedeflerine ulaşmaları öngörülenden daha zor olabilmektedir. Hike and Fly Anatolia gibi farklı kurumlarla yüksek oranda iş birliği gerektiren kimi çalışmalar Ajansın elinde olmayan sebeplerle gerçekleştirilememiştir.
İş Takvimi	2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan işlerle ilgili faaliyet özelinde iş planları oluşturulmuştur. 2025 yılında başlatılan ancak tamamlanması mümkün olmayan işlerin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Ancak Ajansın Çalışma Programı dâhilinde olmayan ve önceden öngörülemeyen faaliyetler planlı işlerin aksamasına ya da gecikmesine sebep olabilmektedir.

Eşik Noktaları	Uluslararası ağ ve organizasyon çalışmaları kapsamında Ortahisar beldesi Cittaslow ağı üyelik başvurusu ve Aksaray ilinin ULCN'ye katılım başvurusu çalışmaları kapsamında yılın ilk yarısında hazırlık çalışmaları yürütülmüş ve başvurular tamamlanmıştır. Aladağlar dağcılık turizminin geliştirilmesi kapsamında Niğde Yarı Maratonu ve Zirve Tırmanışı ile ilgili planlanan faaliyetlere ilişkin ön çalışmalar tamamlanmıştır. Yılın ikinci yarısında faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Yenilikçi hediyelik eşya tasarımı ve bölgeye kazandırılması ve konaklama tesislerinin yeşil dönüşüme hazırlanması gibi bazı faaliyetlerin ise ilgili çalışma yılı içerisinde yapılmamasına karar verilmiştir. Ecolabel yerine alternatif çalışmalar ve sertifika programları uygulanmasına karar verilmiştir.
Harcama Takvimi	Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak harcama takviminde gerekli revizyonlar yapılmış olup bu kapsamdaki çalışmalar titizlikle yürütülmektedir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Birden fazla paydaşın yer aldığı faaliyetlerde paydaşın çalışmaya gerekli katkıyı sunmaması gibi bazı sebeplerle takvimde aksamalar oluşabilmektedir.	İş süreçlerinin daha esnek tasarlanması ve alternatif yaklaşımlar içermesi öngörülemeyen sebeplerle yaşanan gecikmelerin telafi edilebilmesi konusunda etkili olacağı öngörülmektedir.	Takvim
2	Bütçe kısıtı nedeniyle bazı faaliyetlerin gerçekleşmesi zorlaşmaktadır.	Maliyet gerekçesi ile gerçekleştirilemeyen faaliyetler için dış kaynak arayışı yoluna gidilmesi Ajansın SOP özelindeki hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.	Mali Yönetim
3	Faaliyetlerin uygulama aşamasında kurumlarla iş birliği alanında çeşitli sorunlar yaşanabilmektedir.	İlerleyen dönemlerde benzer faaliyetlerin hâlihazırda iş birliği yapılan kurumun ilgili iş planı ve süreçte verebildiği katkı göz önünde bulundurularak tasarlanması faydalı olacaktır.	İş Birliği
4	Gerçekleştirilecek faaliyetlerde özellikle yetkinin tek bir kurumda olması durumunda ilgili faaliyetin dış paydaşa bağlılık oranı artmaktadır.	Faaliyetler tasarlanırken kurumlar ile irtibat sürekli hale getirilebilir. Olası değişikliklerde faaliyet revize edilebilir.	İş Birliği

2. SOP 2

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayiinde Verimliliğin ve Yeşil Dönüşüme Uyumun Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR71/24/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.2024-06.2024
SOP Bütçesi	771.146.968,45 TL
SOP Süresi	01.2024-12.2026 SOP'un uygulama süresi 36 aydır. Ayrıca, SOP'un uygulama süresi içerisinde başlatılan faaliyetlerin tamamlanması için 12 ay ilave süreye ihtiyaç duyulmaktadır.
SOP Özeti	<p>İmalat sanayiinin verimlilik temelli yapısal değişimine ve yeşil dönüşümüne katkı sağlamak.</p> <ul style="list-style-type: none">• Aksaray'da otomotiv ve Kırıkkale'de savunma sanayii yığınlarının iş birliği kapasitesini artırmak.• Firmaların yalın olgunluk düzeylerini ve enerji verimliliklerini artırmak.• Firmaların ve planlı sanayi alan yönetim kuruluşlarının yeşil dönüşüme hazırlanmalarına katkı sağlamak.• Yenilenebilir enerji altyapılarını, atıkların geri dönüşümünü/yeniden kullanımını ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarını bölgede yaygınlaştırmak.• Beşerî sermayenin niteliğini ve insan kaynağının istihdam edilebilirliğini yenilikçi yaklaşımlarla yükseltmek

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Sonraki SOP Yılında/Yıllarında Yürütülecek İlişkili Faaliyetler
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi- Aksaray Otomotiv Sektörü Kümelenmesi Yol Haritası Çalışması	X					“Aksaray Otomotiv Sektörü Kümelenmesi Yol Haritası Çalışması” kapsamında, danışman firma ile birlikte ilde faaliyet gösteren 20 firma ziyaret edilmiştir. Gerçekleştirilen saha çalışmaları sonucunda, sektörün mevcut durumu, ihtiyaçları ve yeşil dönüşüm sürecine uyumu değerlendirilerek kapsamlı bir rapor hazırlanmıştır. Bu rapor, Aksaray otomotiv sektörünün sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapıya kavuşması adına yol haritası niteliği taşımaktadır.	
Demir Yolu Yatırımının Aksaray ve Sanayisine Olası Etkileri Raporu	X					“Demir Yolu Yatırımının Aksaray ve Sanayisine Olası Etkileri Raporu” çalışması tamamlanmış olup, içerik ve görsel düzenlemeleri sonlandırılmıştır. Raporun basım sürecine geçilmiş olup kısa süre içerisinde yayımlanması planlanmaktadır.	
Ürün Bazlı Pazar Analiz Raporu - Katma Değerli Kalsit Ürün Araştırması			X			Rapor kapsamında literatür araştırması yapılmış olup paydaş görüşmeleri ve yazım süreci devam etmektedir.	
Fotovoltaik Panellerin Geri Dönüşümü Alt Sektör Analizi			X			Ön hazırlıklar, literatür taramaları devam etmektedir. Bu kapsamda 3	2026 yılı içerisinde alt sektörlerle ilgili olarak ziyaretleri

						<p>Kasım 2025 tarihinde geniş kapsamlı bir konferans yapılmıştır. Konferans Ahiler Kalkınma Ajansı, ODTÜ-GÜNAM (Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi), TENMAK (Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu) ve GÜNDER (Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu – Türkiye Bölümü)’in işbirliği ile Ankara’da TENMAK’ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Konferansta fotovoltaik sektöründe döngüsellik ve geri kazanım, politik çerçeve, ekonomik model ve uygulanabilirlik konularının öncelikli olarak işlenmiştir. Konferansa konuşmacı ve katılımcı olarak çok kapsamlı bir katılım gerçekleşmiştir.</p>	<p>yapılacaktır. Ayrıca konunun ilgili taraflarca daha detaylı olarak anlaşılabilmesi amacıyla bir çalıştay yapılması planlanmaktadır. Alt sektör analizinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.</p>
Eko Üretim Dönüşüm Programı			X			<p>Eko Üretim Dönüşüm Programı 2024 yılında Aksaray ilinde imalat sanayii alanında faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ortaklığında uygulanmaya başlanmıştır. 2025 yılında ise çalışmaların bölgeye yaygınlaştırılması hedefi ile program tekrar başvuruya açılmış bölge genelinde yeni firmalar programa dâhil edilmiştir.</p> <p>2024 yılında Aksaray özelinde 8 firma ile başlatılan faaliyete 2025 yılında 9 yeni firma daha dâhil edilmiş, firmalar ziyaret edilerek yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında kullanılan analiz teknikleri ile firma özelinde kaynak</p>	<p>Öne çıkan proje fikirlerinin hayata geçirilebilmesi için 2026 yılında çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır.</p>

						ve ürün verimliliği çerçevesinde raporlar hazırlanmış, firmayı yeşil dönüşüm sürecine hazırlamak ve bu alanda kapasitesini geliştirmek üzere yapılması gerekenler ortaya konulmuştur. Ayrıca bu aşamada firma tarafından da önceliklendirilen bir proje konusu belirlenip bu proje konusuna ilişkin fizibilite çerçevesi oluşturulmuştur.	
Endüstriyel Simbiyoz Çalışması			X		Yıllık faaliyet planı içerisindeki iş yoğunluğu nedeni ile bu faaliyet yapılamamıştır.		
TR71 Bölgesi İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Yalın Olgunluk Mevcut Durum Analizi			X			Ön hazırlıklar, literatür taramaları devam etmektedir. Bu kapsamda anket soruları ve anket yapılacak firmalar belirlenmiştir. Anket yapılacak firmalara ziyaretler başlamıştır. Nevşehir ilinde ziyaret edilmesi düşünülen firmaların yarısı ziyaret edilmiş anketler yapılmıştır.	2026 yılı içerisinde belirlenen tüm firmaların ziyaret edilerek anketlerin yapılması planlanmaktadır. Anketlerin tamamlanmasının ardından rapor yazılacaktır.
Kırıkkale Savunma Sanayii Kümelenme Programı - Mevcut Durum ve Endüstriyel Yetkinlik Analizi			X			Faaliyetin satın alma süreçleri tamamlanmış, firmalara analiz için ihtiyaç duyulan bilgilerin yer aldığı form gönderilmiştir.	2026 yılı içerisinde saha ziyaretleri gerçekleştirilerek raporun tamamlanması planlanmaktadır.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kırıkkale Savunma Sanayii Tedarikçi Buluşması	X					Söz konusu etkinlik; 18 Şubat 2025 tarihinde 26 firmanın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Firmalar arasında 110 B2B görüşmesi yapılmış, ayrıca saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	
Aksaray İli PLC Eğitimi ile Genç İstihdamının Artırılması	X					Aksaray Üniversitesi ve Aksaray Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde Eğitim planlaması yapılarak 2 adet 15'er kişilik eğitimler gerçekleştirilmiş olup 17 öğrenci	

						eğitimleri başarılı bir şekilde tamamlamıştır.	
Mercedes-Benz Türk A.Ş. İş Birliğinde “Benim İşim” Mesleki Eğitim Faaliyetleri	X					<p>-09.03.2025 tarihinde Aksaray İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Mercedes Benz A.Ş. iş birliğinde protokol imzalanmıştır.</p> <p>- 19.03.2025 tarihinde protokol tarafları ile yapılan toplantıda yapılacak olan eğitimlerin tüm detayları görüşülmüştür.</p> <p>-08.04.2025 tarihinde program ilanı gerçekleştirilerek 23.04.2025 tarihine kadar başvurular alınmıştır.</p> <p>- 29.04.2025-08.05.2025 tarihleri arasında Aksaray Ticaret ve Sanayi Odasında mülakat süreci gerçekleştirilmiştir. Toplam 181 kişi mülakata tabi tutulmuştur.</p> <p>-20.05.2025 tarihinde başarılı olan kişilerin listesi Ajansın sitesinde yayınlanmıştır.</p> <p>-02.06.2025 tarihinde Şehit Atıf Akay Mesleki Eğitim Merkezinde başlayan Gazaltı Kaynakçılığı Eğitimi, 06.08.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Eğitime diğer firmalarda çalıştırılmak üzere 7 kişi daha dâhil edilmiştir.</p> <p>-01.07.2025 tarihinde ise Şehit Yavuz Çoban Anadolu Teknik Meslek Lisesinde başlayan oto boya ve montaj eğitimleri 29 Temmuz tarihinde tamamlanmıştır.</p> <p>-Eğitimleri tamamlayanlar 01.09.2025 tarihinde Mercedes Benz AŞ’de uzun dönemli staj programına başlamıştır. Ardından forklift eğitimi verilmiştir. Uzun dönem staj programına dâhil olan 25’i</p>	

						kadınlardan Aralık 2025 itibarıyla Mercedes-Benz'de istihdam edilmiştir.	
Nitelikli Kaynakçılık Eğitimleri ile Sanayiye Destek, İstihdama Çözüm	X					03.02.2025 – 30.04.2025 tarihleri arasında, Kırşehir İl Millî Eğitim Müdürlüğü koordinesinde, Kırşehir Halk Eğitim Merkezi ve Badem Pınarı Mesleki Eğitim Merkezi iş birliğiyle 360 saatlik Kaynakçılık Kursu düzenlenmiştir. Kursu 4'ü kadın olmak üzere toplam 20 kursiyer katılmış ve eğitimi başarıyla tamamlamıştır. Kursu tamamlayan kursiyerlerden 2'si kaynakçı olarak istihdam edilmiştir. Yılın ikinci yarısında da Denetimli Serbestlik Müdürlüğü ile iş birliği yapılarak ilgili kişiler için kaynakçılık kursu açılmıştır.	
Niğde Sanayisinde Kadın Eli				X	Diğer işlerin yoğunluğu sebebiyle faaliyet yapılamamıştır.		
Kapasite Geliştirme							
Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi - Otomotiv Sektörü UR-GE Başvurusunun Yapılması			X		Otomotiv sektörü için UR-GE başvurusu yapılmamıştır.	UR-GE projesine çatı kuruluş olarak başvuru yapması için Aksaray OSB müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiş. Küme koordinatörlüğü kurulumu sonrası başvuru Aksaray OSB müdürlüğü üzerinden gerçekleştirilecektir.	UR-GE başvurusu 2026 yılında gerçekleştirilecektir.
Turquality Nevşehir Programı	X					Türkiye'nin uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konuma ulaşmasını desteklemek amacıyla Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Turquality Marka Destek Programı kapsamında, mal ihracatı, hizmet ihracatı ve E-Turquality desteklerine	İlgili desteğe başvuru potansiyeli olan firmalar ile görüşmeler devam edecektir.

						ilişkin kapsamlı bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.	
Nevşehir'de İmalat Sanayii Firmalarının AR-GE Kapasitelerinin Artırılması			X		Faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) İzleme ve Raporlama Eğitimi			X		SKDM Mevzuatındaki değişiklikler nedeniyle 2026 yılında eğitimin gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.	Eğitim hizmet alımı için gerekli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	SKDM eğitimi 2026 yılında gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Teknik Destek Programı Kazanımları Tanıtım Çalışması			X			İlgili faaliyet kapsamında 3 firmanın teknik destek programı kazanımı videosu sosyal medyada yayımlanmış, diğer firmaların çekim işleri devam etmektedir.	
Ajans Destekleri							
2024 Yılı Teknik Destek Programı Program Yönetim Faaliyetleri	X					2024 Yılı teknik destek programı, 2024 yılının Eylül ayında ilan edilmiş olup sözleşme satın alım süreçleri 2025 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.	
2024 Yılı Teknik Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			Sözleşmesi imzalanan 13 projeden 10 tanesi tamamlanmıştır. Devam eden 3 projede danışmanlık hizmeti tamamlanmış olup projeler raporlama aşamasındadır.	2026 yılı ilk çeyreğinde projeler tamamlanacaktır.
2025 Yılı Teknik Destek Programı Program Yönetimi Faaliyetleri			X			2025 yılı imalat sanayiinden yalın dönüşüm teknik destek programı Mayıs ayında ilan edilmiş olup programın ilk dönem başvuru süreci tamamlanmıştır. Program kapsamında 5 başvuru alınmıştır. Bunlardan 2'si destek almaya hak kazanmıştır.	
2025 Yılı Teknik Destek Programı				X	Rapor döneminde teknik destek programı kapsamında proje		2026 yılının son çeyreğinde program kapsamındaki tüm

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri					uygulamalarına henüz başlanmamıştır.		projelerin tamamlanması beklenmektedir.
--------------------------------------	--	--	--	--	--------------------------------------	--	---

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

A. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Sınıfı	#	Gösterge Adı	Birim/ YDO	Başlangıç Değeri	Planlan an SOP Hedef	Planlan an ÇP Hedef	Dönem Değeri	Ulaşılan Toplam SOP Hedefi	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlan an Tamamlanma Dönemi
SOP Göstergesi	1	Ortak Kullanıma Yönelik Olarak Kurulan AR-GE Merkezi, ÜR-GE Merkezi, Tasarım Merkezi, Arıza Erken Tespit Sistemi vb. Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	2	-	0	0	Özel Amaç -1	2026/4
	2	Endüstriyel Simbiyoz Ağına Dâhil Olan Firma Sayısı	PPSGB	-	6	-	0	0	Özel Amaç -3, 4	2026/4
	3	YODA'lar Sonrası Yalın Üretim Danışmanlığı Hizmeti Alan Firma Sayısı	Niğde YDO	-	5	-	0	0	Özel Amaç - 2	2026/4
	4	İstihdamı Sağlanan Genç veya Kadın Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	30	-	81	125	Özel Amaç - 5	2026/4
	5	Dış Destek Sağlanan Firma Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	5	-	0	0	Özel Amaç - 2,4	2026/4
	6	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB -Sayısı	Aksaray YDO	-	2	-	0	0	Özel Amaç - 3,4	2026/4
	7	Sınırdaki Karbon Düzenlemesine Yönelik Kapasitesi Artırılan Firma Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	20	-	8	27	Özel Amaç - 2, 3, 4, 5	2026/4
	8	Enerji Yöneticisi Sertifikası Alan Kişi Sayısı	Niğde YDO	-	8	-	0	0	Özel Amaç - 2, 3, 4, 5	2026/4
	9	Verimlilik Uygulamalarına Başlayan Firma Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	25	-	9	9	Özel Amaç - 2	2026/4
	10	Aksaray Otomotiv Sanayii Sektöründe Sağlanan İstihdam Artışı	Aksaray YDO	-	10	-	77	601	Özel Amaç -1, 5	2026/4
	11	Kırıkkale Savunma Sanayii Sektöründe	Kırıkkale YDO	-	10	-	0	0	Özel Amaç -1, 5	2026/4

		Sağlanan İstihdam Artışı								
SOP Göstergesi	12	Aksaray Otomotiv Yan Sanayii Sektörü İhracat Artışı (USD)	Aksaray YDO	-	25	-	0	0	Özel Amaç -1	2026/4
	13	Gerçekleştirilen Üniversite-Sanayi İş Birliği Projesi	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	2	-	1	1	Özel Amaç -1	2026/4
	14	Verimlilik Artırıcı Proje (VAP) Desteği Alan Firma Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	10	-	0	0	Özel Amaç-2	2026/4
	15	YEK-G Sistemine Dâhil Olan Tesis Sayısı	PPSGB	-	20	-	0	0	Özel Amaç-3,4	2026/4
ÇP Göstergesi	16	Endüstriyel Simbiyoz Ağına Dâhil Olan Firma Sayısı	PPSGB	-	-	2	0	-	Özel Amaç -3, 4	2025/4
	17	Belirlenen Sektörler	PPSGB	-	-	7	0	-	Özel Amaç 3, 4, 5	
	18	İstihdam Edilen Genç Sayısı	Aksaray YDO	-	-	77	77	-	Özel Amaç 5	2025/4
	19	Staj Programına Dâhil edilen Kadın Sayısı	Aksaray YDO	-	-	77	77	-	Özel Amaç 5	2025/4
	20	İstihdam Edilen Genç Sayısı	Kırşehir YDO	-	-	10	4	-	Özel Amaç 5	2025/4
	21	İstihdam Edilen Kadın Sayısı	Niğde YDO	-	-	5	0	-	Özel Amaç 5	2025/4

B. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim/YDO	Planlanan ÇP Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor Sayısı	Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi- Aksaray Otomotiv Sektörü Kümelenmesi Yol Haritası Çalışması	Aksaray YDO	1	1	2025/4
Hazırlanan Rapor Sayısı	Demir Yolu Yatırımının Aksaray ve Sanayisine Olası Etkileri Raporu	Aksaray YDO	1	1	2025/4
Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Demir Yolu Yatırımının Aksaray ve Sanayisine Olası Etkileri Raporu	Aksaray YDO	20	20	2025/4
Hazırlanan Pazar Analizi Raporu Sayısı	Ürün Bazlı Pazar Analiz Raporu - Katma Değerli Kalsit Ürün Araştırması	Niğde YDO	1	1	2025/4

Firma Ziyaretleri	Fotovoltaik Panellerin Geri Dönüşümü Alt Sektör Analizi	PPSGB	30	0	2025/4
Düzenlenen Toplantı	Fotovoltaik Panellerin Geri Dönüşümü Alt Sektör Analizi	PPSGB	1	0	2025/4
Birinci Faz Kapsamında Desteklenen Firma Sayısı	Eko Üretim Dönüşüm Programı	PPSGB	15	10	2025/4
İkinci Faz Kapsamında Desteklenen Firma Sayısı	Eko Üretim Dönüşüm Programı	PPSGB	4	8	2025/4
Bilgilendirilen Firma Sayısı	Endüstriyel Simbiyoz Çalışması	PPSGB	30	27	2025/4
Uygulanan Anket Sayısı	TR71 Bölgesi İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Yalın Olgunluk Mevcut Durum Analizi	PPSGB	200	19	2025/4
Hazırlanan Analiz Sayısı	TR71 Bölgesi İmalat Sanayiinde Kurumsallaşma ve Yalın Olgunluk Mevcut Durum Analizi	PPSGB	1	0	2025/4
Hazırlanan Analiz Sayısı	Kırıkkale Savunma Sanayii Kümelenme Programı - Mevcut Durum ve Endüstriyel Yetkinlik Analizi	Kırıkkale YDO	1	0	2025/4
Katılan Firma Sayısı	Kırıkkale Savunma Sanayii Tedarikçi Buluşması	Kırıkkale YDO	30	26	2025/4
Yapılan B2B Görüşme Sayısı	Kırıkkale Savunma Sanayii Tedarikçi Buluşması	Kırıkkale YDO	50	110	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Aksaray İli PLC Eğitimi ile Genç İstihdamının Artırılması	Aksaray YDO	1	2	2025/4
Eğitim Alan Genç Sayısı	Aksaray İli PLC Eğitimi ile Genç İstihdamının Artırılması	Aksaray YDO	15	30	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Mercedes-Benz Türk A.Ş. İş Birliğinde "Benim İşim" Mesleki Eğitim Faaliyetleri	Aksaray YDO	4	4	2025/4
Eğitim Alan Kadın Sayısı	Mercedes-Benz Türk A.Ş. İş Birliğinde "Benim İşim" Mesleki Eğitim Faaliyetleri	Aksaray YDO	60	77	2025/4
Düzenlenen Kaynakçılık Kursu Sayısı	Nitelikli Kaynakçılık Eğitimleri ile Sanayiye Destek, İstihdama Çözüm	Kırşehir YDO	1	2	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Niğde Sanayisinde Kadın Eli	Niğde YDO	1	0	2025/4
Eğitime Katılan Kadın Sayısı	Niğde Sanayisinde Kadın Eli	Niğde YDO	10	0	2025/4
Yapılan Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi - Otomotiv Sektörü UR-GE Başvurusunun Yapılması	Aksaray YDO	1	1	2025/4
Toplantıya Katılan Kişi Sayısı	Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi - Otomotiv Sektörü UR-GE Başvurusunun Yapılması	Aksaray YDO	15	3	2025/4
Yapılan Başvuru Sayısı	Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetlerinin Desteklenmesi- Otomotiv	Aksaray YDO	1	0	2025/4

	Sektörü UR-GE Başvurusunun Yapılması				
Turquality Destek Programı Tanıtım Toplantısı	Turquality Nevşehir Programı	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Eğitime Katılan İşletme Sayısı	Turquality Nevşehir Programı	Nevşehir YDO	10	33	2025/4
TUBİTAK TEYDEP Destekleri Toplantısı	Nevşehir'de İmalat Sanayii Firmalarının AR-GE Kapasitelerinin Artırılması	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
AR-GE ve Tasarım Merkezleri Teşvikleri Bilgilendirme Toplantısı	Nevşehir'de İmalat Sanayii Firmalarının AR-GE Kapasitelerinin Artırılması	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
AR-GE Tasarım Merkezi Ön Değerlendirmesi	Nevşehir'de İmalat Sanayii Firmalarının AR-GE Kapasitelerinin Artırılması	Nevşehir YDO	4	0	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) İzleme ve Raporlama Eğitimi	Aksaray YDO	1	0	2025/4
Hazırlanan Tanıtım Videosu Sayısı	Teknik Destek Programı Kazanımları Tanıtım Çalışması	PPSGB	5	4	2025/4
Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	2024 Yılı Teknik Destek Programı Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	15	14	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2024 Yılı Teknik Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	15	13	2025/4
Düzenlenen Tanıtım Toplantısı Sayısı	2025 Yılı Teknik Destek Programı Program Yönetim Faaliyetleri	PPSGB	1	1	2025/4
Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	2025 Yılı Teknik Destek Programı Program Yönetim Faaliyetleri	PPSGB	12	2	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2025 Yılı Teknik Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	12	0	2025/4

2.4. Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Endüstriyel Simbiyoz Ağı Platformunun Oluşturulması	1.1.Endüstriyel Simbiyoz Çalışması	Çalışma kapsamında bölgeden hedef olarak seçilen en az 50 firma ile bire bir görüşmeler gerçekleştirilmesi ve bu firmaların iş birliği yapma olanağı olan diğer firmalar ile ortak platformda buluşturulması önem arz etmektedir.	Bor OSB'de gıda imalatı yapan firmaların atık sularının tekstil ve deri imalatı yapan firmalar tarafından kullanılabilmesine yönelik ön çalışmalar yapılmış ve bu kapsamda toplam 18 firma ziyaret edilmiştir. Aksaray ve Kırşehir'de madencilik atıklarının farklı alanlarda kullanılması için toplam 9 firma ile görüşülmüştür.

2	Yalın Olgunluk Değerlendirme Analiz Raporlarının Tamamlanması (YODAR)		Oluşturulan raporlarda yer alan verilere göre TR71 Düzey 2 Bölgesi Yalın Olgunluk Analizi ve Raporu hazırlanacaktır. Çalışma kapsamında oluşturulan raporlar programa katılan işletmelerin KOSGEB desteklerinden yararlanması için KOSGEB sistemine girilecektir.	İlgili çalışmanın yapılmamasına karar verilmiştir.
3	Aksaray Otomotiv Küme Koordinatörlüğünün Kurulması	3.3. Aksaray Otomotiv Sektörünün Yeşil Dönüşüm Ekseninde Kümelenme Faaliyetleri Çalışması	Aksaray ilinde otomotiv sektörünün kümelenme anlayışı çerçevesinde ve yeşil dönüşüm ekseninde gelişimini hızlandırmak amacıyla firmaların katılımıyla yerel bir otoritenin kurulması gerekmektedir.	İlgili faaliyet öncesi gerekli olan rapor tamamlanmıştır. İlgili paydaşlar ile görüşme gerçekleştirilmiştir. OSTİM OSB bünyesinde yer alan kümeler ziyaret edilerek, Aksaray için uygun model çalışılmıştır. 14.10.2025 tarihinde OSB müdürü ile görüşülerek küme koordinatörlüğü sürecinin hızlandırılması sağlanmıştır. Aksaray OSB’de çalışan bir Çevre Mühendisi Küme koordinatörü olarak atanmıştır. Ayrıca UR-GE Projesi için OSB Müdürlüğünün çatı kuruluş olacağı bir proje için süreç başlatılmıştır.
4	Enerji Yöneticisi Eğitimine Katılan Kursiyerlerin Eğitimi Başarı ile Bitirmeleri	3.6. Enerji Yöneticisi Yetiştirme Sertifika Programı	Faaliyet kapsamında Modül 1, Modül 2 ve Modül 3 eğitimlerini T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Tanıtım, Eğitim-Etüt Dairesi Başkanlığı tarafından her yıl Nisan ve Ekim aylarında gerçekleştirilen merkezi sınav sürecini başarılı sonuçlandıranlar Sanayi/Bina Etüt-Proje ve Enerji Yöneticisi Sertifikasını almaya hak kazanacaklardır.	İlgili faaliyetin tasarruf tedbirleri kapsamında yapılmamasına karar verilmiştir.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerin sonuç göstergelerinin gerçekleşme oranları yüksektir. Ancak bölgedeki özel sektör kuruluşlarının iş birliği kültürünün yeterince güçlü ve yenilikçi çalışmalara hedeflenen ölçüde açık olmaması çeşitli zorluklar yaratmaktadır. Bölgedeki imalat sanayi işletmelerinin büyük çoğunluğunu aile

	işletmelerinin oluşturması, Ajans tarafından yürütülen kurumsallaşma, verimlilik ve yeşil dönüşüm ekseninde yürütülen çalışmalara olan ilginin ve katılımın düşük kalmasına sebep olmaktadır. Bu durum faaliyetler özelinde Ajansın koyduğu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Bu kapsamda yalın üretim danışmanlığı ve eko üretim dönüşüm programı gibi yenilikçi çalışmalar yürütülürken firmalarla bire bir görüşmeler yapılarak çalışmanın kapsamı firmaya anlatılmakta ve firma ikna edilerek çalışmaya dâhil edilmektedir. Ayrıca istihdam odaklı faaliyetlerde öngörülen istihdam hedeflerinin gerçekleşmesinin farklı değişken ve bileşenlere bağlı olması sebebiyle Ajansın gerçekleştirdiği faaliyetler faydalı olmasına rağmen bazen sonuçsuz kalabilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerin çıktı göstergelerinin gerçekleşme oranları yüksektir. Faaliyetler özelinde firmalarla yapılan birebir görüşmeler ve firmaların ihtiyaçlarına cevap verecek danışmanlıkların ve faaliyetlerin tasarlanıyor olması Ajansın özel sektöre yaptığı iş birliklerini güçlendirmekte firmaların yürütülen faaliyetlere ilgisini artırmaktadır. Ancak firmaların geliştirilmesi ve kurumsallaşması amacıyla gerekli danışmanlık, bölgede nitelikli firmaların yetersizliği sebebiyle başka bölgelerden karşılanmaktadır. Bu da hem zaman hem de firma kısıtı gibi sorunları beraberinde getirmektedir.
İş Takvimi	2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan işlerle ilgili faaliyet özelinde iş planları oluşturulmuştur. 2025 yılında farklı sebeplerle tamamlanamayan çalışmaların 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Ancak Ajansın Çalışma Programı dâhilinde olmayan ve önceden öngörülemeyen çalışmalar, zaman zaman planlı işlerin aksamasına ya da gecikmesine sebep olabilmektedir.
Eşik Noktaları	Endüstriyel simbiyoz ağı platformunun oluşturulması ve yalın olgunluk değerlendirme analiz raporlarının hazırlanmasına yönelik çalışmalar sahada yapılan bire bir görüşmeler ve firmalara uygulanan anketlerle devam etmektedir. Aksaray otomotiv sektörünün yeşil dönüşüm ekseninde kümelenme faaliyetleri kapsamında yapılması hedeflenen rapor çalışması tamamlanmış küme koordinatörlüğünün kurulmasına yönelik çalışmalar ise farklı kurumların iş birliğinde sürdürülmektedir. Enerji yöneticisi yetiştirme sertifika programı faaliyetinin ise yapılmamasına karar verilmiştir.
Harcama Takvimi	Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak harcama takviminde gerekli revizyonlar yapılmış olup bu kapsamdaki çalışmalar titizlikle yürütülmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Birden fazla paydaşın yer aldığı faaliyetlerde paydaşın çalışmaya gerekli katkıyı sunmaması gibi bazı sebeplerle takvimde aksamalar oluşabilmektedir.	İş süreçlerinin daha esnek tasarlanması ve alternatif yaklaşımlar içermesi öngörülemeyen sebeplerle yaşanan gecikmelerin telafi edilebilmesi konusunda etkili olacağı öngörülmektedir.	Takvim
2	Bütçe kısıtı nedeniyle bazı faaliyetlerin gerçekleşmesi zorlaşmaktadır.	Maliyet gerekçesi ile gerçekleştirilemeyen faaliyetler için dış kaynak arayışı yoluna gidilmesi Ajansın SOP özelindeki hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.	Mali Yönetim
3	Faaliyetlerin uygulama aşamasında kurumlarla iş birliği alanında çeşitli sorunlar yaşanabilmektedir.	İlerleyen dönemlerde benzer faaliyetlerin hâlihazırda iş birliği yapılan kurumun ilgili iş planı ve süreçte verebildiği katkı göz önünde bulundurularak tasarlanması faydalı olacaktır.	İş Birliği

3. SOP 3

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Alanların Dayanıklılığının Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR71/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.2024-06.2024
SOP Bütçesi	743.015.761,00 TL
SOP Süresi	01.2024-12.2026 SOP'un uygulama süresi 36 aydır. Ayrıca, SOP'un uygulama süresi içerisinde başlatılan faaliyetlerin tamamlanması için 12 ay ilave süreye ihtiyaç duyulmaktadır
SOP Özeti	<p>Kırsal alanların ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan bütüncül şekilde dayanıklılığını artırmaya katkı sunmak.</p> <ul style="list-style-type: none">• Bitkisel, hayvansal ve doğal ortamlardaki biokütle atıklarının kapsayıcı şekilde yeniden kullanımını/geri dönüşümünü artırmak.• Tarımsal ürünlerin izlenebilirliğinin sağlanarak gıda güvenliğinin ve güvencesinin artırılmasına katkı sunmak.• Tarımsal üretimde akıllı, yenilikçi ve onarıcı uygulamaların geliştirilmesi için insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamak.• Markalaşma ve nitelikli tarımsal üretim ile geçimlik aile işletmelerinin güçlenmesine destek olmak.• Kırsal ekonominin imalat ve turizm sektörleriyle entegrasyonunu artırmak.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Sonraki SOP Yılında/Yıllarında Yürütülecek İlişkili Faaliyetler
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sütün İzlenmesi ve Kimliklendirilmesi			X		Yıllık faaliyet planı içerisindeki iş yoğunluğu nedeni ile bu faaliyet yapılamamıştır.	Çeşitli ziyaretler ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	2026 yılı içerisinde bu faaliyet ile ilgili bir çalışmalar yürütülecektir.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kırşehir’de Dokumacılık ile Kadın Girişimciliği ve İstihdamının Artırılması			X			2024 yılında Kırşehir YDO tarafından düzenlenen eğitimleri tamamlayan 10 kadın, 2025 yılının ilk 6 ayında da üretime devam ederek gelir elde etmiştir. Hem mevcut üreticiler hem de kırsalda bulunan dezavantajlı kadınlar için bir dizi dokuma eğitimi yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üreticilerin satış olanaklarını geliştirmek için de görüşmeler yürütülmüştür. Altındağ Belediyesi ile yapılan iş birliği çerçevesinde Kırşehirli dokumacı kadınlar 8-21.07.2025 tarihleri arasında Altınköy Açık hava Müzesinde ürünlerini sergileyerek satışa sunmuştur. Kursiyerlerden 1 kişi, Kırşehir YDO’nun girişimleri ile Kırşehir Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi bünyesinde istihdam edilmiştir ve ürün satışları kooperatif çatısı altında devam etmektedir.	2026 yılında da hem merkezde hem kırsalda bulunan üretici kadınlara yönelik eğitimler ve satış olanaklarının artırılmasına yönelik destekler devam edecektir.

Sosyal Gastronomi Programı - Sosyal Satın Alma Programı				X	Faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
Niğde Kırsalında Arıcılığın Geliştirilmesi ve Arıcılık Sektöründe Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi: Uygulamalı Arı Sütü ve Arı Zehri Üretimi Eğitimi			X		İş takviminin yoğunluğu nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.		2026 yılında gerçekleştirilecektir.
Niğde Kırsalında Tarım Teknolojileri ve Tarımsal Uygulamalarının Geliştirilmesi			X			Faaliyet kapsamında 5 günlük “Besi Sığırlarında Sağlıklı ve Kaliteli Kırmızı Et Üretimi Eğitimi” gerçekleştirilmiştir. Eğitime Niğde Kırmızı Et Üreticileri Birliği üyeleri ve üniversite öğrencileri katılım sağlamıştır. Niğde Açık Ceza İnfaz Kurumu et entegre tesisinde uygulamalı eğitim gerçekleştirilmiştir.	Ayhan Şahenk Tarımsal Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Ahiler Kalkınma Ajansı arasında, “Niğde Kırsalında Tarım Teknolojileri ve Tarımsal Uygulamalarının Geliştirilmesi” konusunda iş birliği protokolü kapsamında ilgili çalışmalara devam edilecektir.
Perma Kültür ve Agro Ekolojinin Geliştirilmesi				X	Faaliyetin yapılmamasına karar verilmiştir.		
Kapasite Geliştirme							
Sosyal Gastronomi Programı - Coğrafi İşaret Projesi			X			2025 yılında koordinasyonu Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından yürütülmeye başlanan Nevşehir Coğrafi İşaret Yürütme Kurulu oluşturulmuştur. Faaliyet kapsamında kurumların kurul temsilcileri belirlenmiş ve toplantı gerçekleştirilmiştir.	
Sosyal Gastronomi Programı - Ark of Taste	X					İlgili dönemde Kırıkkale’den Delice Beyazı Üzümü ve Nevşehir’den Pelver Ark of Taste listesine dâhil edilmiştir. Nevşehir Parmak Üzümü ve Nevşehir Kabak Çekirdeği için başvurular tamamlanmış olup sonuç beklenmektedir. Diğer ürünlere	

						ilişkin başvurular dönem içerisinde hazırlanmaya devam etmektedir.	
Ajans Destekleri							
2025 Yılı TR71 Bölgesi'nde Süt Kalitesinin Artırılması Gündümlü Proje Çalışması				X	Finansman kaynaklarının yetersizliği nedeni ile yapılamamıştır.		

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

A. Sonuç Göstergeleri

Gösterge Sınıfı	#	Gösterge Adı	Birim/YDO	Başlangıç Değeri	Planlanan SOP Hedef	Planlanan ÇP Hedef	Dönem Değeri	Ulaşılan Toplam SOP Hedefi	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP Göstergesi	1	Organik Bitkisel Üretim Yapılan Alan	Tüm Birimler/YDO'lar	-	12.000	-	5.796	5.796	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	2	Organik Bitkisel Üretim Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	195.000	-	124.525	124.525	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	3	Organik Hayvansal Üretim Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	9.168	-	733	7.644	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	4	Organik Üretim Yapılan Hayvan Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	--	1.600	-	62	1.268	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	5	Organik Bitkisel Faaliyet Yürüten Çiftçi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	465	-	1.146	1.146	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	6	Organik Bal Üretimi Yapılan Kovan Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	125	-	720	720	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	7	Organik Bal Üretim Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	1,29	-	-	-	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	8	Organik Bal Üretimi Yapan Yetiştirici Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	10	-	18	18	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	9	Faaliyete Geçen Organik Tarım Kontrol ve Sertifikasyon Merkezi	Tüm Birimler/YDO'lar	-	1	-	0	0	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
SOP Göstergesi	10	Bitkisel İyi Tarım Uygulamasında Bulunan Çiftçi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	650	-	0	498	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	11	İyi Tarım Uygulaması Yapılan Alan Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	125.000	-	0	99.250	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	12	İyi Tarım Uygulaması Bitkisel Üretim Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	546.250	-	0	433.640	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4
	13	Büyükbaş Üretiminde İyi Tarım Uygulaması	Tüm Birimler/YDO'lar	-	2	-	0	1	Özel Amaç -2, 3, 4	2026/4

	Yapan Bölge İli Sayısı									
14	Ulusal Coğrafi İşaret Tescilli Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	36	50	-	1	37	Özel Amaç -3, 4	2026/4	
15	AB Coğrafi İşaret Tescilli Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	2	-	0	0	Özel Amaç -3, 4	2026/4	
16	Ark of Taste Etiketli Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	14	20	-	5	19	Özel Amaç -3, 4	2026/4	
17	Alternatif Ürünlerden En Az Birini Üretmeyi Deneyen Çiftçi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	5	-	3	3	Özel Amaç-4, 5	2026/4	
18	Kırsal Turizm Faaliyetine Başlayan Girişimci Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	2	-	0	0	Özel Amaç-3, 5	2026/4	
SOP Göstergesi	19	Sosyal Refahı Artırılan Çocuk Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	50	-	0	0	Özel Amaç-5	2026/4
	20	Ekonomiye Kazandırılan Atık Yün Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	150	-	0	0	Özel Amaç-1, 5	2026/4
	21	Ekonomiye Kazandırılan Biyokütle Atık Miktarı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	15.000	-	0	0	Özel Amaç-1, 5	2026/4
	22	Bölgedeki Biyokütle Enerji Santrallerinin Kapasite Kullanım Oranı	Tüm Birimler/YDO'lar	43	55	-	0	48	Özel Amaç-1, 5	2026/4
	23	Kurulan Yeryüzü Pazarı Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	1	-	1	1	Özel Amaç-4	2026/4
	24	Yeryüzü Pazarlarında Sunumu Gerçekleştirilen Yerel Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	10	-	58	58	Özel Amaç-4	2026/4
	25	Tasarımı Yapılarak Üretimine Başlanan Ürün Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	3	-	2	2	Özel Amaç-3, 4	2026/4
	26	Dijital Sistem Kurulan Süt Toplama Merkezi Sayısı	Tüm Birimler/YDO'lar	-	5	-	0	0	Özel Amaç-2, 4	2026/4

SOP Göstergesi	27	Soğuk Zincire Dâhil Edilen Süt Miktarı	Tüm Birimler/ YDO'lar	591.472	609.722	-	0	591.472	Özel Amaç-2, 4	2026/4
	28	Başarılı Bulunan Ulusal/Ülusal Arası Proje Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	3	-	0	0	Özel Amaç-1, 2, 3, 4, 5	2026/4
	29	Sosyoekonomik Düzeyi Artırılan Geçimlik Aile İşletme Sayısı	Tüm Birimler/ YDO'lar	-	50	-	-	-	Özel Amaç-1, 2, 3, 4, 5	2026/4
ÇP Göstergesi	30	Dokumacılık ile Gelir Elden Elde Kadın Sayısı	Kırşehir YDO	-	-	5	12	-	Özel Amaç 5	2025/4
	31	Tarım Alanında Staj İmkânı Bulan Genç Sayısı	Niğde YDO	-	-	3	0	-	Özel Amaç 3	2025/4
	32	Tarım Alanında İstihdam Edilen Genç Çiftçi Sayısı	Niğde YDO	-	-	2	0	-	Özel Amaç 3	2025/4
	33	Geliştirilen İş Birliği Sayısı	PPSGB	-	-	10	0	-	Özel Amaç 3	2025/4
	34	Coğrafi İşaret Alan Ürün Sayısı	Nevşehir YDO	-	-	2	0	-	Özel Amaç 4, 5	2025/4
	35	Başvurusu Kabul Edilen Ürün Sayısı	Nevşehir YDO	-	-	2	0	-	Özel Amaç -4, 5	2025/4

B. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan ÇP Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Saha Ziyareti Sayısı	Sütün İzlenmesi ve Kimliklendirilmesi	PPSGB	20	9	2025/4
Geliştirilen Proje Sayısı	Sütün İzlenmesi ve Kimliklendirilmesi	PPSGB	1	2	2025/4
Düzenlenen Mesleki Eğitim Sayısı	Kırşehir'de Dokumacılık ile Kadın Girişimciliği ve İstihdamının Artırılması	Kırşehir YDO	2	2	2025/4
Düzenlenen Deneyim Paylaşım Toplantısı Sayısı	Kırşehir'de Dokumacılık ile Kadın Girişimciliği ve İstihdamının Artırılması	Kırşehir YDO	1	1	2025/4

Gerçekleştirilen Firma Görüşmesi	Sosyal Gastronomi Programı - Sosyal Satın Alma Programı	Nevşehir YDO	2	0	2025/4
Uygulanan İyileştirme Programı	Sosyal Gastronomi Programı - Sosyal Satın Alma Programı	Nevşehir YDO	2	0	2025/4
Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Sosyal Satın Alma Programı	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Ziyaret Edilen Otel ve Yeme İçme İşletmesi Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Sosyal Satın Alma Programı	Nevşehir YDO	20	0	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Niğde Kırsalında Arıcılığın Geliştirilmesi ve Arıcılık Sektöründe Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi: Uygulamalı Arı Sütü ve Arı Zehri Üretimi Eğitimi	Niğde YDO	1	0	2025/4
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Niğde Kırsalında Arıcılığın Geliştirilmesi ve Arıcılık Sektöründe Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi: Uygulamalı Arı Sütü ve Arı Zehri Üretimi Eğitimi	Niğde YDO	30	0	2025/4
Eğitime Katılan Kadın Sayısı	Niğde Kırsalında Arıcılığın Geliştirilmesi ve Arıcılık Sektöründe Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi: Uygulamalı Arı Sütü ve Arı Zehri Üretimi Eğitimi	Niğde YDO	4	0	2025/4
Eğitim Sonrası Arı Sütü / Arı Zehri Üretimine Başlayan Yetiştirici Sayısı	Niğde Kırsalında Arıcılığın Geliştirilmesi ve Arıcılık Sektöründe Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi: Uygulamalı Arı Sütü ve Arı Zehri Üretimi Eğitimi	Niğde YDO	2	0	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Niğde Kırsalında Tarım Teknolojileri ve Tarımsal Uygulamalarının Geliştirilmesi	Niğde YDO	2	1	2025/4
Eğitime Katılan Genç Sayısı	Niğde Kırsalında Tarım Teknolojileri ve Tarımsal Uygulamalarının Geliştirilmesi	Niğde YDO	30	15	2025/4
Firma/Kuruluş Ziyaretleri	Perma Kültür ve Agro Ekolojinin Yaygınlaştırılması	PPSGB	30	0	2025/4

Düzenlenen Toplantı	Perma Kültür ve Agro Ekolojinin Yaygınlaştırılması	PPSGB	1	0	2025/4
Coğrafi İşaret Başvuru Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Coğrafi İşaret Projesi	Nevşehir YDO	5	3	2025/4
AB Coğrafi İşaret Başvuru Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Coğrafi İşaret Projesi	Nevşehir YDO	1	0	2025/4
Başvurusu Yapılan Ürün Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Ark of Taste	Nevşehir YDO	5	2	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2025 Yılı TR71 Bölgesi'nde Süt Kalitesinin Artırılması Gündümlü Proje Çalışması	PPSGB	1	0	2025/4

3.4. Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tarımsal Ürünlerin Markalaşması	3.1. Coğrafi İşaret Projesi, 3.2 AB Coğrafi İşaret Tescil Başvurusu, 3.3. Ark of Taste Etiket Başvurusu faaliyetleri	Tescil başvurularının yapılması hedeflenmektedir.	Coğrafi İşaret Projesi kapsamında; Aksaray'da 12 ürün coğrafi işaretli olup 2 ürün başvuru aşamasındadır. Kırıkkale'de 4 ürün coğrafi işaretli olup 5 ürün başvuru aşamasındadır. Kırşehir'de 9 ürün coğrafi işaretli olup 3 ürün başvuru aşamasındadır. Nevşehir'de 10 ürün coğrafi işaretli olup 3 ürün başvuru aşamasındadır. Niğde'de 9 ürün coğrafi işaretli olup 2 ürün başvuru aşamasındadır. Aksaray'da Ark of Taste etiketine sahip 4 ürün bulunmakta olup 1 ürün başvuru aşamasındadır. Kırıkkale'de Ark of Taste etiketine sahip 3 ürün bulunmaktadır. Kırşehir'de Ark of Taste etiketine sahip 4 ürün bulunmakta olup 1 ürün başvuru aşamasındadır. Nevşehir'de Ark of Taste etiketine sahip 8 ürün bulunmakta olup 3 ürün başvuru aşamasındadır. Niğde'de Ark of Taste etiketine sahip 3 ürün

				bulunmakta olup 2 ürün başvuru aşamasındadır.
2	Organik Üretime Başlanması	1.2. Organik Tarım Kontrol ve Sertifikasyon Merkezi Kuruluş Yol Haritasının Oluşturulması	Organik tarımda geçiş sürecinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.	İlgili faaliyet 2024 yılı ÇP'de yer almaktadır. Tasarruf tedbirleri kapsamında yapılmamıştır.
3	Organik Tarım Kontrol ve Sertifikasyon Merkezi Kurulması	1.2. Organik Tarım Kontrol ve Sertifikasyon Merkezi Kuruluş Yol Haritasının Oluşturulması çalışması	Yeterli sayıda çiftçinin organik üretime başlaması gerekmektedir.	İlgili faaliyet 2024 yılı ÇP'de yer almaktadır. Tasarruf tedbirleri kapsamında yapılmamıştır.
4	Mevsimlik Tarımda Çocuk İşçiliğinin Önlenmesi Projesi	2.1 Mevsimlik Tarımda Çocuk İşçiliğinin Önlenmesi Projesi	AB projesinin başarılı bulunması hedeflenmektedir.	Faaliyet kapsamındaki fon bulunamamıştır.
5	Slowfood Niğde Yeryüzü Pazarlarının Kurulması	2.2 Slow Food Niğde Yeryüzü Pazarları faaliyeti	Slowfood uluslararası ağa başvuru yapılması hedeflenmektedir.	İlgili faaliyet 2024 yılı ÇP'de yer almaktadır. Tasarruf tedbirleri kapsamında yapılmamıştır.
6	Profesyonel Koyun Kırkım Ekibi Kurulması ve Koyun Yünlerinin Değerlendirilmesi	3.7. Profesyonel Koyun Kırkım Ekibi Kurulması ve Koyun Yünlerinin Değerlendirilmesi faaliyeti	Eğitimlerin zamanında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.	Kırşehir Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği ve Kırşehir Ticaret Borsası iş birliğinde kırkım eğitimi düzenlenmiştir.
7	Kırşehir'de Önder Çiftçiler ile Nitelikli Tarımsal Ürün Üretimini Yaygınlaştırılması	Kırşehir'de Önder Çiftçiler ile Nitelikli Tarımsal Ürün Üretimini Yaygınlaştırılması faaliyeti	Eğitimlerin zamanında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi ve Kırşehir Tarım ve Orman İl Müdürlüğü iş birliğinde aronya, hünnap, adaçayı ve kekik ürünlerinin tanıtımına yönelik üretici ve akademisyen katılımı ile bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiş ayrıca ilgili çiftçiler ile hünnap bahçesine teknik ziyaret yapılmıştır.

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerin sonuç göstergelerinin gerçekleşme oranları yılın ikinci yarısında gerçekleştirilen faaliyetlerle birlikte artmıştır. Markalaşma alanında yürütülen çalışmalarda başarı elde edilirken organik tarım gibi tarımsal üretime ve üreticilerde farkındalık yaratmaya yönelik faaliyetlerde üreticilerin kalıplaşmış reflekslerle hareket ediyor olması faaliyet hedeflerine ulaşmayı zorlaştırmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	2025 yılı boyunca çıktı göstergelerinin gerçekleşme oranları yılın ikinci yarısında gerçekleştirilen faaliyetlerle birlikte artmıştır. Ancak tarımsal üretim odaklı faaliyetlerde ilgili paydaşlardan gerekli desteğin zamanında alınamıyor ve gerekli iş birliklerinin kurulamıyor olması hedef gruba ulaşılması konusunda çeşitli sorun ve zorluklar yaratmaktadır.

İş Takvimi	2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan işlerle ilgili faaliyet özelinde iş planları oluşturulmuştur. 2025 yılında tamamlanamayan işlerin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Ancak Ajansın Çalışma Programı dâhilinde olmayan ve önceden öngörülemeyen faaliyetler zaman zaman planlı işlerin aksamasına ya da gecikmesine sebep olabilmektedir.
Eşik Noktaları	Tarımsal ürünlerin markalaşması, profesyonel koyun kırkım ekibi kurulması ve koyunyünlerinin değerlendirilmesi, Kırşehir’de önder çiftçiler ile nitelikli tarımsal ürün üretimin yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bazı faaliyetler ise bütçe kısıtı ve uygun paydaşların bulunamaması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
Harcama Takvimi	Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak harcama takviminde gerekli revizyonlar yapılmış olup bu kapsamdaki çalışmalar titizlikle yürütülmektedir.

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Birden fazla paydaşın yer aldığı faaliyetlerde paydaşın çalışmaya gerekli katkıyı sunmaması gibi bazı sebeplerle takvimde aksamalar oluşabilmektedir.	İş süreçlerinin daha esnek tasarlanması ve alternatif yaklaşımlar içermesi öngörülemeyen sebeplerle yaşanan gecikmelerin telafi edilebilmesi konusunda etkili olacağı öngörülmektedir.	Takvim
2	Bütçe kısıtı nedeniyle bazı faaliyetlerin gerçekleşmesi zorlaşmaktadır.	Maliyet gerekçesi ile gerçekleştirilemeyen faaliyetler için dış kaynak arayışı yoluna gidilmesi Ajansın SOP özelindeki hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.	Mali Yönetim
3	Faaliyetlerin uygulama aşamasında kurumlarla iş birliği alanında çeşitli sorunlar yaşanabilmektedir.	İlerleyen dönemlerde benzer faaliyetlerin hâlihazırda iş birliği yapılan kurumun ilgili iş planı ve süreçte verebildiği katkı göz önünde bulundurularak tasarlanması faydalı olacaktır.	İş Birliği

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Sonraki Yılda/Yıllarda Yürütülecek İlişkili Faaliyetler
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ankara-Kırıkkale- Delice Otoyolu Etki Analizi	X					Analize ilişkin veri toplama amaçlı saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ayrıca resmi veri kaynaklarından yararlanılarak rapor tamamlanmıştır.	
Proje Havuzunun Oluşturulması	X					Proje havuzu oluşturmaya yönelik yeni bir metodoloji oluşturulmuş, ilk çalışmalara Kırşehir’de başlanmıştır. 2025 yılı ikinci yarısında Kırşehir ve Niğde illeri için toplam 28 proje/faaliyet önerisi geliştirilmiştir.	Çalışma 2026 yılında da devam edecektir.
Veri Merkezi Kurulumu Teknik Danışmanlığı ve Roadshow Faaliyeti	X					İstanbul, İzmir, Ankara ve Samsun merkezli farklı firmaların katılımıyla tanıtım faaliyetleri yürütülmüş, yatırımcı görüşmeleri kapsamında sunumlar yapılmıştır.	
Ponza Araştırma Raporu	X					Nevşehir ilinin ponza sektörü mevcut durumunu, potansiyellerini, sorunlarını ve gelişim alanlarını ele almak amacıyla hazırlanmıştır.	
Anadoludakiler Programı Kriter Seti Belirlenmesi	X					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ve Ahiler Kalkınma Ajansı ile Kapadokya Üniversitesi (KÜN) iş birliğinde hazırlanması planlanan Anadoludakiler Programı Kriter Setinin belirlenmesine yönelik olarak iki çevrimiçi ve iki yüz yüze olmak üzere toplam dört toplantı gerçekleştirilmiştir.	

						“Birikim, beceri ve bereket” temalı ürünlerin belirli bir standart çerçevesinde üretilmesi ya da sunulmasını amaçlayan program kapsamında, gerçekleştirilen toplantılarda programın metodolojisi tartışılmıştır. AHİKA ve KÜN katılımı ile üreticilere saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve elde edilen bulgulara göre kriter seti hazırlanmıştır.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kadınlar Meslekleri ile Daha Güçlü	X					Faaliyet kapsamında Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi, Türkiye Cimnastik Federasyonu ve Ahiler Kalkınma Ajansı arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. 10-15 Şubat 2025 tarihleri arasında gerçekleşen faaliyette, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi öğrencisi 20 genç kadın sporcu, Türkiye Cimnastik Federasyonu yetkilileri tarafından yürütülen 5 gün eğitim + 1 gün sınav olmak üzere toplam 6 günlük bir eğitim programını tamamlamıştır. Faaliyet sonunda, 20 kadın genç sporcunun tamamı sınavda başarılı olarak Pilates 1. Kademe Yardımcı Eğitimlik sertifikasını kazanmış ve meslek edinmiştir.	
HackNiğde Mobil Oyun Hackathonu	X					Ahiler Kalkınma Ajansı, Niğde Teknopark A.Ş. ve Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi işbirliğinde 25-26 Ekim 2025 tarihlerinde “HackNiğde Geleceğin Çözümleri Hackathonu – 2025” düzenlenmiştir. “Dezenformasyonla Mücadele” temasıyla gerçekleşen yarışmaya yaklaşık 150 başvuru arasından seçilen 25 takımdan 114 kişi katılım sağlamıştır.	Faaliyet 2026 ÇP’ye “HackNiğde Geleceğin Çözümleri Hackathonu-2026” olarak eklenmiş olup 2026 yılında da organize edilecektir.

Dijital Oyun Geliştirme Eğitimi				X	Eğitimi vermesi planlanan firmanın faaliyetine son vermesi ve gerekli şartları sağlayabilecek farklı bir alternatif bulunamadığı için gerçekleştirilememiştir.		
Kırıkkale Siber Güvenlik Hackaton				X	Söz konusu faaliyette iş birliği yapılması planlanan paydaşların çalışma takvimindeki yoğunluklar ve uygun fiziksel ortamın temin edilememesi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		
Sosyal Alanlarda UNICEF ile İş Birliği Faaliyeti			X			Çalışma kapsamında TKV ve UNICEF iş birliğinde yürütülen çalışmalarını yerinde gözlemlemek ve olası iş birliği modellerini tartışmak üzere Gaziantep-Hatay illeri ziyaret edilmiştir. İş birliği alanları oluşturmak ve benzer bir programı uygulamak üzere UNICEF Ankara Ofisi Erken Çocukluk Eğitim Programı sorumlusu ile görüşülmüştür. Bu kapsamda iş birliği modeli oluşturmaya yönelik çalışmalara devam edilmektedir.	
Kapasite Geliştirme							
Kırşehir’de ARKKİ ile Tasarımcı Çocuklar Yetiştiriyor				X	İlgili faaliyet alınan ön teklif bütçesinden ötürü iptal edilmiştir.		
Siber Vatan Eğitim Programı			X			Program kapsamında Niğde ve Kırşehir’de toplam 80 üniversite öğrencisinin katıldığı, 3 farklı eğitim (Web Güvenliği, Tersine Mühendislik, Sızma Testi Eğitimleri) gerçekleştirilmiştir. Eğitimler sonucu yapılan sınavda Kırşehir ve Niğde’den başarılı olan toplam 16 öğrenci Ağustos	Yüksek ilgi ve talebin olduğu Siber Vatan eğitimlerine 2026 yılında tüm illerde devam edilecektir.

						ayında Alanya'da düzenlenecek bootcampe katılım sağlayarak Siber Vatan takımlarında görev alacaktır.	
Sosyal Gastronomi Programı - Yemek Stilistliği Eğitimi	X					Eğitim, 20-21 Kasım 2025 tarihlerinde tamamlanmıştır. Kapadokya Turizm Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Yiyecek ve İçecek Hizmetleri ile Konaklama ve Seyahat alanları öğrencisi 16 genç, Nevşehir'de faaliyet gösteren 10 kadın kooperatifinden 18 kadın Eğitime katılım sağlamıştır. Katılımcılar, yemek stilistliği ve yemek fotoğrafçılığı alanlarında uygulamalı üretim deneyimi, estetik bakış açısı, profesyonel sunum becerileri ve dijital tanıtım pratiği kazanmıştır.	
CEDIS3 Projesi Akıllı Uzmanlaşma Platformunun Oluşturulması & Yönetilmesi			X			Proje kapsamında belirlenen platform üyeleri ile ilk çevrim içi toplantı yapılmıştır.	
TR71 Bölgesi İlçe Kataloqları			X			İlçe kataloglarının formatını belirlemek için toplantı gerçekleştirilmiştir ancak faaliyet kapsamında yürütülmesi gereken çalışmalar yapılamamıştır.	2026 yılında gerçekleştirmek üzere bir faaliyet planlaması yapılmıştır.
Ajans Destekleri							
Sürdürülebilir Temiz Enerji Kaynağı Jeotermal Güdümlü Proje Çalışması İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			Nihai rapor aşamasındadır.	2026 yılı 1. çeyreğinde nihai raporun tamamlanması beklenmektedir.
Aktaş Oyma Depo Üstü GES Güdümlü Proje Çalışması İzleme ve			X			Sera yapımı ve hidrojen gazı elektrolizörü yapım faaliyetleri iptal edilmiş olup nihai rapor aşamasına geçilmiştir.	Nihai Raporun 2026 yılı 2. çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

Değerlendirme Faaliyetleri							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
2023 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			2023 yılı SOGEP projeleri kapsamında Niğde Üreterek Güçlenen Kadınlar projesi nihai rapor aşamasındadır. Diğer tüm projeler tamamlanmıştır.	Nihai Raporun 2026 yılı 2. çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.
2024 Yılı SOGEP Program Yönetim Faaliyetleri	X					2024 yılında ilan edilen SOGEP ve SOGEP ANADOLUDAKİLER kapsamında 5 ilden toplam 15 proje Bakanlığa sunulmuş olup SOGEP'ten 9, SOGEP ANADOLUDAKİLER'den 3 olmak üzere toplam 12 proje başarılı olmuştur. Sözleşme imzalanan 12 projeye 65.800.518,00 TL destek sağlanmış ve böylece toplam 119.443.402,00 TL yatırım hacmi oluşturulmuştur.	
2024 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			Sözleşmesi yapılan 10 projeden 2 tanesi tamamlanmış olup diğer projelerin uygulama süreci devam etmektedir.	
2025 Yılı SOGEP Program Yönetim Faaliyetleri			X			2025 yılı SOGEP kapsamında tüm illerden toplam 22 proje fikri (ön başvurusu) Bakanlığa iletilmiş olup Bakanlık tarafından ön başvurusu başarılı bulunan 8 projeden 6 tanesi ile sözleşme süreçleri devam etmektedir.	
2025 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri				X		Sözleşmesi süreci tamamlanan projelerin uygulamasına başlanacaktır.	
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Programı			X			2025 Yılı SoGreen Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı ilan edilmiş olup gelen başvurular doğrultusunda değerlendirme işlemleri devam etmektedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							

Uygulama Sonrası Denetim Faaliyetleri				X		Rapor döneminde 12 projenin uygulama sonrası denetimi gerçekleştirilmiştir.	2024 yılında ödemesi yapılan 6 proje için uygulama sonrası denetim faaliyetleri gerçekleştirilecek ve denetim raporları hazırlanacaktır.
İzleme Ziyaretleri			X			Ajans uzmanları tarafından projelere 250 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	
Sonuç Odaklı Program İlerleme Raporlarının Hazırlanması	X					2025 yılı faaliyet raporlamaları kapsamındaki çalışmalarla birlikte hazırlanmıştır.	
Faaliyet Raporlarının Hazırlanması	X					Birimlerden gerekli veriler toplanarak 2025 Yılı Ara Faaliyet ve Faaliyet Raporları hazırlanmıştır.	
2026 Yılı Çalışma Programının Hazırlanması				X		Birimlerden faaliyet planlaması talep edilerek çalışma programı hazırlanmıştır.	
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planı Lansmanları				X	Tasarruf tedbirleri kapsamında gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi			X			2 program kapsamında program sonrası değerlendirme ve etki analizine ilişkin anketler tamamlanmış olup rapor yazım çalışmaları devam etmektedir.	Raporlama çalışmalarının 2026 yılı 1. çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

A. Sonuç Göstergeleri

Sonuç Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İstihdama Katılan Kadın Sayısı	Kadınlar Meslekleri ile Daha Güçlü	Nevşehir YDO	10	0	2025/4
İstihdam edilen/Staj İmkânı Bulan Genç Sayısı	HackNiğde Mobil Oyun Hackathonu	Niğde YDO	4	0	2025/4
Siber Vatan Eğitim Programı	Niğde Programı Sonrası İstihdamı Sağlanan Genç Sayısı	Niğde YDO	2	0	2025/4
Siber Vatan Eğitim Programı	Niğde Programı Sonrası İstihdamı Sağlanan Kadın Sayısı	Niğde YDO	1	0	2025/4
Siber Vatan Eğitim Programı	Kırşehir Programı Sonrası İstihdamı Sağlanan Genç Sayısı	Niğde YDO	2	0	2025/4
Siber Vatan Eğitim Programı	Kırşehir Programı Sonrası İstihdamı Sağlanan Kadın Sayısı	Niğde YDO	1	0	2025/4
Kurulan Platform Sayısı	CEDIS3 Projesi Akıllı Uzmanlaşma Platformunun Oluşturulması & Yönetilmesi	PPSGB	1	1	2025/4
Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	2024 Yılı SOGEP Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	5	12	2025/4
Başarılı Bulunan Proje Sayısı	2024 Yılı SOGEP Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	5	12	2025/4
Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	2025 Yılı SOGEP Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	5	3	2025/4
Başarılı Bulunan Proje Sayısı	2025 Yılı SOGEP Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	5	6	2025/4

B. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor Sayısı	Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu Etki Analizi	Kırıkkale YDO	1	0	2025/4
Havuzda Dâhil Edilen Proje Sayısı	Proje Havuzunun Oluşturulması	PPSGB	10	28	2025/4
Gerçekleştirilen Roadshow Sayısı	Veri Merkezi Kurulumu Teknik Danışmanlığı ve Roadshow Faaliyeti	PPSGB	1	5	2025/4
Hazırlanan Rapor Sayısı	Ponza Araştırma Raporu	Nevşehir YDO	1	1	2025/4

Çalışma Raporu	Anadoludakiler Programı Kriter Seti Belirlenmesi	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Düzenlenen Eğitim Sayısı	Dijital Oyun Geliştirme Eğitimi	Kırıkkale YDO	1	0	2025/4
Eğitime Katılan Öğrenci Sayısı	Dijital Oyun Geliştirme Eğitimi	Kırıkkale YDO	40	0	2025/4
Düzenlenen Hackathon Sayısı	Kırıkkale Siber Güvenlik Hackathon	Kırıkkale YDO	1	0	2025/4
Katılan Genç Sayısı	Kırıkkale Siber Güvenlik Hackathon	Kırıkkale YDO	100	0	2025/4
Düzenlenen Eğitim	Kadınlar Meslekleri ile Daha Güçlü	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Düzenlenen Hackathon Sayısı	HackNiğde Mobil Oyun Hackathonu	Niğde YDO	1	1	2025/4
Hackathona Katılan Genç Sayısı	HackNiğde Mobil Oyun Hackathonu	Niğde YDO	80	80	2025/4
Geliştirilen İş Birliği Sayısı	Sosyal Alanlarda UNICEF ile İş Birliği Faaliyeti	PPSGB	5	0	2025/4
Atölye ve Uygulamalara Katılan Çocuk Sayısı	Sosyal Alanlarda UNICEF ile İş Birliği Faaliyeti	PPSGB	150	0	2025/4
Gerçekleştirilen Atölye Sayısı	Kırşehir'de ARKKİ ile Tasarımcı Çocuklar Yetiştiriyor	Kırşehir YDO	14	0	2025/4
Niğde'de Düzenlenen Eğitim Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Niğde YDO	3	3	2025/4
Niğde'de Eğitime Katılan Genç Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Niğde YDO	40	40	2025/4
Niğde'de Eğitime Katılan Kadın Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Niğde YDO	10	10	2025/4
Kırşehir'de Düzenlenen Eğitim Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Kırşehir YDO	3	3	2025/4
Kırşehir'de Eğitime Katılan Genç Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Kırşehir YDO	40	40	2025/4
Kırşehir'de Eğitime Katılan Kadın Sayısı	Siber Vatan Eğitim Programı	Kırşehir YDO	10	6	2025/4
Yapılan Eğitim Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Yemek Stilistliği Eğitimi	Nevşehir YDO	1	1	2025/4
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Sosyal Gastronomi Programı - Yemek Stilistliği Eğitimi	Nevşehir YDO	20	34	2025/4
Kurum/Kuruluş Ziyaretleri	CEDIS3 Projesi Akıllı Uzmanlaşma Platformunun Oluşturulması & Yönetilmesi	Nevşehir YDO	50	82	2025/4
Düzenlenen Toplantı	CEDIS3 Projesi Akıllı Uzmanlaşma Platformunun Oluşturulması & Yönetilmesi	PPSGB	10	40	2025/4
Hazırlanan Katalog Sayısı	TR71 Bölgesi İlçe Katalogları	PPSGB	38	0	2025/4

Desteklenen Proje Sayısı	Sürdürülebilir Temiz Enerji Kaynağı Jeotermal Güdümlü Proje Çalışması - İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	1	1	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	Aktaş Oyma Depo Üstü GES Güdümlü Proje Çalışması - İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	1	1	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2023 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	5	5	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2024 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	5	10	2025/4
Geliştirilen Proje Sayısı	2025 Yılı SOGEP Program Yönetimi Faaliyetleri	PPSGB	10	22	2025/4
Desteklenen Proje Sayısı	2025 Yılı SOGEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	KKYB	5	3	2025/4
Denetim Sayısı	Uygulama Sonrası Denetim Faaliyetleri	KKYB	10	12	2025/4
Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	İzleme Ziyaretleri	KKYB	250	250	2025/4
Hazırlanan İlerleme Raporu Sayısı	Sonuç Odaklı Program İlerleme Raporlarının Hazırlanması	PPSGB	1	2	2025/4
Hazırlanan Rapor Sayısı	Faaliyet Raporlarının Hazırlanması	PPSGB	2	2	2025/4
Hazırlanan Çalışma Programı Sayısı	2026 Yılı Çalışma Programının Hazırlanması	PPSGB	1	1	2025/4
Düzenlenen Lansman Sayısı	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planı Lansmanları	PPSGB	5	0	2025/4
Lansmana Katılan Kişi sayısı	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planı Lansmanları	PPSGB	250	0	2025/4
Hazırlanan Analiz Sayısı	Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi	KKYB	2	2	2025/4

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
İnsan Kaynakları Yönetimi	X					Personel izin ve rapor durumlarının takibi, yönetilmesi, çalışma ücretlerinden doğan maaş ve SGK ödemelerinin yapılmasına devam edilmiştir.	İlgili faaliyetler mevzuat hükümlerine uygun şekilde, zamanında yapılmaya devam edilecektir.
Genel İdari Faaliyetler	X					Hizmet binası temizlik işlerinin takibi, kiralama, makine teçhizatın bakım onarımının planlanması ve yapılması, destek programları ödemelerinin yapılması, fatura ödemeleri, yazılım ve lisans bedelleri ödemeleri, temsil ve tanıtma giderlerine ait ödemeler, tüketim mal ve malzemelerine ait ödemeler ve diğer hizmet alımlara ait ödemelerin yapılmasına devam edilmiştir.	İlgili faaliyetler mevzuat hükümlerine uygun şekilde, zamanında yapılmaya devam edilecektir.
Tanıtım Faaliyetleri							
Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları			X			Ajans destekleriyle gerçekleştirilen faaliyetlerde Ajansın görünür sağlanması için ilgili basılı materyaller ile (afiş, backdrop vb.) sosyal medya kanallarında gerekli çalışmalar yapılmaktadır.	

Desteklenen Projelerin Tanıtımı			X			Desteklenen projelerin tanıtım faaliyetleri için sosyal medya platformları ile web siteleri aktif olarak kullanılmaktadır.	
---------------------------------	--	--	---	--	--	--	--

5.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

A. Çıktı ve Sonuç Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bakımı, Onarımı ve Güncelleme Sözleşmesi Yapılan Web Sitesi Sayısı	Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	PPSGB	9	9	2025/4
Web Tabanlı Verimlilik Artırıcı Uygulama Satın Alımı veya Yenilenmesi	Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	PPSGB	2	2	2025/4
Yapılan Sosyal Medya Paylaşımı Sayısı	Desteklenen Projelerin Tanıtımı	PPSGB	24	24	2025/4
Sosyal Medya Paylaşımları Etkileşim Sayısındaki Artış	Desteklenen Projelerin Tanıtımı	PPSGB	20	20	2025/4
Basımı Yapılan Tanıtım Materyali ve Promosyon Ürünü Sayısı	Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	PPSGB	100	0	2025/4
Basımı Yapılan Rapor, Analiz Sayısı	Kurumsal İletişim ve Görünürlük Çalışmaları	PPSGB	250	500	2025/4

6. Diğer Hususlar

6.1. Yatırım Destek Ofisleri Tarafından Gerçekleştirilen Firma ve Diğer Paydaşların Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

YDO'lar tarafından Ajans destekleri, model fabrika, tedarik zinciri yerleştirme modülü, sektörel durum, yatırım teşvikleri, dış ticaret, diğer devlet destekleri ve yurt dışı kaynaklı destekler konusunda bilgilendirme ve danışmanlık sağlanması, sektörel ihtiyaçlara yönelik olarak proje ve faaliyet geliştirilmesi gibi konuları görüşmek üzere yerinde firma ziyaretleri, bilgilendirme, danışmanlık ve iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda Aksaray YDO tarafından firmalara yönelik olarak 81'i saha ziyareti olmak üzere toplamda 270, Kırıkkale YDO tarafından 104'ü saha ziyareti toplamda 126 Kırşehir YDO tarafından 35'i saha ziyareti olmak üzere toplamda 63, Nevşehir YDO tarafından 165'i saha ziyareti olmak üzere toplamda 176, Niğde YDO tarafından 99'u saha ziyareti olmak üzere toplamda 115 firma ile bilgilendirme, danışmanlık ve iş geliştirme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca illerde iş birliği kültürünün, proje ve faaliyetlerin geliştirilmesi amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile STK'lara yönelik; Aksaray YDO tarafından 30'u saha ziyareti olmak üzere toplamda 50, Kırıkkale YDO tarafından 32'si saha ziyareti olmak üzere toplamda 43, Kırşehir YDO tarafından 18'i saha ziyareti olmak üzere toplamda 22, Nevşehir YDO tarafından 21'i saha ziyareti olmak üzere toplamda 21, Niğde YDO tarafından 14'ü saha ziyareti olmak üzere toplamda 29 görüşme gerçekleştirilmiştir.

Aksaray Valiliği koordinasyonunda, AB Projeleri Üst Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon çalışmaları kapsamında verilecek Avrupa Birliği Projeleri Tanıtım Programı ve Proje Yazma Eğitimi Aksaray YDO koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Aksaray İl Özel İdaresi ile iş birliğinde hazırlanan çalışma kapsamında, Dış İşleri Bakanlığı AB Başkanlığı tarafından 30-31 Mayıs 2024 tarihleri arasında tanıtım toplantısı ve proje yazma eğitimi verilmiştir. Eğitime 15 farklı kurumdan 24 kişi dâhil olmuştur.

6.2. Aksaray Azm-i Mili Un Fabrikası Müzesi Avrupa Endüstriyel Miras Rotası Başvurusu

Avrupa Endüstriyel Miras Rotası (ERIH), Avrupa'nın sanayi geçmişine ışık tutan önemli endüstriyel miras alanlarını birbirine bağlayan tematik bir kültürel rotadır. ERIH, Avrupa'nın farklı bölgelerindeki endüstriyel gelişmeleri, tarihsel süreç içerisindeki karşılıklı etkileşimleri ve bu sürecin toplumlar üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almayı amaçlamaktadır.

2025 yılında, Aksaray’ın endüstriyel geçmişini temsil eden Azm-i Millî Bilim ve Sanayi Müzesi, Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) koordinasyonunda ve Aksaray Belediyesinin başvuru sahipliğinde yürütülen sürecin başarıyla tamamlanmasıyla Avrupa Endüstriyel Miras Rotası (ERIH) ağına resmen kabul edilmiştir. Bu üyelik; müzenin uluslararası görünürlüğünü artırarak Aksaray’ın sanayi mirasını Avrupa’daki endüstriyel miras duraklarıyla buluşturacak, kültürel turizme ivme kazandıracak ve kentin tanıtımına güçlü bir katkı sağlayacaktır

6.3. Nevşehir Sağlık Turizmi Mevcut Durum Raporu

Nevşehir ilinin sağlık turizmi alanında mevcut durumunun tespit edilmesi ve sağlık turizmi mevcut altyapısının ve potansiyel gelişme alanlarının belirlenmesi amacıyla Nevşehir Sağlık Turizmi Mevcut Durum Raporu hazırlanmıştır.

6.4. Çömlekçilik Sektörü Çalıştayı

24 Nisan 2025 tarihinde Avrupa Kültür Rotalarından biri olan *Avrupa Seramik Rotası* üyesi Avanos ilçesinde, bölgenin geleneksel el sanatlarından olan seramik ve çömlekçilik sektörünün mevcut durumunun analiz edilmesi ve sektörde karşılaşılan sorunların tespit edilmesi amacıyla bir çalıştay düzenlenmiştir.

Çalıştay ile Avanos’un kültürel mirasının önemli bir parçasını oluşturan seramik ve çömlekçilik sektörünün sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla ortak akıl geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda, belirli periyotlarda toplantılar düzenleyerek yol haritası oluşturulmasına yönelik bir “Çömlek ve Seramik Platformu” kurulmasına karar verilmiştir.

6.5. Anadoludakiler Kapadokya Pazarı

Yerel üretimin desteklenmesi, kadın kooperatiflerinin görünürlüğünün artırılması ve bölgesel kalkınmanın teşvik edilmesi amacıyla Sayın Emine ERDOĞAN Hanımefendinin teşrifleriyle, 27 Mayıs 2025 tarihinde “Anadoludakiler Kapadokya Pazarı” Kapadokya Üniversitesi Sağlık Yerleşkesinde açılmıştır. Açılış programına kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, yerel yönetimler, kadın kooperatifleri üyeleri ve sivil toplum kuruluşları katılım sağlamıştır.

Etkinlik kapsamında kurulan pazarda, Kapadokya bölgesine özgü coğrafi işaretli ürünler, geleneksel el sanatları ve yerel lezzetler ziyaretçilerle buluştu. Türk mutfağının doğal, sağlıklı ve iyileştirici yönlerinin vurgulandığı programda, Kapadokya’nın köklü mutfak kültürü ve yerel üretim gücü ön plana çıkarılmıştır. Anadoludakiler Kapadokya Pazarı ile kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, ürünlerin pazarlanabilirliğinin artırılması ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda desteklenmesi yönünde önemli bir adım atılmıştır.

6.6. Nevşehir İli Tarım Sektörü Genel Görünüm Raporu

Nevşehir ilinin tarım sektörüne dair kapsamlı bir değerlendirmesini sunmak amacıyla ilgili rapor hazırlanmıştır. Rapor, küresel ve ulusal tarım sektörüne ilişkin genel görünümün ardından, Nevşehir'in tarımsal üretim profili ve hayvancılık sektöründeki mevcut durumu detaylı bir şekilde ele alınmıştır. İlin güçlü ve zayıf yönleri ile sektördeki fırsatlar ve tehditler analiz edilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilir tarım ve hayvancılık uygulamalarının geliştirilmesine yönelik stratejik öneriler sunulmuştur. Rapor, öne çıkan başlıklar arasında, ilin tarımsal üretim kapasitesi ve genç çiftçilerin sektöre kazandırılması, yer altı su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve küçükbaş hayvancılığın desteklenmesi yer almaktadır.

6.8. Aksaray Organize Sanayi Bölgesi 5. Genişleme Alanı Fizibilite Raporu Hazırlama Desteği

Aksaray Yatırım Destek Ofisi, Aksaray Organize Sanayi Bölgesi 5. Genişleme Alanı'na ilişkin Fizibilite Raporu'nun hazırlanması sürecinde aktif rol üstlenmiştir. Bu kapsamda; yatırım alanının mevcut durumu, sanayi parseli talebi, altyapı ihtiyaçları ve bölgesel sanayi gelişimi dikkate alınarak teknik, ekonomik ve mali analizlerin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır. Sunulan bu destek sayesinde Aksaray OSB 5. Genişleme Alanı'nın uygulanabilirliği ortaya konulmuş, karar alma süreçleri güçlendirilmiş ve bölgenin sürdürülebilir sanayi gelişimine katkı sağlanmıştır.

6.9. Niğde Havacılık ve Savunma Sanayii Yatırım Tanıtım Günleri Organizasyonu

Niğde Valiliği, Niğde Belediyesi, Niğde Ticaret ve Sanayi Odası, Ahiler Kalkınma Ajansı ve ilgili paydaşların iş birliğinde düzenlenen Havacılık ve Savunma Sanayii Tanıtım Günleri, 28-29 Nisan 2025 tarihlerinde Niğde'de gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, TUSAŞ başta olmak üzere sektörün önde gelen temsilcileri ve ana yüklenici firmalarına Ajans uzmanları tarafından Niğde Yatırım Ortamı sunumu yapılmıştır. Sunumda, Niğde OSB ile Bor Karma ve Deri İhtisas OSB gibi stratejik yatırım alanları detaylı şekilde tanıtılmıştır. Program kapsamında Niğde Organize Sanayi Bölgesi, Bor Karma ve Deri İhtisas OSB ile Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Araştırma Laboratuvarına teknik ziyaretlerde bulunulmuştur.

6.10. Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Yerel Kalkınma Hamlesi Programı; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajanslarının iş birliğinde, yerel dinamikleri harekete geçirmek ve tamamlayıcı nitelikteki stratejik sektörleri bölgelere çekmek amacıyla uygulanan bir teşvik programıdır. 2025 yılı Ağustos–Eylül ayları arasında başvuruları alınan program kapsamında

Aksaray YDO tarafından 223 kişiye bilgilendirme yapılmış, Motosiklet, Moped ve Motorlu Bisiklet Üretimi başlığı altında toplam 6 başvuru alınmış olup revizyon sonrası öngörülen toplam yatırım tutarı 5,2 milyar TL ve toplam istihdam sayısı 1.680 olarak gerçekleşmiştir. Kırıkkale YDO tarafından 192 kişiye bilgilendirme yapılmış, Silah ve Silah Parçaları Üretim Tesisi başlığında 3 başvuru alınmış olup öngörülen toplam yatırım tutarı 32,4 milyar TL ve toplam istihdam sayısı 1.415 kişi olarak gerçekleşmiş, yine Kırıkkale'den bir diğer yatırım konusu olan Biyodizel Üretim Tesisi başlığı altından 1 başvuru alınmış, öngörülen yatırım tutarı 608,2 milyon TL ve istihdam sayısı ise 100 kişi olarak gerçekleşmiştir. Kırşehir YDO tarafından 227 kişiye bilgilendirme yapılmış, Flakon ve Cam Ambalaj Üretim Tesisi başlığı altından 1 başvuru alınmış, öngörülen yatırım tutarı 4,2 milyar TL ve toplam istihdam 224 kişi olarak gerçekleşmiştir. Nevşehir YDO tarafından 149 kişiye bilgilendirme yapılmış, Dondurulmuş Patates ve Patatesten Katma Değerli Mamul Ürünler Üretimi başlığı altından 4 başvuru alınmış olup öngörülen yatırım tutarı 877,5 milyon TL ve toplam istihdam 405 kişi olarak gerçekleşmiş, Veri Merkezi (Kaya Oyma) başlığı altından 5 başvuru alınmış olup öngörülen yatırım tutarı 28,2 milyar TL ve toplam istihdam 605 kişi olarak gerçekleşmiş, Sıcak Hava Balonu ve Aksamları Üretimi başlığından 2 başvuru gerçekleşmiş olup öngörülen yatırım 390 milyon TL ve toplam istihdam 160 kişi olarak gerçekleşmiştir. Niğde YDO tarafından 180 kişiye bilgilendirme yapılmış, Medikal Ürünler İçin Endüstriyel Kalsit Üretimi başlığı altından 1 başvuru alınmış olup öngörülen yatırım tutarı 2,5 milyar TL ve toplam istihdam 250 kişi olarak gerçekleşmiş, Maden İşleme ve Taş Ocağı Makinaları Üretimi başlığından 2 başvuru alınmış olup öngörülen yatırım tutarı 664,2 milyon TL ve toplam istihdam 115 kişi gerçekleşmiş, Ayakkabı Üretimi başlığından 1 başvuru alınmış olup öngörülen yatırım tutarı 130,7 milyon TL ve toplam istihdam 50 kişi olarak gerçekleşmiştir.

6.11. Ufuk 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları

“Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları” kapsamında gerçekleştirilen Ajans İçi Çalıştaya Ajans merkezi ve Yatırım Destek Ofislerinden 4 birim başkanı/koordinatör, 13 uzman ve 5 destek personeli olmak üzere toplam 22 kişi, Bölge Paydaşları Çalıştaya ise Ajans sorumluluk alanında yer alan Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Niğde illerinden kamu kurum ve kuruluşları ile STK'lardan toplam 60 kişi katılım sağlamıştır. Çalıştaylarda Ajansın dünü, bugünü ve geleceğine ilişkin görüşmeler yapılmış ve ilgili görüşler konsolide edilerek raporlaştırılmıştır.

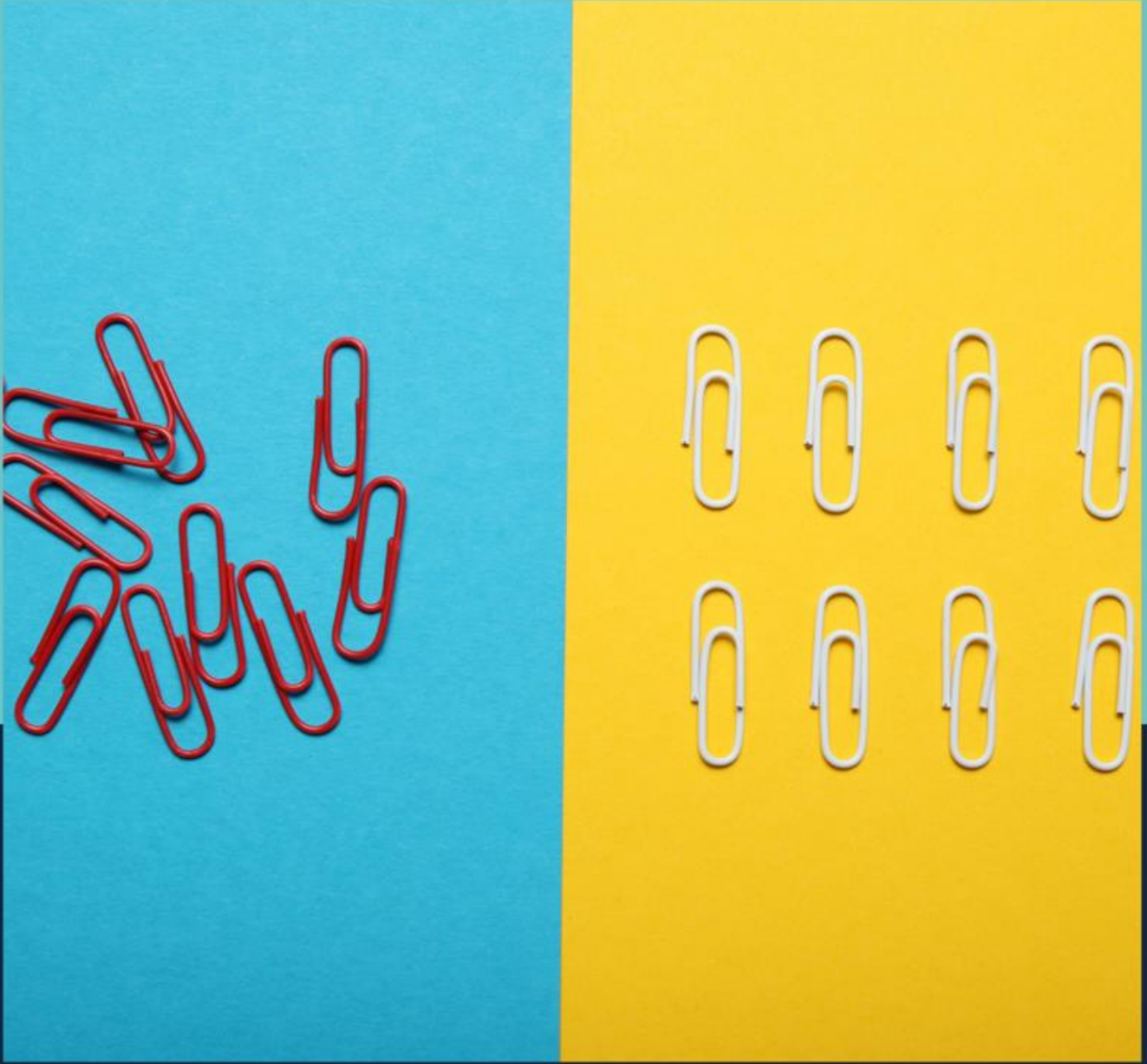
6.12 AB Hazırlık Eylemi – Yer Temelli Dönüşüm Projesi

Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezi (JRC) tarafından, Avrupa Parlamentosu desteğiyle yürütülen “Yer Temelli Dönüşüm İçin Yenilik” başlıklı AB Hazırlık Eylemi (PA) kapsamında; AB Üye Devletleri, AB Aday Ülkeler ve Ufuk Avrupa ile ilişkili ülkelerdeki yerel, bölgesel ve ulusal düzeydeki kamu otoritelerine yönelik bir çağrı yayımlanmıştır. Söz konusu çağrıya Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından 11 Aralık 2024 tarihinde TR71 Bölgesi adına başvuru yapılmış olup, JRC tarafından 19 Mart 2025 tarihinde iletilen e-posta ile bölgenin AB PA Programı’na kabul edildiği Ajansa bildirilmiştir.

Anılan program; bölgelerde politika uygulayıcı kurumların kapasitesinin geliştirilmesini, yenilikçi yaklaşımların tasarlanması ve uygulanması süreçlerinde kurumsal yetkinliklerinin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Program kapsamında farkındalık artırma, kapasite geliştirme ve deneysel öğrenme/yolculuk faaliyetleri yer almaktadır.

Ajansın programa katılımındaki temel amaç; TR71 Bölgesi’ndeki paydaşlar arasında sürdürülebilir gıda güvenliği alanında farkındalığın artırılması ve ortak anlayışın güçlendirilmesi, bu doğrultuda dönüştürücü bir inovasyon stratejisi ve politika çerçevesinin oluşturulması ve söz konusu stratejinin bölgesel ölçekte uygulanmasıdır. Bu kapsamda Ajans, 2025 yılı içerisinde KOP Bölge Kalkınma İdaresi’nin desteğiyle TR71 Bölgesi’nde Niğde ilinde “Sütün Kimliklendirilmesi ve İzlenmesi Projesi”ni hayata geçirmeyi planlamaktadır. Programa kabul ile birlikte, yürütülecek projenin çıktılarının güçlendirilmesi ve niteliğinin artırılması hedeflenmekte; ayrıca hayvan sağlığı ve verimliliği ile çiftliklerde atık bertarafına yönelik endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılması gibi alanlarda politika geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında 2025 yılında 6 toplantıya ve 6 atölyeye katılım sağlanmıştır. Projenin 2026 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.



4

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ahiler Kalkınma Ajansı

KURUMSAL KAPASİTE VE KABİLİYETİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans, 4 numaralı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında” Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin verdiği yetkiler dâhilinde bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlayabilmektedir. Bu kapsamda bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmek amacıyla ekonomik, sosyal ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapma ve yaptırma olanağına sahiptir. Bu araştırmalar akademik kesim, kamu ve özel sektör için kaynak oluşturmaktadır.
- Ajans genç, dinamik ve eğitim seviyesi yüksek insan kaynağına sahiptir. Personelin farklı alanlarda uzmanlıklara sahip olmasının yanı sıra, yabancı dil konusunda yetkinliği ve temsil kabiliyeti yüksektir.
- Ajans birçok alan ve sektörde (özel, kamu ve sivil toplum) faaliyet yürütebildiği ve tüm sektörlerle yönelik mali ve teknik destek sağlayabildiği için yüksek hareket ve müdahale kabiliyetine sahiptir.
- Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde farklı paydaşları bir araya getirme iş birliği geliştirme ve koordinasyonu sağlama kapasitesi yüksektir.
- Ana faaliyet alanının proje ve programlar olması sebebiyle Ajansın proje ve program hazırlama, uygulama, yürütme ve tamamlama kabiliyeti yüksektir ve sonuç odaklı çalışabilmektedir.
- Ajans konferans salonu, eğitim salonları, toplantı salonları vb. mekânları içeren yeni binası ile hem kurum çalışanlarına üst seviyede hizmet sunabilmekte, hem de bu mekânları bölgedeki paydaşlarının hizmetine sunabilmektedir.
- Ajans, beş ayrı ilin zayıf ve güçlü yanlarının tespit edilerek merkeze aktarılması konusunda yerelde kapasitesini kullanabilmekte ve yerelden merkeze sürekli bir veri akışının sağlanabilmesi amacıyla gerekli yönetimi sergileyebilmektedir.

B. Zayıflıklar

- Birimler ve personel arasındaki görev dağılımı dönemsel olarak iş yükü dengesizliğine neden olabilmektedir.

C. Değerlendirme

- Ajans, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmak amacıyla kırsal ve yerel kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlere kuruluş tarihinden bu yana destek vermiştir. Yapmış olduğu analiz çalışmaları ile bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit edip

bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile bölgeye gelen yatırımcıları bilgilendirmeye devam etmektedir. Bu faaliyetlerin yanında kurumsallaşma çalışmalarını da sürdürmektedir.